Carsten Overgaard Holding ApS

c/o Mette Overgaard, Elmehøjvej 48, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 20 58 67 37

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 15/5 2025

Karen Overgaard
Dirigent

pwc

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	19
Noter til årsregnskabet	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Carsten Overgaard Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 15. maj 2025

Direktion

Karen Overgaard

Bestyrelse

Mette Kiilerich Overgaard formand	Karen Overgaard	Line Bach Overgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Carsten Overgaard Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carsten Overgaard Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 15. maj 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328

Søren Stadel
statsautoriseret revisor
mne47769

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carsten Overgaard Holding ApS c/o Mette Overgaard Elmehøjvej 48 8270 Højbjerg CVR-nr: 20 58 67 37 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
Bestyrelse	Mette Kiilerich Overgaard, formand Karen Overgaard Line Bach Overgaard
Direktion	Karen Overgaard
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Carsten Overgaard Holding ApS	**Danmark**	
VOLA Holding A/S	Danmark	66%
VOLA A/S	Danmark	100%
VOLA Ejendomme ApS	Danmark	100%
VOLA UK Limited	England	100%
VOLA Sanitair BV	Holland	100%
VOLA BV	Belgien	100%
VOLA AB	Sverige	100%
VOLA AG	Schweiz	100%
VOLA GmbH	Tyskland	100%
VOLA Verteriebs GmbH	Østrig	100%
VOLA Design Ply. Ltd.	Australien	100%
VOLA LTD.	Sydkorea	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	364.780	391.372	470.106	467.488	420.144
Bruttofortjeneste	191.575	197.981	261.510	279.959	243.155
Resultat af primær drift	22.726	26.438	90.074	110.152	82.925
Resultat af finansielle poster	6.476	3.627	6.169	-1.081	-1.448
Årets resultat	22.043	20.482	73.708	82.168	62.892
Balance					
Balancesum	468.971	458.655	474.559	480.976	421.533
Investeringer i materielle anlægsaktiver	28.205	34.855	26.977	22.688	26.543
Egenkapital	421.543	407.049	395.338	351.725	294.451
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	41.969	39.863	99.888	99.153	55.159
- investeringsaktivitet	-29.441	-106.056	-27.387	-22.403	-26.745
- finansieringsaktivitet	-7.105	-9.283	-87.960	-31.303	-31.110
Årets forskydning i likvider	5.423	-75.476	-15.459	45.447	-2.696
Antal medarbejdere	255	263	280	267	267
Nøgletal					
Bruttomargin	52,5%	50,6%	55,6%	59,9%	57,9%
Overskudsgrad	6,2%	6,8%	19,2%	23,6%	19,7%
Afkastningsgrad	4,8%	5,8%	19,0%	22,9%	19,7%
Soliditetsgrad	89,9%	88,7%	83,3%	73,1%	69,9%
Egenkapitalforrentning	5,3%	5,1%	19,7%	25,4%	22,9%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

VOLA koncernens forretningsgrundlag er udvikling, produktion, markedsføring og salg af vandhaner i forbindelse med totale indretningsløsninger af høj kvalitet. Det er målet at sikre kunderne den mest værdiskabende indretningsløsning med henblik på kvalitet og design.

Egenfremstilling af produkterne gennemføres på virksomhedens adresse i Horsens. Afsætning sker dels via koncernens egen repræsentation i Danmark, England, Holland, Belgien, Schweiz, Tyskland, Østrig, Sverige, Australien og Sydkorea og dels gennem et verdensdækkende forhandlernet.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 22.043, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på TDKK 421.543.

Moderselskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på DKK 17 mio. før skat, og moderselskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på DKK 310 mio.

Omsætningen i 2024 på DKK 365 mio. er faldet med DKK 26 mio. i forhold til 2023, hvor omsætningen var DKK 391 mio. EBIT er lavere end sidste år, primært som følge af nedgangen i omsætningen og dermed et lavere dækningsbidrag.

VOLA står over for et marked præget af vedvarende økonomisk usikkerhed og en øget konkurrencesituation. VOLA brandet viser dog stadig sin styrke som et attraktivt brand, der specificeres af de bedste arkitekter i verden, også i nyere markeder i Asia Pacific.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Omsætningen er hovedsageligt ordresalg via koncernens egne afsætningskanaler i Europa. Geografisk søges risikoen spredt ved et øget fokus på at styrke kendskabet til VOLA brandet og opbygge relationer til førende internationale arkitekter og dermed skabe forudsætninger for fremtidigt salg af VOLA i Asia Pacific.

Valutarisici

Køb og salg i fremmed valuta på koncernniveau sker primært i EUR, hvor vi pga. Danmarks fastkurspolitik vurderer kursrisikoen som lav. Derudover har vi køb og salg GBP, CHF, USD og AUD, udviklingen i disse valutakurserne vurderes at have en lav indflydelse på selskabets resultat. VOLA-koncernen har blandt andet derfor besluttet sig for ikke at anvende kortsigtede finansielle instrumenter til afdækning af kurs risiko.

Renterisici

Det er VOLA-koncernens politik, at der foretages identifikation af alle væsentlige finansielle risici. VOLA koncernen har for nærværende ingen renterisiko.

Kreditrisici

Kreditrisikoen knytter sig til tilgodehavender fra salg. Beløbene, som de nævnte balanceposter er opført med i årsrapporten, er identiske med den maksimale risiko. VOLA kreditvurderer løbende og systematisk tilgodehavender og påtager selv denne risiko.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes ikke en markant forbedring af den generelle økonomiske situation på størstedelen af vores primære markeder. Carsten Overgaard Holding A/S forventer, at omsætningen i 2025 vil variere med +/- 5 % i forhold til 2024, mens resultatet forventes at variere med +/- 10 %

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Sortimentet udvikles løbende med henblik på at optimere produkternes design og funktion i henhold til de aktuelle trends i markedet. På alle væsentlige markeder er der stort fokus på alle aspekter af bæredygtighed. VOLA bruger langt den overvejende del af sine udviklingsressourser på at sikre, at alle produkter kan repareres, også produkter skabt helt tilbage til 1968, at ældre produkter kan opgraderes til nyeste teknologi, og at produkterne kan ombygges, såfremt brugernes behov ændres. Ud over løbende udvikling af eksisterende VOLA produkter foregår der en betydelig aktivitet i forbindelse med teknisk produkttilpasning til specifikke kundeønsker og ændrede godkendelseskrav i de forskellige lande.

Eksternt miljø

VOLA betragter miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes. VOLA udvikler til stadighed produkter og processer, for at minimere belastningen af det ydre miljø sideløbende med, at VOLA konstant udvikler og forbedrer det interne arbejdsmiljø. Selskabet er certificeret inden for miljø (ISO 14001) og arbejdsmiljø (ISO 45001).

Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer knytter sig til en betydelig kompetence inden for udvikling, produktion og markedsføring af design-armaturer.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel:

Et helt afgørende overordnet element i vores kvalitetspolitik er, at VOLA armaturerne produceres på vores egen fabrik i Danmark. På den måde har vi fuld kontrol over alle processer, hvilket ud over den absolut bedste kvalitet også medfører, at vi kan sikre, at VOLA produceres under de bedste miljø- og arbejdsmiljøforhold i henhold til ISO 14001 og ISO 45001.

Vore produkter er i et tidløst design og produceres i de bedste materialer. VOLA produkterne holder således i generationer og er dermed det mest bæredygtige valg frem for at købe produkter, der smides ud efter kort tid. VOLA producerer reservedele til armaturer der er mere end 50 år gamle, så armaturerne let kan repareres. VOLA understøtter dermed den bæredygtige tilgang til forbrug. Da materialerne, messing og rustfrit stål, i sig selv er meget værdifulde genanvendes alle restmaterialer 100%.

Ikke-finansielle nøglepræstationsindikatorer:

Der arbejdes systematisk med sygefravær, hvorunder der løbende rapporteres på sygefraværsprocent.

Men vi føler samtidig et ansvar for at opretholde en tryg arbejdsplads med et fysisk og psykisk godt arbejdsmiljø, hvor et højt informationsniveau og løbende udvikling og uddannelse skaber arbejdsglæde og engagement, og vi ser os som en ansvarlig del af det omgivende samfund og ønsker at tage et socialt medansvar i vores lokalområde bl.a. ved at være en rummelig arbejdsplads.

CSR politik:

VOLA vil med vores CSR politikker og indsats omsætte vore værdier og etiske holdninger til konkrete handlinger, som vi har integreret i vores kvalitetspolitik, miljø- og arbejdsmiljøpolitik samt i de forretningsetiske politikker vi agerer ud fra i ind- og udland og løbende følger op på via vore auditerede systemer.

Ledelsesberetning

Miljø- og klimapåvirkning:

VOLA-koncernen betragter miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes. VOLA udvikler til stadighed produkter og processer, for at minimere belastningen af det ydre miljø sideløbende med, at VOLA konstant udvikler og forbedrer det interne arbejdsmiljø. Selskabet er certificeret inden for miljø (ISO 14001).

Vi tror på, at æstetik og tidløst design bidrager til et godt liv og bæredygtigt forbrug. I mere end 50 år har vi designet og produceret armaturer og tilbehør, der holder i generationer. Vi designer og producerer modulært så produkterne let kan vedligeholdes og repareres. Dermed sikrer vi en lang produktlevetid og beskytter vore kunders investering og samtidig minimerer det miljømæssige aftryk. Langtidsholdbart design, reparerbarhed og opgraderbarhed er nye mål for mange i designbranchen. Her er VOLA allerede i front både i forhold til innovation og implementering og er i løbende udvikling videre i den retning.

VOLA vil med udgangspunkt i sin vision omgå naturens ressourcer respektfuldt og som minimum overholde gældende lovkrav og andre krav til beskyttelse af miljø og forebyggelse af forurening, som virksomheden har tilsluttet sig. VOLA har sat som mål at fabrikken i Horsens er CO2 neutral i 2030.

I vores produktudvikling sørger vi til stadighed for, at forbrugerne af vore produkter får let adgang til at spare på vandet. Klimapåvirkning indgår i vores miljøpolitik og mål og handlinger defineres løbende inden for rammerne af vores ISO 14001 miljøcertificering.

VOLA vil opretholde et højt sikkerheds- og trivselsniveau ved at fremme ansvarlige holdninger samt inddrage og motivere medarbejderne i den dagligt miljøledelse. Forebyggende handlinger, reduktion af forurening og løbende forbedringer er et fælles ansvar.

VOLA har gennemført energibesparende projekter samt udskiftet fossile opvarmningskilder fra naturgas til varmepumper. Virksomheden har monteret 3.000 m2 solceller på tagfladerne. Det årlige CO2e på fabrikken i Horsens er reduceret med 44 % i 2024 i forhold til 2023 og med 91 % i forhold til 2020. VOLA CO2e opgørelse er baseret på klimakompassets emissionsfaktorer og GHG protokollens grundprincipper.

VOLA vil gennemføre forebyggende handlinger og løbende forbedringer af Miljø og Arbejdsmiljø ledelsessystemet i forbindelse med udviklingen af nye produkter, ændring af arbejds- og produktionsprocesser såvel internt som i samspillet med vore leverandører

Politik for social- og medarbejderforhold:

Samtlige vandhaner produceres på fabrikken i Danmark, hvilket sikrer en umiddelbar kontrol med alle væsentlige områder af koncernens arbejdsmiljø.

Vi arbejder løbende med at sikre et godt arbejdsmiljø for alle ansatte ved konkrete tiltag. Vi arbejder kontinuerligt på at reducere antal af arbejdsulykker. I 2024 har vi ligget på samme lave niveau som de foregående 10 år.

Ledelsesberetning

Politik for menneskerettigheder:

I VOLA koncernen, der omfatter 9 selskaber i Europa og Asia Pacific arbejder vi aktivt med værdierne: helhedsorienteret, ansvarsbevidst, agil og ambitiøs. På den måde sikrer vi en teambaseret samarbejdsform i de enkelte enheder og på tværs af landegrænser og sørger gennem den tætte dialog for at værdier også udleves i hverdagen.

Vore værdier indebærer, at vi opfatter alle mennesker som ligeværdige med ret til lige behandling og respekt uanset race, hudfarve, køn, alder, nationalitet samt religion, politisk og seksuel orientering. Vi respekterer international lov om menneskerettigheder på alle vore arbejdspladser og vil reagerer mod krænkelser af disse, også hos eventuelle samarbejdspartnere.

Hovedparten af vore produkter sælges gennem vore egne selskaber eller gennem forhandlere som vi har arbejdet med i en lang årrække. På den måde sikrer vi en høj integritet i håndtering af kundekontakten.

I 2024 har vi screenet de vigtigste af vores leverandører ift. overholdelse af grundliggende menneskerettigheder. Vi har yderligere i 2024 besøgt 12 leverandører i ind- og udland, hvor vores besøg og opfølgning ikke har vist overtrædelser af menneskerettigheder.

Vi vil fortsat screene og besøge vores vigtigste leverandører for at sikre fremtidig overholdelse af menneskerettigheder.

Risici i relation til CSR:

Der er ikke identificeret særlige risici indenfor de fire politikområder, da VOLA med sit set-up med al produktion i Danmark opfylder strenge krav til miljø og arbejdsmiljø iht. ISO 14001, ISO 45001 og dermed krav til menneskerettigheder og antikorruption i henhold til dansk lovgivning og dansk kultur. For at sikre høj bevidsthed om vore Code of Conduct har alle medarbejdere i internationale selskaber og alle funktionæransatte i VOLA A/S underskrevet Code of Conduct.

Politik for anti-korruption og bestikkelse:

VOLA vil modarbejde alle former for korruption og økonomisk udnyttelse.

Bestikkelse: VOLA hverken yder eller modtager bestikkelse i nogen form Facilitation payments: VOLA tillader ikke facilitation payments
Gaver: VOLA giver og modtager kun mindre lejlighedsgaver
Politiske og velgørende bidrag: VOLA yder ikke bidrag til politiske partier.

I løbet af 2024 har vi gennemført en række audits i vores udenlandske datterselskaber for at højne bevistheden om vores code-of-conduct og sikre, at vores politik er kommunikeret og forstået.
Der er ikke i 2024 registreret tilfælde af forsøg på korruption eller bestikkelse.

I fremtiden vil vi fortsat have fokus på at øge bevidstheden om vores code of conduct og antikorruptionspolitik.

Redegørelse for dataetik

Carsten Overgaard Holding håndterer almindelige data i form af varedata, kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	364.780	391.372	0	0
Andre driftsindtægter		287	837	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-76.274	-87.876	0	0
Andre eksterne omkostninger		-97.218	-106.352	-137	-271
Bruttofortjeneste		**191.575**	**197.981**	**-137**	**-271**
Personaleomkostninger	2	-144.386	-148.004	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-24.463	-23.539	0	0
Resultat før finansielle poster		**22.726**	**26.438**	**-137**	**-271**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	11.637	11.995
Finansielle indtægter	5	11.022	9.165	5.837	3.299
Finansielle omkostninger	6	-4.546	-5.538	-76	-65
Resultat før skat		**29.202**	**30.065**	**17.261**	**14.958**
Skat af årets resultat	7	-7.159	-9.583	-1.213	-655
Årets resultat	8	**22.043**	**20.482**	**16.048**	**14.303**

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		0	126	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		4.481	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	**4.481**	**126**	**0**	**0**
Grunde og bygninger		148.531	147.911	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		36.251	29.456	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		29.209	31.428	0	0
Indretning af lejede lokaler		7.352	8.073	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		12.893	14.627	0	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		2.829	2.094	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	**237.065**	**233.589**	**0**	**0**
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	215.811	212.437
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	5	5	0	0
Deposita	12	3.040	3.404	0	0
Finansielle anlægsaktiver		**3.045**	**3.409**	**215.811**	**212.437**
Anlægsaktiver		**244.591**	**237.124**	**215.811**	**212.437**
Varebeholdninger	14	**41.081**	**43.460**	**0**	**0**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.829	30.598	0	0
Andre tilgodehavender		2.634	3.579	804	793
Selskabsskat		12.618	11.263	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	4.746	5.337	0	0
Tilgodehavender		**49.827**	**50.777**	**804**	**793**
Værdipapirer	13	**74.132**	**73.377**	**74.132**	**73.377**

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		**59.340**	**53.917**	**20.884**	**11.770**
Omsætningsaktiver		**224.380**	**221.531**	**95.820**	**85.940**
Aktiver		**468.971**	**458.655**	**311.631**	**298.377**

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		200	200	200	200
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	83.316	79.942
Reserve for valutaomregning		597	890	597	890
Overført resultat		306.570	293.522	223.254	213.580
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.000	3.000	3.000	3.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		**310.367**	**297.612**	**310.367**	**297.612**
Minoritetsinteresser		111.176	109.437	0	0
Egenkapital		**421.543**	**407.049**	**310.367**	**297.612**
Hensættelse til udskudt skat	16	16.203	15.958	0	0
Hensatte forpligtelser		**16.203**	**15.958**	**0**	**0**
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.389	14.702	0	0
Selskabsskat		0	1.644	1.199	654
Anden gæld		16.645	16.727	65	111
Periodeafgrænsningsposter	17	1.191	2.575	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		**31.225**	**35.648**	**1.264**	**765**
Gældsforpligtelser		**31.225**	**35.648**	**1.264**	**765**
Passiver		**468.971**	**458.655**	**311.631**	**298.377**

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20
Nærtstående parter	21
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22
Begivenheder efter balancedagen	23
Anvendt regnskabspraksis	24

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-kapital	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	Egenkapital ekskl. minoritets-interesser	Minoritets-interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	200	890	293.522	3.000	297.612	109.437	407.049
Valutakursregulering	0	-293	0	0	-293	-151	-444
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000	-4.105	-7.105
Årets resultat	0	0	13.048	3.000	16.048	5.995	22.043
Egenkapital 31. december	**200**	**597**	**306.570**	**3.000**	**310.367**	**111.176**	**421.543**

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs-kapital	Reserve for nettoop-skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	200	79.942	890	213.580	3.000	297.612
Valutakursregulering	0	-293	-293	293	0	-293
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-3.000	-3.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.970	0	7.970	0	0
Årets resultat	0	11.637	0	1.411	3.000	16.048
Egenkapital 31. december	**200**	**83.316**	**597**	**223.254**	**3.000**	**310.367**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern	
	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		22.043	20.482
Regulering	18	24.850	29.270
Ændring i driftskapital	19	1.904	6.765
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**48.797**	**56.517**
Renteindbetalinger og lignende		7.630	7.588
Renteudbetalinger og lignende		-4.546	-5.538
Pengestrømme fra ordinær drift		**51.881**	**58.567**
Betalt selskabsskat		-9.912	-18.704
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**41.969**	**39.863**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.979	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-28.205	-34.856
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-268	0
Salg af materielle anlægsaktiver		980	1.394
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		534	0
Køb af værdipapirer		-7.710	-72.594
Salg af værdipapirer		10.207	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-29.441**	**-106.056**
Betalt udbytte		-7.105	-9.283
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**-7.105**	**-9.283**
Ændring i likvider		**5.423**	**-75.476**
Likvider 1. januar		53.917	129.393
Likvider 31. december		**59.340**	**53.917**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		59.340	53.917
Likvider 31. december		**59.340**	**53.917**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

1. Nettoomsætning

Geografiske markeder				
Nettoomsætning, Europa	303.307	341.087	0	0
Nettoomsætning, udenfor Europa	61.473	50.285	0	0
	364.780	**391.372**	**0**	**0**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	128.534	132.633	0	0
Pensioner	12.029	11.281	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.823	4.090	0	0
	144.386	**148.004**	**0**	**0**
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	**883**	**550**	**0**	**0**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**255**	**263**	**0**	**0**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	624	226	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	23.839	23.313	0	0
	24.463	**23.539**	**0**	**0**
Der specificeres således:				
Afskrivninger - Erhvervede patenter	624	226	0	0
Afskrivninger - Indretning af lejede lokaler	1.142	731	0	0
Afskrivninger - Bygninger	6.194	5.613	0	0
Afskrivninger - Produktionsanlæg og maskiner	11.122	11.144	0	0
Afskrivninger - Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.381	5.825	0	0
	24.463	**23.539**	**0**	**0**

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

Andel af overskud i dattervirksomheder	11.637	11.995
	11.637	**11.995**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

5. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	30	159
Valutakurs gevinster	3.357	5.134	0	0
Andre finansielle indtægter	7.665	4.031	5.807	3.140
	11.022	**9.165**	**5.837**	**3.299**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

6. Finansielle omkostninger

Valutakurs tab	3.313	5.182	0	0
Andre finansielle omkostninger	1.233	356	76	65
	4.546	**5.538**	**76**	**65**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	6.603	9.299	1.213	655
Årets udskudte skat	273	284	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	283	0	0	0
	7.159	**9.583**	**1.213**	**655**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

8. Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.000	3.000	3.000	3.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	11.637	11.995
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	5.995	6.179	0	0
Overført resultat	13.048	11.303	1.411	-692
	22.043	**20.482**	**16.048**	**14.303**

9. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	9.645	0
Tilgang i årets løb	0	4.979
Kostpris 31. december	9.645	4.979
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.519	0
Årets afskrivninger	126	498
Ned- og afskrivninger 31. december	9.645	498
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**0**	**4.481**
Afskrives over	3 år	5 år

Noter til årsregnskabet

10. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	Forudbeta-ling for materielle anlægs-aktiver
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	189.479	158.342	74.753	19.733	14.627	2.094
Valutakursregulering	0	-45	-24	-102	0	0
Tilgang i årets løb	3.728	9.213	3.755	567	8.112	2.829
Afgang i årets løb	-193	-411	-2.333	0	0	0
Overførsler i årets løb	3.146	8.794	0	0	-9.846	-2.094
Kostpris 31. december	196.160	175.893	76.151	20.198	12.893	2.829
Ned- og afskrivninger 1. januar	41.568	128.887	43.325	11.660	0	0
Valutakursregulering	0	0	-19	44	0	0
Årets afskrivninger	6.194	11.122	5.381	1.142	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-133	-367	-1.745	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	47.629	139.642	46.942	12.846	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**148.531**	**36.251**	**29.209**	**7.352**	**12.893**	**2.829**
Afskrives over	20-50 år	5-10 år	3-7 år	10 år		

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

11. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	132.495	132.495
Kostpris 31. december	132.495	132.495
Værdireguleringer 1. januar	79.942	79.806
Valutakursregulering	-293	338
Årets resultat	11.637	11.995
Modtagne udbytter	-7.970	-12.197
Værdireguleringer 31. december	83.316	79.942
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**215.811**	**212.437**

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel
Vola Holding A/S	Danmark	TDKK 2.100	66%
VOLA A/S	Danmark	TDKK 3.600	100%
VOLA Ejendomme ApS	Danmark	TDKK 10.000	100%
VOLA UK Limited	England	TGBP 322	100%
VOLA Nederland B.V.	Holland	TEUR 45	100%
VOLA BV	Belgien	TEUR 20	100%
VOLA AB	Sverige	TSEK 850	100%
VOLA AG	Schweiz	TCHF 100	100%
VOLA GmbH	Tyskland	TEUR 1.000	100%
VOLA Vertriebs GmbH	Østrig	TEUR 400	100%
VOLA Design Ply. Ltd.	Australien	AUD 1	100%
VOLA Ltd	Sydkorea	TKRW 150.000	100%

Noter til årsregnskabet

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	5	3.404
Valutakursregulering	0	-98
Tilgang i årets løb	0	268
Afgang i årets løb	0	-534
Kostpris 31. december	5	3.040
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**5**	**3.040**

13. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule-ring, resultat-opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Koncern		
Værdipapir	3.251	74.132
Moderselskab		
Værdipapir	3.251	74.132

14. Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	25.877	26.842	0	0
Varer under fremstilling	11.425	13.287	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	3.779	3.331	0	0
	41.081	**43.460**	**0**	**0**

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende licenser, royalty, abonnementer og serviceaftaler.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

16. Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	15.958	15.673	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	245	285	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	**16.203**	**15.958**	**0**	**0**

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-11.022	-9.165
Finansielle omkostninger	4.546	5.538
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	24.463	22.704
Skat af årets resultat	7.159	9.583
Andre reguleringer	-296	610
	24.850	**29.270**

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	2.379	12.567
Ændring i tilgodehavender	2.305	12.820
Ændring i leverandører mv.	-2.780	-18.622
	1.904	**6.765**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 10.000, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	91.648	0	0	0

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser i henhold til kontrakter, i alt	22.908	19.787	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har indgået kontraktlige forpligtelser med deres leverandører på TDKK 3.767 mod TDKK 3.402 i 2023.

21. Nærtstående parter

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
Karen Overgaard, Rågevænget 20 8270 Højbjerg	100% stemmerettighed

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der har ikke været sådanne transaktioner i 2024 og 2023.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	511	455	52	39
Skatterådgivning	473	579	0	0
Andre ydelser	755	484	54	60
	1.739	**1.518**	**106**	**99**

23. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carsten Overgaard Holding ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Carsten Overgaard Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvise overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernen har kun en aktivitet hvorfor der udelukkende oplyses om fordeling på geografi.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af, varemærker og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Licenser afskrives over 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Administrationsbygninger	50 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og depositum.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Medlemmer i øverste ledelsesniveau	
Mænd i øverste ledelsesniveau	
Måltal i procent	
Årstal for opfyldelse af måltal	
Samlet antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	