

## **DOT A/S**

Grønlundvej 81, Fæstervold, 7330 Brande

CVR-nr. 26 70 48 63

## **Årsrapport 2024**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. juni 2025

Dirigent:

.....  
Nicolai Christensen

## Indhold

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Ledelsespåtegning                                | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3  |
| Ledelsesberetning                                | 5  |
| Oplysninger om selskabet                         | 5  |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december | 13 |
| Resultatopgørelse                                | 13 |
| Balance                                          | 14 |
| Egenkapitalopgørelse                             | 16 |
| Pengestrømsopgørelse                             | 18 |
| Noter                                            | 19 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fasterholt, den 19. juni 2025

Direktion:

.....  
Henrik Steen-Jørgensen  
adm. direktør

.....  
Nicolai Christensen  
økonomidirektør

Bestyrelse:

.....  
Mikkel Kroghslund Andersen  
formand

.....  
Henrik Steen-Jørgensen

.....  
Nicolai Christensen

.....  
Jimmy Storbæk  
medarbejdervalgt

.....  
Lars Amby Jensen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i DOT A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 19. juni 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Stier  
statsaut. revisor  
mne42245

Birgit Morville Schrøder  
statsaut. revisor  
mne21337

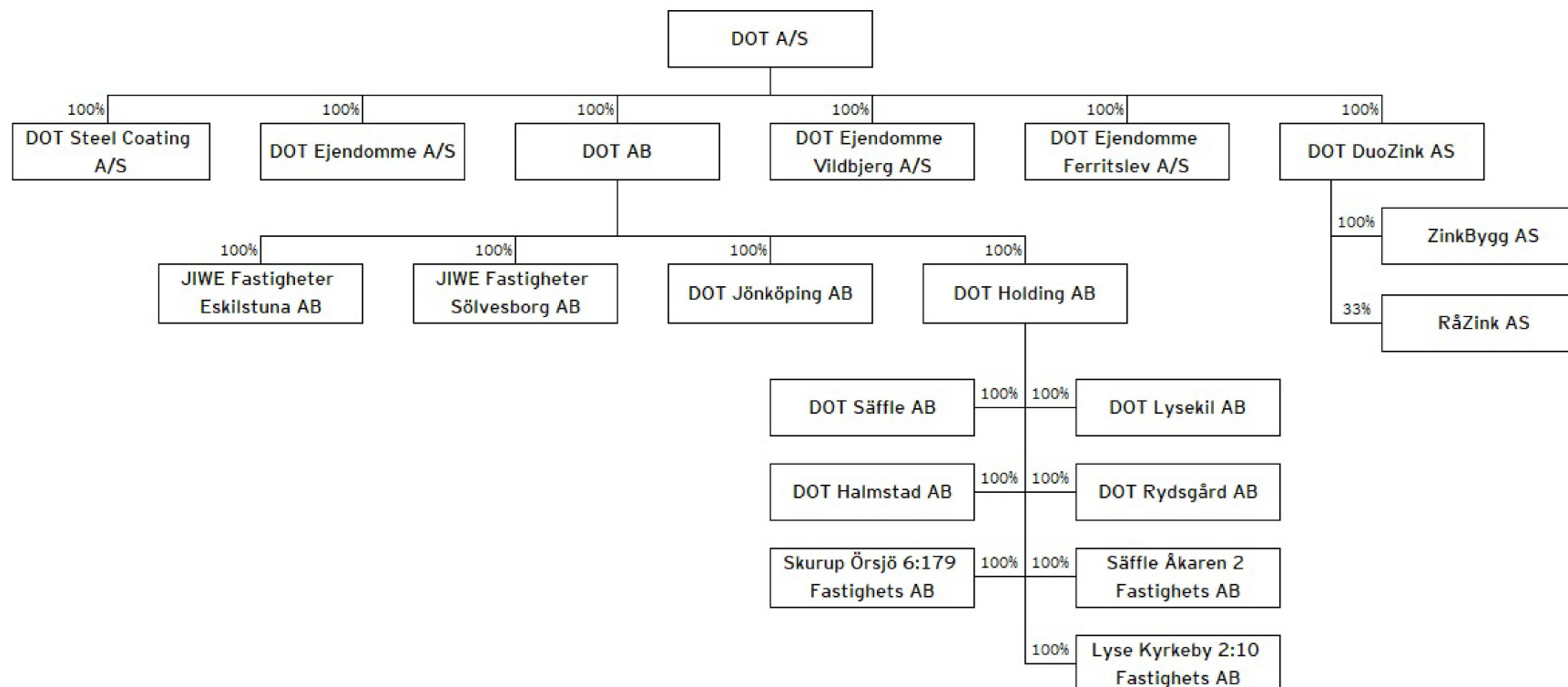
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

|                     |                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn                | DOT A/S                                                                                                                                                     |
| Adresse, postnr. by | Grønlundvej 81, FASTERHOLT, 7330 Brande                                                                                                                     |
| CVR-nr.             | 26 70 48 63                                                                                                                                                 |
| Stiftet             | 28. maj 2002                                                                                                                                                |
| Hjemstedskommune    | Herning                                                                                                                                                     |
| Regnskabsår         | 1. januar - 31. december                                                                                                                                    |
| Hjemmeside          | <a href="http://www.dot.dk">www.dot.dk</a>                                                                                                                  |
| Bestyrelse          | Mikkel Kroglund Andersen, formand<br>Henrik Steen-Jørgensen<br>Nicolai Christensen<br>Jimmy Storbak, medarbejdervalgt<br>Lars Amby Jensen, medarbejdervalgt |
| Direktion           | Henrik Steen-Jørgensen, adm. direktør<br>Nicolai Christensen, økonomidirektør                                                                               |
| Revision            | EY Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Dalgasgade 27, 3. sal, 7400 Herning                                                                                  |

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

| t.kr.                                                                   | 2024    | 2023    | 2022     | 2021    | 2020    |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|---------|
| <b>Hovedtal</b>                                                         |         |         |          |         |         |
| Nettoomsætning                                                          | 758.953 | 738.809 | 754.440  | 577.815 | 504.204 |
| Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) | 137.593 | 125.014 | 161.454  | 110.406 | 85.690  |
| Resultat af primær drift                                                | 97.025  | 80.161  | 125.169  | 81.251  | 55.252  |
| Resultat af finansielle poster                                          | -6.193  | -5.427  | -3.948   | -743    | -1.593  |
| Årets resultat                                                          | 71.860  | 63.718  | 93.973   | 63.074  | 41.450  |
|                                                                         |         |         |          |         |         |
| Langfristede aktiver                                                    | 289.409 | 279.864 | 253.058  | 213.168 | 229.829 |
| Kortfristede aktiver                                                    | 282.472 | 261.573 | 275.664  | 195.313 | 141.279 |
| Balancesum                                                              | 571.881 | 541.437 | 528.722  | 408.481 | 371.108 |
| Investeringer i materielle aktiver                                      | 45.976  | 33.368  | 13.017   | 10.687  | 6.080   |
| Egenkapital                                                             | 315.546 | 273.232 | 257.113  | 220.000 | 208.012 |
|                                                                         |         |         |          |         |         |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet                                        | 78.494  | 126.954 | 81.016   | 80.040  | 80.935  |
| Pengestrømme til investeringsaktivitet                                  | -50.793 | -72.759 | -108.509 | -12.567 | -8.382  |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet                                 | -13.090 | -57.629 | 44.897   | -67.006 | -57.455 |
| Pengestrøm i alt                                                        | 14.611  | -3.434  | 17.404   | 467     | 15.098  |
| <b>Nøgletal</b>                                                         |         |         |          |         |         |
| Overskudsgrad                                                           | 12,9 %  | 12,3 %  | 16,8 %   | 14,2 %  | 11,1 %  |
| Afkastningsgrad                                                         | 17,4 %  | 15,0 %  | 26,7 %   | 20,8 %  | 14,9 %  |
| Likviditetsgrad                                                         | 131,1 % | 120,3 % | 156,8 %  | 143,7 % | 133,3 % |
| Soliditetsgrad                                                          | 55,2 %  | 50,4 %  | 48,6 %   | 53,9 %  | 56,1 %  |
| Egenkapitalforrentning                                                  | 24,4 %  | 24,1 %  | 39,4 %   | 29,5 %  | 20,6 %  |
|                                                                         |         |         |          |         |         |
| Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede                                | 551     | 565     | 532      | 464     | 452     |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                          |                                                                                                                                    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultat af primær drift | Resultat før finansielle poster +/-<br>Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger                                           |
| Overskudsgrad            | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                                                            |
| Afkastningsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$                                                 |
| Likviditetsgrad          | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                                                              |
| Soliditetsgrad           | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$                                |
| Egenkapitalforrentning   | $\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$ |

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

DOT A/S er Skandinaviens førende og foretrukne virksomhed inden for varmforzinkning, sandblæsning, metallisering og malerbehandling.

Med 11 produktionsanlæg i alt fordelt i Danmark, Sverige og Norge er DOT tæt på kunderne i Danmark, Sverige, Norge og Nordtyskland. De enkelte produktionsenheder er stort set i stand til at tilbyde samme kerneydelser, hvilket gør det muligt at sikre maksimal kvalitet, et højt serviceniveau og leveringssikkerhed med stor fleksibilitet og meget korte leveringstider.

Herudover tilbyder DOT som underleverandør og samarbejdspartner en lang række "value adding" services, herunder pakning, hulboring, slibning, svejsning, montage, samling, opbevaring m.v. og leverer gerne direkte til slutbruger/byggeplads.

Koncernens hovedaktivitet består af:

- Levetidsforlængende korrosionsbeskyttelse af stål ved varmforzinkning
- Maling af varmforzinkede stålkonstruktioner (Duplex)
- Blæserensning
- Metallisering
- Maling (vådmaling og pulvermaling)
- Kundespecifik for- og efter bearbejdning
- Logistik

Transport og logistik er en vigtig del af den service, DOT yder. Til sikring af rettidig afhentning og levering har DOT en stor flåde af lastbiler og trailere til betjening af kunderne. DOT tilbyder et finmasket logistiksystem med afhentning og hurtig levering i Danmark, Sverige, Sydnorge og Nordtyskland. Virksomheden ser det som et afgørende konkurrenceparameter at kunne tilbyde afhentning og levering, der støtter op om kundernes behov. Som underleverandør og samarbejdspartner overtager DOT gerne det samlede ansvar for korrosionsbeskyttelse og logistik. Vi sikrer derved kunden kortere produktionstid, reduceret fejlrisiko og øget leveringssikkerhed.

Produktionsanlæggene er opbygget efter kendte principper/teknologier og kan håndtere alt fra små beslag til store konstruktioner. Varmforzinkningsanlæggene omfatter fuldautomatiske lav- og højtemperaturanlæg (centrifuge) samt traditionelle lavtemperaturanlæg, mekanisk afrensingsanlæg (blæserensning), metalliserings- og malerianlæg.

DOT er certificeret inden for kvalitets- og miljøstyring henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 med multisite certifikat og forbedrer løbende sine målsætninger inden for de to områder. Desuden er DOT certificeret efter det tyske regulativ DAST R022. DOT's arbejdsprocesser er veldokumenterede og er på forkant med udviklingen i forhold til fremtidige kundekrav. DOT har fuld integration mellem kvalitets- og miljøstyringssystemer og ERP-systemet, som blandt andet er med til at sikre fuld sporbarhed i arbejdsprocesserne fra varemodtagelse til levering af kundespecifikke materialer. DOT håndterer kundekrav i henhold til DS EN 1090-normen.

Kunderne har via MY DOT (web portal) fuld adgang til eget download center, hvor alle samhandelsaftaler, kvalitetsdokumenter, fakturaer, vejledninger m.v. er tilgængelige, ligesom det er muligt at oprette en booking (bestille afhentning), registrering af emner, se produktionsstatus af egne varer m.v. Via My DOT har DOT samlet kundernes digitale behov og gjort self service nemt - online 24/7.

Yderligere oplysninger vedrørende DOT A/S kan ses på [www.dot.dk](http://www.dot.dk).

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i koncernen udgør i 2024 758.953 t.kr., svarende til en samlet stigning på 2,7% i forhold til 2023. Vi forventede en omsætningsstigning i intervallet 0 - 5% i 2024.

Koncernens omsætning er i 2024 negativt påvirket af et svagt faldende aktivitetsniveau og energipriser i forhold til 2023, hvilket dog opvejes af opkøbet af HAGA Galvanisering AB i Jönköping, Sverige og DuoZink AS i Stokke, Norge medio 2023.

Koncernens ordinære resultat før skat for 2024 udgør 91.494 t.kr. mod 85.631 t.kr. i 2023, svarende til en stigning på ca. 7%. Vi forventede en stigning i intervallet 0 - 5% i 2024.

Koncernens ordinære resultat er positiv påvirket af synergier i forbindelse med opkøbet og implementeringen af HAGA Galvanisering AB i Sverige og DuoZink AS i Stokke, Norge medio 2023, herunder en bedre logistisk fordeling af kundematerialer mellem vores produktionsenheder i Danmark, Sverige og Norge, højere kapacitetsudnyttelse på de enkelte fabrikkerne og af koncernens samlede administrative og systemmæssige ressourcer.

Modsat er resultatet i året negativt påvirket af engangsomkostninger til en igangværende oprydning-nedlukning af fabrikkerne i Rydsgaard og Jönköping. Aktiviteten er blevet overført til omliggende fabrikker for en bedre udnyttelse af den eksisterende produktionskapacitet og for at begrænse de fremadrettede investeringer.

Årets resultat for 2024 udgør 71.860 t.kr. mod et overskud på 63.718 t.kr. i 2023. Koncernbalancen pr. 31. december 2024 udviser en balancesum på 571.881 t.kr. og egenkapital på 315.546 t.kr. svarende til en soliditet på 55 %.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør i 2024 i alt 77.121 t.kr. mod 126.954 t.kr. i 2023. I 2024 er der udbetalt udbytte på 28.000 t.kr. Der er i året afholdt investeringer i henhold til besluttet investeringsprogram.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i koncernen er opgjort til 535 i 2024 mod 565 i 2023.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. er alle forhold som kan påvirke virksomhedens samlede afsætning, resultat og finansielle stilling, hvilket naturligt afhænger af varigheden og omfanget.

#### *Prisrisici*

Koncernens anvendelse af zink som råvare og energi i produktionsprocessen medfører, grundet væsentlige prisudsving, som eksisterer på det frie marked, en særlig risiko. Denne risiko forstærkes i et prisfølsomt og konkurrencepræget marked. Derfor har virksomheden en prisreguleringsfaktor baseret på zinkprisens udvikling (zinktillæg) og en prisreguleringsfaktor baseret på el-, gas- og dieselpriens udviklingen (miljø- og energibidrag) i både op og nedadgående retning. Herudover foretages løbende vurdering af behovet for at disponere zink og energi på lang sigt for at begrænse risikoen yderligere.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Koncernens transaktioner sker hovedsageligt i danske, svenske og norske kroner samt euro. Vi vurderer, at valutarisiciene er begrænsede. Der foretages løbende vurdering af behov for afdækning af valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

#### *Renterisici*

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrasket likvide midler, er på niveau med sidste år, og udgør ca. 79 mio. DKK. Kun en mindre del af koncernens lån afdækkes, så risici ved en stigning i markedsrenten på 1 %-point påvirker koncernens resultat med 1 mio. DKK. Afdækningen af den mindre del foretages ved indgåelse af aftale om renteswap, der omlægges variabelt forrentede lån til en fast rente.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udøves ingen egentlig forskning i koncernen. Der foretages løbende udvikling og optimering af vores produktionsmetoder. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens væsentligste aktiviteter består af levetidsforlængende korrosionsbeskyttelse af stål og logistik på primært det danske, svenske, sydnorske og nordtyske marked. Der henvises til omtalen i afsnittet "Koncernens væsentligste aktiviteter" for en dybdegående omtale af virksomhedens forretningsmodel.

For så vidt angår klima- og miljømæssige forhold, fremgår en beskrivelse af virksomhedens initiativer nedenfor. Vedrørende politikker for menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold samt antikorruption, er der på baggrund af en risikovurdering ikke identificeret nogle væsentlige risici herfor.

Koncernen ønsker at udvikle forretningen og sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde med blandt andet fokus på en fortsat høj grad af diversitet og mangfoldighed, hvilket allerede i dag er en væsentlig del af DOT kulturen og koncernens positive udvikling.

Koncernens medarbejdere består af mange forskellige nationaliteter, hvoraf danske, svenske og norske medarbejdere udgør ca. 50%. For at øge integrationen og kommunikationen tilbydes medarbejdere efter behov sprogundervisning ligesom vores styresystemer er ikon baseret (universalt sprog).

Som oplyst er moderselskabet certificeret inden for både kvalitets- og miljøstyring efter henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 og begrænser herigennem sine påvirkninger på det eksterne miljø.

Derudover er DOT certificeret iht. det tyske regulativ DAST R022 og Approved Galvanizer (Nordic Galvanizers). DOT udfører varmforzinkning i henhold til ISO 1461 mens maling (vådlakering) udføres i henhold til EN 1090 / ISO 12944.

Moderselskabet udarbejder PRTR-indberetninger for alle produktionsafdelinger, ligesom virksomheden har alle de lovpligtige miljøgodkendelser.

Til styring af de miljø- og kvalitetsmæssige forhold er der i denne forbindelse udarbejdet en miljø- og kvalitetspolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

Vi har i DOT besluttet at gøre FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og mere specifikt verdensmål nr. 7 (Bæredygtig energi) og mål nr. 12 (Ansvarlig forbrug og produktion) til en endnu større del af den fremtidige udvikling og beslutningsproces.

DOT fokuserer på nedbringelse af energiforbruget og affaldshåndtering, ligesom der er stor fokus på genanvendelse af de restprodukter som skabes i produktion. Områder som vi har vurderet, er de væsentligste i koncernens miljø- og klimabelastning.

DOT har igennem de seneste par år gennemført en lang række projekter med henblik på at mindske vores miljø og klimabelastning betydeligt.

## Ledelsesberetning

I 2024 har DOT færdiggjort / gennemført 2 grydeskift i Fasterholt og Stokke. I Fasterholt har vi konverteret fra en gasopvarmet gryde til en el opvarmet gryde. Opgraderingen er et vigtigt skridt i udfasningen af naturgas til fordel for strøm som primær energikilde. De første målinger efter grydeskiftet viser en reduceret CO<sub>2</sub>-udledningen fra denne proces på ca. 40 %.

DOT forventer i løbet af de kommende 2-4 år at have konverteret de resterende 3 gasgryder i DOT koncernen til el, hvilket vil ske i forbindelse med den almindelige planlagte udskiftning. Gasgryder udskiftes typisk hver 6-8 år mens el gryder har en væsentlig længere levetid, typisk 12-14 år, alt efter produktionsbelastning.

I DOT koncernen har vi valgt en ny samarbejdspartner til forbehandlingsprocesserne på samtlige fabrikker, herunder kemi til forbehandling og bortskaffelse af affald. Igennem vores samarbejdspartner får vi ikke kun en leverandør, men en strategisk samarbejdspartner, som er medansvarlig for at forbedre vores forbehandlingsprocesser på alle fabrikker. For at opnå den optimale effekt vil de nye procedurer blive implementeret på én lokation ad gangen. Det giver os mulighed for at justere forbehandlingen og bortskaffelsen af restaffald ned til mindste detalje.

DOT anvender udelukkende Low-carbon produceret zink til alle vores fabrikker. Vi forventer i den forbindelse et væsentlig reduceret årlig CO<sub>2</sub> aftryk i forhold til tidligere, estimeret til ca. 50% af DOT's samlede CO<sub>2</sub> aftryk.

Energien til opvarmning af vores zinkgryde i Vildbjerg leveres primært fra virksomhedens egen V80 2 MW vindmølle. Seneste tiltag er netop iværksat på vores fabrikker i Stokke og Fasterholt. Fremover vil en del af fabrikkernes energiforbrug blive dækket af solenergi. I forvejen bliver fabrikkerne forsynet af strøm fra vedvarende energikilder og med de nye solcelleanlæg på fabrikkernes tage, kommer vi tættere på målet om at blive selvforsynende.

I DOT vil vi tage udgangspunkt i VSME-standard, som er en frivillig og formaliseret bæredygtighedsrapporteringsstandard for SMV'er, der ikke er børsnoterede. Standarden vil danne rammerne for de væsentligste miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige (ESG) forhold i DOT.

I DOT ser vi ESG som en mulighed for i større grad at integrere bæredygtighed i vores kerneaktiviteter.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har endnu ikke arbejdet en egentlig politik for dataetik, men har indført passende foranstaltninger for området.

Vores mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Vores dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

I DOT behandler vi ikke data eller anvender algoritmer til dataanalyse, hvorfor det på nuværende tidspunkt ikke er en del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

### GDPR

DOT har kortlagt koncernens behandling af personoplysninger og indført passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger for på bedst mulig vis at beskytte vores personoplysninger.

DOT værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende data behandles.

### Begivenheder efter balancedagen

I april 2025 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

Der er ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

### Forventet udvikling

Vi befinder os i en situation med fortsat nedsat økonomisk sigtbarhed. Det skyldes primært en afmatning og nedgang i byggeriet, bl.a. som følge af en længere periode med høj inflation og høje renter. På kort sigt forventes den nuværende geopolitiske uro kun i mindre grad at påvirke aktiviteten og indtjeningen mens usikkerheden på lang sigt er større.

Det er ledelsens opfattelse, at omsætning og resultat før skat på trods af ovennævnte forhold vil være svagt stigende i niveau 0-5%.

I april 2025 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

| Note | t.kr.                                                             | Koncern  |          | Modervirksomhed |          |
|------|-------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------|----------|
|      |                                                                   | 2024     | 2023     | 2024            | 2023     |
| 3    | <b>Nettoomsætning</b>                                             | 758.953  | 738.809  | 466.145         | 458.682  |
|      | Andre driftsindtægter                                             | 662      | 10.897   | 2.262           | 945      |
|      | Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer                      | -177.710 | -182.806 | -91.327         | -107.924 |
| 4    | Andre eksterne omkostninger                                       | -176.963 | -190.551 | -114.319        | -110.281 |
|      | <b>Bruttoresultat</b>                                             | 404.942  | 376.349  | 262.761         | 241.422  |
| 5    | Personaleomkostninger                                             | -267.349 | -251.335 | -165.626        | -162.676 |
|      | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -39.906  | -33.956  | -13.936         | -13.391  |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>                            | 97.687   | 91.058   | 83.199          | 65.355   |
|      | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 0        | 0        | 5.861           | 14.752   |
|      | Indtægter af kapitalinteresser                                    | -620     | 0        | 0               | 0        |
| 6    | Finansielle indtægter                                             | 732      | 471      | 1.760           | 1.428    |
| 7    | Finansielle omkostninger                                          | -6.305   | -5.898   | -5.399          | -3.916   |
|      | <b>Resultat før skat</b>                                          | 91.494   | 85.631   | 85.421          | 77.619   |
|      | Skat af årets resultat                                            | -19.634  | -21.913  | -13.561         | -13.935  |
|      | <b>Årets resultat</b>                                             | 71.860   | 63.718   | 71.860          | 63.684   |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.kr.                                        | Koncern               |                       | Modervirksomhed       |                       |
|------|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|      |                                              | 2024                  | 2023                  | 2024                  | 2023                  |
|      | <b>AKTIVER</b>                               |                       |                       |                       |                       |
|      | <b>Langfristede aktiver</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| 9    | <b>Immaterielle aktiver</b>                  |                       |                       |                       |                       |
|      | Erhvervede immaterielle anlægsaktiver        | 9.364                 | 7.377                 | 9.364                 | 7.377                 |
|      | Goodwill                                     | 69.805                | 80.138                | 10.030                | 14.329                |
|      |                                              | <u>79.169</u>         | <u>87.515</u>         | <u>19.394</u>         | <u>21.706</u>         |
| 10   | <b>Materielle aktiver</b>                    |                       |                       |                       |                       |
|      | Grunde og bygninger                          | 115.644               | 110.638               | 0                     | 0                     |
|      | Produktionsanlæg og maskiner                 | 85.839                | 71.708                | 59.991                | 51.051                |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 7.739                 | 7.139                 | 2.570                 | 2.735                 |
|      | Indretning af lejede lokaler                 | 0                     | 827                   | 3.544                 | 3.833                 |
|      |                                              | <u>209.222</u>        | <u>190.312</u>        | <u>66.105</u>         | <u>57.619</u>         |
| 11   | <b>Finansielle aktiver</b>                   |                       |                       |                       |                       |
|      | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0                     | 0                     | 200.567               | 198.768               |
|      | Kapitalandele i kapitalinteresser            | 589                   | 1.260                 | 0                     | 0                     |
|      | Andre tilgodehavender                        | 341                   | 382                   | 0                     | 0                     |
|      | Afledte finansielle instrumenter             | 88                    | 395                   | 0                     | 0                     |
|      |                                              | <u>1.018</u>          | <u>2.037</u>          | <u>200.567</u>        | <u>198.768</u>        |
|      | <b>Langfristede aktiver i alt</b>            | <u>289.409</u>        | <u>279.864</u>        | <u>286.066</u>        | <u>278.093</u>        |
|      | <b>Kortfristede aktiver</b>                  |                       |                       |                       |                       |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                      |                       |                       |                       |                       |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                  | 110.033               | 114.121               | 58.713                | 55.632                |
|      |                                              | <u>110.033</u>        | <u>114.121</u>        | <u>58.713</u>         | <u>55.632</u>         |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                       |                       |                       |                       |                       |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 102.414               | 96.877                | 71.072                | 58.543                |
|      | Igangværende arbejder for fremmed regning    | 4.344                 | 3.177                 | 2.076                 | 1.909                 |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 3.140                 | 0                     | 69.032                | 43.584                |
|      | Tilgodehavende selskabsskat                  | 6.240                 | 0                     | 3.303                 | 0                     |
|      | Andre tilgodehavender                        | 3.658                 | 6.905                 | 265                   | 2.061                 |
| 12   | Periodeafgrænsningsposter                    | 3.022                 | 2.320                 | 1.451                 | 1.378                 |
|      |                                              | <u>122.818</u>        | <u>109.279</u>        | <u>147.199</u>        | <u>107.475</u>        |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <u>49.621</u>         | <u>38.173</u>         | <u>5.642</u>          | <u>165</u>            |
|      | <b>Kortfristede aktiver i alt</b>            | <u>282.472</u>        | <u>261.573</u>        | <u>211.554</u>        | <u>163.272</u>        |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                         | <u><u>571.881</u></u> | <u><u>541.437</u></u> | <u><u>497.620</u></u> | <u><u>441.365</u></u> |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.kr.                                                  | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|      |                                                        | 2024           | 2023           | 2024            | 2023           |
|      | <b>PASSIVER</b>                                        |                |                |                 |                |
|      | <b>Egenkapital</b>                                     |                |                |                 |                |
| 13   | Selskabskapital                                        | 50.000         | 50.000         | 50.000          | 50.000         |
|      | Reserve for sikringsinstrumenter                       | 70             | 309            | 0               | 0              |
|      | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0              | 0              | 35.650          | 35.229         |
|      | Reserve for valutaomregninger                          | -10.817        | -5.615         | 0               | 0              |
|      | Overført resultat                                      | 176.293        | 227.938        | 129.896         | 187.402        |
|      | Foreslået udbytte for regnskabsåret                    | 100.000        | 0              | 100.000         | 0              |
|      | <b>Aktionærer i DOT A/S' andel af egenkapital</b>      | <b>315.546</b> | <b>272.632</b> | <b>315.546</b>  | <b>272.631</b> |
|      | Minoritetsinteresser                                   | 0              | 600            | 0               | 0              |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                               | <b>315.546</b> | <b>273.232</b> | <b>315.546</b>  | <b>272.631</b> |
|      | <b>Forpligtelser</b>                                   |                |                |                 |                |
| 14   | <b>Langfristede forpligtelser</b>                      |                |                |                 |                |
|      | Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser   | 8.245          | 7.732          | 0               | 0              |
| 15   | Udskudt skat                                           | 24.556         | 22.118         | 9.150           | 11.665         |
|      | Gæld til realkreditinstitutter                         | 7.865          | 8.585          | 0               | 0              |
|      | Gæld til banker                                        | 0              | 10.778         | 0               | 0              |
|      | Leasingforpligtelser                                   | 159            | 250            | 159             | 250            |
|      | Anden gæld                                             | 0              | 1.333          | 0               | 0              |
|      | <b>Langfristede forpligtelser i alt</b>                | <b>40.825</b>  | <b>50.796</b>  | <b>9.309</b>    | <b>11.915</b>  |
|      | <b>Kortfristede forpligtelser</b>                      |                |                |                 |                |
| 14   | Gæld til realkreditinstitutter                         | 1.880          | 1.769          | 0               | 0              |
|      | Gæld til banker                                        | 118.736        | 96.844         | 118.736         | 91.816         |
| 14   | Leasingforpligtelser                                   | 92             | 91             | 92              | 91             |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser               | 46.419         | 53.270         | 31.144          | 30.542         |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder                      | 0              | 2.783          | 7.346           | 8.871          |
|      | Skyldig selskabsskat                                   | 0              | 5.963          | 0               | 3.520          |
|      | Skyldig sambeskatningsbidrag                           | 0              | 4.469          | 0               | 0              |
|      | Anden gæld                                             | 48.383         | 52.220         | 15.447          | 21.979         |
|      | <b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>                | <b>215.510</b> | <b>217.409</b> | <b>172.765</b>  | <b>156.819</b> |
|      | <b>Forpligtelser i alt</b>                             | <b>256.335</b> | <b>268.205</b> | <b>182.074</b>  | <b>168.734</b> |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                                  | <b>571.881</b> | <b>541.437</b> | <b>497.620</b>  | <b>441.365</b> |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 8 Resultatdisponering
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

| Note | t.kr.                                                      | Koncern         |                                  |                               |                   |                                     |                | Egenkapital i alt |
|------|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|-------------------|
|      |                                                            | Selskabskapital | Reserve for sikringsinstrumenter | Reserve for valutaomregninger | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt          |                   |
|      | Egenkapital 1. januar 2023                                 | 50.000          | 636                              | -7.776                        | 164.254           | 50.000                              | 257.114        | 257.114           |
|      | Tilgang ved erhvervelse af kapitalandele                   | 0               | 0                                | 0                             | 0                 | 0                                   | 566            | 566               |
|      | Overført via resultatdisponering                           | 0               | 0                                | 0                             | 63.684            | 0                                   | 63.684         | 63.718            |
|      | Valutakursregulering                                       | 0               | 0                                | 2.161                         | 0                 | 0                                   | 2.161          | 2.161             |
|      | Værdiregulering af sikringsinstrumenter                    | 0               | -419                             | 0                             | 0                 | 0                                   | -419           | -419              |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser                              | 0               | 92                               | 0                             | 0                 | 0                                   | 92             | 92                |
|      | Udloddet udbytte                                           | 0               | 0                                | 0                             | 0                 | -50.000                             | -50.000        | -50.000           |
|      | <b>Egenkapital 1. januar 2024</b>                          | <b>50.000</b>   | <b>309</b>                       | <b>-5.615</b>                 | <b>227.938</b>    | <b>0</b>                            | <b>272.632</b> | <b>273.232</b>    |
|      | Afgang ved erhvervelse af kapitalandele fra minoritetsejer | 0               | 0                                | 0                             | 0                 | 0                                   | -600           | -600              |
|      | Overført via resultatdisponering                           | 0               | 0                                | 0                             | -28.140           | 100.000                             | 71.860         | 71.860            |
|      | Valutakursregulering                                       | 0               | 0                                | -5.202                        | 0                 | 0                                   | -5.202         | -5.202            |
|      | Værdiregulering af sikringsinstrumenter                    | 0               | -306                             | 0                             | 0                 | 0                                   | -306           | -306              |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser                              | 0               | 67                               | 0                             | 0                 | 0                                   | 67             | 67                |
|      | Betalt ekstraordinært udbytte                              | 0               | 0                                | 0                             | -28.000           | 0                                   | -28.000        | -28.000           |
|      | Koncerntilskud                                             | 0               | 0                                | 0                             | 4.495             | 0                                   | 4.495          | 4.495             |
|      | <b>Egenkapital 31. december 2024</b>                       | <b>50.000</b>   | <b>70</b>                        | <b>-10.817</b>                | <b>176.293</b>    | <b>100.000</b>                      | <b>315.546</b> | <b>315.546</b>    |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

|      |                                         | Modervirksomhed |                                                         |                   |                                     |         |
|------|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------|
| Note | t.kr.                                   | Selskabskapital | Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt   |
|      | Egenkapital 1. januar 2023              | 50.000          | 18.643                                                  | 138.470           | 50.000                              | 257.113 |
| 8    | Overført via resultatdisponering        | 0               | 14.752                                                  | 48.932            | 0                                   | 63.684  |
|      | Valutakursregulering                    | 0               | 2.161                                                   | 0                 | 0                                   | 2.161   |
|      | Værdiregulering af sikringsinstrumenter | 0               | -327                                                    | 0                 | 0                                   | -327    |
|      | Udloddet udbytte                        | 0               | 0                                                       | 0                 | -50.000                             | -50.000 |
|      | Egenkapital 1. januar 2024              | 50.000          | 35.229                                                  | 187.402           | 0                                   | 272.631 |
| 8    | Overført via resultatdisponering        | 0               | 5.861                                                   | -34.001           | 100.000                             | 71.860  |
|      | Valutakursregulering                    | 0               | -5.202                                                  | 0                 | 0                                   | -5.202  |
|      | Værdiregulering af sikringsinstrumenter | 0               | -238                                                    | 0                 | 0                                   | -238    |
|      | Betalt ekstraordinært udbytte           | 0               | 0                                                       | -28.000           | 0                                   | -28.000 |
|      | Koncerntilskud                          | 0               | 0                                                       | 4.495             | 0                                   | 4.495   |
|      | Egenkapital 31. december 2024           | 50.000          | 35.650                                                  | 129.896           | 100.000                             | 315.546 |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

| Note | t.kr.                                                     | Koncern        |                |
|------|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|      |                                                           | 2024           | 2023           |
|      | Årets resultat                                            | 71.860         | 63.718         |
| 19   | Reguleringer                                              | 65.733         | 61.296         |
|      | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital | 137.593        | 125.014        |
| 20   | Ændring i driftskapital                                   | -17.502        | 19.956         |
|      | Pengestrømme fra primær drift                             | 120.091        | 144.970        |
|      | Renteindbetalinger m.v.                                   | 700            | 460            |
|      | Renteudbetalinger m.v.                                    | -4.900         | -5.437         |
|      | Betalt selskabsskat                                       | -37.397        | -13.039        |
|      | <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                   | <b>78.494</b>  | <b>126.954</b> |
|      | Køb af immaterielle aktiver                               | -4.102         | -2.419         |
|      | Køb af materielle aktiver                                 | -29.933        | -33.368        |
| 21   | Køb af virksomheder og aktiviteter                        | -16.758        | -36.972        |
|      | <b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>             | <b>-50.793</b> | <b>-72.759</b> |
|      | Udbetalt udbytte                                          | -28.000        | -50.000        |
|      | Modtaget koncerntilskud                                   | 4.495          | 0              |
|      | Afdrag på langfristede forpligtelser                      | -10.778        | -46.160        |
|      | Afdrag på gæld til realkreditinstitutter                  | -609           | -1.703         |
|      | Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)        | -90            | -358           |
|      | Ændring i bankgæld og driftsfinansiering                  | 21.892         | 40.592         |
|      | <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>            | <b>-13.090</b> | <b>-57.629</b> |
|      | <b>Årets pengestrøm</b>                                   | <b>14.611</b>  | <b>-3.434</b>  |
|      | Likvider 1. januar                                        | 38.173         | 41.885         |
|      | Valutakursregulering                                      | -3.163         | -278           |
| 22   | <b>Likvider 31. december</b>                              | <b>49.621</b>  | <b>38.173</b>  |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DOT A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

##### **Aktiebaseret vederlæggelse**

Egenkapitalafregnede aktieoptioner og warrants indregnes ikke i balancen eller resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår, metode for opgørelse af værdien m.v. for incitamentsprogrammer for ledelsen, fremgår af særskilt note, hvortil der henvises.

### Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser, der omfatter varmforzinkning og overfladebehandling, Indtægter ved levering af overfladebehandling indregnes i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder viderefakturering af administrationsomkostninger, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle langfristede aktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5-10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den estimerede tilbagebetalingstid på investeringen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         |          |
|-----------------------------------------|----------|
| Erhvervede immaterielle anlægsaktiver   | 3-5 år   |
| Goodwill                                | 5-10 år  |
| Bygninger                               | 10-30 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-30 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-15 år  |
| Indretning af lejede lokaler            | 2-20 år  |

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

**Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle aktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5-10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software, licenser og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsmkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Koncernen og modervirksomhed har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i kapitalinteresser udgøres af kapitalandele i associerede virksomheder.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Egenkapital**

###### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### ***Reserve for valutaomregninger***

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrør-ende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinves-teringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis be-tingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskriv-ning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreser-ve.

###### ***Reserve for sikringstransaktioner***

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikrings-transaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effek-tivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### ***Foreslået udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære general-forsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter pensionsforpligtelser på ydelsesbaserede pensionsordninger. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nutidsværdien eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrullet transaktions- og/eller transportomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

##### Koncern

Der er ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

##### Modervirksomhed

Der er ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

| t.kr.                                                   | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                         | 2024           | 2023           | 2024            | 2023           |
| <b>3 Segmentoplysninger</b>                             |                |                |                 |                |
| <b>Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:</b> |                |                |                 |                |
| Varmforzinkning                                         | 686.983        | 662.446        | 425.222         | 416.666        |
| Øvrig overfladebehandling                               | 71.970         | 76.363         | 40.923          | 42.016         |
|                                                         | <u>758.953</u> | <u>738.809</u> | <u>466.145</u>  | <u>458.682</u> |
| <b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b> |                |                |                 |                |
| Indland                                                 | 435.737        | 419.369        | 418.847         | 412.189        |
| Udland                                                  | 323.216        | 319.440        | 47.298          | 46.493         |
|                                                         | <u>758.953</u> | <u>738.809</u> | <u>466.145</u>  | <u>458.682</u> |

| t.kr.                                                | Koncern      |            |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                      | 2024         | 2023       |
| <b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |              |            |
| Samlet honorar til EY m.fl.                          | 1.435        | 800        |
| Lovpligtig revision                                  | 1.042        | 776        |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed                      | 33           | 0          |
| Skatterådgivning                                     | 45           | 0          |
| Andre ydelser                                        | 315          | 24         |
|                                                      | <u>1.435</u> | <u>800</u> |

| t.kr.                                    | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                          | 2024           | 2023           | 2024            | 2023           |
| <b>5 Personaleomkostninger</b>           |                |                |                 |                |
| Lønninger                                | 221.672        | 210.586        | 146.185         | 144.667        |
| Pensioner                                | 21.162         | 18.864         | 14.871          | 13.552         |
| Andre omkostninger til social sikring    | 24.515         | 21.885         | 4.570           | 4.457          |
|                                          | <u>267.349</u> | <u>251.335</u> | <u>165.626</u>  | <u>162.676</u> |
| Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede | 551            | 565            | 335             | 335            |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

| t.kr.      | Koncern |       | Modervirksomhed |       |
|------------|---------|-------|-----------------|-------|
|            | 2024    | 2023  | 2024            | 2023  |
| Direktion  | 7.690   | 6.203 | 7.690           | 6.203 |
| Bestyrelse | 750     | 750   | 750             | 750   |
|            | 8.440   | 6.953 | 8.440           | 6.953 |

### Ledelsesvederlag afholdt af modervirksomhed

I juli 2024 er direktionensmedlemmernes ansættelse flyttet til moderselskabet Selskabet af 17. Maj 2024 I ApS. Vederlaget til disse er således også flyttet, men viderefaktureres til DOT A/S, og indgår således fortsat i noteoplysningen ovenfor.

### Incitamentsprogrammer for ledelsen

Direktionen deltog tidligere i et kontantbaseret aktieoptionsprogram, der tidsmæssigt løb fra 2017 til 2023. Incitamentsprogrammet er primært baseret på udviklingen i aktiekursen for DOT A/S. Omkostningerne til dette incitamentsprogram afholdes af det tidligere moderselskab, Fasterholt Holding A/S, og tillige indregnet som en forpligtelse heri. Optionsprogrammet er i 2024 afregnet med en samlet værdi på 53.445 t.kr.

Der er i regnskabsåret indgået nye incitamentsprogrammer med direktionen og ledende medarbejdere, med betingelse om fortsat ansættelse i koncernen. Aftalerne omfatter muligheden for i perioden 2027 - 2031 at nytegne 7.532 DKK-anparter i modervirksomheden (Selskabet af 17. Maj 2024 II ApS), til en gennemsnitlig kurs på 22.876 kr.

| t.kr.                                          | Koncern |       | Modervirksomhed |        |
|------------------------------------------------|---------|-------|-----------------|--------|
|                                                | 2024    | 2023  | 2024            | 2023   |
| <b>6 Finansielle indtægter</b>                 |         |       |                 |        |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder    | 0       | 0     | 1.379           | 1.273  |
| Andre finansielle indtægter                    | 732     | 471   | 381             | 155    |
|                                                | 732     | 471   | 1.760           | 1.428  |
| <b>7 Finansielle omkostninger</b>              |         |       |                 |        |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 0       | 15    | 171             | 150    |
| Andre finansielle omkostninger                 | 6.305   | 5.883 | 5.228           | 3.766  |
|                                                | 6.305   | 5.898 | 5.399           | 3.916  |
|                                                |         |       |                 |        |
| t.kr.                                          |         |       | Modervirksomhed |        |
|                                                |         |       | 2024            | 2023   |
| <b>8 Resultatdisponering</b>                   |         |       |                 |        |
| Forslag til resultatdisponering                |         |       |                 |        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret            |         |       | 100.000         | 0      |
| Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret       |         |       | 28.000          | 0      |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi |         |       | 5.861           | 14.752 |
| Overført resultat                              |         |       | -62.001         | 48.932 |
|                                                |         |       | 71.860          | 63.684 |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle aktiver

| t.kr.                                          | Koncern                               |               |               |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                | Erhvervede immaterielle anlægsaktiver | Goodwill      | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 33.659                                | 126.078       | 159.737       |
| Valutakursregulering                           | 0                                     | -2.358        | -2.358        |
| Tilgang i årets løb                            | 4.102                                 | 4.245         | 8.347         |
| Afgang i årets løb                             | -1.262                                | 0             | -1.262        |
| Overførsler fra andre poster                   | 533                                   | 0             | 533           |
| Kostpris 31. december 2024                     | 37.032                                | 127.965       | 164.997       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024           | 26.282                                | 45.940        | 72.222        |
| Valutakursregulering                           | 0                                     | -536          | -536          |
| Årets afskrivninger                            | 2.628                                 | 12.756        | 15.384        |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændet | -1.262                                | 0             | -1.262        |
| Overført                                       | 20                                    | 0             | 20            |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024        | 27.668                                | 58.160        | 85.828        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>9.364</b>                          | <b>69.805</b> | <b>79.169</b> |
| Afskrives over                                 | 3-5 år                                | 5-10 år       |               |

| t.kr.                                          | Modervirksomhed                       |               |               |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                | Erhvervede immaterielle anlægsaktiver | Goodwill      | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 33.659                                | 42.988        | 76.647        |
| Tilgang i årets løb                            | 4.102                                 | 0             | 4.102         |
| Afgang i årets løb                             | -1.262                                | 0             | -1.262        |
| Overførsler fra andre poster                   | 533                                   | 0             | 533           |
| Kostpris 31. december 2024                     | 37.032                                | 42.988        | 80.020        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024           | 26.282                                | 28.659        | 54.941        |
| Årets afskrivninger                            | 2.628                                 | 4.299         | 6.927         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændet | -1.262                                | 0             | -1.262        |
| Overført                                       | 20                                    | 0             | 20            |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024        | 27.668                                | 32.958        | 60.626        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>9.364</b>                          | <b>10.030</b> | <b>19.394</b> |
| Afskrives over                                 | 3-5 år                                | 5-10 år       |               |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle aktiver

| t.kr.                                                                                           | Koncern             |                                |                                         |                              |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                                 | Grunde og bygninger | Produktions- anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | I alt          |
| Kostpris 1. januar 2024                                                                         | 349.838             | 359.509                        | 29.390                                  | 1.737                        | 740.474        |
| Valutakursregulering                                                                            | -1.753              | -4.499                         | -583                                    | 0                            | -6.835         |
| Tilgang i årets løb                                                                             | 17.750              | 25.356                         | 2.869                                   | 0                            | 45.975         |
| Afgang i årets løb                                                                              | 0                   | -27.172                        | -11.140                                 | 0                            | -38.312        |
| Overførsel fra andre poster                                                                     | 1.280               | 457                            | -533                                    | -1.737                       | -533           |
| Kostpris 31. december 2024                                                                      | 367.115             | 353.651                        | 20.003                                  | 0                            | 740.769        |
| Af- og nedskrivninger                                                                           |                     |                                |                                         |                              |                |
| 1. januar 2024                                                                                  | 239.200             | 287.801                        | 22.251                                  | 910                          | 550.162        |
| Valutakursregulering                                                                            | -721                | -3.820                         | -435                                    | 0                            | -4.976         |
| Årets afskrivninger                                                                             | 12.173              | 10.587                         | 1.586                                   | 0                            | 24.346         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver                                     | 0                   | -26.847                        | -11.118                                 | 0                            | -37.965        |
| Overført                                                                                        | 819                 | 91                             | -20                                     | -910                         | -20            |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024                                                         | 251.471             | 267.812                        | 12.264                                  | 0                            | 531.547        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                                  | <b>115.644</b>      | <b>85.839</b>                  | <b>7.739</b>                            | <b>0</b>                     | <b>209.222</b> |
| I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt | 0                   | 0                              | 250                                     | 0                            | 250            |
| Afskrives over                                                                                  | 10-30 år            | 3-30 år                        | 3-15 år                                 | 2-20 år                      |                |

| t.kr.                                                                                           | Modervirksomhed                |                                         |                              |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|---------------|
|                                                                                                 | Produktions- anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2024                                                                         | 219.550                        | 16.114                                  | 4.871                        | 240.535       |
| Tilgang i årets løb                                                                             | 15.095                         | 914                                     | 0                            | 16.009        |
| Afgang i årets løb                                                                              | -15.282                        | -7.014                                  | 0                            | -22.296       |
| Overførsel fra andre poster                                                                     | 0                              | -533                                    | 0                            | -533          |
| Kostpris 31. december 2024                                                                      | 219.363                        | 9.481                                   | 4.871                        | 233.715       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                                                            | 168.499                        | 13.379                                  | 1.038                        | 182.916       |
| Årets afskrivninger                                                                             | 6.155                          | 566                                     | 289                          | 7.010         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver                                     | -15.282                        | -7.014                                  | 0                            | -22.296       |
| Overført                                                                                        | 0                              | -20                                     | 0                            | -20           |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024                                                         | 159.372                        | 6.911                                   | 1.327                        | 167.610       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                                  | <b>59.991</b>                  | <b>2.570</b>                            | <b>3.544</b>                 | <b>66.105</b> |
| I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt | 0                              | 250                                     | 0                            | 250           |
| Afskrives over                                                                                  | 3-30 år                        | 3-15 år                                 | 2-20 år                      |               |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle aktiver

| t.kr.                                   | Koncern                           |                       |                                  |       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------|
|                                         | Kapitalandele i kapitalinteresser | Andre tilgodehavender | Afledte finansielle instrumenter | I alt |
| Kostpris 1. januar 2024                 | 1.260                             | 382                   | 395                              | 2.037 |
| Tilgang i årets løb                     | 0                                 | 12                    | 0                                | 12    |
| Afgang i årets løb                      | 0                                 | -53                   | -307                             | -360  |
| Kostpris 31. december 2024              | 1.260                             | 341                   | 88                               | 1.689 |
| Valutakursregulering                    | -51                               | 0                     | 0                                | -51   |
| Andel af årets resultat                 | -620                              | 0                     | 0                                | -620  |
| Værdireguleringer 31. december 2024     | -671                              | 0                     | 0                                | -671  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 | 589                               | 341                   | 88                               | 1.018 |

#### Koncern

Afledte finansielle instrumenter omfatter koncernens renteswaps som er opgjort til en dagsværdi på 88 t.kr. iht. niveau 2 i dagsværdihierarkiet. Renteswaps er i år dagsværdireguleret med -307 t.kr., som er indregnet med effekt på egenkapitalen. Renteswaps i koncernen har en restløbetid på 3 til 5 år.

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

| Navn      | Retsform     | Hjemsted    | Ejerandel | Egenkapital t.kr. | Resultat t.kr. |
|-----------|--------------|-------------|-----------|-------------------|----------------|
| RåZink AS | Aksjeselskab | Råde, Norge | 33,33 %   | 589               | -620           |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

|                                                | Moder-<br>virksomhed                           |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                | Kapitalandele i<br>tilknyttede<br>virksomheder |
| t.kr.                                          |                                                |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 163.540                                        |
| Tilgang i årets løb                            | 1.377                                          |
| Kostpris 31. december 2024                     | 164.917                                        |
| Værdireguleringer 1. januar 2024               | 35.228                                         |
| Valutakursregulering                           | -5.201                                         |
| Andel af årets resultat                        | 5.861                                          |
| Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele      | -238                                           |
| Værdireguleringer 31. december 2024            | 35.650                                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>200.567</b>                                 |

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi på 168.468 t.kr. og merværdier på 32.100 t.kr. Merværdien ved første indregning af kapitalandelene udgjorde i alt 62.722 t.kr., og for årets tilgang 807 t.kr.

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

| Navn                             | Retsform     | Hjemsted            | Ejerandel |
|----------------------------------|--------------|---------------------|-----------|
| DOT Steel Coating A/S            | Aktieselskab | Stilling, Danmark   | 100,00 %  |
| DOT Ejendomme A/S                | Aktieselskab | Fasterholt, Danmark | 100,00 %  |
| DOT Ejendomme - Ferritslev A/S   | Aktieselskab | Fasterholt, Danmark | 100,00 %  |
| DOT Ejendomme - Vildbjerg A/S    | Aktieselskab | Vildbjerg, Danmark  | 100,00 %  |
| DOT AB                           | Aktiebolag   | Sölvesborg, Sverige | 100,00 %  |
| JIWE Fastigheter Eskilstuna AB   | Aktiebolag   | Eskilstuna, Sverige | 100,00 %  |
| JIWE Fastigheter Sölvesborg AB   | Aktiebolag   | Sölvesborg, Sverige | 100,00 %  |
| DOT Jönköping AB                 | Aktiebolag   | Jönköping, Sverige  | 100,00 %  |
| DOT Holding AB                   | Aktiebolag   | Halmstad, Sverige   | 100,00 %  |
| DOT Säffle AB                    | Aktiebolag   | Säffle, Sverige     | 100,00 %  |
| DOT Halmstad AB                  | Aktiebolag   | Halmstad, Sverige   | 100,00 %  |
| DOT Lysekil AB                   | Aktiebolag   | Lysekil, Sverige    | 100,00 %  |
| DOT Rydsgård AB                  | Aktiebolag   | Rydsgård, Sverige   | 100,00 %  |
| Skurup Örsjö 6:179 Fastighets AB | Aktiebolag   | Halmstad, Sverige   | 100,00 %  |
| Säffle Åkaren 2 Fastighets AB    | Aktiebolag   | Säffle, Sverige     | 100,00 %  |
| Lyse Kyrkeby 2:10 Fastighets AB  | Aktiebolag   | Lysekil, Sverige    | 100,00 %  |
| DOT DuoZink AS                   | Aksjeselskap | Stokke, Norge       | 100,00 %  |
| ZinkBygg AS                      | Aksjeselskap | Råde, Norge         | 100,00 %  |

##### Kapitalinteresser

|           |              |             |         |
|-----------|--------------|-------------|---------|
| RåZink AS | Aksjeselskap | Råde, Norge | 33,33 % |
|-----------|--------------|-------------|---------|

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter, i alt 3.022 t.kr. (2023: 2.320 t.kr.), omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnementer, leasingafgifter, licenser, husleje og øvrige omkostninger.

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter, i alt 1.451 t.kr. (2023: 1.378 t.kr.), omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnementer, leasingafgifter, licenser, husleje og øvrige omkostninger.

| t.kr.                                  | Modervirksomhed |        |
|----------------------------------------|-----------------|--------|
|                                        | 2024            | 2023   |
| <b>13 Selskabskapital</b>              |                 |        |
| Selskabskapitalen er fordelt således:  |                 |        |
| Aktier, 500.000 stk. a nom. 100,00 kr. | 50.000          | 50.000 |
|                                        | 50.000          | 50.000 |

Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser.

#### 14 Langfristede forpligtelser

| t.kr.                                                | Koncern                  |                      |                      |                        |
|------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
|                                                      | Gæld i alt<br>31/12 2024 | Kortfristet<br>andel | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
| Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser | 8.245                    | 0                    | 8.245                | 0                      |
| Udskudt skat                                         | 24.556                   | 0                    | 24.556               | 0                      |
| Gæld til realkreditinstitutter                       | 9.745                    | 1.880                | 7.865                | 3.169                  |
| Leasingforpligtelser                                 | 251                      | 92                   | 159                  | 0                      |
|                                                      | 42.797                   | 1.972                | 40.825               | 3.169                  |

Koncernens hensættelse til pensioner omfatter datterselskabet DOT ABs ydelsesbaserede pensionsordning til nuværende og tidligere medarbejdere, opgjort efter akturamæssige værdiansættelsesmetoder.

| t.kr.                | Modervirksomhed          |                      |                      |                        |
|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
|                      | Gæld i alt<br>31/12 2024 | Kortfristet<br>andel | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
| Udskudt skat         | 9.150                    | 0                    | 9.150                | 0                      |
| Leasingforpligtelser | 251                      | 92                   | 159                  | 0                      |
|                      | 9.401                    | 92                   | 9.309                | 0                      |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.                                      | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                            | 2024          | 2023          | 2024            | 2023          |
| <b>15 Udskudt skat</b>                     |               |               |                 |               |
| Udskudt skat 1. januar                     | 22.118        | 20.160        | 11.665          | 11.250        |
| Årets regulering af udskudt skat           | 2.505         | 2.050         | -2.515          | 415           |
| Udskudt skat indregnet på egenkapitalen    | -67           | -92           | 0               | 0             |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>           | <b>24.556</b> | <b>22.118</b> | <b>9.150</b>    | <b>11.665</b> |
| Udskudt skat indregnes således i balancen: |               |               |                 |               |
| Udskudte skatteforpligtelser               | 24.556        | 22.118        | 9.150           | 11.665        |
|                                            | <b>24.556</b> | <b>22.118</b> | <b>9.150</b>    | <b>11.665</b> |

### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernen har identificeret en potentiel oprydningforpligtelse vedrørende miljøforurening på sine fabrikker. Denne forpligtelse er relateret til tidligere aktiviteter, der kan have medført miljømæssige skader, og som kan kræve oprydning i fremtiden. Det bemærkes, at denne forpligtelse er klassificeret som en eventualforpligtelse, da det er usikkert, hvornår og om der vil blive pålagt virksomheden at betale for oprydningen.

#### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

| t.kr.                         | Koncern |        | Modervirksomhed |        |
|-------------------------------|---------|--------|-----------------|--------|
|                               | 2024    | 2023   | 2024            | 2023   |
| Leje- og leasingforpligtelser | 27.483  | 36.078 | 20.144          | 27.654 |

##### Modervirksomhed

Udover ovennævnte leje- og leasingforpligtelser har moderselskabet indgået huslejeaftaler med datterselskaber om en årlig leje på 10,6 mio. kr. Der er 12 måneders bindingsperiode på huslejekontrakterne.

Selskabet er sambeskattet med Selskabet af 17. Maj 2024 III ApS som administrationsselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 8.631 t.kr., er der afgivet pant nom. 40.103 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2024 udgør 40.551 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, i alt 0 t.kr., er der afgivet ejerpantebrev på nom. 57.750 t.kr. med pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2024 udgør 25.562 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, i alt 118.763 t.kr., er der afgivet virksomhedspant med nom. 45.250 t.kr. i simple fordringer, varebeholdning og driftsmateriel, hvis samlede regnskabsmæssig værdi pr. 31 december 2024 udgør 279.218 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pension, i alt 8.245 t.kr., er der afgivet virksomhedspant med nom. 1.455 t.kr. i aktiver, hvis samlede regnskabsmæssig værdi pr. 31 december 2024 udgør 45.084 t.kr.

Med sædvanlig forbehold for retsregler er selskabet garantistiller for låneforhold i koncernselskabet Selskabet af 17. maj 2024 I ApS i form af solidarisk selvskyldnerkaution.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 91.816 t.kr. er afgivet virksomhedspant på i alt 30.000 t.kr. i simple fordringer, varebeholdning og driftsmateriel med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 på 149.180 t.kr.

Med sædvanlig forbehold for retsregler er selskabet garantistiller for låneforhold i koncernselskaberne DOT Steel Coating A/S, DOT Ejendomme A/S og Selskabet af 17. maj 2024 I ApS i form af solidarisk selvskyldnerkaution.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

| t.kr.                                               | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Koncern</b>                                      |        |        |
| Renteudgifter til modervirksomhed                   | 0      | 15     |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomhed          | 3.140  | 0      |
| Gæld til tilknyttede virksomhed                     | 0      | 2.783  |
| <b>Modervirksomhed</b>                              |        |        |
| Salg til dattervirksomheder (ydelse til videresalg) | 6.759  | 10.320 |
| Huslejeudgift til dattervirksomheder                | 10.200 | 10.200 |
| Administrationsfee m.v. fra dattervirksomheder      | 1.581  | 1.337  |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder         | 1.379  | 1.273  |
| Renteudgifter til tilknyttede virksomheder          | 177    | 150    |
| Udlodning af ekstraordinært udbytte                 | 28.000 | 0      |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder        | 69.032 | 43.584 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                   | 7.346  | 8.871  |

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, Personaleomkostninger.

##### Oplysninger om sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder

Oplysning om sikkerhedsstillelser for dattervirksomheder fremgår af note 17, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

| Nærtstående part                | Bopæl/Hjemsted                             | Grundlag for bestemmende indflydelse |
|---------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|
| Selskabet af 17. Maj 2024 I ApS | Grønlundvej 81, FASTERHOLT,<br>7330 Brande | 100 % af aktierne                    |

##### Oplysning om koncernregnskaber

| Modervirksomhed                   | Hjemsted                                   | Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Selskabet af 17. Maj 2024 I ApS   | Grønlundvej 81, FASTERHOLT,<br>7330 Brande | www.cvr.dk                                        |
| Selskabet af 17. maj 2024 III ApS | Grønlundvej 81, FASTERHOLT,<br>7330 Brande | www.cvr.dk                                        |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.                                           | Koncern        |               |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                 | 2024           | 2023          |
| <b>19 Reguleringer</b>                          |                |               |
| Af- og nedskrivninger                           | 39.906         | 33.956        |
| Indtægter af kapitalandele i kapital interesser | 620            | 0             |
| Finansielle indtægter                           | -732           | -471          |
| Finansielle omkostninger                        | 6.305          | 5.898         |
| Skat af årets resultat                          | 19.634         | 21.913        |
|                                                 | <b>65.733</b>  | <b>61.296</b> |
| <b>20 Ændring i driftskapital</b>               |                |               |
| Ændring i varebeholdninger                      | 4.088          | 24.089        |
| Ændring i tilgodehavender                       | -7.299         | 3.783         |
| Ændring i leverandørgæld m.v.                   | -14.291        | -7.916        |
|                                                 | <b>-17.502</b> | <b>19.956</b> |
| <b>21 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>    |                |               |
| Immaterielle aktiver                            | 0              | 1.347         |
| Materielle aktiver                              | 16.042         | 2.903         |
| Varebeholdninger                                | 0              | 6.305         |
| Tilgodehavender                                 | 0              | 5.573         |
| Udskudt skat                                    | -3.529         | 0             |
| Leverandørgæld                                  | 0              | -8.022        |
|                                                 | <b>12.513</b>  | <b>8.106</b>  |
| Goodwill                                        | 4.245          | 20.827        |
| <b>Kostpris</b>                                 | <b>16.758</b>  | <b>28.933</b> |
| Heraf likvid beholdning                         | 0              | 8.039         |
| <b>Kontant kostpris</b>                         | <b>16.758</b>  | <b>36.972</b> |
| <b>22 Likvider, ultimo</b>                      |                |               |
| Likvide beholdninger ifølge balancen            | 49.621         | 38.173        |
|                                                 | <b>49.621</b>  | <b>38.173</b> |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nicolai Christensen

### Direktion

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 9a7dc9b5-cb78-42a2-ac9f-a2f9112ed0ea

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-19 11:51:33 UTC



## Nicolai Christensen

### Dirigent

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 9a7dc9b5-cb78-42a2-ac9f-a2f9112ed0ea

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-19 11:51:33 UTC



## Henrik Steen-Jørgensen

### Direktion

På vegne af: DOT AS

Serienummer: dac632cc-b39d-433d-a1cf-e285d1d83bcb

IP: 185.66.xxx.xxx

2025-06-19 12:34:16 UTC



## Henrik Steen-Jørgensen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: dac632cc-b39d-433d-a1cf-e285d1d83bcb

IP: 185.66.xxx.xxx

2025-06-19 12:36:46 UTC



## Jimmy Storbank

DOT A/S CVR: 26704863

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 3150331c-57a3-4ee2-9d7f-c1c3c03446d0

IP: 93.166.xxx.xxx

2025-06-19 16:32:08 UTC



## Nicolai Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 9a7dc9b5-cb78-42a2-ac9f-a2f9112ed0ea

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-19 16:51:01 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Amby Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 29c4330b-f8dd-44a3-97ea-09dbf23a1849

IP: 185.66.xxx.xxx

2025-06-20 08:04:55 UTC



## Mikkel Krogslund Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 6618b817-8684-479b-bc79-037978786eb7

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-06-24 12:48:21 UTC



## Birgit Morville Schrøder

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a4d2ef52-40a7-4c86-99db-1a39ecb3fb58

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-24 13:21:45 UTC



## Jesper Stier

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 52a807ab-8019-49c3-b3d3-c5e699b0b245

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-24 13:48:12 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.