Norlys Group A/S

Tietgensvej 4, 8600 Silkeborg

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 25 48 21 90

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 24/4 2025

Hideo Sawahata
Dirigent

pwc

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	13
Noter til årsregnskabet	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Norlys Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 3. april 2025

Direktion

Gert Vinther Jørgensen
Adm. direktør

Anne Mette Aaby Aaes
direktør

Bestyrelse

Jens Erik Platz
formand

Christian Greve

Gert Vinther Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Norlys Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Norlys Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 3. april 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328

Michael Groth Hansen
statsautoriseret revisor
mne33228

Selskabsoplysninger

Selskabet	Norlys Group A/S Tietgensvej 4 8600 Silkeborg CVR-nr: 25 48 21 90 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Silkeborg
Bestyrelse	Jens Erik Platz, formand Christian Greve Gert Vinther Jørgensen
Direktion	Gert Vinther Jørgensen Anne Mette Aaby Aaes
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.214.484	1.928.905	1.856.630	1.498.929	1.553.707
Bruttofortjeneste	512.490	324.065	258.378	367.186	347.043
Resultat af primær drift	-123.628	-183.317	-265.708	-93.045	-123.398
Resultat af finansielle poster	-447.421	174.747	9.806.603	577.740	65.126
Årets resultat	-594.614	-38.883	9.637.083	524.802	-73.931
Balance					
Balancesum	23.609.416	22.310.141	30.506.823	18.367.910	15.294.799
Investeringer i materielle anlægsaktiver	175.338	154.053	98.370	64.203	488.852
Egenkapital	20.216.674	20.849.235	18.547.329	13.034.169	11.692.554
Nøgletal					
Bruttomargin	23,1%	16,8%	13,9%	24,5%	22,3%
Soliditetsgrad	85,6%	93,5%	60,8%	71,0%	76,4%
Egenkapitalforrentning	-2,9%	-0,2%	52,0%	4,0%	-0,6%

Syd Energi Holding A/S er i 2020 fusioneret med SE Service A/S og SE Vind A/S, med Syd Energi Holding A/S som fortsættende selskab, og selskabet har i forlængelse deraf modtaget en væsentlig udspaltet aktivitet fra Eniig Holding A/S. Selskabet har i samme forbindelse ændret navn til Norlys Group A/S. Fusionerne og spaltningen er sket med regnskabsmæssig tilbagevirkende kraft til 1. januar 2020 uden tilpasning af sammenligningstal.

Efterfølgende er Eniig Holding A/S fusioneret med Norlys Group A/S, med Norlys Group A/S som fortsættende selskab. Fusionen er sket med regnskabsmæssig tilbagevirkende kraft til 1. januar 2022 uden tilpasning af sammenligningstal.
Hoved- og nøgletallene for 2022 er derfor ikke direkte sammenlignelige med de foregående år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre virksomheder samt salg af handelsvarer og serviceydelser til andre selskaber, herunder navnlig koncernforbundne selskaber, samt al virksomhed, som efter bestyrelsens vurdering har forbindelse dermed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på TDKK 594.614, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 20.216.674.

Norlys har i regnskabsåret 2024 købt Telia Mobil Danmark og har dermed etableret en position på det danske mobilmarked. I regnskabsåret har Norlys desuden købt Nord Energi a.m.b.a.'s minoritetsandel af Norlys Energi og herigennem opnået fuld kontrol med selskabet.

Norlys har desuden gennemført en reorganisering af selskabsstrukturen, hvilket har resulteret i at en række koncernfunktioner er flyttet direkte ud i koncernens datterselskaber med formålet at sikre mere autonome forretningsenheder, der bedre kan tilpasse sig de specifikke markeder som de er eksponerede imod. Norlys Group er fremadrettet et ejerselskab, der har ansvar for sammenhængskraft, omdømme, værdiskabelse og den overordnede strategi som aktive porteføljeejere og bindeled til ejerne. Under Norlys Group er tre selvstændige datterselskaber:
Kundeselskabet Norlys, Elnetselskabet N1 og Norlys Fibernet. De øvrige hel- og delejede selskaber fortsætter deres aktiviteter uændret.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I årsrapporten for 2023 forventede ledelsen et resultat for 2024 i niveauet 400-500 mio. kr. før skat. Norlys Group A/S har i regnskabsåret 2024 derfor ikke indfriet de ambitiøse forventninger stillet i årsrapporten for 2023 og selskabets ledelse betragter derfor resultatet som utilfredsstillende. Den primære årsag til, at vi ikke når målsætningen for året, skyldes datterselskabernes finansielle performance, som påvirker resultatet negativt.

Forventet udvikling

Ledelsens forventninger til 2025 er et resultat før skat i niveauet -1.300 til -1.400 mio. kr. Forventningerne er påvirket af betydelige integrationsomkostninger forbundet med integrationen af Telia Mobil Danmark.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv, og vi har mange vidensmedarbejdere med specialiserede kompetencer. Derfor arbejder vi målrettet med at sikre høj arbejdsglæde og udvikle vores medarbejdere ud fra en filosofi om, at de skal øge deres markedsværdi, mens de arbejder i Norlys. Vi gennemfører derfor årligt en arbejdsglædemåling, hvor vi tager temperaturen på medarbejderens trivsel, loyalitet og motivation. Derudover har alle medarbejdere en årlig Performance & Development-samtale med nærmeste leder, hvor fokus både er på medarbejderens performance, motivation og arbejdsglæde samt forventning til mål og udvikling i det kommende år. Vi har samtidig et stort fokus på lederudvikling i organisationen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Norlys Group A/S' udviklingsprojekter vedrører udvikling af understøttende IT-systemer til selskabets aktivitet vedrørende salg af serviceydelser til Norlys-koncernen samt øvrig systemudvikling til understøttelse af selskabets og koncernens strategi.

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til redegørelse for samfundsansvar, som er medtaget i koncernregnskabet for Norlys a.m.b.a., CVR-nr. 26382645.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Der henvises til redegørelse for politik for dataetik, som er medtaget i koncernregnskabet for Norlys a.m.b.a., CVR-nr. 26382645.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	2.214.484	1.928.905
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		17.105	38.574
Andre driftsindtægter		21.122	12.796
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-983.951	-922.477
Andre eksterne omkostninger		-756.270	-733.733
Bruttofortjeneste		**512.490**	**324.065**
Personaleomkostninger	2	-503.364	-453.029
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-131.020	-53.489
Andre driftsomkostninger		-1.734	-864
Resultat før finansielle poster		**-123.628**	**-183.317**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-818.461	-175.661
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		59.175	82.169
Finansielle indtægter	3	447.504	766.166
Finansielle omkostninger	4	-135.639	-497.927
Resultat før skat		**-571.049**	**-8.570**
Skat af årets resultat	5	-23.565	-30.313
Årets resultat	6	**-594.614**	**-38.883**

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		214.169	309.710
Erhvervede lignende rettigheder		0	1.885
Udviklingsprojekter under udførelse		25.324	121.228
Immaterielle anlægsaktiver	7	**239.493**	**432.823**
Grunde og bygninger		328.420	342.292
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		53.060	58.862
Materielle anlægsaktiver under udførelse		290.476	158.251
Materielle anlægsaktiver	8	**671.956**	**559.405**
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	12.369.067	7.528.524
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	2.254.289	2.202.884
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11	3.863.435	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11	2.498.991	518.119
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	1.640	1.640
Finansielle anlægsaktiver		**20.987.422**	**10.251.167**
Anlægsaktiver		**21.898.871**	**11.243.395**
Råvarer og hjælpematerialer		619.497	499.355
Varebeholdninger		**619.497**	**499.355**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.278	133
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		561.886	4.611.194
Andre tilgodehavender		418.407	93.877
Udskudt skatteaktiv	14	0	10.985
Selskabsskat		12.273	249.766
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	27.506
Periodeafgrænsningsposter	12	96.192	34.930
Tilgodehavender		**1.090.036**	**5.028.391**
Værdipapirer		**0**	**5.524.146**

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		**1.012**	**14.854**
Omsætningsaktiver		**1.710.545**	**11.066.746**
Aktiver		**23.609.416**	**22.310.141**

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Selskabskapital	13	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		458.317	216.420
Reserve for udviklingsomkostninger		186.805	336.132
Overført resultat		19.471.552	20.196.683
Egenkapital		**20.216.674**	**20.849.235**
Hensættelse til udskudt skat	14	30.934	0
Andre hensættelser	15	13.338	20.307
Hensatte forpligtelser		**44.272**	**20.307**
Gæld til realkreditinstitutter		138.328	135.142
Kreditinstitutter		1.566.348	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	**1.704.676**	**135.142**
Gæld til realkreditinstitutter	16	4.306	11.386
Kreditinstitutter	16	0	232.587
Leverandører af varer og tjenesteydelser		384.500	353.387
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.100.043	512.090
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	27.506
Anden gæld		149.649	168.501
Periodeafgrænsningsposter	17	5.296	0
Kortfristede gældsforpligtelser		**1.643.794**	**1.305.457**
Gældsforpligtelser		**3.348.470**	**1.440.599**
Passiver		**23.609.416**	**22.310.141**
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18		
Nærtstående parter	19		
Begivenheder efter balancedagen	20		
Anvendt regnskabspraksis	21		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs-kapital	Reserve for nettoopskriv-ning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings-omkostninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	100.000	540.003	336.132	20.196.683	21.172.818
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	-323.583	0	0	-323.583
Korrigeret egenkapital 1. januar	100.000	216.420	336.132	20.196.683	20.849.235
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-44.954	0	44.954	0
Køb af minoritetsinteresser	0	0	0	-56.598	-56.598
Årets overførsler	0	-457	0	457	0
Årets afgang	0	0	-96.004	96.004	0
Andre reguleringer	0	926	0	-926	0
Tilgang fusion og køb af virksomhed	0	1.027.017	0	-1.027.017	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	18.651	0	0	18.651
Årets udviklingsomkostninger	0	0	18.516	-18.516	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-71.839	71.839	0
Årets resultat	0	-759.286	0	164.672	-594.614
Egenkapital 31. december	**100.000**	**458.317**	**186.805**	**19.471.552**	**20.216.674**

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK

1. Nettoomsætning

Geografiske markeder

Danmark	2.214.484	1.928.905
	2.214.484	**1.928.905**

Nettoomsætning

Salg af varer og tjenesteydelser	390	4.150
Salg af varer og tjenesteydelser, tilknyttede virksomheder	2.214.094	1.924.755
	2.214.484	**1.928.905**

	2024	2023
	TDKK	TDKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	452.447	403.004
Pensioner	45.373	44.531
Andre omkostninger til social sikring	5.544	5.494
	503.364	**453.029**

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.652	
Bestyrelse	80	
	1.732	
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse		**1.308**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**652**	**620**

Vederlag til direktion og bestyrelse var i 2023 på TDKK 1.308. Vederlaget vises samlet for ikke at vise beløbet for et enkelt ledelsesmedlem.

Vederlag til ledelsen er baseret på et skøn over tidsanvendelsen for direktionen og bestyrelsen, da ledelsen indgår som ledelsesmedlem i flere af koncernens selskaber.

Ledelsen er en del af et 3-årigt langsigtet incitamentsprogram, som er baseret på opnåelsen af bestemte mål. Finansielle mål vedrørende Resultat før skat og ROIC samt ikke-finansielle mål vedrørende kendskabsgrad og hastighed på grøn omstilling bestemmer størrelsen af incitamentsudbetalingen.

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
3. Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	262.214	520.344
Renteindtægter fra associerede virksomheder	87.307	31.667
Andre finansielle indtægter	95.733	207.672
Valutakursgevinster	2.250	6.483
	447.504	**766.166**

	2024	2023
	TDKK	TDKK
4. Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	64.992	469.807
Andre finansielle omkostninger	64.408	23.295
Valutakurstab	6.239	4.825
	135.639	**497.927**

	2024	2023
	TDKK	TDKK
5. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-12.273	-6.488
Årets udskudte skat	38.920	45.015
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-5.894	-8.214
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	2.812	0
	23.565	**30.313**

	2024	2023
	TDKK	TDKK
6. Resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-759.286	-93.492
Overført resultat	164.672	54.609
	-594.614	**-38.883**

Noter til årsregnskabet

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklings-projekter under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	372.700	71.985	121.228
Tilgang i årets løb	0	0	23.738
Afgang i årets løb	-153.060	0	0
Overførsler i årets løb	119.642	0	-119.642
Kostpris 31. december	339.282	71.985	25.324
Ned- og afskrivninger 1. januar	62.990	70.100	0
Årets nedskrivninger	19.327	0	0
Årets afskrivninger	72.774	1.885	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-29.978	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	125.113	71.985	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**214.169**	**0**	**25.324**

Færdiggjorde udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførsel vedrører understøttende IT-systemer til koncernens aktiviteter og strategi. Udviklingsprojekterne lever op til de fremsatte forventninger, og der er således ikke indikationer på nedskrivning. Såvel færdige udviklingsprojekter som udviklingsprojekter under udførelse forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	706.249	273.915	158.251
Tilgang i årets løb	0	0	175.338
Afgang i årets løb	0	-48.593	0
Overførsler i årets løb	1.478	41.635	-43.113
Kostpris 31. december	707.727	266.957	290.476
Ned- og afskrivninger 1. januar	363.957	215.053	0
Årets afskrivninger	15.350	21.686	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-22.842	0
Ned- og afskrivninger 31. december	379.307	213.897	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**328.420**	**53.060**	**290.476**

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

	2024 TDKK	2023 TDKK
Kostpris 1. januar	8.592.224	8.444.725
Tilgang fusion og køb af virksomhed	-1.044.871	0
Tilgang i årets løb	5.697.993	84.233
Afgang i årets løb	0	-1.267
Overførsler	-470	64.533
Kostpris 31. december	13.244.876	8.592.224
Værdireguleringer 1. januar	-1.063.700	2.035.409
Tilgang fusion og køb af virksomhed	1.027.017	0
Årets resultat	-464.990	-121.326
Modtagne udbytter	-35.000	-2.209.117
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	13.866	-677.439
Afskrivning på goodwill	-340.826	-48.427
Forskydning i intern avance	0	204
Andre reguleringer	-11.719	-43.004
Overførsler	-457	0
Værdireguleringer 31. december	-875.809	-1.063.700
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**12.369.067**	**7.528.524**
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	2.646.150	404.474

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Norlys Energi A/S	Aalborg	100%
- Norlys Charging ApS	København	100%
Mjølner Informatics A/S	Aarhus	97,32%
- Mjølner Informatics Spain S.L	Spanien	100%
Automize A/S	Kolding	60%
Norlys Digital A/S	Aarhus	100%
Norlys Infrastructure Holding A/S	Silkeborg	65%
- Norlys Fiber Infrastruktur A/S	Silkeborg	100%
-- Norlys Fibernet A/S	Silkeborg	100%
** RAH Fiberbredbånd A/S	Ringkøbing	45%
** SEF Fiber A/S	Svendborg	25%
OpenNet A/S	Silkeborg	100%
Norlys Forsyning A/S	Esbjerg	100%
Norlys Infrastruktur A/S	Esbjerg	100%
- N1 A/S	Esbjerg	100%

Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel
* Visue A/S	Aarhus	38,9%
Energi Nord Holding A/S	Aalborg	52%
Selskabet af 1. November 1995 A/S	Esbjerg	100%
SE Blue Holding A/S	Esbjerg	100%
Karlsgårde Vandkraft A/S	Esbjerg	100%
Gudenaacentralen a.m.b.a.	Viborg	99,9%
Norlys Energy Trading A/S	Aalborg	52,185%
- Norlys Energy Trading Americas Inc.	USA	100%
-- Norlys Energy Trading Americas LLC.	USA	100%
- Norlys Energy Trading Asia PTE Ltd.	Singapore	100%
- Norlys Energy Trading GmbH	Tyskland	100%
GreenLab Skive A/S	Skive	55,93%
Telia Mobil Danmark A/S	København	100%
- Mit Tele I/S	København	1%

"-" er dattervirksomhed til ovenstående selskab
"--" er dattervirksomhed til ovenstående dattervirksomhed
"---" er dattervirksomhed til ovenstående dattervirksomhed

"*" er associeret virksomhed til ovenstående dattervirksomhed
"**" er associeret virksomhed til ovenstående dattervirksomhed

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK

10. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	922.765	953.803
Tilgang i årets løb	0	60.000
Afgang i årets løb	-2.602	-7.038
Overførsler	0	-84.000
Kostpris 31. december	920.163	922.765
Værdireguleringer 1. januar	1.280.119	1.170.224
Årets resultat	80.312	103.454
Modtagne udbytter	-9.954	-9.967
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	4.786	18.226
Afskrivning på goodwill	-21.137	-21.285
Overførsler	0	19.467
Værdireguleringer 31. december	1.334.126	1.280.119
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**2.254.289**	**2.202.884**
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	84.066	105.203

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Eurowind Energy A/S	Hobro	49,78%

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og kapital-andele
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	0	518.119	1.640
Tilgang i årets løb	3.863.435	1.980.872	0
Kostpris 31. december	3.863.435	2.498.991	1.640
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**3.863.435**	**2.498.991**	**1.640**

Selskabet har den 18. juni 2021 udlånt 149 mio.kr. til Eurowind Energy A/S i form af hybridobligationer, som har karakteristika som et ansvarligt lån, hvorfor det indregnes under tilgodehavender hos associerede virksomheder.
Lånet har en løbetid på 1.000 år til år 3021 og forrentes med 5,6% i rente i de første 5 år, hvorefter renten vil stige til 3-årige EUR swaprente med tillæg på 10,95%.

Noter til årsregnskabet

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger for 2025.

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt TDKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	2024 TDKK	2023 TDKK
14. Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-10.985	-56.000
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	2.812	0
Øvrige reguleringer	187	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	38.920	45.015
Hensættelse til udskudt skat 31. december	**30.934**	**-10.985**

	2024 TDKK	2023 TDKK
15. Andre hensættelser		
Andre hensættelser	13.338	20.307
	13.338	**20.307**
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Inden for 1 år	3.202	4.433
Efter 5 år	10.136	15.874
	13.338	**20.307**

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært hensættelse til tab på en indgået leasingkontrakt. Herudover er der hensat til forventede reklamationer fra tidligere år samt til yderligere forventede omkostninger vedrørende et salg af ejendom.

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK

16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter		
Efter 5 år	104.383	92.082
Mellem 1 og 5 år	33.945	43.060
Langfristet del	138.328	135.142
Inden for 1 år	4.306	11.386
	142.634	**146.528**
Kreditinstitutter		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.566.348	0
Langfristet del	1.566.348	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	0	232.587
	1.566.348	**232.587**

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	2024	2023
	TDKK	TDKK

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	236.439	246.939

	2024	2023
	TDKK	TDKK

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	4.709	5.995
Mellem 1 og 5 år	4.134	7.104
	8.843	**13.099**

Lejeforpligtelser fra huslejekontrakter med en uopsigelighedsperiode op til 8 år udgør pr. 31. december 2024 TDKK 90.410

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er part i en igangværende retssag pr. 31. december 2024. Det er af ledelsens og advokatens opfattelse, at udfaldet af denne retssag ikke vil medføre tab for selskabet.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse. Den aktuelle forpligtelse udgjorde pr. 31.12.2024 TDKK 224.440

Selskabet har pr. 31.12.2024 stillet arbejdsgarantier for TDKK 2.319

Sikkerhedsstillelser overfor tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet pro rata selvskyldnerkaution overfor Norlys Energy Trading A/S' bankgæld. Bankgælden udgør TDKK 253 pr. 31.12.2024. Kautionen er begrænset til TDKK 3.139.060.

Selskabet har ved indskud i Ærø Vind 1 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 175 andele ud af 11.297 andele. Den samlede gæld pr. 31.12.2024 i Ærø Vind 1 I/S udgjorde TDKK 556.

Selskabet har ved indskud i Ærø Vind 4 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 300 andele ud af 19.746 andele. Den samlede gæld pr. 31.12.2024 i Ærø Vind 4 I/S udgjorde TDKK 29.

Selskabet har stillet moderselskabsgaranti for datterselskabet Telia Mobil Danmark A/S udgørende TDKK 705.

Selskabet har stillet garanti i form af støtteerklæring, som forpligter selskabet til at sikre de nødvendige pengestrømme til at fortsætte driften og finansiere de forventede investeringer hos støttemodtager. Støtteerklæringen omfatter de koncernforbundne selskaber Norlys Energi A/S, Norlys Charging ApS og Norlys Digital A/S og gælder frem til næste generalforsamling i 2026.

Sikkerhedsstillelser overfor associerede virksomheder

Selskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for Eurowind Energy A/S' bankforbindelse. Tilbagetrædelseserklæringen udgør TDKK 2.587.880.

19. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
Norlys a.m.b.a.	Moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ingen sådanne i regnskabsåret.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Norlys a.m.b.a, CVR-nr. 26 38 26 45	Silkeborg

20. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norlys Group A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Rettelse af væsentlige fejl

Selskabet har konstateret at der i datterselskabet Norlys Digital har været en væsentlig fejl vedrørende tidligere års resultat. Der henvises til regnskabet for Norlys Digital A/S for yderligere forklaring.

Fejlen er i årsrapporten behandlet som en væsentlig fejl, og som følge heraf er fejlen opgjort for regnskabsåret 2023 og korrigeret over egenkapitalen. Sammenligningstallene for 2023 er korrigeret i overensstemmelse hermed, ligesom der er sket tilpasning af hoved- og nøgletal for perioden 2020-2023.

I resultatopgørelsen for 2023 er indtægter fra kapitalandele faldet med TDKK 82.143, hvilket ikke har påvirket årets skat. Årets resultat for 2023 er således reduceret med TDKK 82.143 I balancen pr. 31. december 2023 er selskabets kapitalandele i dattervirksomheder reduceret med TDKK 323.583. Egenkapitalen er reduceret med TDKK 323.583. Samlet medfører det et fald i balancesummen på TDKK 323.583.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2024 for Norlys a.m.b.a. har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Norlys a.m.b.a. har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Noter til årsregnskabet

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvise overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Selskabets aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

• levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,

• der foreligger en forpligtende salgsaftale,

• salgsprisen er fastlagt, og

• indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender, som måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital