
Indeks Retail A/S

Mossvej 2, 8700 Horsens

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 21 18 73 99

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 10/5 2025

Bo Holse
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Indeks Retail A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 27. marts 2025

Direktion

Marianne Lyngby Pedersen
Adm. direktør

Bestyrelse

Paul Michael Meyer
formand

Rikke Calmar

Tim Jørn Albrecht

Martin Steenberg

Leif-Martin Schreiner

Mike Jensen

Mette Lykke Madsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Indeks Retail A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Indeks Retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 27. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Kragh

statsautoriseret revisor

mne26783

Christine Tveteraas

statsautoriseret revisor

mne34341

Selskabsoplysninger

Selskabet	Indeks Retail A/S Mossvej 2 8700 Horsens CVR-nr: 21 18 73 99 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Horsens
Bestyrelse	Paul Michael Meyer, formand Rikke Calmar Tim Jørn Albrecht Martin Steenberg Leif-Martin Schreiner Mike Jensen Mette Lykke Madsen
Direktion	Marianne Lyngby Pedersen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	649.859	641.345	632.813	576.730	545.541
Bruttofortjeneste	42.358	43.039	41.526	49.102	42.756
Resultat af finansielle poster	-1.809	-1.619	-1.209	-796	-700
Årets resultat	-5.090	93	76	4.446	3.969
Balance					
Balancesum	241.025	245.744	236.191	249.483	246.316
Egenkapital	51.109	56.352	56.412	56.489	52.187
 Antal medarbejdere	 57	 54	 54	 48	 41
Nøgletal					
Bruttomargin	6,5%	6,7%	6,6%	8,5%	7,8%
Overskudsgrad	-0,5%	0,3%	0,2%	1,0%	-1,2%
Afkastningsgrad	-1,3%	0,8%	0,6%	2,2%	-2,7%
Soliditetsgrad	21,2%	22,9%	23,9%	22,6%	21,2%
Egenkapitalforrentning	-9,5%	0,2%	0,1%	8,2%	7,9%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Indeks Retail koncernens hovedaktivitet er at drive indkøb og kædedrift inden for boghandel, spil, kontorartikler, legetøj og anden beslægtet virksomhed.

Indeks Retail er kædekontor for de fire frivillige kæder, Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Boghandel og Legekæden, og servicerer disse med blandt andet konceptudvikling, markedsføring, sortiment, web, IT, økonomi og logistik.

Gennem datterselskabet Indeks Retail Butik A/S drives webshop for Bog & idé og Legekæden. Koncernen og butikkerne tilknyttet kædekoncepterne er markedsledende inden for boghandelsområdet samt en betydende aktør på legetøjsmarkedet.

Hovedopgaven i Indeks Retail er at sikre indtjening og konkurrencekraft i de tilknyttede butikker. Det er således ikke et mål i sig selv, at Indeks Retail skal generere betydelige overskud, men Selskabet skal drive en fornuftig virksomhed, hvor omdrejningspunktet er servicering af de tilknyttede butikker. Årets negative resultat er utilfredsstillende, og der er taget initiativ til at skabe tilfredsstillende resultater fremadrettet.

Udvikling i året

Kæderne tilknyttet Indeks Retail A/S har klaret sig tilfredsstillende i 2024. Især kædekonceptet Bog & idé har oplevet vækst i omsætningen 2024 målt op imod 2023 Like For Like. En vækst der primært er drevet af salget af bøger.

Selskabet har kontinuerligt fokus på at gøre det nemmere for kunden; nemmere at finde det man søger, nemmere at få rådgivning og nemmere at afhente bestilte varer. Vi tror på, at den, der gør det nemt for kunden, vinder.

2024 har været præget af en øget indsats inden for ESG og forberedelser til overholdelse af CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Et centralt element i årets arbejde har været udarbejdelsen af en dobbelt væsentlighedsanalyse. Yderligere har 2024 budt på adskillige nye reguleringer fra EU, hvorfor en stilling til arbejdet med CSRD samt andre reguleringer og love er blevet oprettet.

På det sociale område har Indeks Retail haft fokus på medarbejdernes trivsel og ergonomi. I 2024 blev der afholdt et ergonomikursus, der resulterede i uddannelsen af interne ergonomiambassadører, som kan understøtte kollegaernes arbejdsmiljø. Samtidig har virksomheden og de tilknyttede butikker fortsat samarbejdet med væsentlige velgørhedsorganisationer, herunder Børns Vilkår og Julemærkehjemmene. Gennem dette arbejde blev der indsamlet 657 TDKK til støtte for Julemærkehjemmene. Endelig købes der pladser på Læseuniverset, der doneres til børn, der har vanskeligt ved at knække læsekoden.

Bog & idé og Legekæden har oplevet stabilitet i butiksnettet og fortsat udvikling i kædernes omnichannel-strategi. Onlinehandlen er fortsat et væsentligt område for begge kæder. Den digitale kunderejse har sammen med udvikling i kædernes kundeklub været et fokusområde.

Koncernens samlede resultat for 2024 blev et underskud på t.DKK -5.090 mod et overskud i 2023 på TDKK 93. Koncernens samlede egenkapital udgør TDKK 51.109 pr. 31. december 2024, svarende til en soliditet på 21,2 %. Årets resultat anses som utilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det forventes, at inflationen forbliver på et lavt acceptabelt niveau i 2025 og at kunderne genvinder lidt af deres tro på fremtiden. Samtidig påvirkes detailhandlen af øgede transportomkostninger i form af nye afgifter og den usikre situation i det Røde Hav, der bevirker at leveringstider og -omkostninger på østenvarer er steget voldsomt i det seneste år.

Forventningerne for kædernes butikker i 2025 er status quo på salg af bøger, et mindre fald på salg af kontorartikler samt fremgang på salg af hobby og krea-produkter.

Overenskomst 2025 og generelt øgede omkostninger påvirker omkostningsniveauet i detailhandlen også i 2025. Det medfører, at virksomhederne i kæderne er nødt til at arbejde effektivt med alle processer i forretningen, for at sikre økonomien og den nødvendige konkurrencekraft i markedet. Derfor vil Selskabet, ligesom tidligere år, have stort fokus på at lette medlemmernes hverdag gennem anvendelsen af teknologi, herunder indkøbssystemer og andre systemer, der kan digitalisere processer, der i dag kræver medarbejdernes tid og ressourcer.

Samtidig forudses, at detailbranchen fortsat vil blive påvirket af makroøkonomiske forhold som transportomkostninger og inflationspres. Indeks Retail vil arbejde proaktivt for at støtte medlemsbutikkernes i at navigere i dette landskab og sikre deres konkurrencekraft.

For nærværende forventer Koncernen samlet set et mindre positivt resultat i det kommende regnskabsår. Dog skal man huske, at hovedopgaven i Indeks Retail er at sikre indtjening og konkurrencekraft i de tilknyttede butikker. Det er således ikke et mål i sig selv, at Indeks Retail skal generere store overskud.

Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteter omfatter primært udvikling af ny platform til drift af webshop til Bog & idé og Legekæden samt Bog & idé kædens APP satsning, samt softwareløsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne og kunderne.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel:

Indeks Retail A/S er et aktieselskab, hvis forretningsmodel i sin grundform handler om at agere kædekontor og levere support til medlemmerne af de frivillige kæder Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Boghandel og Legekæden. Indeks Retail A/S supporterer disse kæder med indkøb, markedsføring, logistik, IT, indretning, konceptudvikling mv.

Medlemmerne af Bog & idé, BOGhandleren og Legekæden er alle aktionærer i Indeks Retail A/S. Denne konstruktion betyder, at Indeks Retail A/S ikke opererer for at skabe det størst mulige overskud, men har til formål at understøtte medlemsbutikkernes resultater.

Fælles indkøb og fælles markedsføring er den bærende del af Indeks Retail's aktiviteter. Det fælles indkøb på vegne af medlemmerne sker dels via Indeks Retail A/S' eget lager, samt via gennemfaktureringsaftaler med selskabets leverandører.

Det er selskabets princip at udføre alle aktiviteter med ordentlighed og i overensstemmelse med gældende regler og normer. Fælles indkøb er den væsentligste aktivitet, og den er ligeledes forbundet med væsentlige samfundsmæssige risici, som følger af, at vareproduktion finder sted i alle dele af verden. Selskabet har udarbejdet et Code of Conduct, der skal sikre, at Selskabets leverandører og deres underleverandører producerer og leverer produkter til Selskabet på en måde, der respekterer deres medarbejders, miljøets og klimaets rettigheder.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

Risici:

Der er risiko for, at Selskabets leverandører ikke sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandards overholdes.

Der er risiko for, at Selskabets medarbejdere ikke føler sig værdsat og ikke løbende udvikles til gavn for dem selv og Selskabet.

Politik:

Indeks Retail A/S forventer, at Selskabets leverandører sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandards overholdes. Selskabet har en række minimumskrav til leverandører, og hvor disse adskiller sig fra lokale love og bestemmelser, forventes det, at de krav, der giver medarbejdere eller miljø størst beskyttelse, overholdes.

Det er Selskabets politik at have et godt arbejdsmiljø og gode rammer for medarbejdernes udvikling.

Selskabet ønsker at deltage i samfundets udvikling på udvalgte sociale områder i samarbejde med velgørende organisationer.

Indsats og resultater:

Medarbejderforhold:

Selskabet behandler egne medarbejdere i overensstemmelse med gældende lovgivning og standarder. Alle medarbejdere er omfattet af overenskomst (Dansk Erhverv – Handel og service overenskomst), og arbejdsmiljøet monitoreres løbende gennem bl.a. gennemførelse af APV'er (Arbejdspladsvurderinger).

I 2024 blev der gennemført et ergonomikursus, hvor medarbejdere blev uddannet som ergonomiambassadører. Dette sikrer bedre arbejdsstillinger og trivsel på arbejdspladsen.

For at styrke medarbejdernes viden og engagement omkring bæredygtighed blev der i 2024 gennemført en anonym medarbejderundersøgelse, der også inkluderede spørgsmål om menneskerettigheder. Undersøgelsen bekræftede, at alle menneskerettigheder er overholdt ifølge medarbejdernes vurdering. Denne undersøgelse vil fremadrettet blive gentaget årligt.

Sociale indsatser:

Samarbejdet med Julemærkefonden fortsatte i 2024, hvor der blev indsamlet 657.000 kr. Dette er et vigtigt bidrag til at hjælpe børn, der har det svært. Samarbejdet med Børns Vilkår blev også fortsat, hvor butikkerne bistod med optælling af over kr. 4 mio. fra landsindsamlingen.

Derudover blev der gennemført leverandørspørgeskemaer med udvalgte leverandører fra forskellige geografiske områder for at sikre overholdelse af menneskerettigheder og gennemsigtighed i deres politikker.

Indeks Retail er optaget af at tilbyde mennesker på kanten af arbejdsmarkedet en mulighed for at erhverve sig kompetencer, der kan hjælpe med til en fast tilknytning til arbejdsmarkedet, og blev derfor igen i 2024 anerkendt for sit sociale ansvar og modtog CSR-prisen for 2025 fra Horsens Kommune, hvilket understreger Selskabets engagement i at skabe en positiv indflydelse på samfundet. Læs mere her: <https://horsensalliancen.dk/jobtaskforcen/loebendeaktiviteter/csrpeoplemodtagere2025>.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Risici:

Der er en risiko for, at Selskabets leverandører ikke sikrer, at menneskerettighederne overholdes for deres ansatte. Ligeledes er der en risiko for, at Selskabets ejere ikke optræder ordentligt i bred forstand i alle driftsmæssige forhold.

Politik:

Indeks Retail A/S overholder FN's verdenserklæring om menneskerettigheder og har nultolerance over for krænkelse af disse rettigheder. Selskabet forventer, at leverandører og medlemsbutikker sikrer, at menneskerettighederne overholdes. Dette inkluderer, at der ikke diskrimineres i ansættelsesforhold og medarbejderpraksis på grund af race, religion, kaste, alder, national oprindelse, seksuel orientering, køn, handicap, fagforening eller politisk tilhørsforhold. Selskabet forventer ligeledes, at leverandørerne ikke forstyrrer eller begrænser medarbejdernes rettigheder til at være medlem af en fagforening og til at forhandle kollektivt, som tilladt i henhold til lokale love og bestemmelser.

I 2024 er Selskabets Code of Conduct blevet opdateret og underskrevet af alle ejere og medlemsbutikker. Den nye udvidelse omfatter et særligt fokus på ESG-ansvar. Den ESG-ansvarlige har fået til opgave at styrke indsatsen inden for miljø, sociale forhold og god selskabsledelse. Dette indebærer blandt andet overvågning og opdatering af Code of Conduct, sikring af compliance med relevante reguleringer samt udarbejdelse af årlige rapporter om fremskridt inden for ESG-områderne.

Indsats og resultater:

Alle ejere og medlemsbutikker har underskrevet den opdaterede Code of Conduct i 2024. En anonym medarbejderundersøgelse er gennemført for at undersøge deres viden om bæredygtighed og for at afdække, om menneskerettighederne bliver overholdt. Undersøgelsen viste, at menneskerettighederne ifølge medarbejderne overholdes, og den vil fremover blive gentaget årligt.

Der er i 2024 udsendt leverandørspørgeskemaer til udvalgte leverandører fra forskellige geografiske områder for at sikre overholdelse af menneskerettigheder og gennemsigtighed i deres politikker. Ledelsen er ikke blevet bekendt med krænkelser af menneskerettigheder eller lignende i regnskabsperioden.

Ledelsesberetning

Miljø og klima

Risici:

Der er risiko for, at leverandører ikke overholder relevante lokale love og bestemmelser vedrørende beskyttelse af miljø og klima. Derudover kan der være risiko for, at Selskabet og dets medlemmers detailkæder ikke tager tilstrækkelige initiativer til at reducere påvirkningerne på miljø og klima.

Politik:

Leverandører skal overholde alle lokale love og bestemmelser vedrørende beskyttelse af miljø og klima. Selskabets leverandører skal stræbe efter at reducere affald og emissioner til luft, jord og vand, håndtere kemikalier på en miljø- og klimamæssigt sikker måde, og opbevare samt bortskaffe farligt affald på forsvarlig vis.

Indsats og resultater:

I 2024 blev der etableret en ESG-funktion med ansættelsen af en ESG-ansvarlig. Fokusområdet omfatter CSRD, Det udvidede producentansvar, EUDR, WEEE, EU-taksonomien samt andre relevante områder. Der er gennemført en omfattende dobbeltvæsentlighedsanalyse i 2024, der identificerede de væsentligste områder for virksomheden at rapportere på i regnskabsår 2025. Denne analyse vil blive opdateret årligt for at sikre løbende tilpasning og identificering af relevante IRO'er (Impacts, Risks, Opportunities).

Virksomheden fortsætter med at arbejde med FSC-certificering og anvender FSC-certificerede materialer, hvor det er muligt. For at støtte leverandørerne i deres overholdelse af relevant lovgivning er der i 2024 udsendt vejledninger om Greenwashing, EUDR og det udvidede producentansvar til alle leverandører. Leverandørerne er opfordret til at kontakte virksomheden for yderligere hjælp, så hele leverandørkæden kan styrkes og overholde gældende krav.

Med den ændrede affaldsbekendtgørelse har virksomheden opsat affaldsbeholdere i spiseområdet samt fjernet skraldespande ved alle arbejdsstationer. Dette er gjort for at sikre korrekt affaldssortering og minimere brugen af plastposer. De ansatte holdes løbende opdateret om virksomhedens bæredygtighedsarbejde på udvalgte personalemøder.

Der er fortsat fokus på optimeringer og løsninger der kan forbedre virksomhedens ESG-indsats.

Anti-korruption og bestikkelse

Risici:

Der er risici for, at selskabets medarbejdere eller leverandører deltager i korruption eller bestikkelse.

Politik:

Selskabet arbejder imod korruption og bestikkelse, og gaver fra aktionærer, kunder, samhandelspartnere og forretningsforbindelser må kun beholdes, såfremt de repræsenterer en beskedent værdi. Ligeledes skal selskabets leverandører arbejde imod alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse.

Selskabet accepterer ikke, at korruption og bestikkelse anvendes hos leverandørerne, og vil slå ned på korruption og bestikkelse når det opdages. I lighed med den interne gavepolitik, tager selskabet ikke imod gaver udover normale lejlighedsgaver (f.eks. i forbindelse med Jul) med en beskedent værdi.

Indsats og resultater:

Selskabets personalehåndbog, der udleveres ved alle ansættelser, indeholder den interne gavepolitik, hvori det anføres at Selskabets medarbejdere ikke må tage imod gaver, med mindre at der er tale om en gave af beskedent værdi. Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med tilfælde i 2024, hvor Selskabets gavepolitik eller øvrige politikker vedrørende Anti-korruption og bestikkelse er blevet overtrådt.

Redegørelse for dataetik

Ledelsesberetning

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en skriftlig politik for området. Politik og datahåndtering kan læses her: <https://www.bog-ide.dk/kundeservice/persondatapolitik>

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	649.859	641.345	527.733	537.087
Andre driftsindtægter		757	197	8.882	7.465
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-516.455	-509.078	-412.527	-416.717
Andre eksterne omkostninger		-91.803	-89.425	-83.804	-80.411
Bruttofortjeneste		42.358	43.039	40.284	47.424
Personaleomkostninger	2	-38.616	-35.446	-38.616	-35.446
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-6.850	-5.665	-5.616	-4.756
Resultat før finansielle poster		-3.108	1.928	-3.948	7.222
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	831	-5.222
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-9	-2	-9	-2
Finansielle indtægter	3	286	262	293	187
Finansielle omkostninger	4	-2.086	-1.879	-2.084	-1.876
Resultat før skat		-4.917	309	-4.917	309
Skat af årets resultat	5	-173	-216	-173	-216
Årets resultat	6	-5.090	93	-5.090	93

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		20.709	17.748	16.338	13.506
Immaterielle anlægsaktiver	7	20.709	17.748	16.338	13.506
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	0	0	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	10	1	10	1
Deposita	11	475	475	475	475
Finansielle anlægsaktiver		485	476	485	476
Anlægsaktiver		21.194	18.224	16.823	13.982
Færdigvarer og handelsvarer		72.053	74.491	72.053	74.491
Forudbetaling for varer		147	63	147	63
Varebeholdninger		72.200	74.554	72.200	74.554
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		125.813	112.973	125.230	112.315
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	435
Andre tilgodehavender		1.149	1.987	174	1.718
Selskabsskat		40	40	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	5.526	5.670	5.346	4.930
Tilgodehavender		132.528	120.670	130.750	119.398
Likvide beholdninger		15.103	32.296	4.221	10.931
Omsætningsaktiver		219.831	227.520	207.171	204.883
Aktiver		241.025	245.744	223.994	218.865

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
Selskabskapital	13	8.000	8.000	8.000	8.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	16.338	13.506
Vedtægtsmæssige reserver		22.032	30.041	22.032	30.041
Andre reserver		605	605	605	605
Overført resultat		20.472	17.706	4.134	4.200
Egenkapital		51.109	56.352	51.109	56.352
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	5.059	5.890
Hensatte forpligtelser		0	0	5.059	5.890
Leverandører af varer og tjenesteydelser		145.092	147.632	115.601	119.285
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	13.068	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		28.042	25.300	28.042	25.300
Selskabsskat		61	114	61	114
Anden gæld		16.721	16.346	11.054	11.924
Kortfristede gældsforpligtelser		189.916	189.392	167.826	156.623
Gældsforpligtelser		189.916	189.392	167.826	156.623
Passiver		241.025	245.744	223.994	218.865
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Begivenheder efter balancedagen	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Vedtægts- mæssige reserver	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	8.000	30.041	605	17.706	56.352
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-508	-508
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	355	355
Årets resultat	0	-8.009	0	2.919	-5.090
Egenkapital 31. december	8.000	22.032	605	20.472	51.109

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Vedtægts- mæssige reserver	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	8.000	13.506	30.041	605	4.200	56.352
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-508	-508
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	355	355
Årets udviklingsomkostninger	0	8.396	0	0	-8.396	0
Årets af- og nedskrivning	0	-5.564	0	0	5.564	0
Årets resultat	0	0	-8.009	0	2.919	-5.090
Egenkapital 31. december	8.000	16.338	22.032	605	4.134	51.109

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-5.090	93
Regulering	14	8.819	7.551
Ændring i driftskapital	15	-8.926	-4.097
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-5.197	3.547
Renteindbetalinger og lignende		286	262
Renteudbetalinger og lignende		-2.095	-1.879
Pengestrømme fra ordinær drift		-7.006	1.930
Betalt selskabsskat		-275	-289
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-7.281	1.641
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-9.759	-5.800
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-9	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-9.768	-5.800
Køb af egne kapitalandele		-508	-309
Salg af egne kapitalandele		355	152
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-153	-157
Ændring i likvider		-17.202	-4.316
Likvider 1. januar		32.296	36.612
Kursregulering omsætningsværdipapirer		9	0
Likvider 31. december		15.103	32.296
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		15.103	32.296
Likvider 31. december		15.103	32.296

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

Segmentoplysninger er udeladt, da selskabets og koncernens aktiviteter og markeder ikke i væsentlig grad afviger indbyrdes jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1.

2. Personaleomkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Lønninger	34.037	30.998	34.037	30.998
Pensioner	3.013	2.600	3.013	2.600
Andre omkostninger til social sikring	573	610	573	610
Andre personaleomkostninger	993	1.238	993	1.238
	38.616	35.446	38.616	35.446
 Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	 4.093	 4.037	 4.093	 4.037
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 57	 54	 57	 54

3. Finansielle indtægter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Andre finansielle indtægter	198	89	207	16
Valutakursgevinster	88	173	86	171
	286	262	293	187

4. Finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Andre finansielle omkostninger	2.084	1.876	2.084	1.876
Valutakurstab	2	3	0	0
	2.086	1.879	2.084	1.876

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	174	222	174	222
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1	-6	-1	-6
	173	216	173	216

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
6. Resultatdisponering		
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserve	-8.009	-504
Overført resultat	2.919	597
	-5.090	93

	Koncern	Moderselskab
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Færdiggjorte udviklingsprojekter
	TDKK	TDKK
7. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar	69.225	63.818
Tilgang i årets løb	9.759	8.396
Afgang i årets løb	-886	-886
Kostpris 31. december	78.098	71.328
Ned- og afskrivninger 1. januar	51.477	50.312
Årets afskrivninger	6.798	5.564
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-886	-886
Ned- og afskrivninger 31. december	57.389	54.990
Regnskabsmæssig værdi 31. december	20.709	16.338

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling og design af webshop samt software løsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud med medlemmerne. Projekterne er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling, og der forventes fortsat videreudvikling i 2025.

Noter til årsregnskabet

8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	23	23
Kostpris 31. december	23	23
Ned- og afskrivninger 1. januar	23	23
Ned- og afskrivninger 31. december	23	23
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0

Moderselskab	
2024	2023
TDKK	TDKK

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	35.813	35.813
Kostpris 31. december	35.813	35.813
Værdireguleringer 1. januar	-41.703	-36.481
Årets resultat	831	-5.222
Værdireguleringer 31. december	-40.872	-41.703
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	5.059	5.890
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Indeks Retail Invest A/S	Horsens	100%
Indeks Retail Butik A/S	Horsens	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	8	8	8	8
Kostpris 31. december	8	8	8	8
Værdireguleringer 1. januar	-7	-5	-7	-5
Årets resultat	9	-2	9	-2
Værdireguleringer 31. december	2	-7	2	-7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10	1	10	1

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Toys AS	Norge	33%

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	475	475
Kostpris 31. december	475	475
Regnskabsmæssig værdi 31. december	475	475

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på TDKK 81.500. Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2024 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer. Gælden pr. 31. december 2024 udgør TDKK 0.

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet virksomhedspant på TDKK 75.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2024 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer. Gælden pr. 31. december 2024 udgør TDKK 0.

Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på TDKK 20.561, som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingkontrakter	6.531	8.062	6.531	8.062
----------------------------	-------	-------	-------	-------

Andre eventualforpligtelser

Modervirksomheden har garanteret at indestå for forpligtelserne i datterselskaberne Indeks Retail Invest A/S og Indeks Retail Butik A/S frem til selskabernes ordinære generalforsamling i 2026.

17. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6. Der har ikke været sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	244	234	183	175
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	13	12	13	12
Skatterådgivning	55	1	55	1
Andre ydelser	153	734	153	734
	465	981	404	922

19. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Indeks Retail A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Indeks Retail A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som indregnes i balancen til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$