
Malmos A/S

Gammel Marbjergvej 11, DK-4000 Roskilde

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2022

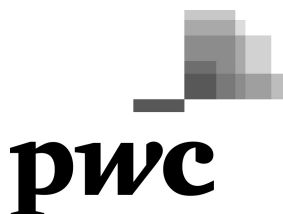
Annual Report for 1 January - 31 December 2022

CVR-nr. 19 22 69 80

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling den
28/3 2023

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company on
28/3 2023*

Michael Gøthche
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
--	---

Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
---	---

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
---	---

Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
---	---

Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
---	----

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	20
---	----

Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	21
--	----

Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	24
---	----

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december <i>Cash Flow Statement 1 January - 31 December</i>	25
---	----

Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	27
---	----

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Malmos A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Malmos A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2022 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Roskilde, den 28. marts 2023
Roskilde, 28 March 2023

Direktion

Executive Board

Kim Thinggaard
adm. direktør
CEO

Søren Hansen
direktør
Executive Officer

Bestyrelse

Board of Directors

Morten D. Hansen
formand
Chairman

Holger Randrup Hansen

Lars Møller Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Malmos A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Malmos A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Malmos A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Malmos A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væ-

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

sentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ringsted, den 28. marts 2023

Ringsted, 28 March 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Larsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne27778

Kenneth Østergaard

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne47262

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Malmos A/S
Gammel Marbjergvej 11
DK-4000 Roskilde

CVR-nr.: 19 22 69 80
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Hjemstedskommune: Roskilde
Municipality of reg. office:

Binavne

P. Malmos A/S

Bestyrelse
Board of Directors

Morten D. Hansen, formand (*Chairman*)
Holger Randrup Hansen
Lars Møller Hansen

Direktion
Executive Board

Kim Thinggaard
Søren Hansen

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Eventyrvej 16
DK-4100 Ringsted

Advokat
Lawyers

Argument Advokatfirma
Aalborgvej 57
9520 Skørping

Lundgreens Advokatpartnerselskab
Tuborg Boulevard 12
2900 Hellerup

Pengeinstitut
Bankers

Nykredit
Under Krystallen 1
1780 København V

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	228.893	212.646	194.742	171.714	207.962
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	79.516	79.501	71.143	65.006	59.215
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	15.633	15.803	13.827	12.353	8.751
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før ikke-driftsrelaterede poster og finansielle poster	23.615	22.489	19.522	14.259	10.124
<i>Profit/loss before non-recurring costs and financial income and expenses</i>					
Resultat før finansielle poster	17.869	21.388	16.044	14.259	10.124
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-404	-1.389	-1.006	-993	-937
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	13.613	15.590	11.320	10.329	7.095
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	123.480	127.766	85.246	76.084	73.846
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	30.815	33.202	27.613	25.293	20.964
<i>Equity</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2022 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Pengestrømme Cash flows					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	21.990	16.547	26.157	27.012	3.405
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	-7.705	-4.609	-3.336	-7.350	-3.683
heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>including investment in property, plant and equipment</i>	-10.802	-7.224	-4.820	-8.911	-5.333
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-13.441	-3.385	-12.044	-4.898	-4.325
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	844	8.553	10.777	14.764	-4.603
 Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	 98	 96	 92	 90	 87
Nøgletal i % Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	34,7%	37,4%	36,5%	37,9%	28,5%
Overskudsgrad før ikke-driftsrelaterede poster <i>Profit margin before non-recurring costs</i>	10,3%	10,6%	10,0%	8,3%	4,9%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	7,8%	10,1%	8,2%	8,3%	4,9%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	14,5%	16,7%	18,8%	18,7%	13,7%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	25,0%	26,0%	32,4%	33,2%	28,4%
Soliditetsgrad ekskl. factoringgæld <i>Solvency ratio excl. net debt to factor</i>	31,8%	33,1%	32,4%	33,2%	28,4%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	42,5%	51,3%	42,8%	44,7%	38,4%

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i udførelse af landskabsvirksomhed, primært ved indgåelse af entreprisekontrakter samt ved enkeltstående regningsarbejder.

Udvikling i året

Vi har gjort klar, lavet et gearskifte og brugt 2022 på at organisere os samt skabe fundamentet for vores egen fremtid. Vores strategiske ambition holder således tæt vand og vil være vores holdepunkt i de kommende år. I 2022 var fokus omkring fastholdelse af vores dybe DNA i en transformationsfase omkring vores organisering, med fortsat fokus på uddannelsesforløbet og projektmetoden "PhøniX" samt øget brug af data i alle vores værdikæde-led.

Strategien og vejen frem

Vores ambition og drømme er at tage tanker, ambitioner, værdier og stærke resultater med fra branchens partnerskaber og tidlig involvering. Vi vil være tæt på kunder, bygherrer og beslutningstagere, vores strategiske ambitionen er at være den foretrukne naturbaseret partner.

Malmos DNA (70 år i 2023) er fundamentalt baseret på ordentlige og passioneret mennesker som brænder for kunder, samarbejde, kvalitet, faglighed og Malmos.

Vi har et kæmpe potentiale for fremtiden ved at kombinere historien og DNAet med branchens bevægelse, hvor vi skal være first mover på landskabet, dette skal understøttes af et klart produktsortiment krydret med stærk tillidsbaseret ledelsesstyrke.

Key activities

The Company's activities comprise landscape construction, primarily through the conclusion of construction contracts and through stand-alone work.

Development in the year

We have made preparations, changed gear and spent 2022 organising our business and creating the foundation for our own future. Our strategic ambition is thus watertight and will serve as a reference point in the years to come. In 2022, we focused on maintaining our deep-rooted DNA in a transformation phase centred on our organisation, while also giving priority to our educational programme and the project method "PhøniX" as well as increased use of data in all our value chain links.

Strategy and the way forward

Our ambition and dream are to include ideas, ambitions, values and strong results from the industry's partnerships, and early involvement. We want to be close to customers, developers and decision-makers; our strategic ambition is to be the preferred nature-based partner.

The DNA of Malmos (turning 70 in 2023) is fundamentally based on decent and enthusiastic people who are passionate about customers, collaboration, quality, professional standards and Malmos.

Our future potential is enormous when combining our history and DNA with the trends of the industry, where we intend to be first mover within landscaping, while providing a distinct product range spiced with strong trust-based management strength.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Som led i realiseringen af Malmos' vækstplan, vil vi fokusere på tre overordnende værdikæder, 1. Det strategiske mindset 2. Det menneskelige mindset og 3. Basisforretningen (værdikæderne).

Markedet efterspørger ikke kun de bedste samarbejdspartnere, men også leverandører der kan tilføje merværdi ved sikkerhed, bæredygtighed og ikke mindst biodiversitet, som kan medvirke til at løse klimaudfordringer og opfylde projekternes målsætninger. Det kan Malmos ved inspirerende ledelse, erfarne mennesker, dygtige fagligheder og ved stærke produkter.

Vi fortsætter rejsen, ved at investere og fokusere skarpt på vores strategi og præstationer. Vi fokuserer på en fokuseret produkt- og ledelsestransformation ved vores tre strategiske fokusområder illustreret i strategitræet (Strategy Map).

-Det første fokusområde er vores produktfokus. Vi skal være gode til entrepriser, til tidlig involvering og NBL (naturbaseret løsninger) alle med skarp fokus og hvor vi med produkternes forskellighed skal være den foretrukne naturbaseret partner.

-Det andet fokusområde er vores software, og er vores fundament i Malmos' 70 års historie. Det er vores mindset og måden vi ønsker at være mennesker og samarbejdspartnere på, som i alle situationer arbejder tillids- og interessebaseret med sociale intelligens.

-Det tredje fokusområde er vores hardware, og er vores infrastruktur (Capability).

Vi ønsker at fokusere på kundernes behov og vores produktfokus med enkelthed, stærk ledelse og social intelligens. Vi vil skabe unikke produkter som løser

As part of the realisation of Malmos' growth plan, we will focus on three overall value chains, 1. the strategic mindset, 2. the human mindset and 3. the basic business (value chains)

The market is not only demanding the best business partners, but also suppliers who can add value through safety, sustainability and not least biodiversity, who can help respond to climate challenges and achieve project goals. Malmos does so through inspirational leadership, experienced employees, professional skills and strong products.

We are continuing the journey by investing in and concentrating on our strategy and performance. We use the three strategic focal points illustrated in the strategy map to achieve a focused product and management transformation.

- As a first area, we will concentrate on our product focus. We must excel at contracts, early involvement and NBS (nature-based solutions), maintaining a sharp focus and, with the diversity of the products in mind, being the preferred nature-based partner.

- The second focus area is our software, which constitutes the foundation of Malmos' 70-year history. It is our mindset and the way we want to be as humans and partners, using, in every situation, our social intelligence to perform work based on trust and interest.

- The third focus area is our hardware, which is our infrastructure (capability)

We focus on our customers' needs and our products using simplicity, strong leadership and social intelligence. We want to create unique

Ledelsesberetning *Management's Review*

projekterne med høj kvalitet, til den rigtige pris, til tiden i en tillidsbaseret tilgang som rimer på klima, bæredygtighed og biodiversitet og så vil det virkelig lugte af muld.

Vi vil skabe en organisation med ændrede roller i 2023, Krydret med stærke ledelsesprofiler – for at følge efterspørgslen og transformationen og klargøre i fremtidens vækst.

Vi ønsker virkelig at blive en væsentlig spiller i branchen, som flytter landskabet, Malmos og mindsettet, op på niveau, skulder ved skulder med branchens største husbyggere.

Vi er alle fulde af energi på et spændende "jubilæum"/ transformationsår.

Vi er en virksomhed, der gerne vil være der hvor det er svært, og hvor ingen andre helt har været endnu.
- Det kræver mod.

Vi er også en virksomhed der vil levere høj kvalitet og udviser ordentlighed.
- Det kræver ansvarlighed.

Vi har begge dele.

Malmos - ESG **Samfundsansvar på verdensplan**

Vores arbejde med miljø og bæredygtighed i vores processer og aktiviteter er fortsat i 2022. Her oplever vi samtidig, at omverdenen kvitterer ved opmærksomhed på vores erfaringer igennem de sidste 15 år, hvor vores miljøcertificering har givet os erfaringer og forståelse for de begreber der knytter sig til dette arbejde.

products providing high quality to the projects, at the right price, on time and taking a trust-based approach, which is in sync with the climate, sustainability and biodiversity; then you can really smell the soil.

We want to change the roles in our organisation in 2023, adding spice by means of strong leadership profiles to keep up with demand and our transformation while preparing for future growth.

It is our strong desire to become a significant player in the industry, pushing landscaping, Malmos and our mindset to the next level, shoulder to shoulder with the industry's largest house builders.

We are all bursting with energy and ready for an exciting 'anniversary'/ transformation year.

We thrive on challenges – even big ones that no one has yet overcome.
- This demands courage.

We also want to deliver high quality and demonstrate integrity.
- This demands accountability.

We possess both.

Malmos - ESG **Global corporate social responsibility**

Our work with integrating the environment and sustainability in our processes and activities continued in 2022. This is also being noticed by our surroundings acknowledging that, during the past 15 years, we have in connection with our environmental certification gained experience and an understanding of the concepts related to this type of work.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vores certificering ISO 14001:2015 har vi i dagligdagen kombineret med FN's verdensmål, hvor det giver os særlig mening at arbejde med målene 4, 8, 11 og 12. Dette arbejde fortsætter i 2023, med stor fokus på bæredygtige beslutninger.

Igennem vores Miljø-politik og -ledelse er vi i 2022 blevet re-certificeret til ISO 14001:2015, hvor vores miljøpåvirkning håndteres. Miljøcertificeringen kræver beregning og optimering af eget miljøaftryk, hvorfor vi henviser til vores grønne regnskab. Dette kan for 2022 rekvireres særskilt på opfordring – det er 15. gang i træk at dette udarbejdes.

SDG 4 Kvalitetsuddannelse

Vi deltager aktivt i uddannelse af mennesker til job i vores branche, det være praktikanter, kursusdeltagelse, og ikke mindst et stærkt lærlingeakademi, som bakker op om uddannelse af vores elever, så disse er så dygtige og velforberedte til fremtidens udfordringer som muligt. Vores lærlingeakademi har igen i 2022 fået udtaget en lærling til DM i skills 2023.

Medarbejderudviklingen i 2022 havde bedre vilkår end de to foregående år som havde svære vilkår pga. Covid-19 situationen. Alle certifikatkurser blev afholdt og alle bestod.

In our day-to-day activities, we have combined our ISO 14001:2015 certification with the UN Sustainable Development Goals, of which particularly goals numbers 4, 8, 11 and 12 are especially relevant for us to work with. Such work will continue in 2023 while maintaining a strong focus on sustainable decisions.

Owing to our Environmental Policy and Management, we were in 2022 re-certified for ISO 14001:2015, under which our environmental impact is handled. Environmental certification requires the calculation and optimisation of our environmental footprint, which is why we refer to our green accounts. The 2022 green accounts can be provided separately by request – this is the 15th time in a row that such accounts are prepared.

SDG 4 Quality education

We are taking an active part in the training of people for jobs in our industry, for example through trainees, course participation and, not least, a strong apprentice academy that supports the training of our apprentices to make sure that they are as competent and well-prepared for future challenges as possible. In 2022, an apprentice was once again selected from our apprentice academy to compete in the 2023 Danish Skills Championship.

2022 saw better conditions in terms of employee development, which in the two previous years was made difficult by Covid-19. All certificate programmes were conducted and everyone passed.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Vi har haft 4 lærlinge til svendep prøve i 2022. Alle lærlinge bestod med et meget tilfredsstillende resultat, to endda med 12 og sølvmedalje. Disse 4 har været specielt udfordret under Covid-19 situationen. Igen gennem Deres læretid har de måtte modtaget en del onlineundervisning – det har været en udfordring og det har mødt stor frustration, da et håndværksfag ikke er tilrettelagt til at blive undervist online.

Der er færre og færre som søger ind på anlægsgartneruddannelsen. I Malmos går vi nye veje, vi har haft stor succes med at søge efter studenter som efter få måneder i Malmos herefter går i lære. De bliver tilbudt en ”nymesterlærer-aftale” – og med den i hånden får de merit for en del teori og har mere tid i virksomheden. Det er både kloge hoveder og hænder til branchen. Derudover laver vi nu individuelle uddannelsesplaner for flere ufaglærte med henblik på at blive faglært.

Vi gennemførte i 2022 endnu et interne ledelsesudviklingsforløb for formænd. Formålet med formandsforløbene er at sætte formanden i stand til at lede eget team i rammen af Malmos ledelseskoncept. Formanden skal efter endt uddannelse have viden og færdigheder indenfor ”ledelse af sig selv” og ”ledelse af teamet”. Det sætter dem i stand til med ro og sikkerhed at lede teamet og sig selv effektivt og med øje for trivsel, personlig effektivitet, teamperformance og projektets dækningsbidrag. Formålet er også at vi bemærkes i markedet for vores professionalisme ligesom vi ønsker at skabe netværk og tilknytning til virksomheden i en tid hvor der er rift om dygtige menneskelige ressourcer.

Four of our apprentices took the apprenticeship test in 2022. All apprentices passed the test with a very satisfactory result; two of them even got the highest mark, 12, and a silver medal. These four apprentices have been especially challenged during Covid-19. They have had to undergo a great deal of online training again through their apprenticeship – it has caused considerable frustration, as trades are not adapted to online training.

Still fewer people are applying for the landscape gardener programme. At Malmos, we try new ways and have been very successful in finding students who, after a few months with Malmos, enter the apprenticeship programme. They are offered a ‘new apprenticeship agreement’, which grants them a transfer of credits for theoretical training, and lets them spend more time working at the Company. The result is more clever people and skilled hands in the industry. In addition, we are making individual educational plans for more unskilled workers to help them become skilled workers.

In 2022, we completed yet another internal management development course for foremen. The purpose of these courses is to enable the foremen to lead their own teams within the framework of Malmos’ management concept. After graduation, the foreman will have knowledge of and skills in ‘self-management’ and ‘team management’. This makes them capable of managing the team and themselves effectively while taking into consideration well-being, personal effectiveness, team performance and the project’s contribution margin. Moreover, the purpose is to have the market notice our professional approach, just as we want to create a network and an attachment to the Company in these times of urgent demand for skilled human resources.

Ledelsesberetning

Management's Review

Resultatet er at vi i dag står godt rustet ledelsesmæssigt på vores pladser ligesom vi er lykkedes med at skabe gode faglige netværk blandt vores formænd, hvilket giver tilknytning til Malmos. Det bekræfter os i, at vi skal, som vi har gjort de sidste 20 år, fortsætte med at træne ledelse og sætte det på dagsordenen gang på gang for det virker!

SDG 8 Anstændige jobs og økonomisk vækst

Med afsæt i dette mål rammer vi vores ønske om fortsat at udvikle vores arbejdsplads, så alle medarbejdere har en udviklende hverdag og at de samtidig bidrager til at vores virksomhed vokser og udfylder en markant rolle i vores branche. Vi forsøger inden for denne ramme at rumme medarbejdere, der ikke kan passe et fuldtidsjob, men en del deraf. Dette arbejde har igen i 2022 haft indvirkning på flere af vores medarbejdere, hvor vi har kunne bruge vores fleksible tilgang til arbejdsmarkedet tilpasset den enkelte for optimal hverdag for både virksomhed, men i særdeles også for den enkelte medarbejder.

SDG 11 Bæredygtige byer og lokalsamfund

Målet repræsenterer i den store ramme det slutprodukt vi meget gerne leverer til vores kunder/brugere, herunder at landskaberne bliver produceret i størst mulig grad af information og medvirken af de egentlige brugere af vores anlæg, således at ejerskab og fortsat udvikling af anlæggene er en større selvfølge fra de daglige brugere.

As a result, we are today well prepared for the future from a managerial perspective, at the same time as we have been successful in creating strong professional networks among our foremen, which ties them further to Malmos. It has confirmed that we must, as we have done for the past 20 years, continue to provide management training and keep putting it on the agenda, simply because it works!

SDG 8 Decent work and economic growth

This goal is in line with our wish to continue the development of our workplace in order to secure a developing working life for all our employees, which also enables them to contribute to our Company's growth and leading role in the industry. Within this framework, we aim at including employees who cannot handle a full-time job, but part of one. In 2022, this work once again impacted several of our employees, because we have been able to adapt our flexible approach to the labour market to the individual, thus achieving the optimal working day for both the Company and, particularly, for the individual employee.

SDG 11 Sustainable cities and communities

This goal broadly represents the end product that we want to deliver to our customers/users, including that the landscapes are as far as possible produced on the basis of information and contribution by the actual users of the grounds so that it will be natural for the daily users to take ownership and continue the development of the grounds.

Ledelsesberetning

Management's Review

SDG 12 Ansvarligt forbrug og produktion

Vores fokus på dette resulterer blandt andet i deltagelse i udvalgsarbejde i organisationer, hos storkunder og i innovative grupper, så vi ved diskussioner kan medvirke til at påvirke beslutningstagere og om muligt fjerne barrierer m.m., og udvikle værktøjer, der kan tydeliggøre ændret adfærd for mere bæredygtigt forbrug og produktion i vores branche og samtidig medvirke til at fremme vores konkurrencedygtighed i fremtiden.

Vi arbejder konstant med at finde bæredygtige alternativer til vores maskine- og vognpark. Dette være sig både på ren elektricitet eller alternative fossilfrie brændstoftyper. Dette arbejde sker både i samarbejde med vores kunder, samarbejdspartnere og leverandører. Markedet er fortsat yderst klar på at kunne tage bæredygtige tiltag og aktive valg, der forbedrer klodens CO₂-aftryk, dog med det ”men”, at prisen altid ”komplicerer” dette set fra kundens side.

Alle investeringer vi foretager har bæredygtighed som første prioritet. Vi har udskiftet det sidste håndværktøj og mindre maskiner, således at alt op til pladevibratører, motorbør/superskub etc. er på el. Vi ser frem mod delvis udskiftning af gravemaskiner, minilæssere etc.

SDG 12 Responsible consumption and production

Among other things, our focus on this results in participation in committee work in organisations, with major customers and in innovative groups, which means that, in connection with discussions, we can contribute to influencing decision-makers and possibly remove barriers, etc. and develop tools to visualise changed behaviour in order to ensure more sustainable consumption and production in our industry, and at the same time contribute to improving our competitive power in future.

We are constantly working on finding sustainable alternatives to our machinery and fleet. We investigate both purely electric solutions and alternative fossil-free fuel types. We do so in collaboration with our customers, business partners and suppliers. The market remains extremely keen on implementing sustainable initiatives and making active choices which improve the planet's carbon footprint. The only issue always ‘complicating’ matters from the customer's point of view is the price.

Sustainability is given first priority in all our investments. We replaced the last of our hand tools and small machinery, which means that all equipment up to the size of plate compactors, motor barrows/’Super Skub’ etc. has been powered by electricity. We plan a partial replacement of excavators, loaders, etc.

Ledelsesberetning

Management's Review

Opfølgning på sidste års forventninger

Vi realiserede en omsætningsvækst på ~8% mod de forventede ca. 10%. Vi er derfor tilfredse med vores vækst om end vi har været mødt med massive forskydninger og udskudte arbejder til det kommende år.

Overskudsgraden landede før ikke-driftsrelaterede poster på 10,3%, som er over vores forventninger og vi er derfor som ledelse og selskab ekstremt stolte over at vi har præsteret på det niveau i nu 3 år i træk.

Safety First – Sikkerhed i Malmos

I Malmos er det vigtigt at alle medarbejder går sikkert på arbejde og kommer sikkert hjem igen. Alle er Deres egen sikkerhedschef indenfor en meter, hvilket betyder at alle skal tage et ansvar og passe på sig selv.

I 2022 havde vi desværre 4 arbejdsulykker, hvilket svarer til LTIF (SikkerhedsKPI) på 19,4, hvilket er på niveau med markedet - om end vi ikke er tilfredse hermed. Arbejdet omkring sikkerhed sættes der ekstra fokus på ved vores samlinger og arbejde i 2023

Risikostyring

Hos Malmos vil vi proaktivt håndtere risiko for at sikre fremtidig vækst for vores forretning og for at sikre vores medarbejdere, værdier, aktiver og omdømme. Dette arbejde gøres dels igennem bestyrelsen og dels igennem den daglige ledelse der løbende og aktivt gennemgår vores risikostyring og vurderer ændringer samt nye risici. Vi ønsker at agere forsvarligt og har derved en risikopolitik, der identificerer risici, overvåger dem og håndterer de risici der er mulige at minimere.

Follow-up on last year's expectations

We realised revenue growth of about 8% compared to the expected approx. 10%. We therefore find growth satisfactory, although we have seen massive changes to and postponement of projects until the coming year.

The profit margin before non-operational items was 10.3%, which is better than expected, and we are, as a management team and company, extremely proud that our performance has reached this level three years in a row.

Safety first in Malmos

It is important to Malmos that, at work, each employee is safe throughout the day and is able to return home uninjured. Everyone is his/her own safety manager within the first metre, which means that everyone has to take responsibility and be careful at work.

In 2022, unfortunately, we had four work-related accidents, corresponding to an LTIF (safety KPI) of 19.4, which, although on a par with the market, we do not consider satisfactory. Our safety efforts will be brought into focus at staff meetings and during our work in 2023.

Risk management

Malmos takes a proactive approach to risk management in order to ensure growth for our business and secure our employees, values, assets and reputation. This work is performed partly by the Board of Directors and partly by daily management, who actively monitor our risk management on a current basis and assess any changes and new risks. We want to act responsibly and thus have a risk policy that identifies risks, monitors them and addresses the risks that can be minimised.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vores forventninger til året 2023

Vi kom ud af 2022 med en øget topline, og en flot bundlinje. I 2023 vil vi fokusere på den strategiske transformation med en topline på niveau med 2022, og en overskudsgrad i den øvre grænse af brancheniveauet mellem 5-7%.

Forskning og udvikling

Forsknings- og udviklingsaktiviteter er primært centreret omkring biodiversitet, vertikale grønne vægge og "Vild med Vilje", hvor vi igennem forskellige samarbejder og aktiviteter arbejder på at øge viden og mulighederne, for på den måde at skabe dybde og bredde i dyrearterne, plantelivet og dermed klodens fulde øko-system.

Kundeperspektiv

Malmos fokuserer målrettet på at understøtte efterspørgslen på naturbaserede løsninger og biodiversitet i markedet og i samfundet generelt. Bl.a. via nye og tættere interessebaserede samarbejdsformer og via udvikling af kundetilpassede værdipakker og koncepter.

Endvidere arbejder Malmos fokuseret på at påvirke processen og markedet i en retning, hvor udbud og entrepriser vedr. landskab og naturbaserede løsninger sidestilles med bygningsentrepriser og -udbud; og i øvrigt indtænkes i de helt tidlige planlægningsfaser.

I Malmos opkvalificerer vi os således løbende ift. at kunne imødekomme proaktiv tidlig involvering og dialog med bygherrer, landskabsarkitekter, arkitekter, rådgivere og entreprenører mv.

Our expectations for 2023

We left 2022 with top line growth and an impressive bottom line. In 2023, we will focus on our strategic transformation while achieving a top line at the level of 2022, and a profit margin near the industry's top level between 5-7%.

Research and development

Research and development activities are primarily centred around biodiversity, vertical green walls and 'Wild on purpose', where, through various collaborations and activities, we work to increase knowledge and opportunities to promote the diversity of animal species, plant life and thus the planet's entire eco-system.

Customer perspective

Malmos is making a targeted effort to support the demand for nature-based solutions and biodiversity in the market and in society in general. We do this, for example, through new and even closer interest-based forms of cooperation, and through the development of customised value offers and concepts.

In addition, Malmos is focused on moving the process and the market in a direction where tenders and contracts for landscaping projects and nature-based solutions are equated to building contracts and tenders; and, moreover, are integrated into the very early stages of planning.

Consequently, at Malmos, we continuously upgrade our qualifications for the purpose of facilitating proactive, early involvement and dialogue with developers, landscape architects, architects, consultants and contractors, etc.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		228.893	212.646
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		2.236	5.585
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-129.113	-121.058
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-22.500	-17.672
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		79.516	79.501
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-56.206	-52.766
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-5.441	-5.347
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		17.869	21.388
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	815	163
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-1.219	-1.552
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		17.465	19.999
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-3.852	-4.409
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		13.613	15.590

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		8.303	8.546
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		22.263	18.973
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		442	328
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	5	31.008	27.847
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		499	492
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	6	499	492
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		31.507	28.339
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		25	25
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		35.582	38.853
Igangværende arbejde for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7	3.317	5.669
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		17.860	20.172
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		6	369
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		56.765	65.063
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		35.183	34.339
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		91.973	99.427
Aktiver <i>Assets</i>		123.480	127.766

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.000	1.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		17.315	16.202
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		12.500	16.000
Egenkapital Equity		30.815	33.202
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	10	10.763	8.165
Hensatte forpligtelser Provisions		10.763	8.165
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		3.302	3.510
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		4.883	2.795
Anden gæld <i>Other payables</i>		0	2.847
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	11	8.185	9.152

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	11	208	204
Kreditinstitutter <i>Credit institutions, net debt to factor</i>		26.502	27.441
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	11	1.965	2.506
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		23.109	21.246
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	7	6.507	5.330
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		24	180
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		1.254	7.701
Anden gæld <i>Other payables</i>	11	14.148	12.639
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		73.717	77.247
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		81.902	86.399
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		123.480	127.766
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	9		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	15		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	16		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.000	16.202	16.000	33.202
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-16.000	-16.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.113	12.500	13.613
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	1.000	17.315	12.500	30.815

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		13.613	15.590
Reguleringer <i>Adjustments</i>	12	8.794	10.255
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	13	7.688	-7.043
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		30.095	18.802
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		815	163
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.219	-1.553
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		29.691	17.412
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-7.701	-865
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		21.990	16.547
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-10.802	-7.224
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-7	-1
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		3.104	2.616
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-7.705	-4.609

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-204	-201
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-940	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-4.558	-2.988
Ændring af mellemværender med tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		2.156	-20.016
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		0	27.442
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		6.105	2.378
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-16.000	-10.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-13.441	-3.385
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		844	8.553
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		34.339	25.786
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		35.183	34.339
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		35.183	34.339
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		35.183	34.339

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022 TDKK	2021 TDKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	47.749	44.715
Pensioner <i>Pensions</i>	7.351	6.998
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	941	898
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	165	155
	56.206	52.766
 Heraf udgør vederlag til direktion: <i>Including remuneration to the Executive Board of:</i>		
Direktion <i>Executive Board</i>	3.166	2.939
	3.166	2.939
 <i>Including remuneration to the Executive Board</i>		
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	98	96

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022 TDKK	2021 TDKK
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.441	5.347
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
	5.441	5.347
Der specificeres således:		
<i>Which is specified as follows:</i>		
Bygninger	243	244
<i>Buildings</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.855	2.678
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Biler	2.128	2.225
<i>Motor vehicles</i>		
Indretning af lejede lokaler	215	200
<i>Leasehold improvements</i>		
	5.441	5.347

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022 TDKK	2021 TDKK
3 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	806	163
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	9	0
	815	163
4 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	1.254	7.701
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	2.598	-3.292
	3.852	4.409

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	12.642	42.041	1.438
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	10.473	329
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-7.168	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	12.642	45.346	1.767
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	4.096	23.068	1.110
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	243	4.983	215
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0	-4.968	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	4.339	23.083	1.325
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	8.303	22.263	442
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	50 år 50 years	3-8 år 3-8 years	7 år 7 years
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	0	9.132	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver <i>Other receivables</i> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	492
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	7
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	499
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	499

	2022 TDKK	2021 TDKK
7 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	320.003	280.744
Modtagne acountobetalinge <i>Payments received on account</i>	-323.193	-280.405
	-3.190	339
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	3.317	5.669
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-6.507	-5.330
	-3.190	339

8 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og forsikringspræmier.
Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022 TDKK	2021 TDKK
9 Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	12.500	16.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	1.113	-410
	13.613	15.590
10 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar <i>Provision for deferred tax at 1 January</i>	8.165	11.457
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	2.598	-3.292
Hensættelse til udskudt skat 31. december <i>Provision for deferred tax at 31 December</i>	10.763	8.165
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	2.896	2.503
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse <i>Trade receivables</i>	-33	-33
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7.903	5.699
Låneomkostninger <i>Amortization</i>	-3	-4
	10.763	8.165

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den forventede aktuelle skattesats.
Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the expected current tax rate.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2022 TDKK	2021 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter		
Mortgage loans		
Efter 5 år	2.435	2.657
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	867	853
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	3.302	3.510
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	208	204
<i>Within 1 year</i>		
	3.510	3.714
Leasingforpligtelser		
Lease obligations		
Mellem 1 og 5 år	4.883	2.795
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	4.883	2.795
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	1.965	2.506
<i>Within 1 year</i>		
	6.848	5.301

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

	2022 TDKK	2021 TDKK
Anden gæld <i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	0	2.847
Langfristet del <i>Long-term part</i>	0	2.847
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	14.148	12.639
	14.148	15.486

12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Cash flow statement - adjustments

Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-815	-163
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	1.219	1.552
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	4.538	4.457
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3.852	4.409
	8.794	10.255

13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Cash flow statement - change in working capital

Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	5.986	-13.649
Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i>	1.702	6.606
	7.688	-7.043

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022 TDKK	2021 TDKK
14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>		
Ejerpantebreve på TDKK 1.000, samt realkreditpantebrev der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor and bank, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of</i>	8.303	8.546
Selskabet har afgivet begrænset selvskyldnerkaution overfor moderselskabet Armorica Danmark ApS' mellemværende med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til TDKK 100. <i>Limited suretyship towards the parent company Armorica Danmark ApS' bank accounts. The suretyship is limited to DKK 100.000.</i>		
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	127	8
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	307	6
	434	14
Huslejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 5 år <i>Rent obligations, period of non-terminability 5 years</i>	10.023	11.616

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Armorica Danmark ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Armorica Danmark ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

15 Nærtstående parter

Related parties

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn
Name

Hjemsted
Place of registered office

Armorica Danmark ApS, CVR-nr. 40 89 54 93

Roskilde

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Malmos A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Malmos A/S for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2022 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	50 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-8 years
Leasehold improvements	7 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of depositories.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgra-den opgøres som andelen af de afholdte kontraktom-kostninger i forhold til kontraktens forventede samle-de omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samle-de kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgode-havender, når nettoværdien er positiv, og som forplig-telser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgø-relsen i takt med, at de afholdes.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract ex-penses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an ex-pense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured re-liably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classi-fied as receivables when the net selling price is posi-tive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Profit margin

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Return on assets

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Solvency ratio

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$