

Saatchi & Saatchi A/S

Esplananden 34A, 1. sal, 1263 København K

CVR No. 10 68 20 02

Årsrapport for 2013

Annual report for the year ended 31 December 2013

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 24. juni 2014

Approved at the annual general meeting of shareholders on 24 June 2014

Som dirigent:

As chairman:

.....
Hasan Khair

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Indholdsfortegnelse

Contents

Ledelsesberetning	1
Management's review	
Oplysninger om selskabet	1
Company details	
Beretning	2
Management's review	
Ledespåtegning	3
Statement by management on the annual report	
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Independent auditor's reports	
Årsregnskab	
Financial statements	
Resultatopgørelse	6
Income statement	
Balance	7
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	9
Statement of changes in equity	
Noter	
Notes	
Anvendt regnskabspraksis	10
Accounting policies	
Personaleomkostninger	15
Staff costs	
Finansielle indtægter	15
Financial income	
Finansielle omkostninger	15
Financial expenses	
Skat af årets resultat	16
Tax for the year	
Materielle anlægsaktiver	16
Property, plant and equipment	
Igangværende arbejde for fremmed regning	16
Work in progress for third parties	
Aktiekapital	17
Share capital	
Sikkerhedsstillelser	17
Security for loans	
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	17
Contingent liabilities and other financial obligations	
Nærtstående parter	17
Related parties	

Oplysninger om selskabet

Company details

Adresse, postnr., by

Address, Postal code, City

Esplananden 34A, 1. sal, 1263 København K

CVR-nr./CVR No.

10 68 20 02

Hjemmeside/Home Page

www.saatchi.dk

Mail@adresse/E-mail@address

info@saatchi.dk

Bestyrelse/Supervisory board:

Hasan Khair, formand/chairman
Robert William Senior
Alan Harker

Direktion/Executive board

Alan Harker

Revision/Auditors

MAZARS, statsautoriseret revisionspartnerselskab
Østerfælled Torv 10,

Bankforbindelse/Bankers

Danske Bank

Beretning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været reklamebureauvirksomhed

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2013 udviser et underskud på kr. -2.394.909 mod kr. -4.017.895 sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2013 udviser en negativ egenkapital på kr. -702.676

.

Begivenheder efter balancedagen

Som en del af den regionale strategi, hvorpå man vil fokusere på væsentlige nøglekunder har Saatchi & Saatchi Denmark fået en central rolle i norden med hensyn til betjening af nøglekunder som Toyota med lokale markedsføringsløsninger. Saatchi & Saatchi Denmark vil i fremtiden være central i forbindelse med betjening af nøglekunder

Derudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet betydningsfulde hændelser

The company's business review

The Company's main activity is as in the previous years to run an advertising agency.

Financial review

The income statement for 2013 shows a loss of DKK -2,394,909 against DKK -4,017,895 last year, and the balance sheet at 31 December 2013 shows a deficit on equity of DKK -702,676.

Post balance sheet events

As part of a regional strategy to focus resources and effort on its most critical client relationships, Saatchi & Saatchi Denmark will be a key central hub in the Nordics for Toyota and work in collaboration with Publicis Groupe companies to deliver local solutions to clients

Addition no significant events have occurred subsequent to the financial year.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for Saatchi & Saatchi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. juni 2014
Copenhagen, 24 June 2014

Direktionen:/Executive board:

.....
Alan Harker

Bestyrelsen:/Supervisory board:

.....
Hasan Khair
formand/chairman

.....
Robert William Senior

.....
Alan Harker

Today, management has discussed and approved the annual report of Saatchi & Saatchi A/S for the financial year 1 January - 31 December 2013.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2013 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2013.

In our opinion, the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

Til aktionærerne i Saatchi & Saatchi A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Saatchi & Saatchi A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

To the shareholders of Saatchi & Saatchi A/S

Report on financial statements

We have audited the financial statements of Saatchi & Saatchi A/S for the financial year 1 January - 31 December 2013, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Further, management is responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements according to Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including an assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of financial statements that give a true and fair view.

The purpose is to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used, the reasonableness of accounting estimates made by management as well as the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 24. juni 2014

Copenhagen, 24 June 2014

MAZARS

statsautoriseret revisionspartnerselskab

Kurt Christensen

statsautoriseret revisor

state authorised public accountant

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2013 and of the results of its operations for the financial year 1 January - 31 December 2013 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the management's review

In accordance with the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.

On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.

Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december

Income statement for the year ended 31 December

Notes		2013	2012
		DKK	DKK
	Bruttofortjeneste	10.863.931	14.356.700
	Gross margin		
2	Personaleomkostninger	13.869.370	19.256.952
	Staff costs		
	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	31.420	48.724
	Depreciation of property, plant and equipment		
	Resultat af ordinær primær drift	-3.036.859	-4.948.976
	Operating profit/loss		
3	Finansielle indtægter	47.439	43.616
	Financial income		
4	Finansielle omkostninger	99.210	114.158
	Financial expenses		
	Resultat før skat	-3.088.630	-5.019.518
	Pre-tax profit/loss		
5	Skat af årets resultat	-693.721	-1.001.623
	Tax for the year		
	Årets resultat	-2.394.909	-4.017.895
	Profit/loss for the year		
	Forslag til resultatdisponering		
	Recommended appropriation of the profit/loss for the year		
	Overført resultat	-2.394.909	-4.017.895
	Retained earnings/accumulated loss		
		-2.394.909	-4.017.895

Balance pr. 31. december

Balance sheet at 31 December

Notes		2013	2012
		DKK	DKK
	Aktiver		
	Assets		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.946	27.953
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
6	Materielle anlægsaktiver	31.946	27.953
	Property, plant and equipment		
	Andre tilgodehavender	27.944	0
	Other receivables		
	Finansielle anlægsaktiver	27.944	0
	Investments		
	Anlægsaktiver i alt	59.890	27.953
	Total fixed assets		
	Omsætningsaktiver		
	Current assets		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.225.490	1.558.683
	Trade receivables		
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.504.915	295.929
	Work in progress for third parties		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	792.317	3.964.048
	Receivables from group entities		
	Tilgodehavende selskabsskat	0	797.093
	Income taxes receivable		
	Udsudte skatteaktiver	939.976	183.181
	Deferred tax assets		
	Periodeafgrænsningsposter	114.970	40.208
	Prepayments		
	Andre tilgodehavender	0	81.936
	Other receivables		
	Tilgodehavender	5.577.668	6.921.078
	Receivables		
	Likvide beholdninger	3.536	2.866.316
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	5.581.204	9.787.394
	Total current assets		
	Aktiver i alt	5.641.094	9.815.347
	Total assets		

Balance pr. 31. december
Balance sheet at 31 December

Notes	2013 DKK	2012 DKK
Passiver Equity and liabilities		
Egenkapital Equity		
8 Aktiekapital Share capital	500.000	500.000
Overført resultat Retained earnings	<u>-1.202.676</u>	<u>1.192.233</u>
Egenkapital i alt Total equity	<u>-702.676</u>	<u>1.692.233</u>
Gældsforpligtelser Liabilities		
Kreditinstitutter i øvrigt Other credit institutions	1.170.127	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder Prepayments received from customers	1.957.170	1.925.720
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	318.419	2.640.385
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	566.053	434.695
Anden gæld Other payables	<u>2.332.001</u>	<u>3.122.314</u>
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term liabilities	<u>6.343.770</u>	<u>8.123.114</u>
Gældsforpligtelser i alt Total liabilities	<u>6.343.770</u>	<u>8.123.114</u>
Passiver i alt Total equity and liabilities	<u>5.641.094</u>	<u>9.815.347</u>

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

(kr.)	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
(DKK)	Share capital	Retained earnings/accu- mulated loss	Total
Egenkapital pr. 1/1 2013 Equity at 1/1 2013	500.000	1.192.233	1.692.233
Årets resultat, jf. resultatdisponering Profit/loss for the year, cf. appropriation of profit/loss	<u> </u>	<u>-2.394.909</u>	<u>-2.394.909</u>
Egenkapital pr. 31/12 2013 Equity at 31/12 2013	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>-1.202.676</u></u>	<u><u>-702.676</u></u>

1. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Saatchi & Saatchi A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i årsregnskabet foretaget ændringer til præsentation og klassifikation af regnskabsposter som følge af overgangen til elektronisk indberetning af årsrapporten i XBRL-format og de ændringer, XBRL-taksonomien medfører. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede præsentation og klassifikation. Ændringerne har ikke påvirket resultat, egenkapital eller balancesum.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter mv. opkrævet på vegne af tredjemand.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

The annual report of Saatchi & Saatchi A/S has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class B enterprises.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

Changes have been made in the financial statements regarding the presentation and classification of items due to the transition to electronic reporting of the annual report in XBRL format as well as the changes prompted by the XBRL taxonomy. Comparatives have been restated so as to reflect the presentation and classification. The changes have not affected the results of operations, equity or balance sheet total.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner.

Currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rate at the date of the transaction.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rate at the balance sheet date. Realised and unrealised exchange gains and losses are recognised in the income statement as financial income/expenses.

Income statement

Revenue

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered, implying that revenue corresponds to the market value of the services rendered in the year (production method).

Revenue is measured net of all types of discounts/rebates granted. Also, revenue is measured net of VAT and other indirect taxes charged on behalf of third parties.

Gross margin

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, the items 'Revenue', 'Cost of sale', 'Other external expenses' and 'Other operating income' are consolidated into one item designated 'Gross margin'.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen og fradrag af forventet scrapværdi.

Aktivernes forventede brugstid og scrapværdi udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Depreciation of property, plant and equipment

The item comprises depreciation of property, plant and equipment.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the expected useful life of each individual asset. The depreciation basis is the cost and less expected residual value.

The expected useful lives and the residual value of the assets are as follows:

Brugstid (år) Useful life (year)	Scrapværdi DKK Residual value DKK
3-5	0

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Administrationsselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The administration company and all Danish group entities are jointly taxed. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method). The parent acts as a management company for all the entities encompassed by the joint taxation arrangement and is thus responsible for ensuring that tax charges, etc. are paid to the Danish tax authorities.

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Impairment of fixed assets

Every year, equipment are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. Provisions are made for bad debts on the basis of objective evidence that a receivable or a group of receivables are impaired. Provisions are made to the lower of the net realisable value and the carrying amount.

1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrullet acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer, og som forpligtelser når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst.

Work in progress for third parties

Ongoing service supplies and work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less advances received. The market value is calculated on the basis of the percentage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The percentage of completion is made up based on costs incurred relative to the expected, total expenses on each individual work in progress.

Where the outcome of contract work in progress cannot be made up reliably, the market value is measured at the costs incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under 'Provisions' and is expensed in the income statement.

The value of each contract in progress less prepayments is classified as assets when the market value exceeds prepayments and as liabilities when prepayments exceeds the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash and cash equivalents

Cash comprises cash balances and bank balances.

Equity

Proposed dividend

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

Income tax

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income.

1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Saatchi & Saatchi A/S er administrationsselskab for alle danske selskaber som tilhører Publicis Group

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Deferred tax is measured according to the taxation rules and taxation rates in the respective countries applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the parent is liable for the subsidiaries' income taxes vis-à-vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contributions payable or receivables are recognised in the balance sheet as income tax receivable or payable.

Saatchi & Saatchi A/S is management company for all the Danish entities in the joint taxation arrangement related to the Publicis Group.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

	<u>2013</u> <u>DKK</u>	<u>2012</u> <u>DKK</u>
2. Personaleomkostninger Staff costs		
Personaleomkostninger er opgjort således: Analysis of staff costs:		
Lønninger Wages/salaries	12.271.178	16.948.823
Pensioner Pensions	1.287.911	1.642.712
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	129.508	300.706
Andre personaleomkostninger Other staff costs	<u>180.773</u>	<u>364.711</u>
	<u>13.869.370</u>	<u>19.256.952</u>
 3. Finansielle indtægter Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	3.941	27.073
Andre finansielle indtægter Other financial income	<u>43.498</u>	<u>16.543</u>
	<u>47.439</u>	<u>43.616</u>
 4. Finansielle omkostninger Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	0	26.689
Valutakurstab Exchange losses	27.912	56.325
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	<u>71.298</u>	<u>31.144</u>
	<u>99.210</u>	<u>114.158</u>

	2013 DKK	2012 DKK
5. Skat af årets resultat Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	0	-1.248.803
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	<u>-693.721</u>	<u>247.180</u>
	<u>-693.721</u>	<u>-1.001.623</u>
 6. Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment		
(kr.)		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
(DKK)		Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris Cost		
Saldo pr. 1/1 2013 Balance at 1/1 2013		1.847.562
Tilgang i årets løb Additions in the year		<u>35.412</u>
Kostpris pr. 31/12 2013 Cost at 31/12 2013		<u>1.882.974</u>
 Af- og nedskrivninger Depreciation and impairment losses		
Saldo pr. 1/1 2013 Balance at 1/1 2013		1.819.608
Årets afskrivninger Depreciation in the year		<u>31.420</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013 Depreciation and impairment losses at 31/12 2013		<u>1.851.028</u>
 Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013 Carrying amount at 31/12 2013		<u>31.946</u>
 7. Igangværende arbejde for fremmed regning Work in progress for third parties		
Igangværende arbejder til salgspris Work in progress at sales price	<u>2.504.915</u>	<u>295.929</u>
	<u>2.504.915</u>	<u>295.929</u>

8. Aktiekapital

Share capital

Aktiekapitalen kr. 500.000, sammensættes således:

Analysis of the company's share capital, DKK 500.000 :

500 aktie(r) a kr. 1.000

500 share(s) of DKK 1,000 each

<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Selskabets aktiekapital har uændret været kr. 500.000 de seneste 5 år.

The company's share capital has remained DKK 500,000 over the past 5 years.

9. Sikkerhedsstillelser

Security for loans

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31/12 2013.

The company has not placed any assets or other as security for loans at 31/12 2013.

10. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Contingent liabilities and other financial obligations

Andre eventualforpligtelser:

Other contingent liabilities

Kautions- og garantiforpligtelser

Guarantee commitments

<u>1.004.000</u>	<u>1.004.000</u>
<u>1.004.000</u>	<u>1.004.000</u>

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

Leje- og leasingforpligtelser

Rent and lease liabilities

<u>2.140.628</u>	<u>5.149.000</u>
------------------	------------------

11. Nærtstående parter

Related parties

Oplysning om koncernregnskaber:

Information about consolidated financial statements:

Modervirksomhed

Parent

Publicis Group S.A.

Hjemsted

Domicile

33, Avenue des Champs Elysees,
F-75008 Paris France

Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab

Requisitioning of the parent's consolidated financial statements

<http://www.publicisgroupe.com/#/en/relations>