



Oestergaard A/S

Fabriksvej 4
5580 Nørre Aaby
CVR-nr. 38400363

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
27.06.2025

Michael Vinther
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2024	12
Balance pr. 31.12.2024	13
Egenkapitalopgørelse for 2024	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	22

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Oestergaard A/S
Fabriksvej 4
5580 Nørre Aaby

CVR-nr.: 38400363
Hjemsted: Middelfart
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen, formand
Leif Østergaard Nielsen, næstformand
Michael Vinther
Claus Østergaard Nielsen

Direktion

Henrik Fogh Sørensen, direktør
Claus Østergaard Nielsen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Oestergaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørre Aaby, den 27.06.2025

Direktion

Henrik Fogh Sørensen
direktør

Claus Østergaard Nielsen
adm. dir.

Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen
formand

Leif Østergaard Nielsen
næstformand

Michael Vinther

Claus Østergaard Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Oestergaard A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Oestergaard A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden

opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 27.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Krause Therkelsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	548.765	473.387	421.329	264.208	274.866
Bruttoresultat	197.625	172.661	164.186	99.592	86.594
Driftsresultat	36.204	15.230	41.356	8.469	3.426
Resultat af finansielle poster	(6.710)	1.470	953	(2.100)	(2.225)
Årets resultat	23.010	12.766	33.001	4.919	922
Balancesum	405.522	380.139	474.250	240.789	179.307
Investeringer i materielle aktiver	4.114	21.280	4.664	12.219	7.463
Egenkapital	81.783	58.773	46.007	13.006	8.087
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	36,01	36,47	38,97	37,69	31,50
EBIT-margin (%)	6,60	3,22	9,82	3,21	1,25
Nettomargin (%)	4,19	2,70	7,83	1,86	0,34
Soliditetsgrad (%)	20,17	15,46	9,70	5,40	4,51

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

EBIT-margin (%):

Driftsresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet består i at udvikle, producere og markedsføre procesanlæg og maskiner til forædling af animalske biprodukter fra kød- og fjerkræproduktion samt fiskeri. Anlæggene markedsføres globalt direkte til kunderne i samarbejde med egne salgsselskaber eller gennem selskabets netværk af lokale agenter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et resultat på 23.010 t.kr. mod et overskud på 12.766 t.kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 81.783 t.kr.

Resultatet af den ordinære drift samt årets resultat er bedre end forventet og anses for at være tilfredsstillende.

Finansiering

Som følge af årets investeringer i produktionsanlæg og maskiner har koncernen optaget lån til finansiering heraf.

Investeringer

Som led i vækststrategien har selskabet i årets løb investeret 4.424 t.kr i nye produktionsanlæg og maskiner.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen er lavere end forventet i et optimistisk 2024 budget primært som følge af en afmatning i slutningen af året, dette opvejes dog af reduceret omkostninger og dermed et resultat højere end det forventet.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Selskabets omsætning vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet til salgspris forholdsmæssigt med færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden søges fastlagt ved opgørelse af det enkelte projekts medgåede omkostninger i.f.t. forkalkulerede omkostninger i kombination med vurderinger fra involverede medarbejdere. Indregningen af igangværende arbejder er fastsat efter ledelsens bedste skøn, der i sagens natur kan være forbundet med usikkerhed.

Forventet udvikling

Den geopolitiske uro har betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk som samfundsmæssigt, der påvirker aktivitetsniveauet i branchen og dermed også Oestergaard. Samfundsøkonomi, herunder nuværende og eventuelle fremtidige politiske beslutninger og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme global samhandels risici og derved påvirke virksomheders aktivitetsniveau.

Virksomheden udarbejder scenarieplanlægning og handlingsplaner i takt med tilfælde af mulige politiske og samfundsøkonomiske ændringer og påvirkninger, særligt i forhold til den observerede udvikling i branchens investeringslyst. En risikostyring, der dynamisk udvikles og vedligeholdes

Ledelsen forventer et resultat i 2025 i niveauet 5-10 mio.kr. før skat.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisici

Selskabets valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved begrænset brug af afledte finansielle instrumenter.

Renterisici

Selskabets rentebærende nettogæld er i årets løb faldet fra 143.448 t.kr. til 129.060 t.kr. Det er selskabets politik at afdække variable forrentede lån.

Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige værdier.

Selskabet har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Selskabets politik for påtagne kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Likviditetsrisici

Selskabet er eksponeret for likviditetsrisici dels som følge af de løbende driftsaktiviteter og dels tilbagebetalingsaftaler på finansielle lån. Selskabet sikrer likviditet gennem fleksibilitet og spredning af lånoptagelser, forfalds- og genforhandlingstidspunkter samt indgåelse af aftaler med forskellige modparter. Selskabets likviditetsberedskab består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet er, ofte i samarbejde med dens kunder, involveret i forbedringer og nyskabelser indenfor de procesanlæg der projekteres. I relation til koncernens egenproduktion udvikles tillige metoder og systemer til effektivisering af produktionen såvel som administrationen.

Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for selskabet. Selskabet ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen.

Forretningsmodel

Virksomhedens løsninger omfatter skræddersyede nøglefærdige projekter og standardiserede projekter samt maskinopgradering og service indenfor rendering. Anlæggene markedsføres globalt direkte til kunderne i samarbejde med egne salgsselskaber eller gennem selskabets netværk af lokale agenter.

Menneskerettigheder

Selskabet har ikke specifikke politikker for menneskerettigheder, men følger principperne i UN Global Compact indenfor området. I 2024 har vi ikke oplevet overtrædelser af menneskerettighederne og vil i 2025 og fremadrettet fortsat have fokus på dette. Der vurderes således ikke at være væsentlige risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på området.

Menneskesynet er positivt og der inviteres til åben dialog med alle medarbejderne, herunder løbende dialog med tillidsrepræsentanter og arbejdsmiljøudvalg, ligesom gældende overenskomster mellem arbejdsmarkedets parter følges.

Sociale forhold og medarbejder forhold

Det er selskabets ønske, at arbejdsmiljøet i selskabet såvel fysisk som psykisk tilgodeser medarbejdernes ønsker om trivsel og motivation og giver den enkelte en oplevelse af størst mulig sikkerhed på arbejdspladsen. Selskabets væsentligste risici er vurderet til at være evt. mistvivl og den høje gennemsnitsalder hos nogle medarbejdergrupper. Disse risici kan resultere i fratrædelse af kompetente og kvalificerede medarbejdere og dermed tab af viden. Der er derfor indført mulighed for at indgå individuel aftale om senior ordning, ligesom der rekrutteres nye kollegaer, således der gennem oplæring, kan ske en mere struktureret og successiv overdragelse af viden. Selskabet er bevidst om dette forhold, og vurderer at det i året er opnået tilfredsstillende resultater vedrørende rekruttering af nye og fastholdelse af medarbejdere. Der vil i 2025 blive arbejdet på forbedret kommunikation ved øget anvendelse af virksomhedens intranet og afholdelse af periodiske informationsmøder for alle medarbejdere.

For at kunne udvikle og vækste virksomheden, er det fundamentalt, at medarbejderne trives, og arbejdspladsen er et godt sted at være. Derfor har virksomheden ikke kun kunderne i centrum – men også et stort fokus på medarbejdertrivsel. Det kan bl.a. ses i virksomhedskulturen, hvor ordentlighed og empati er kernebegreber. Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Det er ikke ønskeligt at fravælge kandidater på baggrund af køn, alder eller andre ligestillingshensyn, og det vurderes gavnligt at have diversitet i selskaberne herunder naturligt også i ledelsen.

Miljø og Klima

Selskabet har ingen politik vedrørende miljø og klima, men selskabet ønsker at beskytte miljøet og klimaet ved løbende at reducere virksomhedens emissioner samt ved til stadighed at udnytte virksomhedens ressourcer mere optimalt. Det er selskabets mål at reducere co2 emissionen internt i virksomheden ved at minimere produktionens co2 forbrug samt ved at udlede mindre forurenende vand.

Selskabet har etableret eget rensningsanlæg i 2024. Princippet i selskabets forretningsmodel er, at vi ud fra en cirkulær tankegang udnytter bi-produkter og affald primært fra slagterier som råvarer til værdifulde produkter istedet. Herved hjælper vi vores kunder med at reducere mængden af affald og spild hvorved deres klimaaftryk kan reduceres. I samarbejde med vores kunder arbejder vores udviklingsafdeling på at reducere vores produkters co2 aftryk ved at minimere maskinernes el-, gas- og vandforbrug.

Selskabet har i 2024 foretaget en dobbelt væsentlighedsanalyse og arbejder fortsat med at forbedre og udbrede interne processer og retningslinjer.

Der vurderes dog ikke at være væsentlige risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af skriftlige politikker på området.

Antikorruption

Selskabet ønsker ikke at gøre brug af eller medvirke til korruption eller bestikkelse. Der er ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i selskabet i 2024 eller identificeret nogle væsentlige risici med hensyn til korruption. Af denne grund har vi ikke formuleret nogle politikker på området. Der vurderes ikke at være væsentlige risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på området.

Der er etableret lovpligtig "whistleblower" ordning, som den enkelte anonymt kan anvende via virksomhedens intranet.

Redegørelse for politik for dataetik

Selskabet anvender datadrevne løsninger til gavn for såvel kunder, leverandører og medarbejdere. Den konstant øgede mængde af data kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til en høj standard af databeskyttelse. Selskabet har udarbejdet politikker til medarbejderne for brug af generativ kunstig intelligens (GenAi), brug af IT og håndtering af persondata. Disse politikker er tilgængelige på virksomhedens intranet.

I takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større og større rolle som en integreret del af selskabets strategi.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	3	548.765.357	473.386.841
Andre driftsindtægter		40.523.338	14.070.178
Vareforbrug		(326.969.162)	(250.196.566)
Andre eksterne omkostninger	4	(64.694.556)	(64.599.223)
Bruttoresultat		197.624.977	172.661.230
Personaleomkostninger	5	(150.828.434)	(146.581.967)
Af- og nedskrivninger	6	(10.592.972)	(10.849.574)
Driftsresultat		36.203.571	15.229.689
Andre finansielle indtægter	7	2.517.030	7.182.852
Andre finansielle omkostninger	8	(9.227.460)	(5.713.339)
Resultat før skat		29.493.141	16.699.202
Skat af årets resultat	9	(6.482.964)	(3.933.669)
Årets resultat	10	23.010.177	12.765.533

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.192.938	2.212.788
Immaterielle aktiver	11	1.192.938	2.212.788
Produktionsanlæg og maskiner		22.701.807	28.161.010
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.576.734	2.966.664
Indretning af lejede lokaler		542.539	541.828
Materielle aktiver under udførelse		617.834	76.560
Materielle aktiver	12	26.438.914	31.746.062
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		300	300
Finansielle aktiver	13	300	300
Anlægsaktiver		27.632.152	33.959.150
Råvarer og hjælpematerialer		68.187.095	62.903.593
Varer under fremstilling		5.867.982	4.183.881
Forudbetalinger for varer		8.301.011	15.587.736
Varebeholdninger		82.356.088	82.675.210
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		72.729.816	122.466.049
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	118.293.435	92.529.549
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		69.712.306	42.802.157
Andre tilgodehavender		10.799.212	3.372.241
Periodeafgrænsningsposter	15	1.213.512	978.498
Tilgodehavender		272.748.281	262.148.494
Likvide beholdninger		22.785.813	1.355.766
Omsætningsaktiver		377.890.182	346.179.470
Aktiver		405.522.334	380.138.620

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		81.282.991	58.272.814
Egenkapital		81.782.991	58.772.814
Udskudt skat	16	6.178.165	6.868.501
Andre hensatte forpligtelser	17	13.445.161	11.242.168
Hensatte forpligtelser		19.623.326	18.110.669
Leasingforpligtelser		14.580.322	20.353.918
Anden gæld		0	50.000
Langfristede gældsforpligtelser	18	14.580.322	20.403.918
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	6.021.646	5.162.900
Bankgæld		24.435.041	37.122.552
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	54.700.796	53.906.659
Leverandører af varer og tjenesteydelser		69.227.681	57.106.490
Gæld til tilknyttede virksomheder		33.825.657	32.494.157
Skyldig skat		7.173.300	0
Anden gæld	19	94.151.574	97.058.461
Kortfristede gældsforpligtelser		289.535.695	282.851.219
Gældsforpligtelser		304.116.017	303.255.137
Passiver		405.522.334	380.138.620
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	23		
Koncernforhold	24		

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	58.272.814	58.772.814
Årets resultat	0	23.010.177	23.010.177
Egenkapital ultimo	500.000	81.282.991	81.782.991

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder. De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er behæftet med usikkerhed. Forudsætningerne kan være ufuldstændige og unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Selskabets omsætning vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet til salgspris forholdsmæssigt med færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden fastlægges ved opgørelse af det enkelte projekts medgåede omkostninger i.f.t. forkalkulerede omkostninger i kombination med vurderinger fra involverede medarbejdere. Indregningen af igangværende arbejder er fastsat efter ledelsens bedste skøn, der i sagens natur kan være forbundet med usikkerhed.

Indregning og måling af hensatte forpligtelser til forventede fremtidige omkostninger til garantiomkostninger på projekter er forbundet med væsentlige usikkerheder, da der er tale om individuelt tilpassede anlæg, hvor arten og omfanget af garantiomkostninger kan være vanskelige at skønne over. Det er ledelsens vurdering, at en hensættelse til garantiomkostninger 13.445 t.kr. er tilstrækkelig. De faktiske garantiomkostninger kan afvige herfra i både positiv og negativ retning.

3 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Nord	336.103.762	427.913.847
Syd	212.661.595	45.472.994
Geografiske markeder i alt	548.765.357	473.386.841
Opførsel af anlæg	548.765.357	473.386.841
Aktiviteter i alt	548.765.357	473.386.841

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke oplyst.

5 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	130.606.085	128.771.116
Pensioner	17.192.320	15.806.154
Andre omkostninger til social sikring	3.030.029	2.004.697
	150.828.434	146.581.967

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	184	182
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Direktion	2.785.197	1.815.696
Bestyrelse	500.000	500.000
	3.285.197	2.315.696

6 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.171.567	1.362.937
Afskrivninger på materielle aktiver	9.421.405	9.486.637
	10.592.972	10.849.574

7 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	324.276	269.090
Renteindtægter i øvrigt	880.551	259.526
Valutakursreguleringer	1.312.203	6.654.236
	2.517.030	7.182.852

8 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	7.201.183	4.891.452
Valutakursreguleringer	850.781	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.175.496	821.887
	9.227.460	5.713.339

9 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	7.173.300	(31.124)
Ændring af udskudt skat	(690.336)	3.648.616
Refusion i sambeskatning	0	316.177
	6.482.964	3.933.669

10 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	23.010.177	12.765.533
	23.010.177	12.765.533

11 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	6.923.126
Tilgange	151.717
Kostpris ultimo	7.074.843
Af- og nedskrivninger primo	(4.710.338)
Årets afskrivninger	(1.171.567)
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.881.905)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.192.938

12 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	68.988.235	11.162.101	1.268.402	76.560
Overførsler	(309.474)	0	0	309.474
Tilgange	3.178.463	525.994	178.000	231.800
Kostpris ultimo	71.857.224	11.688.095	1.446.402	617.834
Af- og nedskrivninger primo	(40.827.225)	(8.195.437)	(726.574)	0
Årets afskrivninger	(8.328.192)	(915.924)	(177.289)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(49.155.417)	(9.111.361)	(903.863)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	22.701.807	2.576.734	542.539	617.834
Ikke-ejede aktiver	15.212.277	0	0	0

13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	300
Kostpris ultimo	300
Regnskabsmæssig værdi ultimo	300

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Oestergaard LLC	USA	LLC	100

14 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 kr.	2023 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	219.573.717	331.071.865
Foretagne acontofaktureringer	(155.981.078)	(292.448.975)
Overført til forpligtelser	54.700.796	53.906.659
	118.293.435	92.529.549

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af afregnede omkostninger, der vedrører regnskabsåret 2025.

16 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	(204.221)	(162.544)
Materielle aktiver	3.040.734	4.304.186
Tilgodehavender	10.832.021	19.564.430
Hensatte forpligtelser	(2.957.935)	(2.473.277)
Forpligtelser	(4.532.434)	(5.698.194)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(8.666.100)
Udskudt skat i alt	6.178.165	6.868.501

	2024 kr.	2023 kr.
Bevægelser i året		
Primo	6.868.501	6.307.061
Indregnet i resultatopgørelsen	(690.336)	561.440
Ultimo	6.178.165	6.868.501

17 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til garantiomkostninger på projekter og forventes at forfalde indenfor de kommende 12 måneder fra 31.12.2024

Hensættelse primo	11.242.168
Årets regulering	2.202.993
Hensættelse ultimo	13.445.161

18 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Leasingforpligtelser	6.021.646	5.162.900	14.580.322	798.846
	6.021.646	5.162.900	14.580.322	798.846

19 Anden gæld

	2024 kr.	2023 kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	7.342.359	12.808.079
Feriepengeforpligtelser	2.660.610	3.250.232
Anden gæld i øvrigt	84.148.605	81.000.150
	94.151.574	97.058.461

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	22.465.953	13.425.179
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	19.986.122	13.425.179

21 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Øster ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrations-selskabets årsregnskab.

Selskabet er i februar 2025 blevet stævnet i forbindelse med konkurrencemæssige forhold. Sagen er på et meget indledende stadie og det er ledelsens vurdering, at det er overvejende sandsynligt, at selskabet får medhold i sagen, og at sagens udfald derfor ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling, andet end hvad der fremgår af nærværende årsrapport

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld og garantistillelser er deponeret virksomhedspant nom. 40.000 t.kr. i produktionsanlæg og maskiner, andre driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, materielle anlægsaktiver under udførelse, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Værdien af garantistillelser udgør 181.476 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 181.834 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret bankindestående på 2 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 15.212 t.kr.

23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Oestergaard Holding A/S, Nørre Aaby, har bestemmende indflydelse i selskabet

Øster Holding 2017 A/S, Nørre Aaby, har bestemmende indflydelse i Oestergaard Holding A/S

Øster ApS, Middelfart, har bestemmende indflydelse i Øster Holding 2017 A/S

Claus Østergaard Nielsen, Middelfart, har bestemmende indflydelse i Øster ApS

Alle transaktioner er foretaget på markedsmæssige vilkår

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Øster ApS, Middelfart

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Øster Holding 2017 A/S, Middelfart

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer

direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives over den forventede anvendelsesperiode som udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-20 år

For aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en

virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens §86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse