

DECO GROUP NORDIC APS
BRONZEVEJ 8, 8940 RANDERS SV

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 21. juni 2023
*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 21 June 2023*

Christian Fast

<i>The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.</i>

CVR-NR. 31 78 10 19
CVR NO. 31 78 10 19

INDHOLDSFORTEGNELSE

CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-9
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-12
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-17
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	18
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	19-20
Noter..... <i>Notes</i>	21-30
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	31-41

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Deco Group Nordic ApS
Bronzevej 8
8940 Randers SV

CVR-nr.: 31 78 10 19
CVR No.:
Stiftet: 30. oktober 2008
Established: 30 October 2008
Kommune: Randers
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Direktion
Executive Board

Lene Sørensen
Christian Fast
Bo Gram Gerdt-Larsen

Revision
Auditor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Cortex Park Vest 3
5230 Odense M

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Deco Group Nordic ApS.

Today the Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Deco Group Nordic ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2022 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Randers, den 21. juni 2023
 Randers, 21 June 2023

Direktion:
 Executive Board

 Lene Sørensen

 Christian Fast

 Bo Gram Gerdt-Larsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i Deco Group Nordic ApS

To the Shareholders of Deco Group Nordic ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Deco Group Nordic ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Deco Group Nordic ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2022 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Odense M, den 21. juni 2023
Odense M, 21 June 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28
CVR no.

Kenneth Skov Hansen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32748
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

	2022 tkr. DKK '000	2021 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	118.090	130.940	91.212	72.396	60.475
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).. <i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA)</i>	36.062	50.547	45.189	34.237	31.147
Resultat af primær drift..... <i>Operating profit/loss of main activities</i>	28.928	45.908	45.827	4.282	33.942
Finansielle poster, netto..... <i>Financial income and expenses, net</i>	5	-150	-104	118	337
Årets resultat før skat..... <i>Profit/loss for the year before tax</i>	28.933	45.757	42.762	32.464	30.693
Årets resultat..... <i>Profit/loss for the year</i>	21.878	34.867	33.343	25.317	24.022
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum..... <i>Total assets</i>	120.393	109.591	104.986	69.432	96.940
Egenkapital..... <i>Equity</i>	92.320	70.503	75.410	42.064	46.635
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet..... <i>Cash flows from operating activities</i>	25.864	64.653	3.881	33.995	-2.504
Pengestrømme fra investeringsaktivitet... <i>Cash flows from investing activities</i>	-9.356	-42.128	-740	-2.292	-6.432
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.. <i>Cash flows from financing activities</i>	-4.208	-40.000	0	-30.000	0
Pengestrømme i alt..... <i>Total cash flows</i>	12.300	-17.475	3.141	1.703	-8.936
Investeringer i materielle anlægsaktiver.. <i>Investment in property, plant and equipment</i>	-3.001	-583	-740	-1.909	-1.266
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Soliditetsgrad..... <i>Equity ratio</i>	76,7	64,3	71,8	60,6	48,1
Egenkapitalforrentning..... <i>Return on equity</i>	26,9	47,8	56,8	57,1	67,6

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity (ex. minorities), at year-end} \times 100}{\text{Total assets, at year-end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er forretningsrådgivning, ledelse og administration for virksomheder samt udøve ejerskab i nordiske virksomheder der udbyder gardiner, solafskærmning, markiser og badeforhæng/bademåtter og tilbehør gennem nordiske detailkæder.

Koncernens væsentligste aktivitet er at udbyde gardiner, solafskærmning, markiser og badeforhæng/bademåtter og tilbehør gennem nordiske detailkæder.

Derudover tilbyder koncernen et komplet servicekoncept - shop@home.dk og Online.

Shop@home er gardin -og markisebusser (hjemmebesøg) med rådgivning, salg og montering af selskabets produkter.

Online er en webshop med koncernens produkter, men i detailkædekundens navn/brand.

Koncernens markiser, gardiner og solafskærmningsprodukter tilbydes i både en "gør det selv" og en "efter mål" version.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen arbejder løbende med at indfri den ønskede lønsomhed gennem opnåelse af nødvendig kritisk masse på volumen og med fokus på risikospredning (produkter/forretningsområder/kunder).

Koncernen har i regnskabsåret 2022 realiseret et overskud på 23.438 t.kr., som svarer til forventningerne og derfor anses som tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat sammenholdt med forventningerne blev indfriet.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Aktiviteter i udlandet medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudsving i udenlandsk valuta, herunder særligt US Dollar.

Principal activities

The Company's activities comprise business advisory, management and administration for enterprises, and to own Nordic enterprises offering curtains, solar blinds, sun shades and shower curtains/bath mats and accessories through Nordic retail chains.

The Group's principal activities are to offer curtains, solar blinds, sunshades, and shower curtains/bath mats and accessories through Nordic retail chains.

In addition, the Group offers a complete service concept - shop@home.dk and Online.

Shop@home comprises curtain and sun shade buses (home visits) including advisory, sale and mounting of the company's products.

Online is a webshop selling the Group's products, but in the name/brand of the retail chain customer.

The Group's curtains and solar blind products are offered in both a "do-it-yourself" and a "tomeasure" version.

Development in activities and financial and economic position

The Group is currently working on fulfilling the desired profitability by achieving the necessary critical mass on volume and with a focus on risk diversification (products/business/areas/customers).

In the financial year 2022, the Group has realised a profit of DKK 23,438 thousand, which corresponds to expectations and is therefore considered satisfactory.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The year's result compared to expectations was fulfilled.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Financial risk

As there are activities in foreign countries, the results, cash flows and equity are influenced by exchange rate fluctuations in foreign currencies, in particular US Dollar.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Finansielle risici (fortsat)

Miljøforhold

Koncernen arbejder med "Omtanke" (miljøbevidst).

Koncernens indkøb af alle produkter sker igennem DECO GROUP A/S. Miljøvurdering indgår i udvælgelsen af produkter/leverandører.

DECO GROUP A/S er medlem af BSCI. BSCI tilbyder medlemsvirksomheder et fælles socialt redskab, der forbedrer arbejdskonditionerne for hele værdikæden - Worldwide.

Selskabets produkter overholder kravene i REACH (EU's forordning vedr. kemikalier).

Videnressourcer

Det er koncernens målsætning at udvise nytænkende og dynamisk adfærd, baseret på tidens trend. Omstillingsparathed og med et mangeårigt kendskab til branchen sikrer de rigtige produkter og ydelser er til rådighed i rette tid og på rette sted.

Koncernen ønsker at tiltrække og fastholde branchens dygtigste medarbejdere og sammen med dem udvikle kompetencer og derved øge selskabets lønsomhed og positive udvikling.

Forventninger til fremtiden

Koncernen har i 2023 øget ambitionerne om markedsandele.

Baseret herpå er der udarbejdet en gameplan for 2023, der sikrer vækst for markedsandele. Dog forventer koncernen en reduktion i omsætning på ca. 10% ift til 2022.

Koncernen forventer vækst fra 2024 og de kommende år, men det afhænger meget af boligrenterne samt de øvrige udefrakommende faktorer.

Koncernen forventer et resultat efter skat på ca. 20 mio. for regnskabsåret 2023.

Financial risk (continued)

Environmental situation

DECO Group Nordic ApS cares about the environment in its work.

All the Group's purchases products are made through DECO GROUP A/S. An environmental assessment is part of the selection of products/suppliers.

DECO GROUP A/S is a member of BSCI. BSCI offers its members a joint social tool to improve the work conditions of the entire value chain - worldwide.

The Group's products comply with the requirements of REACH (the EU Regulation on Chemicals).

Knowledge resources

It is the Group's objective to show an innovative and dynamic approach, based on the current trends. Adaptability and many years' knowledge of the industry ensure that the right products and services are available at the right time and at the right place.

The Group desires to attract and retain the most skilled employees in the industry and together with them develop competences and thereby increase the company's profitability and positive development.

Future expectations

In 2023, the group has increased its ambitions for market shares.

Based on this, a game plan has been prepared for 2023 that ensures growth for market shares. However, the group expects a reduction in revenue of approx. 10% compared to 2022.

The group expects growth from 2024 and the coming years, but it depends a lot on housing interest rates and other external factors.

The group expects a result after tax of approx. 20 million for the financial year 2023.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
		2022	2021	2022	2021
		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
BRUTTOFORTJENESTE.....		118.090.100	130.939.847	24.006.573	19.853.504
GROSS PROFIT					
Personaleomkostninger.....	1	-82.028.051	-80.392.571	-5.442.703	-5.852.200
Staff costs					
Af- og nedskrivninger.....		-7.134.367	-4.639.770	-69.275	-229.342
Depreciation, amortisation and impairment losses					
DRIFTSRESULTAT.....		28.927.682	45.907.506	18.494.595	13.771.962
OPERATING PROFIT					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	7.387.492	24.227.813
Income from investments in subsidiaries					
Andre finansielle indtægter.....	2	918.791	658.694	90.782	21.347
Other financial income					
Andre finansielle omkostninger.....		-913.611	-808.807	-7.949	-7.256
Other financial expenses					
RESULTAT FØR SKAT.....		28.932.862	45.757.393	25.964.920	38.013.866
PROFIT BEFORE TAX					
Skat af årets resultat.....	3	-7.054.976	-10.890.091	-4.087.034	-3.146.564
Tax on profit/loss for the year					
ÅRETS RESULTAT.....	4	21.877.886	34.867.302	21.877.886	34.867.302
PROFIT FOR THE YEAR					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
		2022 kr. DKK	2021 kr. DKK	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
AKTIVER ASSETS					
Færdiggjorte udviklingsprojekter.. <i>Development projects completed</i>		0	0	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		5.197.484	642.194	462.026	0
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		28.108.717	31.481.763	0	0
Immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible assets</i>	5	33.306.201	32.123.957	462.026	0
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>		439.090	405.627	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>		1.993.884	862.513	0	0
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		1.097.821	645.593	0	0
Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i>	6	3.530.795	1.913.733	0	0
Kapitalandele i dattervirk- somheder..... <i>Investments in subsidiaries</i>		0	0	71.240.869	76.105.733
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		0	202.893	0	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.568.373	1.970.236	0	0
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	7	1.568.373	2.173.129	71.240.869	76.105.733
ANLÆGSAKTIVER..... NON-CURRENT ASSETS		38.405.369	36.210.819	71.702.895	76.105.733
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer..... <i>Finished goods and goods for resale</i>		30.165.222	33.965.523	0	0
Varebeholdninger..... <i>Inventories</i>		30.165.222	33.965.523	0	0

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER (FORTSAT)		2022	2021	2022	2021
ASSETS (CONTINUED)		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		19.501.134	19.796.438	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		21.445.371	17.237.721	22.609.051	0
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Udskudte skatteaktiver.....	8	0	0	0	4.850
<i>Deferred tax assets</i>					
Andre tilgodehavender.....		662.806	207.542	89.632	0
<i>Other receivables</i>					
Tilgodehavende selskabsskat.....		460.321	0	146.232	0
<i>Corporation tax receivable</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	9	2.152.819	2.060.475	871.992	633.858
<i>Prepayments</i>					
Tilgodehavender.....		44.222.451	39.302.176	23.716.907	638.708
<i>Receivables</i>					
Likvide beholdninger.....		7.600.440	112.893	32.149	0
<i>Cash and cash equivalents</i>					
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		81.988.113	73.380.592	23.749.056	638.708
<i>CURRENT ASSETS</i>					
AKTIVER.....		120.393.482	109.591.411	95.451.951	76.744.441
<i>ASSETS</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
		2022 kr. DKK	2021 kr. DKK	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES					
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>		3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode..... <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	5.772.893	10.637.756
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>		59.319.846	67.502.611	53.546.953	56.864.854
Foreslået udbytte for regnskabsåret..... <i>Proposed dividend</i>		30.000.000	0	30.000.000	0
EGENKAPITAL..... EQUITY		92.319.846	70.502.611	92.319.846	70.502.610
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	10	234.524	15.561	98.008	0
HENSATTE FORPLIGTELSE..... PROVISIONS		234.524	15.561	98.008	0
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		0	4.812.600	0	3.748.864
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		11.710.579	11.597.667	1.260.576	230.131
Selskabsskat..... <i>Corporation tax payable</i>		563.402	1.923.563	0	55.003
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		15.565.131	20.739.409	1.773.521	2.207.833
Kortfristede gældsforpligtelser ... Current liabilities		27.839.112	39.073.239	3.034.097	6.241.831

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER (FORTSAT)		2022	2021	2022	2021
EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
GÆLDSFORPLIGTELSE.....		27.839.112	39.073.239	3.034.097	6.241.831
LIABILITIES					
PASSIVER.....		120.393.482	109.591.411	95.451.951	76.744.441
EQUITY AND LIABILITIES					
Eventualposter mv.	11				
Contingencies etc.					
Pantsætninger og					
sikkerhedsstillelser	12				
Charges and securities					
Nærtstående parter	13				
Related parties					
Betydningsfulde begivenheder,					
indtruffet efter regnskabsårets					
afslutning	14				
Significant events after the end of the					
financial year					
Koncernregnskab	15				
Consolidated Financial Statements					

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

Koncernen				
<i>Group</i>				
	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2022..... <i>Equity at 1 January 2022</i>	3.000.000	67.502.611	0	70.502.611
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4..... <i>Proposed profit allocation, see note 4</i>		-8.122.114	30.000.000	21.877.886
Andre lovpligtige bindinger				
<i>Other legal bindings</i>				
Valutakursreguleringer..... <i>Foreign exchange adjustments</i>		-60.651		-60.651
Egenkapital 31. december 2022..... <i>Equity at 31 December 2022</i>	3.000.000	59.319.846	30.000.000	92.319.846

Moderselskabet Parent Company					
	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode Reserve for net revaluation under the equity method	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2022..... Equity at 1 January 2022	3.000.000	10.637.756	56.864.855	0	70.502.611
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4. Proposed profit allocation, see note 4		7.387.492	-15.509.606	30.000.000	21.877.886
Andre lovpligtige bindinger Other legal bindings					
Valutakursreguleringer..... Foreign exchange adjustments		-60.651			-60.651
Overførsler					
Modt./dekl. udbytte..... Receiv./decl. dividend		-12.191.704	12.191.704		0
Egenkapital 31. december 2022..... Equity at 31 December 2022	3.000.000	5.772.893	53.546.953	30.000.000	92.319.846

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	2022	2021
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	21.877.886	34.867.302
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	7.134.367	4.639.770
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	-80.250
<i>Reversed realization gains</i>		
Valutakursreguleringer.....	-60.651	246.293
<i>Foreign exchange adjustments</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	7.054.976	10.890.091
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Betalt selskabsskat.....	-7.862.455	-12.180.668
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	3.800.301	-3.339.535
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-252.304	36.826.197
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-5.061.368	-7.216.506
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-766.747	0
<i>Other cash flows from operating activities</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	25.864.005	64.652.694
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-6.959.471	-34.733.997
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-3.001.493	-583.320
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	12.000
<i>Sale of property, plant and equipment</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-1.302.090
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	604.755	205.030
<i>Sale of financial assets</i>		
Køb af virksomheder.....	0	-5.725.322
<i>Acquisition of enterprises</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-9.356.209	-42.127.699
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	-40.000.000
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
Ændring i koncerninterne mellemværender.....	-4.207.649	0
<i>Change in group internal balances</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-4.207.649	-40.000.000
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	12.300.147	-17.475.005
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

Likvider 1. januar.....	-4.699.707	12.775.298
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		

LIKVIDER 31. DECEMBER.....	7.600.440	-4.699.707
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER		

Likvider 31. december specificeres således:

Cash and cash equivalents at 31 December comprise:

Likvide beholdninger	7.600.440	-4.699.707
<i>Cash and cash equivalents</i>		

LIKVIDER.....	7.600.440	-4.699.707
CASH AND CASH EQUIVALENTS		

NOTER
NOTES

Note

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Personaleomkostninger				
<i>Staff costs</i>				
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	174	186	8	7
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	75.659.714	74.399.922	5.280.198	5.750.166
Pensioner..... <i>Pensions</i>	1.742.274	2.323.648	0	0
Andre omkostninger til social sikring <i>Social security costs</i>	2.070.214	1.576.736	75.707	73.253
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	2.555.849	2.092.265	86.798	28.781
	82.028.051	80.392.571	5.442.703	5.852.200
Vederlag til direktion..... <i>Remuneration of Executive Board</i>	3.436.679	3.789.500	3.427.673	3.789.500
	3.436.679	3.789.500	3.427.673	3.789.500
Andre finansielle indtægter				
<i>Other financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	124.388	76.005	89.632	10.498
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	794.403	582.689	1.150	10.849
	918.791	658.694	90.782	21.347
Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	6.837.404	11.178.787	3.984.176	3.195.403
Regulering skat vedrørende tidligere år..... <i>Adjustment of tax in previous years</i>	0	-12.453	0	0
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	217.572	-276.243	102.858	-48.839
	7.054.976	10.890.091	4.087.034	3.146.564

1

2

3

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2022	2021	2022	2021	
	kr. DKK	kr. DKK	kr. DKK	kr. DKK	
Forslag til resultatdisponering					4
Proposed distribution of profit					
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	30.000.000	0	30.000.000	0	
Proposed dividend for the year					
Ekstraordinært udbytte.....	0	40.000.000	0	40.000.000	
Extraordinary dividend					
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	7.387.492	-31.163.503	
Allocation to reserve for net revaluation under the equity method					
Overført resultat.....	-8.122.114	-5.132.698	-15.509.606	26.030.805	
Retained earnings					
	21.877.886	34.867.302	21.877.886	34.867.302	

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

5

	Koncernen		
	<i>Group</i>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Development projects completed</i>	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2022.....	317.605	8.937.104	33.730.460
<i>Cost at 1 January 2022</i>			
Tilgang.....	0	6.959.471	0
<i>Additions</i>			
Kostpris 31. december 2022.....	317.605	15.896.575	33.730.460
<i>Cost at 31 December 2022</i>			
Afskrivninger 1. januar 2022.....	317.605	8.294.906	2.248.697
<i>Amortisation at 1 January 2022</i>			
Årets afskrivninger	0	2.404.185	3.373.046
<i>Amortisation for the year</i>			
Afskrivninger 31. december 2022.....	317.605	10.699.091	5.621.743
<i>Amortisation at 31 December 2022</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..	0	5.197.484	28.108.717
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter er nedskrevet til 0 kr. <i>Completed development projects is written down to tDKK 0.</i>			

NOTER
NOTES

Note

Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)
Intangible fixed assets (continued)

5

	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>
	<u>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</u> <i>Intangible fixed assets acquired</i>
Kostpris 1. januar 2022.....	4.945.077
<i>Cost at 1 January 2022</i>	
Tilgang.....	531.301
<i>Additions</i>	
Kostpris 31. december 2022.....	5.476.378
<i>Cost at 31 December 2022</i>	
Afskrivninger 1. januar 2022.....	4.945.077
<i>Amortisation at 1 January 2022</i>	
Årets afskrivninger	69.275
<i>Amortisation for the year</i>	
Afskrivninger 31. december 2022.....	5.014.352
<i>Amortisation at 31 December 2022</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	462.026
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

6

	Koncernen <i>Group</i>		
	Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2022..... <i>Cost at 1 January 2022</i>	1.875.071	4.766.926	1.532.768
Overførsel..... <i>Transferred</i>	0	2.308.663	425.944
Tilgang..... <i>Additions</i>	203.300	1.869.320	928.873
Afgang..... <i>Disposals</i>	0	-55.722	-269.641
Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i>	2.078.371	8.889.187	2.617.944
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2022</i>	1.469.444	3.904.413	887.174
Valutakursregulering..... <i>Exchange adjustment</i>	0	1.580	0
Overførsel..... <i>Transferred</i>	0	2.322.376	425.944
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	0	-55.722	-269.641
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	169.837	722.656	476.646
Af- og nedskrivninger 31. december 2022..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2022</i>	1.639.281	6.895.303	1.520.123
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.. <i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	439.090	1.993.884	1.097.821

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Tangible fixed assets (continued)

6

	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2022.....	92.900
<i>Cost at 1 January 2022</i>	
Kostpris 31. december 2022.....	92.900
<i>Cost at 31 December 2022</i>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	92.900
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2022</i>	
Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....	92.900
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2022</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	0
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	

Finansielle anlægsaktiver
Financial non-current assets

7

	Koncernen <i>Group</i>	
	Andre tilgodehavender <i>Other investments</i>	Lejedespositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2022.....	202.893	1.970.235
<i>Cost at 1 January 2022</i>		
Afgang.....	-202.893	-401.862
<i>Disposals</i>		
Kostpris 31. december 2022.....	0	1.568.373
<i>Cost at 31 December 2022</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	0	1.568.373
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>		

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)

7

	Moder- selskabet
	Parent Company
	Kapitalandele i dattervirk- somheder Investments in subsidiaries
Kostpris 1. januar 2022.....	65.467.976
<i>Cost at 1 January 2022</i>	
Kostpris 31. december 2022.....	65.467.976
<i>Cost at 31 December 2022</i>	
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	10.637.756
<i>Revaluation at 1 January 2022</i>	
Valutakursregulering.....	-60.651
<i>Exchange adjustment</i>	
Overførsel.....	2.248.697
<i>Transferred</i>	
Udloddet resultat	-12.191.704
<i>Dividend</i>	
Årets resultat	10.760.538
<i>Profit/loss for the year</i>	
Værdireguleringer 31. december 2022.....	11.394.636
<i>Revaluation at 31 December 2022</i>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2022.....	2.248.697
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2022</i>	
Afskrivninger på goodwill.....	3.373.046
<i>Amortisation of goodwill</i>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2022.....	5.621.743
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2022</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	71.240.869
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>	

Goodwill

Goodwill

Indregnet goodwill udgør 28.109 tkr. pr. 31. december 2022.
Included goodwill amounts to t.DKK 28,109 per 31 December 2022.

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)
Kapitalandele i dattervirksomheder
Investments in subsidiaries

7

Navn og hjemsted <i>Name and domicile</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Deco Group A/S, Randers, Danmark.....	100 %
Deco Group Sweden AB, Gislaved, Sverige.....	100 %
Deco Group Norway AS, Oslo, Norge.....	100 %
Deco Group Finland OY, Helsinki, Finland.....	100 %

Udskudt skatteaktiv

8

Deferred tax assets

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of intangible and tangible fixed assets.

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2022	2021	2022	2021
	kr. DKK	kr. DKK	kr. DKK	kr. DKK
Udskudt skat 1. januar..... <i>Deferred tax, beginning of year</i>	0	0	4.850	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen..... <i>Deferred tax of the year, income statement</i>	0	0	-4.850	4.850
Udskudt skat 31. december..... <i>Deferred tax assets 31 December 2022</i>	0	0	0	4.850

Periodeafgrænsningsposter

9

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.

NOTER
NOTES

Note

Hensættelse til udskudt skat

10

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of intangible and tangible fixed assets.

	Koncernen		Moderselskabet	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	2022	2021	2022	2021
	kr.	kr.	kr.	kr.
	DKK	DKK	DKK	DKK
Udskudt skat 1. januar.....	15.561	131.701	0	43.989
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i	217.572	-276.296	98.008	-43.989
resultatopgørelsen.....				
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Valutakursreguleringer.....	1.391	0	0	0
<i>Exchange rate adjustments</i>				
Tilgang relateret til fusion.....	0	160.156	0	0
<i>Acquisition related to merger</i>				
Udskudt skat 31. december.....	234.524	15.561	98.008	0
<i>Provision for deferred tax 31 December 2022</i>				

NOTER
NOTES

Note

Eventualposter mv.
Contingencies etc.

11

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser med i alt 7.937 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 4-28 mdr. Endvidere er der indgået operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 12.677 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 4-60 mdr.

Modervirksomhed

Leje- og leasingforpligtelser omfatter operationelle leasingkontrakter biler på i alt 331 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 28 mdr.

Group

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling tDKK 7.937 with remaining contract terms up to 28 months. Furthermore, the Group has liabilities under operating leases for cars and IT equipment, totalling tDKK 12,677, with remaining contract terms up to 60 months.

Parent company

Rent and lease liabilities include operating leases for cars, totalling tDKK 331, with remaining contract terms up to 28 months.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for LUXAFLEX SCANDINAVIA A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

The Company is jointly and severally liable together with the Parent Company and the other group companies in the joint taxable group for tax on the group's joint taxable income and for certain possible withholding taxes, such as dividend tax, etc.

Tax payable on the Group's joint taxable income is stated in the annual report of LUXAFLEX SCANDINAVIA A/S, which serves as management Company for the joint taxation

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

12

Charges and securities

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor Jyske Bank vedrørende alt mellemværende i Deco Group A/S, Deco Group Norway AS, Deco Group Sweden AB og Deco Group Finland OY.

The parent company has issued a guarantee of payment in relation to Jyske Bank for all accounts in Deco Group A/S, Deco Group Norway AS and Deco Group Sweden AB.

NOTER
NOTES

Note

Nærtstående parter

13

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Hunter Douglas Holding B.V. (NL), Pekstraat 2, 3071 EL Rotterdam Holland, Kapitalbesiddelse ultimativ moder (participating interest).

Industrie- En Handelsovernemning "Buismetaal" B.V., Pekstraat 2, 3071 EL Rotterdam Holland, Kapitalbesiddelse (shareholder agreement).

Transaktioner med nærtstående parter

Koncern

Køb af varer og ydelser i året udgør 17.422 t.kr. (2021: 22.247 t.kr.)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. statusdagen 21.445 t.kr. (2021: 17.238 t.kr.)

Moderselskab

Salg af varer og ydelser i året udgør 29.521 t.kr. (2021: 24.686 t.kr.)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. statusdagen 22.609 t.kr. (2021: 0 t. kr.)

The Company's related parties include:

Controlling interest

Hunter Douglas Holding B.V. (NL), Pekstraat 2, 3071 EL Rotterdam Holland, Ultimate parent company.

Industrie- En Handelsovernemning "Buismetaal" B.V., Pekstraat 2, 3071 EL Rotterdam Holland, Parent company.

Transactions with related parties

Group

Purchases of goods and services this year is tDKK 17.422 (2021: tDKK 22.247)

Receivables from group enterprises per balance sheet date is tDKK 22.609 (2021: tDKK 17.238)

The parent company

Sales of goods and services this year is tDKK 29.521 (2021: tDKK 24.686)

Receivables from group enterprises per balance sheet date is tDKK 22.609 (2021: tDKK 0)

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

14

Significant events after the end of the financial year

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Koncernregnskab

15

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Hunter Douglas Holding B.V., 1 Blue Hill Plaza, Pearl River, NY 10905, USA.

The company is a part of the consolidated financial statements of Hunter Douglas Holding B.V., 1 Blue Hill Plaza, Pearl River, NY 10905, USA.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Deco Group Nordic ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

Ændring som følge af ændret præsentation

I koncernregnskabet for 2021 var indtægter ved lønrefusioner modregnet i personaleomkostningerne, hvilket ikke var i overensstemmelse med bruttoprincippet i årsregnskabsloven. Lønrefusioner skulle indgå i regnskabsposten "Andre driftsindtægter".

Den ændrede præsentation er indarbejdet i sammenligningstallene i koncernregnskabet for 2021 og bevirker, at regnskabsposten "Andre driftsindtægter" i resultatopgørelsen er forøget med 1.142 tkr. og regnskabsposten "Personaleomkostninger" er forøget med 1.142 tkr. Den ændrede præsentation har ingen resultatpåvirkning for 2021. Egenkapitalen og balancen for 2021 er ikke påvirket.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Deco Group Nordic ApS samt dattervirksomheder, hvori Deco Group Nordic ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

The Annual Report of Deco Group Nordic ApS for 2022 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year, except for the following changes.

Change due to changed presentation

In the consolidated financial statements for 2021, income from wage reimbursement was deducted in staff costs, which was not in accordance with the gross principle in Danish Financial Statements Act. Wage reimbursement were to be included in the accounting item "Other operating income".

The changed presentation is incorporated into the comparative figures in the consolidated financial statements for 2021 and means that the accounting item "Other operating income" in the income statement is increased by t.DKK 1,142 and the accounting item "Staff costs" is increased by t.DKK 1,142. The changed presentation has no effect on the results for 2021. The equity and the balance for 2021 is not affected.

Consolidated Financial Statements

The Consolidated Financial Statements include the Parent Company Deco Group Nordic ApS and the subsidiaries in which Deco Group Nordic ApS directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the Group structure.

The Consolidated Financial Statements consolidate the Financial Statements of the Parent Company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, intercompany accounts and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 28.109 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Newly acquired or established enterprises are recognised in the Consolidated Financial Statements from the date of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the Consolidated Income Statement up to the date of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired enterprises.

Acquired enterprises are recognised in the Consolidated Financial Statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods. Deferred tax on the taken over reassessments is recognised with the exception of goodwill.

At calculation of the fair value of investment properties, a discounted cash flow model is applied based on discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, using an overall assessment of the production equipment.

Positive differences (goodwill) between the acquisition value and fair value of acquired and identified assets and liabilities are recognised in intangible fixed assets as goodwill and amortised systematically in the Income Statement under an individual assessment of the useful life.

Negative differences are recognised in the Income Statement at the date of acquisition. The difference from acquired enterprises is DKK ('000) 28.109.

Transaction costs, incurred in connection with acquisition of enterprises, are recognised in the Income Statement in the year in which the costs are incurred.

Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

RESULTATOPGØRELSEN

INCOME STATEMENT

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Net revenue

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including profit from sale of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensations, as well as salary refunds. Compensations are recognised when the income is estimated to be realisable.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.

Other external expenses

Other external expenses include other production, sales, delivery and administrative costs, including costs of energy, marketing, premises, loss on bad debts, lease expenses, etc

Gross profit

The items revenue, cost of sales, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross profit in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions, and other costs of social security etc., for the Group and the Parent Company's employees.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er på 10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Income from investments in subsidiaries

The proportional share of the results of subsidiaries, stated according to the Parent Company's accounting policies and with full elimination of unrealised intercompany profits/losses and deduction of amortisation of added value and goodwill resulting from purchase price allocation at the date of acquisition, is recognised in the Parent Company's Income Statement.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold subsidiaries are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from securities, debt and transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised by the amounts that relate to the financial year. Interest income and expenses are calculated on amortised cost prices.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the Income Statement by the share that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in equity by the share that may be attributed to entries directly to equity.

BALANCE SHEET

Intangible fixed assets

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 10 years.

Other intangible assets include other acquired intangible rights.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Software afskrives lineært over afskrivningsperioden på 3-5 år.

Software is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 3-5 years.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Tangible fixed assets

Production plant and machinery, other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	3-5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on sale of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profit or loss is recognised in the Income Statement as other operating income or other operating expenses.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Financial non-current assets

Investments in subsidiaries are measured in the Parent Company Balance Sheet under the equity method, which is regarded as a method of measuring/consolidation.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Investments in subsidiaries are measured in the Balance Sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the Parent Company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill calculated according to the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the Income Statement when the equity interest is acquired. Where the negative goodwill is related to acquired contingent liabilities, the negative goodwill will be recognised as income when the contingent liabilities have been settled or cease.

Acquired enterprises are subject to the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation models. A discounted cash flow model is used to calculate the fair value of investment properties based on a discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, based on an overall assessment of the production equipment. The acquisition date is the date on which the Company gains actual control over the acquired entity.

Consolidated goodwill is amortised over the expected useful life, which is determined on the basis of Management's experience within the individual lines of business. Consolidated goodwill is amortised on a straightline basis over the amortisation period, which is 10 years. The amortisation period is determined on the basis of an assessment of the acquired entity's market position and earnings profile, and the industry-specific condition.

Net revaluation of investments in subsidiaries is transferred under equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

ACCOUNTING POLICIES

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the Company has a legal or actual liability to cover the subsidiaries deficit.

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at cost. Deposits are not depreciated.

Other receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal amount. The amount is written down to meet expected losses.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.

The recoverable amount is calculated at the higher of the capital value and the sales value less expected costs of a sale. The capital value is determined as the Company's share in the current value of the net cash flows which the subsidiary is expected to generate through its activities and from sale of assets after the end of their useful lives. A discount rate is used which reflects the risk-free market rate and the owners' minimum return on interest requirements for similar assets. The growth rate in the terminal period is determined in accordance with the standards within the industry.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gåelse af forventede tab.

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under ak-tiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bank-indeståender.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable amount is lower than cost, the inventories are written down to the lower amount.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

The net realisable value of inventories is stated at the expected sales price less direct completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price of the inventories.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is written down to meet expected losses.

Receivables are measured at nominal value. The value is impaired to meet expected losses.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incur-red relating to the subsequent financial year.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash at bank.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the Balance Sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish Group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax-on-account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are measured at the amount at which the asset is expected to be used within a reasonable number of years, either by setoff against tax on future earnings or by setoff against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the Balance Sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

The amortised cost of current liabilities corresponds usually to the nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the Income Statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the Balance Sheet date are translated at the exchange rate on the Balance Sheet date. The difference between the exchange rate on the Balance Sheet date and the exchange rate at the date when the receivables or payables come into existence recognised in the Income Statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include cash at bank and in hand and short-term securities, for which there is only negligible risk of changes in value, and which are readily negotiable for cash at bank and in hand.