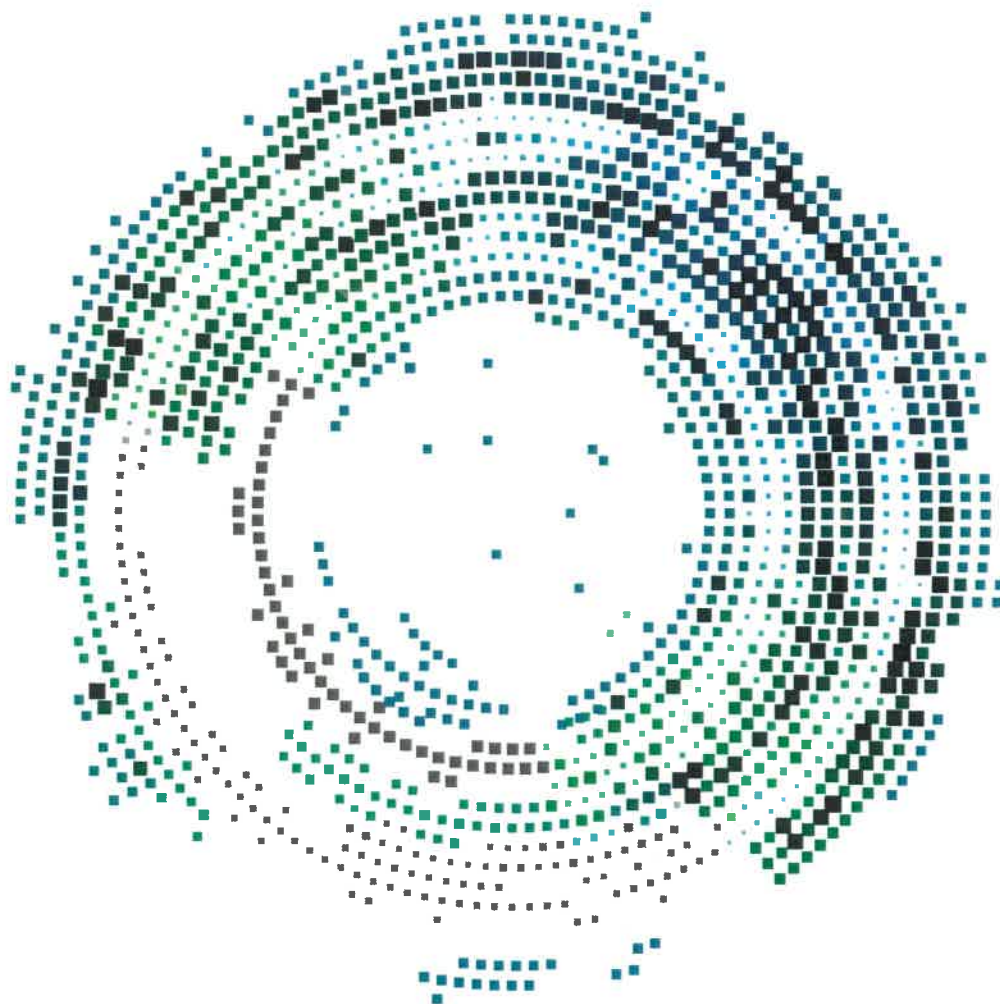




ChangeGroup ApS

Lyngbyvej 2
2100 København Ø
CVR-nr. 26334276

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
02.05.2022


Niels Gade
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	8
Balance pr. 31.12.2021	9
Egenkapitalopgørelse for 2021	11
Pengestrømsopgørelse for 2021	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

ChangeGroup ApS

Lyngbyvej 2

2100 København Ø

CVR-nr.: 26334276

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Ketil Poul Petersen, formand

Niels Erik Folmann

Morten Nielsen

Direktion

Claus Jørgensen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for ChangeGroup ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21.03.2022

Direktion

Claus Jørgensen
administrerende direktør

Bestyrelse

Ketil Poul Petersen
formand

Niels Erik Folmann

Morten Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ChangeGroup ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ChangeGroup ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.03.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Søren Strandby

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24684

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er ligesom tidligere år at fungere som konsulenthus for freelance-IT-konsulenter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsesberetning 2021

En vækstrejse i modvind: Covid19, opbygning, strategi og klargørelse

2021 har budt på flere store emner. I årets løb har vi arbejdet med en række af de kunder, som har været allerhårdst ramt af Covid19. Det betød for os, at der opstod et efterslæb af salg og en hel del møder med en række af vores kunder, som kunne berette, at 2021 ville blive et år, hvor de – forpustet – måtte prøve på at komme tilbage på sporet og konsolidere sig med tanke på at få sat turbo på fra 2022.

Som vi forudsagde i beretningen fra sidste år, så bød 2021 på en rimelig stille start i de første seks måneder af året. Dog bød efteråret på særdeles mange nye aftaler, som strækker sig godt ind i 2022.

Covid19-pandemien fik også til stadighed sat et præg på vores arbejdsgange i vores freelancefamilie, men på trods af dette, så mener jeg, at vi er kommet styrket ud af dette med bedre kommunikation internt.

Et 2021 i strategiens tegn

Vores vækststrategi og -ambitioner blev konkretiseret i 2021. Målene, indsatsområderne og rejsen er sat på landkortet. Vi vil indenfor de næste 4-5 år vokse til at være en af de stærkeste og mest profitable landsdækkende konsulenthuse i mellemsegmentet i Danmark. Vi ønsker minimum at fordoble omsætningen. Kursen er sat og motivationen er høj.

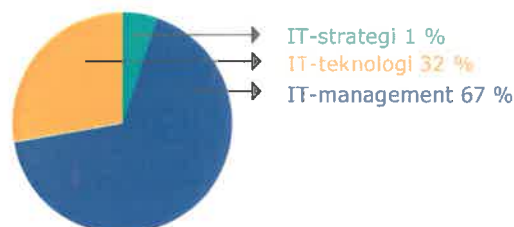
16 nye kunder og 316 løste projekter

I 2021 havde vi 166 unikke konsulenter - alt lige fra deltagelse i hospitalsbyggeri til at deltage i udvikling af et elektronisk valgsystem til de amerikanske vælgere. Hertil fik vi landet virksomhedens allermindste ordre nogensinde, som bød på én times rådgivning. Så det har i sandhed været et år med alskens spændende og anderledes opgaver.

Forventninger til 2022

Som tidligere beskrevet har vi forventninger til, at 2022 vil byde på øget vækst og samtidig vil byde på en masse nye projekter hos vores kunder. Vi har en god tro på, at starten på 2022 bliver travlt og med en stærk opbygning hen mod efteråret.

I 2021 løste 166 af vores konsulenter 316 projekter inden for 3 områder



ChangeGroup fik 16 nye kunder i 2021

“

Vores nye medarbejdere har allerede har sat et positivt præg på virksomheden. Her må der understreges, at tilgangen til rekruttering med brugen af værktøjet TT38 er forunderlig effektivt. De nye familiemedlemmer har synkroniseret sig i teamet og i HPT-ånden på et øjeblik, hvilket har været en sand fornøjelse at bevidne.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		127.652.190	134.886.776
Vareforbrug		(103.016.342)	(109.616.447)
Andre eksterne omkostninger		(2.900.616)	(2.650.634)
Bruttoresultat		21.735.232	22.619.695
Personaleomkostninger	1	(15.241.544)	(14.688.450)
Af- og nedskrivninger		(150.629)	(304.047)
Driftsresultat		6.343.059	7.627.198
Andre finansielle indtægter	2	30.861	65.700
Andre finansielle omkostninger		(104.300)	(126.258)
Resultat før skat		6.269.620	7.566.640
Skat af årets resultat	3	(1.415.991)	(1.698.904)
Årets resultat		4.853.629	5.867.736
Forslag til resultatdisponering			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		4.500.000	6.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret		0	5.500.000
Overført resultat		353.629	(5.632.264)
Resultatdisponering		4.853.629	5.867.736

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	134.882
Immaterielle aktiver	4	0	134.882
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.230	7.812
Indretning af lejede lokaler		583	9.748
Materielle aktiver	5	1.813	17.560
Deposita		310.732	304.639
Finansielle aktiver		310.732	304.639
Anlægsaktiver		312.545	457.081
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.037.228	26.462.244
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		671.853	792.083
Udskudt skat		11.000	0
Andre tilgodehavender		2.828	20.705
Periodeafgrænsningsposter		456.092	34.248
Tilgodehavender		26.179.001	27.309.280
Likvide beholdninger		12.444.229	9.954.684
Omsætningsaktiver		38.623.230	37.263.964
Aktiver		38.935.775	37.721.045

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		250.000	250.000
Overført overskud eller underskud		5.282.704	4.929.075
Forslag til udbytte for regnskabsåret		4.500.000	6.000.000
Egenkapital		10.032.704	11.179.075
Udskudt skat		0	4.000
Hensatte forpligtelser		0	4.000
Anden gæld		1.350.597	1.350.597
Langfristede gældsforpligtelser		1.350.597	1.350.597
Bankgæld		55.678	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		372.400	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.313.061	20.478.424
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.430.991	1.745.904
Anden gæld		2.380.344	2.963.045
Kortfristede gældsforpligtelser		27.552.474	25.187.373
Gældsforpligtelser		28.903.071	26.537.970
Passiver		38.935.775	37.721.045
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7		
Eventualforpligtelser	8		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	250.000	4.929.075	6.000.000	11.179.075
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(6.000.000)	(6.000.000)
Årets resultat	0	353.629	4.500.000	4.853.629
Egenkapital ultimo	250.000	5.282.704	4.500.000	10.032.704

Pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		6.343.059	7.627.198
Af- og nedskrivninger		150.629	304.047
Ændringer i arbejdskapital	6	3.645.385	8.314.593
Pengestrømme vedrørende primær drift		10.139.073	16.245.838
Modtagne finansielle indtægter		30.861	65.700
Betalte finansielle omkostninger		(104.300)	(126.258)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(1.745.904)	(1.874.307)
Pengestrømme vedrørende drift		8.319.730	14.310.973
Ændring deposita		(6.093)	(5.972)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(6.093)	(5.972)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		8.313.637	14.305.001
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		120.230	(67.117)
Udbytte		(6.000.000)	(5.500.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(5.879.770)	(5.567.117)
Ændring i likvider		2.433.867	8.737.884
Likvider primo		9.954.684	1.216.800
Likvider ultimo		12.388.551	9.954.684
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		12.444.229	9.954.684
Kortfristet gæld til banker		(55.678)	0
Likvider ultimo		12.388.551	9.954.684

Noter

1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	13.327.927	12.588.538
Pensioner	1.456.465	1.742.295
Andre omkostninger til social sikring	93.588	89.012
Andre personaleomkostninger	363.564	268.605
	15.241.544	14.688.450

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	12	12
---	----	----

	Ledelses- vederlag 2021 kr.	Ledelses- vederlag 2020 kr.
Bestyrelse	390.000	430.000
	390.000	430.000

2 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	30.861	29.746
Renteindtægter i øvrigt	0	35.954
	30.861	65.700

3 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	1.430.991	1.745.904
Ændring af udskudt skat	(15.000)	(47.000)
	1.415.991	1.698.904

4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	973.677
Kostpris ultimo	973.677
Af- og nedskrivninger primo	(838.795)
Årets afskrivninger	(134.882)
Af- og nedskrivninger ultimo	(973.677)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	68.296	358.032
Kostpris ultimo	68.296	358.032
Af- og nedskrivninger primo	(60.484)	(348.284)
Årets afskrivninger	(6.582)	(9.165)
Af- og nedskrivninger ultimo	(67.066)	(357.449)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.230	583

6 Ændring i arbejdskapital

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring i tilgodehavender	1.021.049	6.646.022
Ændring i leverandørgæld mv.	2.624.336	1.668.571
	3.645.385	8.314.593

7 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	434.932	427.023

8 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ChangeGroup Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen efter faktureringsprincippet, og når ydelsen er leveret.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle rettigheder	3 år
-------------------------------------	------

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af

kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Claus Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-464454553638

IP: 217.74.xxx.xxx

2022-03-23 08:31:45 UTC

NEM ID 

Søren Strandby

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:78285614

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-03-23 08:31:53 UTC

NEM ID 

Morten Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-490079211084

IP: 188.179.xxx.xxx

2022-03-23 08:57:41 UTC

NEM ID 

Ketil Poul Petersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-741922597463

IP: 80.161.xxx.xxx

2022-03-23 10:15:07 UTC

NEM ID 

Niels Erik Folmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-763484057912

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-03-24 12:28:41 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>