

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Hostrupsvej 26, 1.2  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220  
[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Gørløse Autoimport ApS**

**Raasigvangen 8, 3550 Slangerup**

**CVR-nr. 73 12 07 13**

## **Årsrapport**

**1. juli 2023 - 30. juni 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. januar 2025.

---

Flemming Thingmand Henriksen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|                                                 | <b><u>Side</u></b> |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Påtegninger</b>                              |                    |
| Ledelsespåtegning                               | 1                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning      | 2                  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                        |                    |
| Selskabsoplysninger                             | 5                  |
| Hovedtal og nøgletal                            | 6                  |
| Ledelsesberetning                               | 7                  |
| <b>Årsregnskab 1. juli 2023 - 30. juni 2024</b> |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                        | 9                  |
| Resultatopgørelse                               | 15                 |
| Balance                                         | 16                 |
| Egenkapitalopgørelse                            | 18                 |
| Pengestrømsopgørelse                            | 19                 |
| Noter                                           | 20                 |

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 for Gørløse Autoimport ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slangerup, den 14. januar 2025

### **Direktion**

Flemming Thingmand Henriksen

### **Bestyrelse**

Flemming Thingmand Henriksen    Henrik Kyst

Carsten Abel

Michael Thingmand

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Gørløse Autoimport ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Gørløse Autoimport ApS for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 14. januar 2025

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

### **Bo Lysen**

statsautoriseret revisor  
mne32109

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Gørlose Autoimport ApS  
Raasigvangen 8  
3550 Slangerup

CVR-nr.: 73 12 07 13  
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni

**Bestyrelse**

Flemming Thingmand Henriksen  
Henrik Kyst  
Carsten Abel  
Michael Thingmand

**Direktion**

Flemming Thingmand Henriksen

**Revision**

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Hostrupsvej 26  
3400 Hillerød

## Hovedtal og nøgletal

---

|                                                  | 2023/24<br>t.kr. | 2022/23<br>t.kr. | 2021/22<br>t.kr. | 2020/21<br>t.kr. | 2019/20<br>t.kr. |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |
| Bruttofortjeneste                                | 33.954           | 26.184           | 20.922           | 18.013           | 16.397           |
| Resultat af primær drift                         | 5.714            | 3.720            | 1.566            | 3.156            | 2.825            |
| Finansielle poster, netto                        | -4.161           | -2.617           | -1.426           | -1.292           | -1.105           |
| Årets resultat                                   | 1.161            | 766              | 105              | 1.435            | 1.328            |
| <b>Balance:</b>                                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Balancesum                                       | 131.564          | 92.195           | 84.277           | 71.866           | 61.535           |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | -7.696           | -8.870           | -10.835          | -7.189           | -5.528           |
| Egenkapital                                      | 33.640           | 16.434           | 15.782           | 15.791           | 14.466           |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 68               | 55               | 50               | 42               | 40               |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| Likviditetsgrad                                  | 77,6             | 65,4             | 74,0             | 71,4             | 81,1             |
| Soliditetsgrad                                   | 25,6             | 17,8             | 18,7             | 22,0             | 23,5             |
| Egenkapitalforrentning                           | 4,6              | 4,8              | 0,7              | 9,5              | 9,6              |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet er import og salg af brugte Mercedes personbiler, import og salg af nye og brugte Mercedes reservedele samt reparation og service af Mercedes personbiler.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Særlige forhold

Selskabet har i regnskabsåret solgt anlægsaktiver og en ejendom, der har påvirket årets resultat positivt med t.kr. 216 før skat.

I forbindelse med aflæggelse af årsrapporten for mellemstor regnskabsklasse C virksomhed har selskabet ændret regnskabspraksis omkring leasing. Selskabet har tidligere behandlet alt leasing som operationel leasing. Selskabet har ændret princip således, at leasing behandles som operationel- og finansiell leasing. Ændringen er sket for at overholde årsregnskabslovens regler for mellemstor regnskabsklasse C virksomhed. Der henvises til anvendt regnskabspraksis for yderligere beskrivelse heraf, samt beskrivelse af ændringens effekt på årsregnskabet.

Selskabet har i regnskabsåret valgt at opskrive grunde og bygninger til dagsværdi jf. årsregnskabslovens §41, stk. 3. Grunde og bygninger er opskrevet med kr. 20,7 mio. Opskrivningen har påvirket egenkapitalen positivt med kr. 16,2 mio.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 33.954 t.kr. mod 26.184 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 1.161 t.kr. mod 766 t.kr. sidste år. Den positive udvikling skyldes, at selskabet har øget sine aktiviteter indenfor selskabets forretningsområder. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

I 2022/23 blev udmeldt en forventning om et positivt resultat. Selskabet realiserede som forventet et positivt resultat på t.kr. 1.161.

### Finansielle risici

Selskabet har identificeret følgende risikoområder:

- Udviklingen på bilmarkedet
- Udviklingen i samfundsøkonomien
- Udviklingen i de lovgivningsmæssige og regulatoriske forhold
- Udvikling og fastholdelse af strategiske samarbejder
- Fastholdelse og udvikling af medarbejdere

### Videnressourcer

Selskabet er i besiddelse af tilstrækkelige vidensressourcer, herunder nøglepersoner til at sikre og fastholde den fremtidige indtjening.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Den forventede udvikling**

Selskabet forventer for 2024/25 en højere bruttofortjeneste og resultat før skat. Dette skyldes selskabets betydelige investeringer i tidligere regnskabsår. Ledelsen forventer at realisere et resultat før skat i niveauet kr. 5,0 mio. til 7,0 mio.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Gørløse Autoimport ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

I forbindelse med aflæggelse af årsrapporten for mellemstor regnskabsklasse C virksomhed har selskabet ændret regnskabspraksis omkring leasing. Selskabet har tidligere behandlet alt leasing som operationel leasing. Selskabet har ændret princip således, at leasing behandles som operationel- og finansiell leasing. Ændringen er sket for at overholde årsregnskabslovens regler for mellemstor regnskabsklasse C virksomhed.

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens §78, stk. 3, nr. 4 alene indregnet aktiver, der ikke ejes af virksomheden, jf. Årsregnskabslovens 83a fra 1. juli 2024. Ændringen har derfor ikke påvirkning på sammenligningstallene. Den beløbsmæssige konsekvens for årsrapporten for 2023/24 er følgende:

En reduktion af resultat før skat på t.kr. 10, en forøgelse af anlægsaktiver på t.kr. 3.516, en forøgelse af gældsforpligtelser på t.kr. 3.405 samt en reduktion af egenkapitalen med t.kr. 10. Der har ikke været påvirkning på skat eller udskudt skat.

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Bygninger                               | 50 år    | 0-100%    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år  | 0%        |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingaftaler indgået inden 1/7/2023 behandles således i henhold til årsregnskabslovens §78, stk. 3, nr. 4:

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Leasingaftaler indgået 1. juli 2023 eller senere behandles således:

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, gæld på leasingkontrakter, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni**

| <u>Note</u>                                       | <u>2023/24</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2022/23</u><br><u>t.kr.</u> |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                          | <b>33.954</b>                  | <b>26.184</b>                  |
| 2 Personaleomkostninger                           | -25.317                        | -20.571                        |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -2.809                         | -1.873                         |
| Andre driftsomkostninger                          | -114                           | -20                            |
| <b>Driftsresultat</b>                             | <b>5.714</b>                   | <b>3.720</b>                   |
| Andre finansielle indtægter                       | 108                            | 66                             |
| Øvrige finansielle omkostninger                   | -4.269                         | -2.683                         |
| <b>Resultat før skat</b>                          | <b>1.553</b>                   | <b>1.103</b>                   |
| Skat af årets resultat                            | -392                           | -337                           |
| <b>3 Årets resultat</b>                           | <b>1.161</b>                   | <b>766</b>                     |

**Balance 30. juni**

| <b>Aktiver</b>                              |                |               |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|
| <u>Note</u>                                 | 2024<br>t.kr.  | 2023<br>t.kr. |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |                |               |
| 4 Grunde og bygninger                       | 76.100         | 56.276        |
| 5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar   | 8.009          | 4.408         |
| Materielle anlægsaktiver i alt              | 84.109         | 60.684        |
| 6 Andre værdipapirer og kapitalandele       | 105            | 105           |
| 7 Andre tilgodehavender                     | 15             | 15            |
| Finansielle anlægsaktiver i alt             | 120            | 120           |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  | <b>84.229</b>  | <b>60.804</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |                |               |
| Råvarer og hjælpematerialer                 | 54             | 63            |
| Fremstillede varer og handelsvarer          | 31.586         | 24.238        |
| Forudbetalinger for varer                   | 3.879          | 130           |
| Varebeholdninger i alt                      | 35.519         | 24.431        |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 8.796          | 4.822         |
| 8 Andre tilgodehavender                     | 2.512          | 1.476         |
| 9 Periodeafgrænsningsposter                 | 225            | 273           |
| Tilgodehavender i alt                       | 11.533         | 6.571         |
| Likvide beholdninger                        | 283            | 389           |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              | <b>47.335</b>  | <b>31.391</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                        | <b>131.564</b> | <b>92.195</b> |

**Balance 30. juni**

| <b>Passiver</b>                                 |                |               |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Note                                            | 2024<br>t.kr.  | 2023<br>t.kr. |
| <b>Egenkapital</b>                              |                |               |
| Virksomhedskapital                              | 500            | 500           |
| Reserve for opskrivninger                       | 16.163         | 0             |
| Overført resultat                               | 16.855         | 15.816        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret             | 122            | 118           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                        | <b>33.640</b>  | <b>16.434</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                   |                |               |
| 10 Hensættelser til udskudt skat                | 4.807          | 318           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>             | <b>4.807</b>   | <b>318</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                       |                |               |
| 11 Gæld til realkreditinstitutter               | 21.209         | 22.640        |
| 12 Gæld til pengeinstitutter                    | 8.584          | 4.789         |
| 13 Anden gæld                                   | 2.325          | 0             |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt           | 32.118         | 27.429        |
| Kortfristet del af langfristet gæld             | 3.642          | 2.375         |
| Gæld til pengeinstitutter                       | 46.478         | 36.133        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser        | 5.994          | 4.681         |
| Selskabsskat                                    | 804            | 402           |
| Anden gæld                                      | 4.081          | 4.423         |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt           | 60.999         | 48.014        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                 | <b>93.117</b>  | <b>75.443</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                           | <b>131.564</b> | <b>92.195</b> |
| <b>1 Særlige poster</b>                         |                |               |
| <b>14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> |                |               |
| <b>15 Eventualposter</b>                        |                |               |
| <b>16 Nærtstående parter</b>                    |                |               |

**Egenkapitalopgørelse**

|                                          | <b>Virksomhedskapital<br/>t.kr.</b> | <b>Reserve for opskrivninger<br/>t.kr.</b> | <b>Overført resultat<br/>t.kr.</b> | <b>Foreslået udbytte for regnskabsåret<br/>t.kr.</b> | <b>I alt<br/>t.kr.</b> |
|------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------|
| Egenkapital 1. juli 2022                 | 500                                 | 0                                          | 15.168                             | 114                                                  | 15.782                 |
| Udloddet udbytte                         | 0                                   | 0                                          | 0                                  | -114                                                 | -114                   |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                                   | 0                                          | 648                                | 118                                                  | 766                    |
| Egenkapital 1. juli 2023                 | 500                                 | 0                                          | 15.816                             | 118                                                  | 16.434                 |
| Udloddet udbytte                         | 0                                   | 0                                          | 0                                  | -118                                                 | -118                   |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                                   | 0                                          | 1.039                              | 122                                                  | 1.161                  |
| Årets opskrivning                        | 0                                   | 16.163                                     | 0                                  | 0                                                    | 16.163                 |
|                                          | <b>500</b>                          | <b>16.163</b>                              | <b>16.855</b>                      | <b>122</b>                                           | <b>33.640</b>          |

**Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni**

| <u>Note</u>                                     | <u>2023/24</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2022/23</u><br><u>t.kr.</u> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Årets resultat                                  | 1.161                          | 766                            |
| 17 Reguleringer                                 | 7.361                          | 4.827                          |
| 18 Ændring i driftskapital                      | -15.081                        | -3.263                         |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster   | -6.559                         | 2.330                          |
| Renteindbetalinger og lignende                  | 107                            | 65                             |
| Renteudbetalinger og lignende                   | -4.269                         | -2.683                         |
| Pengestrøm fra ordinær drift                    | -10.721                        | -288                           |
| Betalt selskabsskat                             | -57                            | -421                           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>         | <b>-10.778</b>                 | <b>-709</b>                    |
| Køb af materielle anlægsaktiver                 | -7.696                         | -8.870                         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                | 2.185                          | 33                             |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>   | <b>-5.511</b>                  | <b>-8.837</b>                  |
| Optagelse af langfristet gæld                   | 5.956                          | 773                            |
| Betalt udbytte                                  | -118                           | -114                           |
| Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter | 10.344                         | 9.037                          |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>  | <b>16.183</b>                  | <b>9.696</b>                   |
| <b>Ændring i likvider</b>                       | <b>-106</b>                    | <b>150</b>                     |
| Likvider 1. juli 2023                           | 389                            | 239                            |
| <b>Likvider 30. juni 2024</b>                   | <b>283</b>                     | <b>389</b>                     |
| <b>Likvider</b>                                 |                                |                                |
| Likvide beholdninger                            | 283                            | 389                            |
| <b>Likvider 30. juni 2024</b>                   | <b>283</b>                     | <b>389</b>                     |

## Noter

|                                                                                                                                                                                                                                     | 2023/24<br>t.kr. | 2022/23<br>t.kr.  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>1. Særlige poster</b>                                                                                                                                                                                                            |                  |                   |
| Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter. |                  |                   |
| Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.                                                                           |                  |                   |
| Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.                                                                                                                            |                  |                   |
| Indtægter:                                                                                                                                                                                                                          |                  |                   |
| Avance ved salg af anlægsaktiver                                                                                                                                                                                                    |                  | 95                |
| Avance ved salg af ejendom                                                                                                                                                                                                          |                  | 121               |
|                                                                                                                                                                                                                                     |                  | <u>216</u>        |
| Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:                                                                                                                                                                           |                  |                   |
| Bruttofortjeneste                                                                                                                                                                                                                   |                  | 216               |
| <b>Resultat af særlige poster netto</b>                                                                                                                                                                                             |                  | <b><u>216</u></b> |
| <b>2. Personaleomkostninger</b>                                                                                                                                                                                                     |                  |                   |
| Lønninger og gager                                                                                                                                                                                                                  | 22.947           | 18.709            |
| Pensioner                                                                                                                                                                                                                           | 1.847            | 1.414             |
| Andre omkostninger til social sikring                                                                                                                                                                                               | 523              | 448               |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <u>25.317</u>    | <u>20.571</u>     |
| Direktion og bestyrelse                                                                                                                                                                                                             | 583              | 0                 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere                                                                                                                                                                                      | 68               | 55                |
| Selskabet har valgt at benytte undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens §98b, stk. 3 i sammenligningstillene for regnskabsåret 2022/23.                                                                                         |                  |                   |

## Noter

|                                                | 2023/24<br>t.kr.   | 2022/23<br>t.kr.   |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>3. Forslag til resultatdisponering</b>      |                    |                    |
| Udbytte for regnskabsåret                      | 122                | 118                |
| Overføres til overført resultat                | 1.039              | 648                |
| <b>Disponeret i alt</b>                        | <b>1.161</b>       | <b>766</b>         |
|                                                |                    |                    |
|                                                | 30/6 2024<br>t.kr. | 30/6 2023<br>t.kr. |
| <b>4. Grunde og bygninger</b>                  |                    |                    |
| Kostpris 1. juli 2023                          | 59.631             | 51.647             |
| Tilgang i årets løb                            | 2.215              | 7.984              |
| Afgang i årets løb                             | -2.221             | 0                  |
| <b>Kostpris 30. juni 2024</b>                  | <b>59.625</b>      | <b>59.631</b>      |
| Årets opskrivning                              | 20.722             | 0                  |
| <b>Opskrivninger 30. juni 2024</b>             | <b>20.722</b>      | <b>0</b>           |
| Af- og nedskrivninger 1. juli 2023             | -3.355             | -2.720             |
| Årets afskrivninger                            | -1.034             | -635               |
| Fragået ved salg                               | 142                | 0                  |
| <b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2024</b>     | <b>-4.247</b>      | <b>-3.355</b>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>     | <b>76.100</b>      | <b>56.276</b>      |
| Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger | 55.378             | 56.276             |

## Noter

|                                                        | 30/6 2024<br>t.kr. | 30/6 2023<br>t.kr. |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>      |                    |                    |
| Kostpris 1. juli 2023                                  | 11.777             | 10.964             |
| Tilgang i årets løb                                    | 5.481              | 886                |
| Afgang i årets løb                                     | -149               | -73                |
| <b>Kostpris 30. juni 2024</b>                          | <b>17.109</b>      | <b>11.777</b>      |
| Af- og nedskrivninger 1. juli 2023                     | -7.369             | -6.170             |
| Årets afskrivninger                                    | -1.774             | -1.239             |
| Fragået ved salg                                       | 43                 | 40                 |
| <b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2024</b>             | <b>-9.100</b>      | <b>-7.369</b>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>             | <b>8.009</b>       | <b>4.408</b>       |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på | 3.516              | 0                  |
| <b>6. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>          |                    |                    |
| Kostpris 1. juli 2023                                  | 105                | 105                |
| <b>Kostpris 30. juni 2024</b>                          | <b>105</b>         | <b>105</b>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>             | <b>105</b>         | <b>105</b>         |
| <b>7. Andre tilgodehavender</b>                        |                    |                    |
| Kostpris 1. juli 2023                                  | 15                 | 15                 |
| <b>Kostpris 30. juni 2024</b>                          | <b>15</b>          | <b>15</b>          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>             | <b>15</b>          | <b>15</b>          |
| Der specificeres således:                              |                    |                    |
| Deposita                                               | 15                 | 15                 |
|                                                        | <b>15</b>          | <b>15</b>          |

**Noter**

|                                                  | 30/6 2024<br>t.kr. | 30/6 2023<br>t.kr. |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>8. Andre tilgodehavender</b>                  |                    |                    |
| Førstegangsydelser leasingaftaler                | 587                | 729                |
| Øvrige tilgodehavender                           | 1.925              | 747                |
|                                                  | <b>2.512</b>       | <b>1.476</b>       |
| Heraf forfalder kr. 408.459 efter mere end 1 år. |                    |                    |
| <b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>              |                    |                    |
| Forudbetalt forsikring                           | 225                | 273                |
|                                                  | <b>225</b>         | <b>273</b>         |
| <b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>         |                    |                    |
| Hensættelser til udskudt skat 1. juli 2023       | 318                | 336                |
| Udskudt skat af årets resultat                   | -68                | -18                |
| Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen  | 4.557              | 0                  |
|                                                  | <b>4.807</b>       | <b>318</b>         |
| <b>11. Gæld til realkreditinstitutter</b>        |                    |                    |
| Gæld til realkreditinstitutter i alt             | 22.527             | 24.016             |
| Heraf forfalder inden for 1 år                   | -1.318             | -1.376             |
|                                                  | <b>21.209</b>      | <b>22.640</b>      |
| Andel af gæld, der forfalder efter 5 år          | 15.936             | 17.137             |
| <b>12. Gæld til pengeinstitutter</b>             |                    |                    |
| Gæld til pengeinstitutter i alt                  | 9.828              | 5.444              |
| Heraf forfalder inden for 1 år                   | -1.244             | -655               |
|                                                  | <b>8.584</b>       | <b>4.789</b>       |
| Andel af gæld, der forfalder efter 5 år          | 3.608              | 2.168              |

**Noter**

|                                         | 30/6 2024<br>t.kr. | 30/6 2023<br>t.kr. |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>13. Anden gæld</b>                   |                    |                    |
| Anden gæld i alt                        | 3.405              | 344                |
| Heraf forfalder inden for 1 år          | -1.080             | -344               |
|                                         | <b>2.325</b>       | <b>0</b>           |
| Andel af gæld, der forfalder efter 5 år | 0                  | 0                  |

**14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 22.527 t.kr., er der givet pant nom. 30.736 t.kr., i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2024 udgør 54.144 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 54.469 t.kr., og udstedte garantier nom. 1.328 t.kr., har selskabet deponeret ejerpantebreve nom. 61.725 t.kr., med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2024 udgør 76.100 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 54.469 t.kr., og udstedte garantier nom. 1.328 t.kr., har selskabet udstedt ejerpantebreve og skadeløsbreve nom. 37.950 t.kr., Ejerpantebreve og skadeløsbreve omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|                                             | t.kr.  |
|---------------------------------------------|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     | 8.009  |
| Varebeholdninger                            | 35.519 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 8.796  |

Selskabets pengeinstitut har stillet garanti overfor SKAT på 500 t.kr., og realkreditinstitutter på 828 t.kr.

Der er tinglyst afgiftspantebreve på nom. 3.491 t.kr i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2024 udgør 11.000 t.kr.

**15. Eventualposter****Eventualforpligtelser**

|                                    | t.kr.        |
|------------------------------------|--------------|
| Leasingforpligtelser               | 5.454        |
| <b>Eventualforpligtelser i alt</b> | <b>5.454</b> |

## Noter

---

### 16. Nærtstående parter

Alle transaktioner mellem nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

### 17. Reguleringer

|                                                                   |              |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 2.809        | 1.873        |
| Andre finansielle indtægter                                       | -108         | -66          |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 4.269        | 2.683        |
| Skat af årets resultat                                            | 460          | 355          |
| Udskudt skat                                                      | -69          | -18          |
|                                                                   | <u>7.361</u> | <u>4.827</u> |

### 18. Ændring i driftskapital

|                                        |                |               |
|----------------------------------------|----------------|---------------|
| Ændring i varebeholdninger             | -11.088        | 720           |
| Ændring i tilgodehavender              | -4.964         | -1.524        |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld | 971            | -2.459        |
|                                        | <u>-15.081</u> | <u>-3.263</u> |