

Bridgestone Danmark A/S

CVR-nr. 38231219

Central Business Registration No 38231219

Årsrapport 2012

Annual report 2012

Godkendt på selskabets generalforsamling den 29.05.2013

The Annual General Meeting adopted the annual report on 29.05.2013

Dirigent

Chairman of the General Meeting

Navn: Henrik Kjær Christensen

Name:

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer / <i>Independent auditor's reports</i>	4
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	6
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	8
Resultatopgørelse for 2012 / <i>Income statement for 2012</i>	17
Balance pr. 31.12.2012 / <i>Balance sheet at 31.12.2012</i>	18
Egenkapitalopgørelse for 2012 / <i>Statement of changes in equity for 2012</i>	20
Pengestrømsopgørelse for 2012 / <i>Cash flow statement for 2012</i>	21
Noter / <i>Notes</i>	23

The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.

Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.

Virksomhedsoplysninger**Virksomhed**

Bridgestone Danmark A/S
Sigma 1, Søften
8382 Hinnerup

CVR-nr.: 38231219
Stiftet: 01.05.1972
Hjemsted: Favrskov
Regnskabsår: 01.01.2012 - 31.12.2012

Telefon: 87 64 66 68
Telefax: 87 64 66 65
Hjemmeside: www.bridgestone.dk

Bestyrelse

Eric Francois Gaetan, formand
Patrick Fitzgerald Curran
John Campbell McNaught
Thomas Støvring Harbo

Direktion

John Campell McNaught, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Arosgaarden, Åboulevarden 31
8100 Aarhus C

Entity details**Entity**

*Bridgestone Danmark A/S
Sigma 1, Søften
DK-8382 Hinnerup*

*Central Business Registration No: 38231219
Founded: 01.05.1972
Registered in: Favrskov, Denmark
Financial year: 01.01.2012 - 31.12.2012*

*Phone: 87 64 66 68
Fax: 87 64 66 65
Internet: www.bridgestone.dk*

Board of Directors

*Eric Francois Gaetan, Chairman
Patrick Fitzgerald Curran
John Campbell McNaught
Thomas Støvring Harbo*

Executive Board

John Campell McNaught, Managing Director

Auditors

*Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Arosgaarden, Åboulevarden 31
8100 Aarhus C*

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2012 - 31.12.2012 for Bridgestone Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2012 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2012 - 31.12.2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 25.04.2013
Hinnerup, 25.04.2013

Direktion

Executive Board



John Campell McNaught
direktør
Managing Director

Statement by Management on the annual report

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Bridgestone Danmark A/S for the financial year 01.01.2012 - 31.12.2012.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2012 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 01.01.2012 - 31.12.2012.

We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.

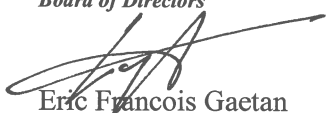
We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

Ledelsespåtegning

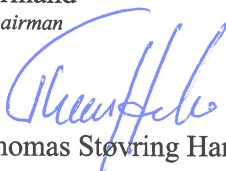
Statement by Management on the annual report

Bestyrelse

Board of Directors



Eric Francois Gaetan
formand
Chairman



Thomas Støvring Harbo



Patrick Fitzgerald Curran



John Campbell McNaught

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Bridgestone Danmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bridgestone Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2012 - 31.12.2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vur-

Independent auditor's reports

To the owners of Bridgestone Danmark A/S

Report on the financial statements

We have audited the financial statements of Bridgestone Danmark A/S for the financial year 01.01.2012 - 31.12.2012, which comprise the accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control. An audit also in-

Den uafhængige revisors erklæring

dering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2012 - 31.12.2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 25.04.2013

Aarhus, 25.04.2013

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jesper Meto

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Independent auditor's reports

cludes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31.12.2012 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 01.01.2012 - 31.12.2012 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the management commentary

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.

On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.

Ledelsesberetning

Management commentary

	2012 DKK'000	2011 DKK'000	2010 DKK'000	2009 DKK'000	2008 DKK'000
Hoved- og nøgletal					
<i>Financial highlights</i>					
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	308.725	406.422	358.640	258.205	267.288
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>	29.424	30.747	38.134	34.046	37.268
Resultat af ordinær primær drift <i>Profit/loss from ordinary primary activities</i>	5.782	8.095	9.378	6.798	8.327
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>	5.782	8.095	9.378	6.798	8.327
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-1.162	-2.898	-3.464	-6.218	-6.080
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	3.314	3.718	5.127	1.350	1.644
Samlede aktiver <i>Total assets</i>	138.867	175.246	136.954	121.069	119.969
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	207	953	156	42	450
Egenkapital <i>Equity</i>	15.237	11.923	8.205	3.078	1.728
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin (%) <i>Gross margin (%)</i>	9,5	7,6	10,6	13,2	13,9
Nettomargin (%) <i>Net margin (%)</i>	1,1	0,9	1,4	0,5	0,6
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Return on equity (%)</i>	24,4	36,9	90,9	56,2	95,1
Soliditetsgrad (%) <i>Solvency ratio (%)</i>	11,0	6,8	6,0	2,5	1,4

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter er at markedsføre og distribuere dæk, slanger og lignende produkter i Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses for tilfredsstillende. Selskabet forventer aktiviteter og resultat i 2013 på niveau med 2012.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Management commentary

Primary activities

The Company's activities consist in marketing and distribution of tyres, tubes and similar products in Denmark.

Development in activities and finances

Profit for the year is considered satisfactory. The Company expects activities and profit for 2013 to be at the level of 2012.

Events after the balance sheet date

No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Accounting policies

Reporting class

This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C (medium) enterprises.

The accounting policies applied for these financial statements are consistent with those applied last year.

Consolidated financial statements

Referring to section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared.

Recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktivite-

Accounting policies

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of manufactured goods and goods for resale is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature as viewed in relation to the Entity's primary activities, including rental income.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs of sales for the financial year measured at cost.

Other external expenses

Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expens-

Anvendt regnskabspraksis

ter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Accounting policies

es for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.

Staff costs

Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses relating to property, plant and equipment comprise amortisation, depreciation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of property, plant and equipment.

Income from investments in group enterprises

Income from investments in group enterprises comprises the pro rata share of the individual enterprises' profit/loss after full elimination of internal profits or losses.

Other financial income

Other financial income comprises interest income, including interest income on receivables from group enterprises and net capital gains on payables and transactions in foreign currencies.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med den danske dattervirksomhed. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Accounting policies

Other financial expenses

Other financial expenses comprise interest expenses including interest expenses on payables to group enterprises and net capital losses on payables and transactions in foreign currencies.

Income taxes

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.

The Entity is jointly taxed with the Danish subsidiary. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed entities proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).

Balance sheet

Property, plant and equipment

Land and buildings as well as other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Accounting policies

<i>Buildings</i>	<i>50 years</i>
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-5 years</i>

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are recognised and measured according to the equity method. This means that investments are measured at the pro rata share of the enterprises' equity plus or minus unamortised positive, or negative, goodwill and minus or plus unrealised intra-group profits or losses.

Upon distribution of profit or loss, net revaluation of investments in group enterprises is transferred to Reserve for net revaluation according to the equity method under equity.

Goodwill is calculated as the difference between cost of the investments and fair value of the assets and liabilities acquired. Goodwill is amortised over its estimated useful life which is normally five years, however, in certain cases it may be up to 20 years for strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile if the longer amortisation period is considered to give a better reflection of the benefit from the relevant resources.

Investments in group enterprises are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Accounting policies

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less write-downs for bad and doubtful debts.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.

Cash

Cash comprises cash in hand and bank deposits.

Deferred tax

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Other provisions

Other provisions comprise anticipated costs of non-recourse guarantee commitments.

Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved salg af varer med returret hensættes til dækning af avancen på de varer, der forventes returneret, og eventuelle omkostninger forbundet med returneringerne.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Accounting policies

Other provisions are recognised and measured as the best estimate of the expenses required to settle the liabilities at the balance sheet date. Provisions that are estimated to mature more than one year after the balance sheet date are measured at their discounted value.

If goods are sold on approval, a provision is made for the mark-up on the goods estimated to be returned as well as any expenses related to the returns.

Non-recourse guarantee commitments comprise commitments to remedy defects and deficiencies within the guarantee period.

On acquisition of enterprises and investments in group enterprises, provisions are made for costs relating to restructurings in the acquired enterprise that were decided and published at the takeover date at the latest.

Operating leases

Lease payments on operating leases are recognised on a straight-line basis in the income statement over the term of the lease.

Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Income tax receivable or payable

Current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet, stated as tax calculated on this year's taxable income, adjusted for prepaid tax.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Accounting policies

Cash flow statement

The cash flow statement shows cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and the end of the financial year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and calculated as the operating profit/loss adjusted for non-cash operating items, working capital changes and income taxes paid.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisition and divestment of enterprises, activities and fixed asset investments as well as purchase, development, improvement and sale, etc of property, plant and equipment, including acquisition of assets held under finance leases.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the contributed capital and related costs as well as the raising of loans, inception of finance leases, instalments on interest-bearing debt, purchase of treasury shares, and payment of dividend.

Cash and cash equivalents comprise cash less short-term bank debt.

Financial highlights

Financial highlights are defined and calculated in accordance with "Recommendations & Ratios 2010" issued by the Danish Society of Financial Analysts.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nøgletal	Beregningsformel	Ratios	Calculation formula
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin (%)	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Net margin (%)	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Revenue}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Return on equity (%)	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio (%)	$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets}}$

Nøgletal udtrykker

Ratios reflect

Bruttomargin

Gross margin

Virksomhedens driftsmæssige gearing.

The Entity's operating gearing

Nettomargin

Net margin

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

The Entity's operating profitability.

Egenkapitalens forrentning

Return on equity

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

The Entity's return on capital invested in the Entity by the owners.

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Virksomhedens finansielle styrke.

The financial strength of the Entity.

Resultatopgørelse for 2012

Income statement for 2012

	Note <i>Notes</i>	2012 DKK	2011 DKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		308.724.881	406.422.073
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		6.743.005	7.223.176
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-271.491.559	-369.278.476
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-14.552.081	-13.619.717
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		29.424.246	30.747.056
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-22.756.267	-21.860.794
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>	2	-886.306	-791.363
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		5.781.673	8.094.899
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group enterprises</i>		83.819	-251.787
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	3	86.230	114.388
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	4	-1.331.637	-2.760.309
Resultat af ordinære aktiviteter før skat <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>		4.620.085	5.197.191
Skat af ordinært resultat <i>Tax on profit/loss from ordinary activities</i>	5	-1.306.561	-1.478.926
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		3.313.524	3.718.265
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit/loss</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		3.313.524	3.718.265
		3.313.524	3.718.265

Balance pr. 31.12.2012*Balance sheet at 31.12.2012*

	Note <i>Notes</i>	2012 DKK	2011 DKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		25.714.101	26.383.224
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		984.742	994.654
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	26.698.843	27.377.878
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>		6.538.927	6.455.108
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	7	6.538.927	6.455.108
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		33.237.770	33.832.986
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		63.595.998	111.424.791
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		5.935.381	7.876.730
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.276.178	4.472.170
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivable</i>		0	238.851
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		5.302.809	4.374.436
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		77.110.366	128.386.978
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		28.519.113	13.025.803
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		105.629.479	141.412.781
Aktiver <i>Assets</i>		138.867.249	175.245.767

Balance pr. 31.12.2012*Balance sheet at 31.12.2012*

	Note	2012	2011
	<i>Notes</i>	DKK	DKK
Virksomhedskapital	8	6.000.000	6.000.000
<i>Contributed capital</i>			
Overført overskud eller underskud		9.236.804	5.923.278
<i>Retained earnings</i>			
Egenkapital		15.236.804	11.923.278
<i>Equity</i>			
Udskudt skat		280.000	134.000
<i>Deferred tax</i>			
Andre hensatte forpligtelser	9	574.446	601.665
<i>Other provisions</i>			
Hensatte forpligtelser		854.446	735.665
<i>Provisions</i>			
Bankgæld		80.000.000	100.000.000
<i>Bank loans</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.855.298	2.294.544
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		28.100.322	54.325.983
<i>Payables to group enterprises</i>			
Skyldig selskabsskat		420.422	0
<i>Income tax payable</i>			
Anden gæld		8.399.957	5.966.297
<i>Other payables</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser		122.775.999	162.586.824
<i>Current liabilities other than provisions</i>			
Gældsforpligtelser		122.775.999	162.586.824
<i>Liabilities other than provisions</i>			
Passiver		138.867.249	175.245.767
<i>Equity and liabilities</i>			
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
<i>Unrecognised rental and lease commitments</i>			
Eventualforpligtelser	12		
<i>Contingent liabilities</i>			
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
<i>Related parties with control</i>			
Ejerforhold	14		
<i>Ownership</i>			

Egenkapitalopgørelse for 2012*Statement of changes in equity for 2012*

	Virksom- hedskapital	Overført overskud eller underskud	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital primo	6.000.000	5.923.280	11.923.280
<i>Equity beginning of year</i>			
Årets resultat	0	3.313.524	3.313.524
<i>Profit/loss for the year</i>			
Egenkapital ultimo	6.000.000	9.236.804	15.236.804
<i>Equity end of year</i>			

Pengestrømsopgørelse for 2012

Cash flow statement for 2012

	Note <i>Notes</i>	2012 DKK	2011 DKK
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		5.781.673	8.095
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		886.306	791
Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>		-27.219	32
Ændring i arbejdskapital <i>Working capital changes</i>	10	76.354.838	-24.046
Pengestrømme vedrørende ordinær primær drift <i>Cash flows from ordinary primary activities</i>		82.995.598	-15.128
Modtagne finansielle indtægter <i>Financial income received</i>		86.230	114
Betalte finansielle omkostninger <i>Financial income paid</i>		-1.331.637	-2.760
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>		-501.286	-2.466
Pengestrømme vedrørende drift <i>Cash flows from operating activities</i>		81.248.905	-20.240
Køb mv. af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition etc of property, plant and equipment</i>		-207.271	-953
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	60
Pengestrømme vedrørende investeringer <i>Cash flows from investing activities</i>		-207.271	-893
Optagelse af lån <i>Loans raised</i>		-20.000.000	20.000
Pengestrømme vedrørende finansiering <i>Cash flows from financing activities</i>		-20.000.000	20.000
Transport <i>To be carried forward</i>		61.041.634	-1.133

Pengestrømsopgørelse for 2012*Cash flow statement for 2012*

	Note	2012	2011
	<i>Notes</i>	DKK	DKK
Transport			
<i>Brought forward</i>		61.041.634	-1.133
 Ændring i likvider			
<i>Increase/decrease in cash and cash equivalents</i>		61.041.634	-1.133
 Likvider primo		13.025.803	14.158
<i>Cash and cash equivalents beginning of year</i>			
 Likvider ultimo		74.067.437	13.025
<i>Cash and cash equivalents end of year</i>			

Noter

Notes

	2012 DKK	2011 DKK
1. Personaleomkostninger		
<i>1. Staff costs</i>		
Gager og løn <i>Wages and salaries</i>	20.285.672	19.535.043
Pensioner <i>Pension costs</i>	1.572.879	1.518.976
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	449.734	398.452
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	447.982	408.323
	22.756.267	21.860.794
	2012	2011
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	40	40
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, oplyses ledelsens aflønning ikke. <i>In pursuance of section 98b (3) of the Danish Financial Statements Act, Management's remuneration is not disclosed.</i>		
	2012 DKK	2011 DKK
2. Af- og nedskrivninger		
<i>2. Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Depreciation on property, plant and equipment</i>	886.306	844.648
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Profit and loss from sale of intangible assets and property, plant and equipment</i>	0	-53.285
	886.306	791.363
	2012 DKK	2011 DKK
3. Andre finansielle indtægter		
<i>3. Other financial income</i>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Financial income from group enterprises</i>	35.137	67.482
Renteindtægter i øvrigt <i>Other interest income</i>	51.093	28.953
Valutakursreguleringer <i>Currency translation adjustments</i>	0	10.949
Øvrige finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	0	7.004
	86.230	114.388

Noter

Notes

	2012 DKK	2011 DKK
4. Andre finansielle omkostninger		
<i>4. Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger i øvrigt <i>Other interest expenses</i>	664.662	1.331.361
Valutakursreguleringer <i>Currency translation adjustments</i>	44.803	0
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	622.172	1.428.948
	1.331.637	2.760.309
	2012 DKK	2011 DKK
5. Skat af ordinært resultat		
<i>5. Tax on profit/loss from ordinary activities</i>		
Aktuel skat <i>Current tax</i>	1.161.439	1.216.073
Ændring af udskudt skat <i>Change in deferred tax</i>	146.000	214.000
Regulering vedrørende tidligere år <i>Adjustment relating to previous years</i>	-878	48.853
	1.306.561	1.478.926

Noter

Notes

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> DKK
6. Materielle anlægsaktiver		
<i>6. Property, plant and equipment</i>		
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	31.408.162	4.415.524
Tilgange <i>Additions</i>	0	207.271
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>	31.408.162	4.622.795
 Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of year</i>	 -5.024.937	 -3.420.870
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-669.124	-217.183
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Depreciation and impairment losses end of year</i>	-5.694.061	-3.638.053
 Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>	 25.714.101	 984.742
 Offentlig ejendomsvurdering <i>Value according to the public land assessment</i>	 DKK 27.000.000	

Notes

			Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>
			DKK
7. Finansielle anlægsaktiver <i>7. Fixed asset investments</i>			
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>			10.416.000
Kostpris ultimo <i>Cost end of year</i>			10.416.000
Nedskrivninger primo <i>Impairment losses beginning of year</i>			-3.960.892
Andel af årets resultat <i>Share of profit/loss for the year</i>			83.819
Nedskrivninger ultimo <i>Impairment losses end of year</i>			-3.877.073
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount end of year</i>			6.538.927
I den regnskabsmæssige værdi 31.12.2012 indgår: <i>The carrying amount at 31.12.2012 includes:</i>			
Koncerngoodwill indregnet i den regnskabsmæssige værdi <i>Goodwill on consolidation recognised in the carrying amount</i>			964.230
	Hjemsted <i>Registered in</i>	Rets- form <i>Corporate form</i>	Ejer- andel <i>Equity interest</i> %
Dattervirksomheder: <i>Subsidiary:</i>			
Tobøl Dæk A/S	Tobøl	A/S	100,0

Noter

Notes

	Antal <i>Number</i>	Nominel værdi <i>Nominal value</i> DKK
8. Virksomhedskapital		
<i>8. Contributed capital</i>		
Ordinære aktier	6.000.000	6.000.000
<i>Ordinary shares</i>		
	6.000.000	6.000.000

9. Andre hensatte forpligtelser

9. Other provisions

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser.

Other provisions consist of guarantee commitments.

	2012 DKK	2011 DKK
10. Ændring i arbejdskapital		
<i>10. Working capital changes</i>		
Ændring i tilgodehavender	51.037.761	-40.057
<i>Increase/decrease in receivables</i>		
Ændring i leverandørgæld mv.	25.317.077	16.011
<i>Increase/decrease in trade payables etc</i>		
	76.354.838	-24.046

11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

11. Unrecognised rental and lease commitments

For årene 2012-2015 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende biler og kontormaskiner.

Operating lease contracts on cars and office machines have been concluded for the years 2012 to 2015.

Den samlede operationelle leasingforpligtelse for perioden 2012-2015 udgør 4.640 t.kr.

The annual expense of operating lease contracts for the period 2012-2015 amounts to 4,640k.

12. Eventualforpligtelser

12. Contingent liabilities

Selskabet har pr. 31.12.2012 ingen eventualforpligtelser.

At 31 December 2012, the Company has no contingent liabilities.

Noter

Notes

13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

13. Related parties with control

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Selskabets moderselskab Bridgestone Europe S.A.

Related parties with control:

The Company's Parent Bridgestone Europe S.A.

Bridgestone Corporation, Japan (ultimativt moderselskab)

Bridgestone Corporation, Japan (ultimate Parent)

Bridgestone Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for Bridgestone Corporation, Japan.
Bridgestone Danmark A/S is included in the consolidated financial statements of Bridgestone Corporation, Japan.

14. Ejerforhold

14. Ownership

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

The Company has registered the following shareholder to hold more than 5 % of the voting share capital or of the nominal value of the share capital:

Bridgestone Europe S.A.