

## PIPER Tegl

Pipers Teglværker A/S  
Mineralvej 4 · Postboks 321  
DK-9100 Aalborg  
Telefon +45 98 12 28 44  
Telefax +45 98 11 66 86  
CVR-nr. 23 99 85 13  
tegl@pipertegl.dk  
www.pipertegl.dk

# Årsrapport

1. januar – 31. december 2013

CVR-nr. 23 99 85 13

*Årsrapporten indeholder 35 sider*

## Indhold

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| Påtegninger                                             | 2         |
| Ledelsespåtegning                                       | 2         |
| Den uafhængige revisors påtegning                       | 3         |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                | <b>4</b>  |
| Selskabsoplysninger                                     | 4         |
| Koncernoversigt                                         | 5         |
| Hovedtal for koncernen                                  | 6         |
| Regnskabsberetning                                      | 7         |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december</b> | <b>12</b> |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 12        |
| Resultatopgørelse                                       | 20        |
| Balance                                                 | 21        |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 23        |
| Pengestrømsopgørelse                                    | 24        |
| Noter                                                   | 25        |

# Påtegninger

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2013 for Pipers Teglværker A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

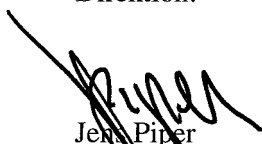
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

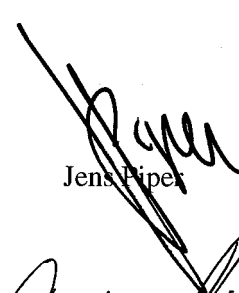
Aalborg, den 12. maj 2014

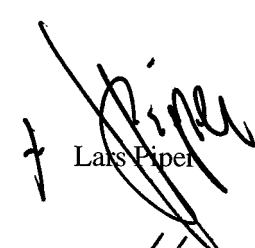
Direktion:

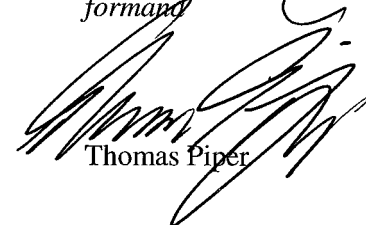
  
Jens Piper

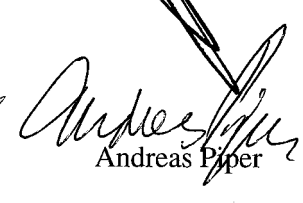
Bestyrelse:

  
Preben Bang Henriksen  
formand

  
Jens Piper

  
Lars Piper

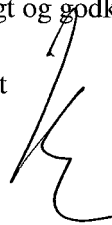
  
Thomas Piper

  
Andreas Piper

  
Asbjørn Berge

Fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 12. maj 2014.

Dirigent



# Påtegninger

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Pipers Teglværker A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pipers Teglværker A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### *Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### *Revisors ansvar*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### *Konklusion*

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar– 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### *Udtalelse om ledelsesberetningen*

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 12. maj 2014

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
Niels David Nielsen  
statsaut. revisor

  
Søren V. Nejmann  
statsaut. revisor

# **Ledelsesberetning**

## **Selskabsoplysninger**

Pipers Teglværker A/S  
Mineralvej 2-4, 9100 Aalborg

Telefon: 98 12 28 44  
Telefax: 98 11 66 86  
Hjemmeside: [www.randerstegl.dk](http://www.randerstegl.dk)  
E-mail: [tegl@randerstegl.dk](mailto:tegl@randerstegl.dk)

CVR-nr.: 23 99 85 13  
Stiftet: 1974  
Hjemsted: Aalborg

## **Bestyrelse**

Lars Piper  
Jens Piper  
Thomas Piper  
Andreas Piper  
Preben Bang Henriksen

## **Direktion**

Jens Piper

## **Revision**

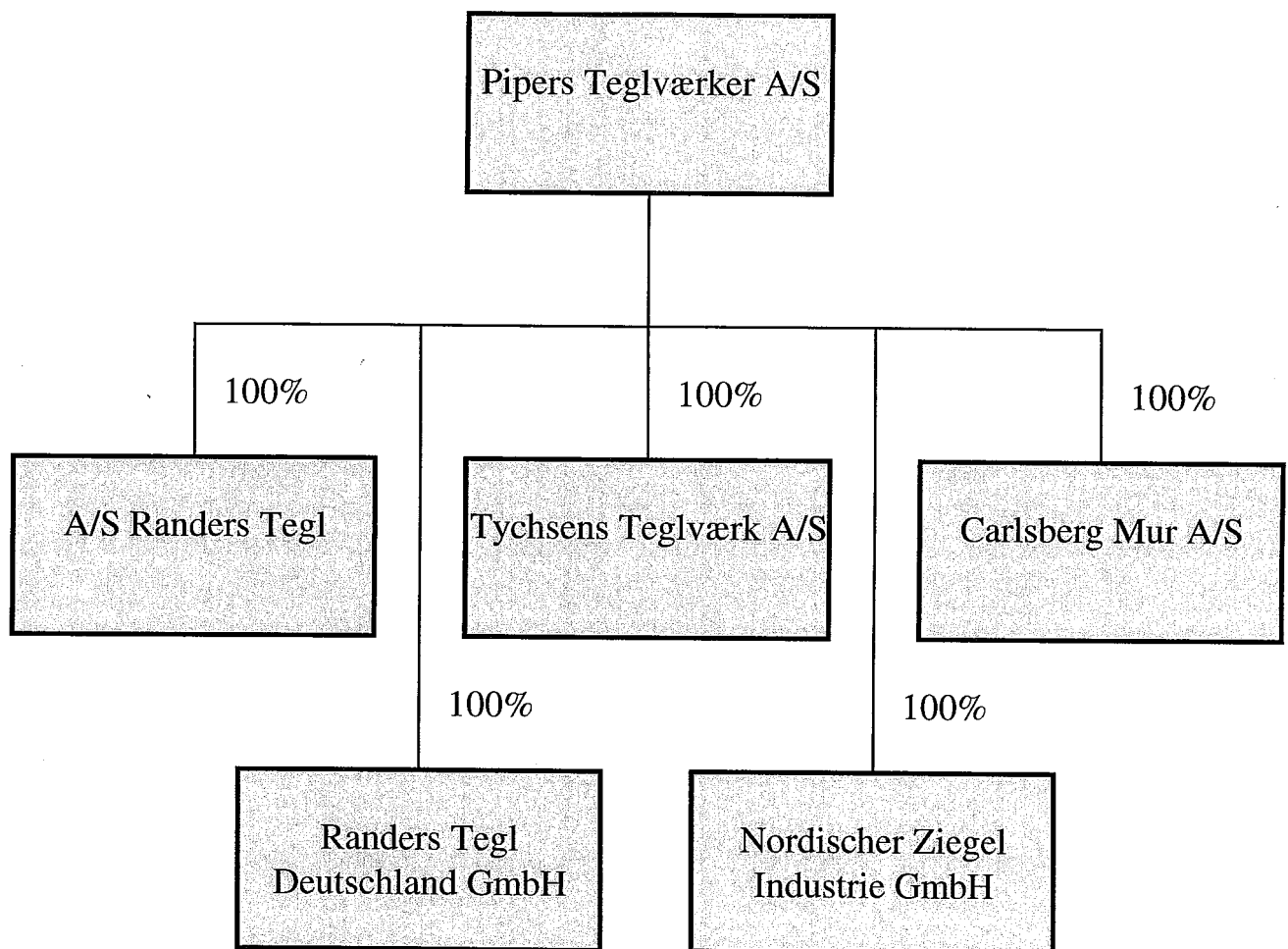
KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Vestre Havnepromenade 1A  
9000 Aalborg

## **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 12. maj 2014.

# Ledelsesberetning

## Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|                                        | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2011/12<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2010/11<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2009/10<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 |
|----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Hovedtal</b>                        |                                |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>Resultatopgørelse</b>               |                                |                               |                                   |                                   |                                   |
| Nettoomsætning                         | 258.907                        | 211.391                       | 332.400                           | 336.425                           | 286.039                           |
| Resultat af ordinær primær drift       | -24.817                        | 4.911                         | 9.390                             | -19.015                           | -17.793                           |
| Finansielle poster, netto              | -1.333                         | -895                          | -2.545                            | -2.088                            | -2.935                            |
| <b>Årets resultat</b>                  | <b>-13.169</b>                 | <b>4.468</b>                  | <b>6.476</b>                      | <b>-18.037</b>                    | <b>-17.793</b>                    |
| <b>Balance</b>                         |                                |                               |                                   |                                   |                                   |
| Anlægsaktiver                          | 157.534                        | 170.257                       | 155.341                           | 171.215                           | 196.425                           |
| Omsætningsaktiver                      | 146.982                        | 157.905                       | 139.833                           | 145.804                           | 161.105                           |
| <b>Aktiver i alt</b>                   | <b>304.516</b>                 | <b>328.162</b>                | <b>295.174</b>                    | <b>317.019</b>                    | <b>357.530</b>                    |
| Aktiekapital                           | 15.000                         | 13.000                        | 13.000                            | 13.000                            | 13.000                            |
| <b>Egenkapital</b>                     | <b>165.189</b>                 | <b>137.542</b>                | <b>137.530</b>                    | <b>131.015</b>                    | <b>148.921</b>                    |
| Hensatte forpligtelser                 | 3.297                          | 9.931                         | 13.484                            | 12.874                            | 15.836                            |
| Langfristede gældsforpligtelser        | 1.834                          | 2.342                         | 2.407                             | 8.521                             | 10.788                            |
| Kortfristede gældsforpligtelser        | 134.196                        | 164.502                       | 141.753                           | 164.609                           | 181.985                           |
| <b>Pengestrømme</b>                    |                                |                               |                                   |                                   |                                   |
| Pengestrøm fra driften                 | -7.626                         | 25.424                        | 29.120                            | 19.461                            | -16.066                           |
| Pengestrøm til investering, netto      | -11.206                        | -23.782                       | -782                              | -7.429                            | -90                               |
| Investering i materielle anlægsaktiver | -20.366                        | -5.578                        | -3.027                            | -8.387                            | -2.950                            |
| Pengestrøm til finansiering            | 12.018                         | 13.104                        | -32.814                           | -13.592                           | 6.950                             |
| <b>Pengestrøm i alt</b>                | <b>-6.814</b>                  | <b>14.747</b>                 | <b>-1.560</b>                     | <b>-9.306</b>                     | <b>-4.731</b>                     |
| <b>Nøgletal i %</b>                    |                                |                               |                                   |                                   |                                   |
| Overskudsgrad                          | -9,6%                          | 2,3%                          | 2,8%                              | -5,7%                             | -6,2%                             |
| Afkastningsgrad                        | -8,7%                          | 1,7%                          | 3,2%                              | -6,0%                             | -5,1%                             |
| Bruttomargin                           | 17,7%                          | 27,1%                         | 27,3%                             | 17,7%                             | 18,7%                             |
| Soliditetsgrad                         | 54,2%                          | 41,9%                         | 46,6%                             | 41,3%                             | 41,7%                             |
| Forrentning af egenkapitalen           | -8,7%                          | 3,2%                          | 4,7%                              | -12,9%                            | -11,3%                            |
| <b>Gns. antal medarbejdere</b>         | <b>184</b>                     | <b>179</b>                    | <b>163</b>                        | <b>158</b>                        | <b>165</b>                        |

# Ledelsesberetning

## Regnskabsberetning

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af produktion og salg af teglværksprodukter.

Moderselskabets produktion foregår på afdelingerne Gandrup Teglværk, Hammershøj Teglværk, Vindø Teglværk samt Carlsberg Bjælker.

### Udviklingen i aktiviteter og finansielle forhold

Med henblik på at forenkle selskabsstrukturen har Pipers Teglværker A/S med virkning pr. 1. januar 2013 fusioneret med det 100% ejede datterselskab Carlsberg Bjælker A/S med Pipers Teglværker A/S som det fortsættende selskab.

Carlsberg Bjælker indgår herefter som en afdeling i lighed med de øvrige teglværker, der ejes af Pipers Teglværker A/S.

Det private boligbyggeri, som er det segment, hvortil der traditionelt afsættes flest af koncernens produkter, er fortsat præget af en historisk lav aktivitet. Det offentligt støttede boligbyggeri dvs. socialt byggeri eller ungdomsboliger udgør en stigende andel af byggeriet, men her har det murede byggeri en mindre markedsandel end til det private boligbyggeri, hvor den enkelte bygherre selv foretager sit materialevalg.

De vanskelige forhold for det murede byggeri har medført en utilfredsstillende lav kapacitetsudnyttelse, hvor der i lighed med de seneste år er udnyttet under 50% af produktionskapaciteten.

Pipers Teglværker A/S har med virkning pr. 1. juni 2013 købt de resterende 40% af aktierne i Tychsens Teglværk A/S.

### Indenlandske markedsforhold

Det indenlandske marked for mursten har været præget af en svag efterspørgsel og en ubalance mellem udbud og efterspørgsel, hvilket har medført særdeles vanskelige markedsforhold. I 2013 mindskedes antallet af murstensproducerende teglværker i Danmark, da tre værker permanent indstillede produktionen, som en konsekvens af forholdene.

### Eksport markedsforhold

Koncernens vigtigste eksportmarkeder er Sverige, Norge og Tyskland. Koncernen har fortsat sine bestræbelser for at øge salget på sine eksportmarkeder og dette har betydet at man samlet til eksportmarkederne har oplevet en mindre stigning i afsætningen.

# **Ledelsesberetning**

## **Regnskabsberetning**

### **Moderselskabet**

De vanskelige forhold der specielt har præget det indenlandske marked har medført en nedgang i salget i Danmark, mens det er lykkedes at realisere en stigning i eksporten, der dog ikke har været stor nok til at opveje nedgangen på hjemmemarkedet. Således har den realiserede omsætning, herunder det realiserede salg af mursten været lavere end året før, og lever ikke op til forventningerne udtrykt i det seneste offentliggjorte årsregnskab.

Det økonomiske resultat betragtes som utilfredsstillende.

### **A/S Randers Tegl**

A/S Randers Tegl er et salgsselskab, som varetager al salg og markedsføring af teglprodukter fra de tilsluttede teglværker i såvel ind- som udland. Selskabet er Skandinaviens største tegludbyder.

På det tyske marked varetages A/S Randers Tegl's salg af Randers Tegl Deutschland GmbH.

Selskabet har som følge af den svage aktivitet indenfor det private boligbyggeri realiseret en omsætning på et lidt lavere niveau end året før, men med et resultat der er i overensstemmelse med forventningerne.

### **Carlsberg Mur A/S**

Der har ikke været driftsmæssig aktivitet i selskabet i 2013, da produktionen har været indstillet i hele regnskabsåret.

Selskabet har realiseret et negativt resultat som forventet.

### **Tychsens Teglværk A/S**

Selskabets hovedaktivitet er fremstilling af mursten. Selskabets ledelse har som følge af den utilfredsstillende kapacitetsudnyttelse valgt at indstille produktionen på Tychsens Teglværk permanent pr. 11/10 2013.

Selskabet har realiseret et fald i omsætningen og et meget utilfredsstillende resultat.

# Ledelsesberetning

## Regnskabsberetning

### Nordischer Ziegel Industrie GmbH

Værket i den tyske by Lübeck er fortsat under afvikling, idet produktionen blev indstillet i 2005. I regnskabsåret er alle bygninger blevet nedrevet og grunden oprenset, således at grunden nu fremtræder klar til salg.

Årets resultat er som forventet.

#### *Årets resultat*

Koncernen har realiseret et underskud på 12,4 mio.kr. Moderselskabets og koncernens økonomiske udvikling har været svagere end forventet i det seneste offentliggjorte årsregnskab og er ikke tilfredsstillende.

#### *Kapitalforhold*

Af koncernens samlede balancesum på 305,4 mio.kr. udgør egenkapitalen 165,2 mio.kr., svarende til en soliditet på 54,1 %.

#### **Forventninger til fremtiden**

For det kommende regnskabsår forventes der en større kapacitetsudnyttelse med et positivt resultat til følge, der bl.a. begrundes i følgende forhold:

- Totalombygningen af en produktionslinje på Hammershøj Teglværk, hvorved hovedparten af dette anlægs produktion omlægges fra standardprodukter til specialprodukter og belægningsklinker. Selve investeringen andrager 30 mio.kr. og vil fra medio 2014 medføre en stigning i omsætning såvel på hjemmemarked, som til eksport.
- Produktionen på Tychsens Teglværk blev nedlagt ultimo 2013 og overført til koncernens øvrige teglværker.
- Øget eksport
- Fremgang i salget på hjemmemarkedet bl.a. på baggrund af nedlæggelse af produktionskapacitet i Danmark.

## **Ledelsesberetning**

## **Regnskabsberetning**

### **Særlige risici**

#### ***Rente- og valutarisici***

Koncernen har udover investeringen i de tyske datterselskaber indeståender i udenlandsk valuta, som er påvirket af valutakursudviklingen.

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld, gæld til pengeinstitutter og penge kreditorer fratrasket likvide midler og obligationer, er i årets løb faldet med 7,8 mio.kr. til 61,7 mio.kr.

### **Videnressourcer**

Selskabets produktionsproces er i væsentligt omfang baseret på en høj grad af produktions-teknologi. Dette fordrer en høj grad af viden, hvorfor selskabet indenfor visse områder har investeret i yderligere dygtiggørelse af dets medarbejdere.

### **Miljøforhold**

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Sammen med andre teglværker har selskabet således indgået aftale om energiledelse med Energistyrelsen og Kalk- og Teglværksforeningen af 1893.

Der er i lighed med tidligere år afholdt arbejdsmiljøforbedrende udgifter, ligesom der konstant udvikles metodeforbedringer i produktionen.

Koncernen er miljøbevidst, og arbejder konstant på løbende at reducere miljøpåvirkningerne fra koncernens drift gennem energieffektiviseringer og udvikling i produktionsmetoden. Koncernens produkter har et væsentligt og positivt bidrag til en bæredygtig udvikling i samfundet gennem et bæredygtigt byggeri.

### **Udviklingsaktiviteter**

Den løbende produktudvikling på de enkelte afdelinger er fortsat på et højt niveau, således at koncernens produktsortiment er Skandinaviens bredeste.

### **Samfundsansvar**

Koncernen har ikke en egentlig nedfældet politik for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og klimapåvirkninger.

## **Ledelsesberetning**

### **Regnskabsberetning**

#### **Rapportering af måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen**

Pipers Teglværker A/S tilstræber at have de bedst egnede bestyrelsesmedlemmer, ledere og øvrige medarbejdere uanset køn, race eller religion. Koncernens rekrutterings- og personalepolitikker understøtter denne praksis.

##### ***Det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan***

Bestyrelsen er Pipers Teglværker A/S' øverste ledelsesorgan og har i dag 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer, der alle er mænd.

Pipers Teglværker A/S er en familieejet virksomhed med stor grad af ejerrepræsentation i bestyrelsen. Denne stabilitet og kontinuitet i sammensætningen af bestyrelsen søges fastholdt fremover.

Bestyrelsen anerkender, at en mere ligelig fordeling blandt kønnene kan have en gunstig indvirkning på arbejdet i bestyrelsen og i virksomheden i øvrigt, men har ikke en målsætning om at sammensætningen skal være anderledes end den nuværende.

##### ***Det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer***

Pipers Teglværker A/S tilstræber at bemande alle ledelsesposter med de bedst kvalificerede personer uanset køn. Virksomheden har et direktionslag og et mellemlederlag, hvoraf alle er mænd.

For at øge andelen af kvinder på ledelsesposter vil virksomheden ved fremtidig rekruttering og forfremmelse så vidt muligt sikre, at begge køn er præsenteret blandt de sidste kandidater.

Der har ikke været ændringer i denne ledergruppe i året, så der kan først rapporteres resultater for 2014.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter 31. december 2013 ikke indtruffet hændelser af betydning for årsrapporten for 2013.

Med henblik på at optimere og effektivisere de interne forretningsgange fusionerer Pipers Teglværker A/S med A/S Randers Tegl med virkning pr. 1. januar 2015 med A/S Randers Tegl, som det fortsættende selskab.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december 2013

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pipers Teglværker A/S for 1. januar – 31. december 2013 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Det 100 % ejede datterselskab Carlsberg Bjælker A/S er fusioneret med Pipers Teglværker A/S med virkning pr. 1. januar 2013 ved anvendelse af overtagelsesmetoden. Sammenligningstal for 2012 er tilrettet i overensstemmelse hermed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Pipers Teglværker A/S samt dattervirksomheder, hvori Pipers Teglværker A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede for tjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

## Koncernregnskabet (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne og balanceposterne til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative reguleringer af dagsværdier klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt afskrivninger på produktionsanlæg.

# **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013**

## **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

## **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter herunder tab og gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver, lejeindtægter og -omkostninger samt af- og nedskrivninger.

## **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## **Skat af årets resultat**

Pipers Teglværker A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske dattervirksomheder. Herudover har koncernen tilvalgt international sambeskatning med de udenlandske dattervirksomheder.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år.

#### *Rettigheder*

Lerbrydningsrettigheder afskrives i forhold til substansforbruget.

Tildelte Co2-kvoter er ikke indregnet, idet kostprisen på tildelte kvoter er nul.

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Lerarealer afskrives i forhold til substansforbrug hvorimod der ikke afskrives på arealer uden lerforekomster.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         |          |
|-----------------------------------------|----------|
| Bygninger                               | 25-50 år |
| Tekniske anlæg og maskiner              | 5-10 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år     |
| Indretning af lejede lokaler            | 10 år    |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, administrationsomkostninger, samt andre indtægter.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under henrette forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

## Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

## Andre værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

## Varebeholdninger (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Egenkapital

### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Selskabsskat og udskudt skat

Pipers Teglværker A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for de danske dattervirksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget beboelsesejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

## Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til retablering af lergrave.

Erfaringsmæssigt modtager selskabet ikke nævneværdige reklamationer, hvorfor der ikke er hensat til garantiforpligtelser på solgte produkter.

## Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

## Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Segmentoplysninger

Der gives kun segmentoplysninger opdelt på koncernens geografiske markeder, idet koncernens produkter vurderes at ligge inden for samme forretningssegment. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                              |                                                                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Overskudsgrad                | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Afkastningsgrad              | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$     |
| Operative aktiver            | Operative aktiver er aktiver i alt fratrullet likvide beholdninger og andre rentebærende aktiver |
| Bruttomargin                 | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                                 |
| Egenkapitalandel (soliditet) | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$                    |
| Egenkapitalforrentning       | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$        |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

|                                                            | Note | Koncern           |                  | Moderselskab      |                  |
|------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                            |      | 2013<br>(12 mdr.) | 2012<br>(8 mdr.) | 2013<br>(12 mdr.) | 2012<br>(8 mdr.) |
|                                                            |      | DKK 1.000         | DKK 1.000        | DKK 1.000         | DKK 1.000        |
| <b>Nettoomsætning</b>                                      | 1    | 258.907           | 211.391          | 123.526           | 99.697           |
| Produktionsomkostninger                                    |      | -212.987          | -154.198         | -135.918          | -90.435          |
| <b>Bruttoresultat</b>                                      |      | <b>45.920</b>     | <b>57.193</b>    | <b>-12.392</b>    | <b>9.262</b>     |
| Distributionsomkostninger                                  |      | -54.878           | -39.540          | 0                 | -479             |
| Administrationsomkostninger                                |      | -15.859           | -12.742          | -1.704            | -5.234           |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>                    |      | <b>-24.817</b>    | <b>4.911</b>     | <b>-14.096</b>    | <b>3.549</b>     |
| Andre driftsindtægter                                      |      | 6.491             | 1.503            | 6.251             | 1.852            |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                     |      | <b>-18.326</b>    | <b>6.414</b>     | <b>-7.845</b>     | <b>5.401</b>     |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat | 2    | 0                 | 0                | -6.874            | 341              |
| Finansielle indtægter                                      | 3    | 2.634             | 596              | 803               | 830              |
| Finansielle omkostninger                                   | 4    | -3.967            | -1.491           | -2.651            | -1.310           |
| <b>Ordinært resultat før skat</b>                          |      | <b>-19.659</b>    | <b>5.519</b>     | <b>-16.567</b>    | <b>5.262</b>     |
| Skat af årets resultat                                     | 5    | 6.490             | -1.051           | 4.100             | -985             |
| <b>Resultat før minoritetsinteresser</b>                   |      | <b>-13.169</b>    | <b>4.468</b>     | <b>-12.467</b>    | <b>4.277</b>     |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheds resultat  |      | 702               | -191             | 0                 | 0                |
| <b>Pipers Teglværker A/S' andel af årets resultat</b>      |      | <b>-12.467</b>    | <b>4.277</b>     | <b>-12.467</b>    | <b>4.277</b>     |

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

|                                     |                |              |
|-------------------------------------|----------------|--------------|
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | 0              | 0            |
| Overført resultat                   | -12.467        | 4.277        |
|                                     | <b>-12.467</b> | <b>4.277</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

### Aktiver

|                                              | Note     | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|----------------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                              |          | 2013           | 2012           | 2013           | 2012           |
|                                              |          | DKK 1.000      | DKK 1.000      | DKK 1.000      | DKK 1.000      |
| Goodwill                                     |          | 0              | 715            | 0              | 715            |
| Immaterielle rettigheder                     |          | 1.846          | 1.897          | 1.846          | 1.897          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>6</b> | <b>1.846</b>   | <b>2.612</b>   | <b>1.846</b>   | <b>2.612</b>   |
| Grunde og bygninger                          |          | 112.200        | 110.887        | 75.357         | 76.277         |
| Tekniske anlæg og maskiner                   |          | 25.040         | 29.559         | 24.056         | 28.053         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |          | 6.102          | 7.909          | 4.965          | 6.343          |
| Indretning af lejede lokaler                 |          | 25             | 38             | 0              | 0              |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |          | 6.013          | 70             | 5.733          | 70             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>7</b> | <b>149.380</b> | <b>148.463</b> | <b>110.111</b> | <b>110.743</b> |
| Kapitalandele i dattervirksomheder           | 8        | 0              | 0              | 46.197         | 39.268         |
| Andre værdipapirer                           | 9        | 6.308          | 19.182         | 3.910          | 4.846          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |          | <b>6.308</b>   | <b>19.182</b>  | <b>50.107</b>  | <b>44.114</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |          | <b>157.534</b> | <b>170.257</b> | <b>162.064</b> | <b>157.469</b> |
| <b>Materielle omsætningsaktiver</b>          |          | <b>100</b>     | <b>200</b>     | <b>100</b>     | <b>200</b>     |
| Råvarer og hjælpematerialer                  |          | 11.662         | 12.460         | 10.502         | 8.285          |
| Varer under fremstilling                     |          | 2.908          | 3.404          | 2.908          | 3.050          |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     |          | 80.915         | 85.809         | 71.106         | 75.011         |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |          | <b>95.485</b>  | <b>101.673</b> | <b>84.516</b>  | <b>86.346</b>  |
| Tilgodehavender fra salg                     |          | 29.331         | 31.262         | 0              | 0              |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |          | 0              | 0              | 27.526         | 35.070         |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |          | 41             | 1.545          | 0              | 2.090          |
| Andre tilgodehavender                        |          | 8.905          | 1.782          | 8.522          | 1.424          |
| Periodeafgrænsningsposter                    |          | 674            | 635            | 17             | 32             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |          | <b>38.951</b>  | <b>35.224</b>  | <b>36.065</b>  | <b>38.616</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |          | <b>13.994</b>  | <b>20.808</b>  | <b>4.407</b>   | <b>9.532</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |          | <b>148.530</b> | <b>157.905</b> | <b>125.088</b> | <b>134.694</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |          | <b>306.064</b> | <b>328.162</b> | <b>287.152</b> | <b>292.163</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

### Passiver

|                                                    | Note      | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|----------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                    |           | 2013           | 2012           | 2013           | 2012           |
|                                                    |           | DKK 1.000      | DKK 1.000      | DKK 1.000      | DKK 1.000      |
| Aktiekapital                                       |           | 15.000         | 13.000         | 15.000         | 13.000         |
| Overført resultat                                  |           | 150.189        | 124.542        | 150.189        | 124.542        |
| <b>Egenkapital i alt</b>                           | <b>10</b> | <b>165.189</b> | <b>137.542</b> | <b>165.189</b> | <b>137.542</b> |
| <b>Minoritetsinteresser</b>                        | <b>11</b> | <b>0</b>       | <b>13.845</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Udskudt skat                                       | 12        | 2.897          | 9.531          | 4.860          | 11.430         |
| Renovering af lergrave                             |           | 400            | 400            | 400            | 400            |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |           | <b>3.297</b>   | <b>9.931</b>   | <b>5.260</b>   | <b>11.830</b>  |
| Realkreditinstitutter                              | 13        | 1.268          | 1.357          | 1.268          | 1.357          |
| Medarbejderobligationer                            |           | 433            | 852            | 0              | 0              |
| Huslejedeposita                                    |           | 133            | 133            | 133            | 133            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             |           | <b>1.834</b>   | <b>2.342</b>   | <b>1.401</b>   | <b>1.490</b>   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 13        | 501            | 104            | 82             | 104            |
| Kreditinstitutter                                  |           | 17.421         | 0              | 17.421         | 0              |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  |           | 0              | 0              | 7.483          | 30             |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           |           | 22.530         | 22.615         | 6.673          | 9.521          |
| Selskabsskat                                       |           | 0              | 0              | 2.363          | 1.655          |
| Pengekreditorer                                    |           | 62.772         | 108.064        | 62.772         | 108.064        |
| Anden gæld                                         |           | 32.520         | 33.719         | 18.508         | 21.927         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |           | <b>135.744</b> | <b>164.502</b> | <b>115.302</b> | <b>141.301</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          |           | <b>137.578</b> | <b>166.844</b> | <b>116.703</b> | <b>142.791</b> |
| <b>Passiver</b>                                    |           | <b>306.064</b> | <b>328.162</b> | <b>287.152</b> | <b>292.163</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser  | 14        |                |                |                |                |
| Medarbejderforhold                                 | 15        |                |                |                |                |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor        | 16        |                |                |                |                |
| Nærtstående parter og ejerforhold                  | 17        |                |                |                |                |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

#### Koncern

|                                            | <u>Aktiekapital</u> | <u>Overført<br/>resultat</u> | <u>I alt</u>   |
|--------------------------------------------|---------------------|------------------------------|----------------|
|                                            | DKK 1.000           | DKK 1.000                    | DKK 1.000      |
| Egenkapital 1. januar                      | 13.000              | 124.542                      | 137.542        |
| Kapitaludvidelse                           | 2.000               | 38.000                       | 40.000         |
| Egenkapitalreguleringer i<br>datterselskab |                     | 114                          | 114            |
| Årets resultat                             |                     | -12.467                      | -12.467        |
| <b>Egenkapital 31. december</b>            | <b>15.000</b>       | <b>150.189</b>               | <b>165.189</b> |

#### Moderselskab

|                                            | <u>Aktiekapital</u> | <u>Overført<br/>resultat</u> | <u>I alt</u>   |
|--------------------------------------------|---------------------|------------------------------|----------------|
|                                            | DKK 1.000           | DKK 1.000                    | DKK 1.000      |
| Egenkapital 1. januar                      | 13.000              | 124.542                      | 137.542        |
| Kapitaludvidelse                           | 2.000               | 38.000                       | 40.000         |
| Egenkapitalreguleringer i<br>datterselskab |                     | 114                          | 114            |
| Årets resultat                             |                     | -12.467                      | -12.467        |
| <b>Egenkapital 31. december</b>            | <b>15.000</b>       | <b>150.189</b>               | <b>165.189</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

|                                                      | Note | Koncern        |                |
|------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
|                                                      |      | 2013           | 2012           |
|                                                      |      | (12 mdr.)      | (8 mdr.)       |
|                                                      |      | DKK 1.000      | DKK 1.000      |
| Årets resultat                                       |      | -13.169        | 4.468          |
| Reguleringer                                         | 18   | 5.334          | 12.533         |
| Ændring i driftskapital                              | 19   | -227           | 15.796         |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>-8.062</b>  | <b>32.797</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 2.502          | 352            |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -3.967         | -1.491         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>-9.527</b>  | <b>31.658</b>  |
| Overskydende skat / Betalt selskabsskat              |      | 1.901          | -6.234         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>-7.626</b>  | <b>25.424</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | 0              | -375           |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -20.366        | -5.203         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 8.711          | 2.156          |
| Køb af kapitalandele i dattervirksomheder            |      | -13.144        | -21.136        |
| Salg af værdipapirer                                 |      | 13.593         | 777            |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-11.206</b> | <b>-23.781</b> |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter    |      | 308            | -78            |
| Optagelse af / afdrag på gæld til kreditinstitutter  |      | 17.421         | -5.060         |
| Kapitalforhøjelse                                    |      | 40.000         | 0              |
| Tilbagebetaling af gæld til penge kreditorer         |      | -45.292        | 0              |
| Optagelse af / afdrag på anden lang gæld             |      | -419           | 15             |
| Optagelse af gæld til penge kreditorer               |      | 0              | 23.227         |
| Betalt udbytte                                       |      | 0              | -5.000         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>12.018</b>  | <b>13.104</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>-6.814</b>  | <b>14.747</b>  |
| Likvider 1. januar                                   |      | 20.808         | 6.170          |
| Kursregulering                                       |      | 0              | -109           |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>13.994</b>  | <b>20.808</b>  |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                                                                     | Koncern                        |                               | Moderselskab                   |                               |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                                                     | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
| <b>1 Nettoomsætning</b>                                             |                                |                               |                                |                               |
| Geografiske markeder                                                |                                |                               |                                |                               |
| Indland                                                             | 193.312                        | 168.370                       | 123.526                        | 99.697                        |
| Eksport                                                             | 65.595                         | 43.021                        | 0                              | 0                             |
|                                                                     | <b>258.907</b>                 | <b>211.391</b>                | <b>123.526</b>                 | <b>99.697</b>                 |
| <b>2 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat</b> |                                |                               |                                |                               |
| Andel af resultat i dattervirksomheder                              |                                |                               | -6.890                         | 254                           |
| Forskydning i intern avance på anlægsaktiver                        |                                |                               | 16                             | 16                            |
| Forskydning i intern avance på varebeholdninger                     |                                |                               | 0                              | 71                            |
|                                                                     |                                |                               | <b>-6.874</b>                  | <b>341</b>                    |
| <b>3 Finansielle indtægter</b>                                      |                                |                               |                                |                               |
| Renteindtægter fra dattervirksomheder                               | 0                              | 0                             | 553                            | 377                           |
| Øvrige finansielle indtægter                                        | 2.634                          | 596                           | 250                            | 453                           |
|                                                                     | <b>2.634</b>                   | <b>596</b>                    | <b>803</b>                     | <b>830</b>                    |
| <b>4 Finansielle omkostninger</b>                                   |                                |                               |                                |                               |
| Renteomkostninger til dattervirksomheder                            | 0                              | 0                             | 0                              | 1                             |
| Øvrige finansielle udgifter                                         | 3.967                          | 1.491                         | 2.651                          | 1.309                         |
|                                                                     | <b>3.967</b>                   | <b>1.491</b>                  | <b>2.651</b>                   | <b>1.310</b>                  |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                                                                             | Koncern                        |                               | Moderselskab                   |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                                                             | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
| <b>5 Skat af årets resultat</b>                                             |                                |                               |                                |                               |
| Årets aktuelle skat                                                         | -737                           | 2.946                         | 108                            | 2.945                         |
| Sambeskatningsbidrag                                                        | 0                              | 0                             | 2.297                          | -230                          |
| Ændring af tidligere års skatter                                            | 65                             | 0                             | 65                             | 0                             |
| Årets udskudte skat                                                         | -5.145                         | -1.895                        | -5.897                         | -1.730                        |
| Ændring i udskudt skat som følge af<br>nedsættelse af selskabsskatteprocent | -673                           | 0                             | -673                           | 0                             |
|                                                                             | <b>-6.490</b>                  | <b>1.051</b>                  | <b>-4.100</b>                  | <b>985</b>                    |

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

|                                           | Koncern               |                          |                    |
|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|
|                                           | Goodwill<br>DKK 1.000 | Rettigheder<br>DKK 1.000 | I alt<br>DKK 1.000 |
| Kostpris 1. januar                        | 63.078                | 2.515                    | 65.593             |
| Kostpris 31. december                     | 63.078                | 2.515                    | 65.593             |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 62.363                | 618                      | 62.981             |
| Årets afskrivninger                       | 715                   | 51                       | 766                |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 63.078                | 669                      | 63.747             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>0</b>              | <b>1.846</b>             | <b>1.846</b>       |

Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

|                         | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Produktionsomkostninger | 766                            | 583                           |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

|                                           | Moderselskab          |                          |                    |
|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|
|                                           | Goodwill<br>DKK 1.000 | Rettigheder<br>DKK 1.000 | I alt<br>DKK 1.000 |
| Kostpris 1. januar                        | 62.000                | 2.515                    | 64.515             |
| Kostpris 31. december                     | 62.000                | 2.515                    | 64.515             |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 61.285                | 618                      | 61.903             |
| Årets afskrivninger                       | 715                   | 51                       | 766                |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 62.000                | 669                      | 62.669             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>0</b>              | <b>1.846</b>             | <b>1.846</b>       |

Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

|                         | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Produktionsomkostninger | 766                            | 583                           |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

|                                    | Koncern             |                            |                                         |                              |                                          |           |
|------------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|-----------|
|                                    | Grunde og bygninger | Tekniske-anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt     |
|                                    | DKK 1.000           | DKK 1.000                  | DKK 1.000                               | DKK 1.000                    | DKK 1.000                                | DKK 1.000 |
| Kostpris 1. januar                 | 227.706             | 299.839                    | 27.622                                  | 3.457                        | 70                                       | 558.694   |
| Regulering af værdi ved fusion     | -480                | 0                          | 0                                       | 0                            | 0                                        | -480      |
| Kursregulering                     | 0                   | 11                         | 2                                       | 0                            | 0                                        | 13        |
| Tilgang i årets løb                | 11.829              | 2.225                      | 299                                     | 0                            | 6.013                                    | 20.366    |
| Afgang i årets løb                 | -9.552              | -7.235                     | -1.296                                  | 0                            | 0                                        | -18.083   |
| Overført                           | 0                   | 70                         | 0                                       | 0                            | -70                                      | 0         |
| Kostpris 31. december              | 229.503             | 294.910                    | 26.627                                  | 3.457                        | 6.013                                    | 560.510   |
| Ned- og afskrivninger 1. januar    | 116.819             | 270.280                    | 19.713                                  | 3.419                        | 0                                        | 410.231   |
| Kursregulering                     | 0                   | 11                         | 2                                       | 0                            | 0                                        | 13        |
| Årets afskrivninger                | 5.515               | 6.813                      | 2.106                                   | 13                           | 0                                        | 14.447    |
| Afskrivninger på afhændede aktiver | -5.031              | -7.234                     | -1.296                                  | 0                            | 0                                        | -13.561   |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 117.303             | 269.870                    | 20.525                                  | 3.432                        | 0                                        | 411.130   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 112.200             | 25.040                     | 6.102                                   | 25                           | 6.013                                    | 149.380   |

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

|                             | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Produktionsomkostninger     | 13.529                         | 10.798                        |
| Distributionsomkostninger   | 132                            | 84                            |
| Administrationsomkostninger | 566                            | 457                           |
| Andre driftsindtægter       | 220                            | 163                           |
|                             | <b>14.447</b>                  | <b>11.502</b>                 |

Den regnskabsmæssige gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver udgør 4.858 tkr., og er indregnet i andre driftsindtægter.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

|                                           | Moderselskab        |                            |                                         |                              |                                          | I alt<br>DKK 1.000 |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|--------------------|
|                                           | Grunde og bygninger | Tekniske anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under opførelse |                    |
|                                           | DKK 1.000           | DKK 1.000                  | DKK 1.000                               | DKK 1.000                    | DKK 1.000                                |                    |
| Kostpris 1. januar                        | 161.853             | 270.031                    | 18.712                                  | 605                          | 70                                       | 451.271            |
| Afgang ved fusion                         | 13.660              | 9.880                      | 2.532                                   |                              |                                          | 26.072             |
| Tilgang i årets løb                       | 7.353               | 2.080                      | 255                                     | 0                            | 5.733                                    | 15.421             |
| Afgang i årets løb                        | -5.512              | -3.567                     | -776                                    | 0                            | 0                                        | -9.855             |
| Overført                                  | 0                   | 70                         | 0                                       | 0                            | -70                                      | 0                  |
| Kostpris 31. december                     | 177.354             | 278.494                    | 20.723                                  | 605                          | 5.733                                    | 482.909            |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 89.957              | 242.659                    | 12.482                                  | 605                          | 0                                        | 345.703            |
| Afgang ved fusion                         | 9.279               | 9.199                      | 2.419                                   |                              |                                          | 20.897             |
| Årets afskrivninger                       | 4.088               | 6.146                      | 1.633                                   | 0                            | 0                                        | 11.867             |
| Afskrivninger på afhændede aktiver        | -1.327              | -3.566                     | -776                                    | 0                            | 0                                        | -5.669             |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 101.997             | 254.438                    | 15.758                                  | 605                          | 0                                        | 372.798            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>75.357</b>       | <b>24.056</b>              | <b>4.965</b>                            | <b>0</b>                     | <b>5.733</b>                             | <b>110.111</b>     |

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

|                             | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Produktionsomkostninger     | 11.403                         | 8.782                         |
| Administrationsomkostninger | 244                            | 151                           |
| Andre driftsindtægter       | 220                            | 163                           |
|                             | <b>11.867</b>                  | <b>9.096</b>                  |

Den regnskabsmæssige gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver udgør 4.884 tkr., og er indregnet i andre driftsindtægter.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

|                                                 | Moderselskab            |                         |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                 | 31/12 2013<br>DKK 1.000 | 31/12 2012<br>DKK 1.000 |
| Kostpris 1. januar                              | 92.796                  | 72.312                  |
| Kostprisregulering ifm. fusion                  | -2.250                  | 0                       |
| Tilgang i årets løb                             | 13.144                  | 20.484                  |
| Kostpris 31. december                           | 103.690                 | 92.796                  |
| Værdireguleringer 1. januar                     | -67.182                 | -66.781                 |
| Værdiregulering ifm. fusion                     | -8.067                  | 0                       |
| Koncernintern tilskud                           | 0                       | 3.731                   |
| Forskydning i intern avance på varebeholdninger | 0                       | 71                      |
| Valutakursregulering                            | 0                       | -62                     |
| Egenkapitalregulering i datterselskab           | 114                     | 797                     |
| Årets udbytte                                   | 0                       | -5.000                  |
| Årets resultat                                  | -6.874                  | 62                      |
| Værdireguleringer 31. december                  | -82.009                 | -67.182                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>       | <b>21.681</b>           | <b>25.614</b>           |
| Den bogførte værdi kan opdeles således:         |                         |                         |
| Kapitalandele                                   | 46.197                  | 49.584                  |
| Modregning i tilgodehavender                    | -24.516                 | -23.970                 |
|                                                 | <b>21.681</b>           | <b>25.614</b>           |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                             | Hjemsted                | Ejer-andel % |
|----------------------------------|-------------------------|--------------|
| A/S Randers Tegl                 | Aalborg                 | 100%         |
| Carlsberg Mur A/S                | Aalborg                 | 100%         |
| Randers Tegl Deutschland GmbH    | Bad Bramstedt, Tyskland | 100%         |
| Nordischer Ziegel Industrie GmbH | Bad Bramstedt, Tyskland | 100%         |
| Tychsens Teglværk A/S            | Aalborg                 | 100%         |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 9 Andre værdipapirer

|                                                         | Koncern      |               | Moderselskab |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                         | 31/12 2013   | 31/12 2012    | 31/12 2013   | 31/12 2012   |
|                                                         | DKK 1.000    | DKK 1.000     | DKK 1.000    | DKK 1.000    |
| Kostpris 1. januar                                      | 17.857       | 4.280         | 3.502        | 4.280        |
| Tilgang ved opkøb                                       | 0            | 14.353        | 0            | 0            |
| Afgang i årets løb                                      | -11.891      | -776          | -1.023       | -778         |
| Kostpris 31. december                                   | 5.966        | 17.857        | 2.479        | 3.502        |
| Værdireguleringer 1. januar                             | 1.325        | 1.127         | 1.344        | 1.127        |
| Årets opskrivninger                                     | 305          | 280           | 205          | 281          |
| Årets nedskrivninger                                    | -6           | -18           | -6           | 0            |
| Tilbageførte op- og nedskrivninger på afhændede aktiver | -1.282       | -64           | -112         | -64          |
| Værdireguleringer 31. december                          | 342          | 1.325         | 1.431        | 1.344        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b>6.308</b> | <b>19.182</b> | <b>3.910</b> | <b>4.846</b> |

### 10 Egenkapital

Aktiekapitalen består af 1.500 aktier á nom. DKK 10.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Eneste ændring i aktiekapitalen i de seneste 5 år er kapitalforhøjelsen fra 13.000 tkr. til 15.000 tkr. i 2013 jf. egenkapitalopgørelsen

### 11 Minoritetsinteresser

|                                          |          |               |          |          |
|------------------------------------------|----------|---------------|----------|----------|
| Minoritetsandele 1. januar               | 13.845   | 13.654        | 0        | 0        |
| Andel af årets resultat                  | -702     | 191           | 0        | 0        |
| Afgang ved køb af dattervirksomhed       | -13.143  | 0             | 0        | 0        |
| <b>Minoritetsinteresser 31. december</b> | <b>0</b> | <b>13.845</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                                               | Koncern                 |                         | Moderselskab            |                         |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                               | 31/12 2013<br>DKK 1.000 | 31/12 2012<br>DKK 1.000 | 31/12 2013<br>DKK 1.000 | 31/12 2012<br>DKK 1.000 |
| <b>12 Udskudt skat</b>                        |                         |                         |                         |                         |
| Udskudt skat 1. januar                        | 8.677                   | 12.415                  | 11.430                  | 12.864                  |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed           | 0                       | -958                    | 0                       | 0                       |
| Årets udskudte skat                           | -5.780                  | -1.926                  | -6.570                  | -1.434                  |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>              | <b>2.897</b>            | <b>9.531</b>            | <b>4.860</b>            | <b>11.430</b>           |
| <b>Udskudt skat kan specificeres således:</b> |                         |                         |                         |                         |
| Immaterielle anlægsaktiver                    | 48                      | -156                    | 48                      | -156                    |
| Materielle anlægsaktiver                      | 4.786                   | 6.101                   | 5.532                   | 7.543                   |
| Finansielle anlægsaktiver                     | -29                     | -67                     | 0                       | 0                       |
| Omsætningsaktiver                             | -1.908                  | 3.653                   | -720                    | 4.043                   |
|                                               | <b>2.897</b>            | <b>9.531</b>            | <b>4.860</b>            | <b>11.430</b>           |

## 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder indenfor 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Realkreditinstitutter

|                  |              |              |              |              |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Efter 5 år       | 959          | 1.044        | 959          | 1.044        |
| Mellem 1 og 5 år | 309          | 313          | 309          | 313          |
| Langfristet del  | 1.268        | 1.357        | 1.268        | 1.357        |
| Indenfor 1 år    | 82           | 104          | 82           | 104          |
|                  | <b>1.350</b> | <b>1.461</b> | <b>1.350</b> | <b>1.461</b> |

### Medarbejderobligationer

|                  |            |            |          |          |
|------------------|------------|------------|----------|----------|
| Mellem 1 og 5 år | 433        | 852        | 0        | 0        |
| Langfristet del  | 433        | 852        | 0        | 0        |
| Indenfor 1 år    | 419        | 0          | 0        | 0        |
|                  | <b>852</b> | <b>852</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                                                             | Koncern      |              | Moderselskab |            |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                             | 31/12 2013   | 31/12 2012   | 31/12 2013   | 31/12 2012 |
|                                                             | DKK 1.000    | DKK 1.000    | DKK 1.000    | DKK 1.000  |
| <b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> |              |              |              |            |
| <b>Leasingkontrakter</b>                                    |              |              |              |            |
| Indenfor 1 år                                               | 1.197        | 897          | 420          | 251        |
| Mellem 1 og 5 år                                            | 1.513        | 1.404        | 328          | 246        |
|                                                             | <b>2.710</b> | <b>2.301</b> | <b>748</b>   | <b>497</b> |

Moderselskabet har afgivet støtteerklæringer overfor datterselskaber.

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernvirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for selskabsskatter og kildeskatte m.v. inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatte m.v. udgør 0 tkr. pr. 31. december 2013. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet er sambeskattet med udenlandske datterselskaber og filialer.

Genbeskatningsforpligtelsen på 13,3 mio.kr. er ikke indregnet i årsrapporten pr. 31. december 2013, idet forpligtelsen ikke forventes udløst.

### Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for andre:

|                                                                                                                        |              |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ejerpantebrev, 3. mio. kr., i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på                                      | 534          | 597          | 534          | 597          |
| Koncernen har afgivet sædvanlige arbejdsгарантиer for                                                                  | 0            | 535          | 0            | 0            |
| Til sikkerhed for retablering af lerarealer er deponeret obligationer nom. 2.417 tkr., med en regnskabsmæssig værdi på | 2.417        | 3.527        | 2.417        | 3.527        |
| Til sikkerhed for retablering af lerarealer er der stillet bankgaranti                                                 | 151          | 0            | 0            | 0            |
| Til sikkerhed for retablering af lerarealer er deponeret likvide midler                                                | 4.295        | 4.149        | 4.295        | 4.149        |
|                                                                                                                        | <b>7.397</b> | <b>8.808</b> | <b>7.246</b> | <b>8.273</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                                       | Koncern                        |                               | Moderselskab                   |                               |
|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                       | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000 | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
| <b>15 Medarbejderforhold</b>          |                                |                               |                                |                               |
| Gager og lønninger                    | 63.133                         | 47.412                        | 39.515                         | 30.668                        |
| Pensioner                             | 5.837                          | 4.575                         | 3.641                          | 2.946                         |
| Andre omkostninger til social sikring | 2.694                          | 1.544                         | 1.280                          | 755                           |
|                                       | <b>71.664</b>                  | <b>53.531</b>                 | <b>44.436</b>                  | <b>34.369</b>                 |

Gager og lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring fordeles på følgende poster:

|                                                       |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Produktion                                            | 49.474        | 37.219        | 44.346        | 29.923        |
| Distributionsomkostninger                             | 13.399        | 8.189         | 0             | 0             |
| Administrationsomkostninger                           | 8.791         | 8.122         | 90            | 4.446         |
|                                                       | <b>71.664</b> | <b>53.531</b> | <b>44.436</b> | <b>34.369</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> | <b>184</b>    | <b>179</b>    | <b>104</b>    | <b>131</b>    |

I personaleomkostninger indgår gager til moderselskabets direktion og bestyrelse med 399 tkr.  
(2012 494 tkr.)

## 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Det samlede honorar til KPMG specificeres således:

|                     |            |            |
|---------------------|------------|------------|
| Lovpligtig revision | 269        | 295        |
| Erklæringsopgaver   | 13         | 12         |
| Skatterådgivning    | 70         | 56         |
| Andre ydelser       | 51         | 88         |
|                     | <b>403</b> | <b>451</b> |

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Pipers Teglværker A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

#### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktiefortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

VGH 1 ApS, Aalborg

VGH 2 ApS, Aalborg

### 18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

| <b>Koncern</b>                                                    |                               |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 2013<br>(12 mdr.)<br>DKK 1.000                                    | 2012<br>(8 mdr.)<br>DKK 1.000 |
| Finansielle indtægter                                             | -2.634                        |
| Finansielle omkostninger                                          | 3.967                         |
| Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver | 15.213                        |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver                            | -4.858                        |
| Skat af årets resultat                                            | -6.490                        |
| Andre reguleringer                                                | 136                           |
| <b>5.334</b>                                                      | <b>12.533</b>                 |

### 19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

|                                      |               |         |
|--------------------------------------|---------------|---------|
| Ændring i varebeholdninger           | 6.288         | -11.224 |
| Ændring i tilgodehavender            | -5.231        | 24.262  |
| Ændring i leverandører og anden gæld | -1.284        | 2.758   |
| <b>-227</b>                          | <b>15.796</b> |         |