Deloitte.



Brian Reenberg Holding ApS

True Møllevej 7
8381 Tilst
CVR-nr. 34589186

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.06.2025

Brian Renberg
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	11
Koncernens balance pr. 31.12.2024	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	29

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Brian Reenberg Holding ApS
True Møllevej 7
8381 Tilst

CVR-nr.: 34589186
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Direktion

Brian Renberg, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Brian Reenberg Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 05.06.2025

Direktion

Brian Renberg
adm. dir.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brian Reenberg Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brian Reenberg Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 05.06.2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34506

Naja Vestergaard Jessen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne49070

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	547.444	526.750	430.888	358.583	130.189
Bruttoresultat	129.077	114.705	88.932	91.758	32.778
Driftsresultat	23.470	22.487	11.920	33.282	11.201
Resultat af finansielle poster	(9.826)	(10.596)	(4.886)	(580)	(1.638)
Årets resultat	10.491	9.103	4.573	25.253	7.424
Årets resultat ekskl. minoriteter	8.081	6.241	2.551	22.758	6.022
Balancesum	344.546	288.394	320.678	191.513	148.029
Investeringer i materielle aktiver	65.167	42.568	111.047	18.648	9.774
Egenkapital	85.252	82.491	75.959	74.817	53.605
Egenkapital ekskl. minoriteter	77.029	74.948	69.707	69.324	47.566
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	10,63	8,63	3,67	38,94	13,37
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	24,74	28,60	23,69	39,06	36,21

Hoved- og nøgletal for 2020 omfatter alene 6 måneder mod 12 måneder i de øvrige år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):
Årets resultat ekskl. minoriteter * 100
Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):
Egenkapital inkl. minoriteter * 100
Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at eje kapitalandele.

Koncernen handler med blomster, planter, jord, gødning, krukker og boligartikler primært til private forbrugere.

Handlen er i 2024 sket fra koncernens 14 lokationer i Aalborg, Randers, Aarhus, Holme-Olstrup, Kolding, Sønderborg, Langeskov, Herning, Hillerød, Holbæk og Fredericia samt city-butikkerne i København, Valby og Aarhus. Plantecentret i Fredericia er åbnet i løbet af 2024. Aktiviteterne i city-butikkerne er ultimo året lukket ned.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 10.491 t.kr. mod et overskud på 9.103 t.kr. i 2023. Årets resultat er negativt påvirket af nedlukning og afvikling af city-konceptet. Aktivitets- og indtjeningsniveauet i året i plantecentrene har været tilfredsstillende.

Koncernens egenkapital inkl. minoriteter pr. 31. december 2024 udgør 85.252 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 24,70%.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen for 2024 er tilfredsstillende om end lidt lavere end forventet. Resultatet for 2024 er lavere end tidligere udmeldt primært grundt aktiviteterne forbundet med det afviklede city-koncept.

Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2025 en øget omsætning samt et resultat i niveauet 12-22 mio.kr. baseret på, at city-konceptet er afviklet samt øget aktivitet i nyopstartede plantecentre.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Billigblomst-koncernen driver plantecentre med detailhandel til primært private forbrugere. I 2024 var der ligeledes detailhandel til private forbrugere fra city-butikker, men city-konceptet blev nedlukket og afviklet ultimo 2024. Plantecentrene forhandler alle former for blomster og haveplanter, krukker og kurve, jord og gødning samt udstyr og tilbehør til havearbejde. Forretningskonceptet har fokus på at holde omkostningerne nede, således varerne kan sælges til attraktive priser uden at gå på kompromis med kvaliteten.

Indkøb varetages centralt, og leverandørerne omfatter både danske og europæiske gartnere mv. samt i et vis omfang producenter i Asien.

Billigblomst-koncernen har oplevet en væsentlig vækst de seneste år i såvel volumen som lokationer. Organisationsstrukturen er flad, og ledelsen er meget involveret i den daglige drift. Interne processer og forretningsgange er uformelle og på nuværende tidspunkt primært ubeskrevne. Der arbejdes med en formalisering og beskrivelse af de væsentligste processer og interne kontroller, herunder for områderne undersamfundsansvar, således der bliver etableret politikker herfor. Politikker og retningslinjer samles i en medarbejderhåndbog, som løbende opdateres og gøres tilgængelig for samtlige medarbejdere i koncernen.

Sociale forhold

Arbejdet med samfundsansvar er en integreret del af Billigblomst. Som virksomhed og samhandelspartner prioriterer vi ordentlighed, ordholdenhed, tillid og samarbejde meget højt – og for os er en aftale en aftale.

Som arbejdsgiver vurderer vi risiciene for diskrimination og alle former for chikanøs adfærd højest. Alle

medarbejdere i vores plantecentre er ansat som funktionærer og tilbydes attraktive løn- og ansættelsesvilkår, der er i overensstemmelse med branchens gældende standarder og relevante overenskomster. Vores personalegruppe er meget alsidig og omfatter såvel uddannede gartnere, faglærte og ufaglærte butiksassistenter, praktikanter, elever, studerende, ufaglærte og flexjobbere mv. Endvidere er personalegruppen meget divers og inkluderende både i forhold til etnicitet, trosretninger og køn, hvilket tilsikres som en integreret del af vores rekrutteringsproces. Vi tolererer ikke diskrimination, mobning eller chikane, hvilket fremgår af vores medarbejderhåndbøger. Vi har etableret en whistleblower-ordning, som er tilgængelig for alle medarbejdere, for at understøtte en åben kultur samt et sundt og ansvarligt arbejdsmiljø.

I Billigblomst samarbejder plantecentrene samt administrationen tæt med de lokale jobcentre og aktører for at hjælpe både jobparate borgere, sprogpraktikanter og udsatte unge ind på arbejdsmarkedet.

Personaleforhold
En af Billigblomsts absolut vigtigste ressourcer er medarbejderne, og vi har høj fokus på medarbejdernes trivsel og udvikling. For til stadighed at kunne tiltrække og fastholde nøglemedarbejdere, tilbydes disse løn og arbejdsvilkår, der sikrer en høj frihedsgrad med en målsætning om "frihed under ansvar".

Billigblomst har et fysisk arbejdsmiljø, der kan øge risikoen for skader, ulykker og dermed sygefravær hos medarbejdere. Vi har fokus herpå og arbejder med at sikre, at medarbejderne har de rigtige værktøjer til rådighed i deres daglige arbejde – og det spænder vidt fra hjælpemidler i plantecentrene til ergonomisk korrekte arbejdspladser i administrationen. Vi har beskrevne procedurer og informationsmateriale tilgængelig i alle plantecentre, der kan hjælpe til korrekte ergonomiske arbejdsstillinger.

Billigblomst har gjort sundhedsforsikring tilgængelig for medarbejdere i koncernen i forbindelse med deres pensionsordning – og tilbyder på denne måde hjælp, konsultation og assistance i forhold til både fysiske og psykiske udfordringer for medarbejderne. I seneste skadesrapport for 2024 ligger Billigblomst under forsikringsselskabets benchmark i antallet af skader.

Vi gennemfører løbende medarbejderudviklingssamtaler, arbejdspladsvurderinger og trivselsmålinger i såvel plantecentre som i administrationen. Med baggrund i resultaterne i arbejdspladsvurderingerne udarbejdes individuelle handlingsplaner i centrene og i administrationen med halvårlig opfølgning.

Menneskerettigheder
Billigblomst vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelser af menneskerettigheder – både i eget selskab og hos samarbejdspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller seksuel orientering.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, herunder producenter i udlandet, hvor anvendelse af lokal arbejdskraft i væsentligt omfang medfører, at retten til ordentlige arbejdsforhold, privatliv etc. er relevante.

Billigblomst følger op på samarbejdspartnernes overholdelse af menneskerettighederne som en integreret del af evalueringen af den enkelte samhandelspartner. Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samhandelspartner, vil det få konsekvenser for samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne, hverken hos os eller hos vores samhandelspartnere – og vi forventer ej heller brud på

menneskerettigheder fremadrettet.

Korruption og bestikkelse
Billigblomst tolererer på ingen måde korruption eller bestikkelse.

Langt størstedelen af Billigblomsts aktiviteter ligger i Danmark, hvor risikoen for korruption og bestikkelse vurderes at være meget lav. Billigblomst har en række leverandører rundt om i verden i forhold til indkøb af dels planter og dels boligartikler mv., hvor risikoen kan være større sammenlignet med Danmark.

Når vi indgår nye samhandelsaftaler afholdes møde med leverandørerne, og alle leverandørerne udenfor Europa besøges inden samhandlen startes. Vi har i året ikke konstateret eksempler på korruption eller bestikkelse, hvilket også er forventningen fremadrettet.

Redegørelse for politik for dataetik

Der er ikke udarbejdet en politik for dataetik for koncernen. Dette skyldes, at koncernen har begrænsede datamængder, og alle personlige data er allerede omfattet af GDPR. Der lagres data på kunder/brugere samt på virksomhedens medarbejdere.

Al data behandles med respekt og på forsvarlig vis. Vi gør brug af eksterne it-leverandører til sikring og beskyttelse af vores data.

I henhold til GDPR-lovgivningen føres en log over brud på sikkerheden, og ved alvorlige risici foretages anmeldelse til datatilsynet. Billigblomst har ikke oplevet sikkerhedsbrud på data.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	547.444.063	526.749.582
Andre driftsindtægter		4.432.124	1.920.150
Vareforbrug		(361.865.589)	(362.822.369)
Andre eksterne omkostninger	3	(60.933.882)	(51.141.957)
Bruttoresultat		**129.076.716**	**114.705.406**
Personaleomkostninger	4	(91.248.883)	(77.504.688)
Af- og nedskrivninger	5	(13.567.417)	(14.647.757)
Andre driftsomkostninger		(789.920)	(65.951)
Driftsresultat		**23.470.496**	**22.487.010**
Andre finansielle indtægter		162.544	262.788
Andre finansielle omkostninger		(9.988.372)	(10.858.429)
Resultat før skat		**13.644.668**	**11.891.369**
Skat af årets resultat	6	(3.153.754)	(2.788.769)
Årets resultat	7	**10.490.914**	**9.102.600**

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		867.473	1.046.772
Erhvervede licenser		2.970.453	3.282.357
Erhvervede varemærker		132.490	117.594
Goodwill		9.399.901	11.605.170
Immaterielle aktiver	8	**13.370.317**	**16.051.893**
Grunde og bygninger		147.668.268	103.247.932
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.320.408	9.195.761
Indretning af lejede lokaler		14.157.715	9.167.122
Materielle aktiver	9	**173.146.391**	**121.610.815**
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.174.000	2.174.000
Deposita		8.275.111	8.674.515
Finansielle aktiver	10	**10.449.111**	**10.848.515**
Anlægsaktiver		**196.965.819**	**148.511.223**
Fremstillede varer og handelsvarer		110.533.848	106.570.883
Handelsejendomme		8.750.943	0
Forudbetalinger for varer		5.621.464	3.448.172
Varebeholdninger		**124.906.255**	**110.019.055**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.905.425	678.112
Andre tilgodehavender		14.142.145	19.520.840
Periodeafgrænsningsposter	11	4.515.431	1.619.731
Tilgodehavender		**20.563.001**	**21.818.683**
Likvide beholdninger		**2.111.363**	**8.045.034**
Omsætningsaktiver		**147.580.619**	**139.882.772**
Aktiver		**344.546.438**	**288.393.995**

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		73.949.385	68.868.343
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.000.000	6.000.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		**77.029.385**	**74.948.343**
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		**8.222.879**	**7.543.007**
Egenkapital		**85.252.264**	**82.491.350**
Udskudt skat	12	1.199.500	1.724.500
Andre hensatte forpligtelser	13	3.448.968	0
Hensatte forpligtelser		**4.648.468**	**1.724.500**
Gæld til realkreditinstitutter		40.894.889	22.981.438
Deposita		618.845	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	**41.513.734**	**22.981.438**
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	1.911.314	1.559.433
Bankgæld		153.649.882	129.127.147
Deposita		81.880	85.880
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.882.876	23.743.499
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		318.916	149.396
Skyldig skat		702.874	3.562.446
Anden gæld		21.974.280	22.558.751
Periodeafgrænsningsposter	15	609.950	410.155
Kortfristede gældsforpligtelser		**213.131.972**	**181.196.707**
Gældsforpligtelser		**254.645.706**	**204.178.145**
Passiver		**344.546.438**	**288.393.995**
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	19		
Dattervirksomheder	20		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds-kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom-hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets-interesser kr.
Egenkapital primo	80.000	68.868.343	6.000.000	74.948.343	7.543.007
Indskudt ved stiftelse	0	0	0	0	300.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(6.000.000)	(6.000.000)	(2.030.000)
Årets resultat	0	5.081.042	3.000.000	8.081.042	2.409.872
Egenkapital ultimo	**80.000**	**73.949.385**	**3.000.000**	**77.029.385**	**8.222.879**

	I alt kr.
Egenkapital primo	82.491.350
Indskudt ved stiftelse	300.000
Udbetalt ordinært udbytte	(8.030.000)
Årets resultat	10.490.914
Egenkapital ultimo	**85.252.264**

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		23.470.496	22.487.010
Af- og nedskrivninger		10.079.086	14.647.757
Andre hensatte forpligtelser		3.448.968	0
Ændringer i arbejdskapital	16	(3.707.295)	24.793.408
Pengestrømme vedrørende primær drift		**33.291.255**	**61.928.175**
Modtagne finansielle indtægter		162.544	262.788
Betalte finansielle omkostninger		(9.988.372)	(10.858.429)
Refunderet/(betalt) skat		(6.538.326)	(1.916.698)
Pengestrømme vedrørende drift		**16.927.101**	**49.415.836**
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.737.280)	(3.508.697)
Køb mv. af materielle aktiver		(65.166.691)	(42.568.444)
Salg af materielle aktiver		7.970.883	54.957.640
Køb af finansielle aktiver		0	(5.459.880)
Deposita		1.014.249	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		**(57.918.839)**	**3.420.619**
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		**(40.991.738)**	**52.836.455**
Optagelse af lån		42.788.067	0
Afdrag på lån mv.		0	(46.980.793)
Udbetalt udbytte		(8.030.000)	(2.570.000)
Indskud fra minorieter		300.000	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		**35.058.067**	**(49.550.793)**
Ændring i likvider		**(5.933.671)**	**3.285.662**
Likvider primo		8.045.034	4.759.372
Likvider ultimo		**2.111.363**	**8.045.034**

Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	2.111.363	8.045.034
Likvider ultimo	**2.111.363**	**8.045.034**

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

Virksomheden sælger alene én produkttype, og virksomhedens aktiviteter afgrænser sig alene til Danmark, hvorfor virksomheden alene har identificeret ét aktivitetssegment og ét geografisk marked. Af den årsag er en segmentopdeling af nettoomsætningen på aktiviteter og geografiske områder ikke relevant for virksomheden.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	812.770	778.500
Andre ydelser	296.815	162.690
	1.109.585	**941.190**

4 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	78.964.259	67.617.046
Pensioner	9.070.010	7.336.529
Andre omkostninger til social sikring	3.214.614	2.551.113
	91.248.883	**77.504.688**

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	**213**	**197**

I henhold til Årsregnskabslovens §98, stk 3, er oplysningerne omkring ledelsens vederlag udeladt.

5 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	4.418.856	6.685.716
Afskrivninger på materielle aktiver	8.770.268	7.962.041
Nedskrivninger af materielle aktiver	378.293	0
	13.567.417	**14.647.757**

6 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	3.704.448	3.644.487
Ændring af udskudt skat	(525.000)	(854.300)
Regulering vedrørende tidligere år	(25.694)	(1.418)
	3.153.754	**2.788.769**

7 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	3.000.000	6.000.000
Overført resultat	5.081.042	241.258
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.409.872	2.861.342
	10.490.914	**9.102.600**

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Erhvervede licenser kr.	Erhvervede varemærker kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	1.360.056	7.542.612	122.250	22.884.499
Tilgange	0	1.703.235	34.045	0
Kostpris ultimo	**1.360.056**	**9.245.847**	**156.295**	**22.884.499**
Af- og nedskrivninger primo	(313.284)	(4.260.255)	(4.656)	(11.279.329)
Årets afskrivninger	(179.299)	(2.015.139)	(19.149)	(2.205.269)
Af- og nedskrivninger ultimo	**(492.583)**	**(6.275.394)**	**(23.805)**	**(13.484.598)**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**867.473**	**2.970.453**	**132.490**	**9.399.901**

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	111.974.575	16.935.446	15.908.953
Overførsler	0	(782.551)	782.551
Tilgange	49.817.021	6.613.345	8.736.325
Afgange	(2.723.339)	(1.643.445)	(1.114.221)
Kostpris ultimo	**159.068.257**	**21.122.795**	**24.313.608**
Af- og nedskrivninger primo	(8.726.643)	(7.739.685)	(6.741.831)
Overførsler	0	382.606	(382.608)
Årets nedskrivninger	0	(28.665)	(349.628)
Årets afskrivninger	(2.723.346)	(3.172.519)	(2.874.403)
Tilbageførsel ved afgange	50.000	755.876	192.577
Af- og nedskrivninger ultimo	**(11.399.989)**	**(9.802.387)**	**(10.155.893)**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**147.668.268**	**11.320.408**	**14.157.715**

10 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital-andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	2.174.000	8.674.515
Tilgange	0	892.596
Afgange	0	(1.292.000)
Kostpris ultimo	**2.174.000**	**8.275.111**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**2.174.000**	**8.275.111**

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

12 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	197.200	212.800
Materielle aktiver	1.412.100	1.152.800
Tilgodehavender	347.800	357.800
Hensatte forpligtelser	(758.800)	0
Forpligtelser	1.200	1.100
Udskudt skat i alt	**1.199.500**	**1.724.500**

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	1.724.500	2.578.800
Indregnet i resultatopgørelsen	(525.000)	(854.300)
Ultimo	**1.199.500**	**1.724.500**

13 Andre hensatte forpligtelser

Koncernens andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til omkostninger i forbindelse med lukningen af 3 butikker.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.911.314	1.559.433	40.894.889	32.996.076
Deposita	0	0	618.845	0
	1.911.314	**1.559.433**	**41.513.734**	**32.996.076**

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede indtægter og betalinger.

16 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	(14.887.200)	10.444.115
Ændring i tilgodehavender	1.255.684	7.057.225
Ændring i leverandørgæld mv.	9.924.221	7.292.068
	(3.707.295)	**24.793.408**

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	**204.056.344**	**125.493.086**

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet afgivet virksomhedspant nom. 60.000 t.kr. med sikkerhed i en del koncernens grunde og bygninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt varelager.

Værdien af de pantsatte aktiver udgør pr. 31.12.2024 187.641 tkr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 116.499 t.kr.

19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

20 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Billigblomst Adm. A/S	Aarhus	A/S	100,00
- Billigblomst Aarhus A/S	Aarhus	A/S	90,00
- Billigblomst Kolding ApS	Kolding	ApS	100,00
- Billigblomst Aalborg ApS	Aalborg	ApS	51,00
- Billigblomst Næstved ApS	Næstved	ApS	100,00
- Billigblomst Randers ApS	Randers	ApS	100,00
- Billigblomst Sønderborg ApS	Sønderborg	ApS	100,00
- Billigblomst Herning ApS	Herning	ApS	100,00
- Billigblomst Hillerød ApS	Hillerød	ApS	100,00
- Billigblomst Langeskov ApS	Langeskov	ApS	100,00
- Billigblomst Holbæk ApS	Holbæk	ApS	100,00
- Billigblomst CPH City ApS	København	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Fredericia ApS	Fredericia	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme ApS	Aarhus	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Hillerød ApS	Hillerød	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Langeskov ApS	Langeskov	ApS	90,00
Reenberg Ejendomme Næstved ApS	Næstved	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Holbæk ApS	Holbæk	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Aarhus ApS	Aarhus	ApS	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre driftsindtægter		1.047.071	0
Andre eksterne omkostninger	1	(99.596)	(46.250)
Bruttoresultat		**947.475**	**(46.250)**
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.449.625	7.146.240
Andre finansielle indtægter	2	2.780.158	3.028.776
Andre finansielle omkostninger	3	(3.215.127)	(3.898.364)
Resultat før skat		**7.962.131**	**6.230.402**
Skat af årets resultat	4	(98.437)	228.204
Årets resultat	5	**7.863.694**	**6.458.606**

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Grunde og bygninger		0	0
Materielle aktiver	6	**0**	**0**
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		67.970.015	74.365.991
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.215.562	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.174.000	2.174.000
Finansielle aktiver	7	**77.359.577**	**76.539.991**
Anlægsaktiver		**77.359.577**	**76.539.991**
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		24.825.477	60.823.710
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.516.814	3.968.333
Tilgodehavender		**28.342.291**	**64.792.043**
Likvide beholdninger		**0**	**82.418**
Omsætningsaktiver		**28.342.291**	**64.874.461**
Aktiver		**105.701.868**	**141.414.452**

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		44.715.764	49.871.164
Overført overskud eller underskud		29.233.621	19.214.527
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.000.000	6.000.000
Egenkapital		**77.029.385**	**75.165.691**
Udskudt skat	8	2.400	0
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	9	330.134	0
Hensatte forpligtelser		**332.534**	**0**
Bankgæld		27.272.362	52.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.825	38.950
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	10.434.512
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		318.916	149.396
Skyldig skat		702.846	3.625.903
Kortfristede gældsforpligtelser		**28.339.949**	**66.248.761**
Gældsforpligtelser		**28.339.949**	**66.248.761**
Passiver		**105.701.868**	**141.414.452**
Personaleforhold	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	14		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds-kapital kr.	Reserve for nettoopskriv-ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	80.000	49.871.164	19.214.527	6.000.000	75.165.691
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(6.000.000)	(6.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(7.000.000)	7.000.000	0	0
Årets resultat	0	1.844.600	3.019.094	3.000.000	7.863.694
Egenkapital ultimo	**80.000**	**44.715.764**	**29.233.621**	**3.000.000**	**77.029.385**

Modervirksomhedens noter

1 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	32.500	46.250
Andre ydelser	40.625	0
	73.125	**46.250**

2 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.758.869	2.920.575
Renteindtægter i øvrigt	21.289	0
Øvrige finansielle indtægter	0	108.201
	2.780.158	**3.028.776**

3 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	303.730	259.981
Renteomkostninger i øvrigt	2.885.040	3.617.383
Øvrige finansielle omkostninger	26.357	21.000
	3.215.127	**3.898.364**

4 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	124.032	0
Regulering vedrørende tidligere år	(25.595)	(2.915)
Refusion i sambeskatning	0	(225.289)
	98.437	**(228.204)**

5 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	3.000.000	6.000.000
Overført resultat	4.863.694	458.606
	7.863.694	**6.458.606**

6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	2.506.650
Afgange	(2.506.650)
Kostpris ultimo	**0**
Af- og nedskrivninger primo	(50.000)
Tilbageførsel ved afgange	50.000
Af- og nedskrivninger ultimo	**0**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**0**

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Tilgode-havender hos tilknyttede virksom-heder kr.	Andre værdipapirer og kapital-andele kr.
Kostpris primo	24.494.827	0	2.174.000
Tilgange	3.700.000	7.215.562	0
Afgange	(4.940.577)	0	0
Kostpris ultimo	**23.254.250**	**7.215.562**	**2.174.000**
Opskrivninger primo	49.871.164	0	0
Andel af årets resultat	7.666.974	0	0
Regulering af interne avancer	(1.520.569)	0	0
Udbytte	(7.000.000)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	330.134	0	0
Andre reguleringer	(217.349)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	(4.414.589)	0	0
Opskrivninger ultimo	**44.715.765**	**0**	**0**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**67.970.015**	**7.215.562**	**2.174.000**

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

8 Udskudt skat

Bevægelser i året	2024 kr.
Tilgang	2.400
Ultimo	**2.400**

9 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættettelserne omfatter hensættelse til negativ egenkapital i de tilknyttede virksomheder.

10 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

11 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution over for koncernens datterselskaber.

Bankgælden i selskaberne udgør pr. 31.12.2024 126.378 t.kr.

13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Brian Renberg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling
Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper
Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger
Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat
Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill
Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 5 år. Brugstiderne revuderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.
Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver
Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	15-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag
Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte
Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det

foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser
Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat
Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Andre hensatte forpligtelser
Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter
Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler
Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat
Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i

efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.