

Ardo A/S

Sliphavnsvej 2, 5800 Nyborg

CVR-nr./CVR no. 25 56 52 66

Årsrapport 2021/22

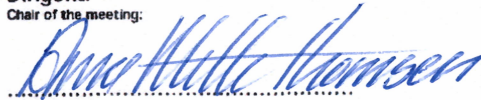
Annual report 2021/22

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. december 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 30 December 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:



Anne-Mette Thomsen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022	13
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022	
Resultatopgørelse	13
Income statement	
Balance	14
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	18
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	19
Cash flow statement	
Noter	20
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Ardo A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nyborg, den 30. december 2022

Nyborg, 30 December 2022

Direktion:/Executive Board:



Klaas Mouton

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Ardo A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022.

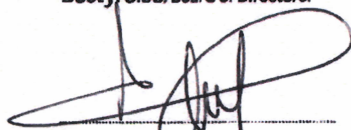
The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 30 June 2022 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022.

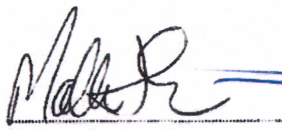
Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

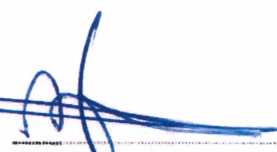
Bestyrelse/Board of Directors:



Bernard Haspeslagh
formand/Chair



Malene Aasland Hansen



Klaas Mouton

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Ardo A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ardo A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

To the shareholders of Ardo A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Ardo A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2022, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.

Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.

Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

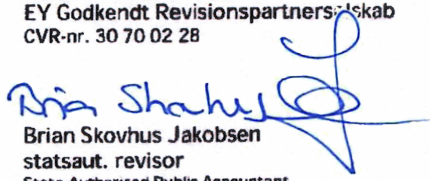
Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Odense, den 30. december 2022
Odense, 30 December 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Brian Skovhus Jakobsen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne27701

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Ardo A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Sliphavnsvej 2, 5800 Nyborg
CVR-nr./CVR no.	25 56 52 66
Stiftet/Established	1. juli 2000/1 July 2000
Hjemstedskommune/Registered office	Nyborg
Regnskabsår/Financial year	1. juli 2021 - 30. juni 2022 1 July 2021 - 30 June 2022
Bestyrelse/Board of Directors	Bernard Haspeslagh, formand/Chair Malene Aasland Hansen Klaas Mouton
Direktion/Executive Board	Klaas Mouton
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M
Bankforbindelse/Bankers	Jyske Bank Mageløs 8, 5100 Odense

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKK'000	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Hovedtal Key figures					
Nettoomsætning Revenue	465.835	470.786	493.722	462.683	451.749
Bruttoresultat Gross profit	53.992	62.914	56.889	47.406	68.317
Resultat af primær drift Operating profit/loss	2.402	16.951	14.138	5.778	27.270
Finansielle poster Net financials	-922	-650	-832	-412	-1.183
Resultat før skat Profit before tax	1.971	16.300	13.306	5.366	26.087
Årets resultat Profit/loss for the year	-5.890	13.815	13.306	5.366	25.403
Balancesum Total assets	313.252	322.656	304.969	293.058	285.726
Egenkapital Equity	168.888	174.778	160.963	147.657	142.292
Pengestrømme fra driftsaktiviteten Cash flows from operating activities	-3.234	-17.648	49.347	16.005	20.257
Pengestrømme til investerings- aktiviteten Net cash flows from investing activities	-1.804	-11.186	-11.018	-16.003	-9.047
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver Amount relating to investments in property, plant and equipment	-1.804	-11.637	-11.039	-16.072	-9.137
Pengestrømme fra finansierings- aktiviteten Cash flows from financing activities	4.622	16.129	-8.418	-8.419	-8.974
Pengestrøm i alt Total cash flows	-416	-12.705	29.911	-8.417	2.236
Nøgletal Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	0,6 %	3,6 %	2,9 %	1,2 %	6,0 %
Bruttomargin Gross margin	11,6 %	13,4 %	11,5 %	10,2 %	15,1 %
Afkastningsgrad Return on assets	0,8 %	5,4 %	4,7 %	2,0 %	9,5 %
Soliditetsgrad Equity ratio	53,9 %	54,2 %	52,8 %	50,4 %	49,8 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-3,4 %	8,2 %	8,6 %	3,7 %	17,9 %
Nettoomsætning pr. medarbejder Revenue per employee	4.565	4.130	4.408	4.206	4.033
Indeks for nettoomsætning	103	104	109	102	100
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede Average number of full-time employees	102	114	112	110	112

Der henvises til definitioner og begreber under
 anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the
 accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for dataetik

Koncernens væsentligste aktiviteter

Ardo A/S væsentligste aktiviteter er at udvikle, producere og markedsføre en bred vifte af dybfrosne grøntsager, frugt, bær, krydderurter og grønsagsbaserede retter, dels under Frigodan mærket og dels under private label. Ardo Distributionscenter A/S driver lageraktiviteten.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets 22. regnskabsår omfatter perioden fra den 1. juli 2021 til 30. juni 2022.

Selskabets nettoomsætning udgjorde i regnskabsåret 2021/2022 468.980 t.kr. imod 469.775 t.kr. året før.

Af nettoomsætningen distribueres ca. 84 % til hjemmemarkedet, ca. 15 % vedrører salg til de nære eksportmarkeder, og 1 % til anden eksport.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 5.890 t.kr., hvilket er en væsentlig tilbagegang i forhold til året før, hvor ordinært resultat før skat blev realiseret med et overskud på 13.815 t.kr.

Resultatet for 2021/2022 levede ikke op til forventningerne omtalt i den seneste årsrapport for 2020/2021.

Høstsæsonen 2021 var præget af en vækstsæson med temperaturer, som var noget lavere end normalen. Og dette kombineret med hård varme og meget lidt nedbør under blomstring og høst betød et væsentlig lavere udbytte end forventet.

Ud over at have været påvirket af Covid-19 pandemien har den russiske invasion af Ukraine ligeledes haft en mærkbar konsekvens for Ardo sidste regnskabsmåneder. Både Covid-19 men især nu krigen har medført yderligere prisstigninger og forsinkelser på råvarer. Hertil kommer hidtil usete fordyrelser i hele transportsektoren, grundet kraftige prisstigninger på især brændstof - både på europæisk og global plan.

Samlet set har disse to faktorer haft en mærkbar konsekvens på den stadig stigende inflation, og har presset indtjeningen hen over hele regnskabsåret.

Data ethics

Business review

Ardo A/S's key activities are development, production and sale of food based on frozen vegetables, fruits and other related products packed partly in Frigodan label and partly in private label. Ardo Distributionscenter A/S operates the cold store facilities.

Financial review

The 22nd financial year runs from 1 July 2021 to 30 June 2022.

The company's revenue in the financial year 2021/2022 came to 468,980 T DKK compared to 469,775 T DKK the year before.

Approx. 84 % of the revenue is distributed on the domestic market whereas approx. 15 % relates to sale to the close export markets and 1 % to other export markets.

Loss for the year after tax amounts to 5,890 T DKK which is a significant decrease compared to last year where the net profit before taxes came to 13,815 T DKK.

The result of 2021/2022 did not live up to the expectations mentioned in the latest annual report for 2020/2021.

The 2021 harvest season was characterized by a growing season with temperatures that were somewhat lower than normal. And this, combined with high temperatures and very little rain during flowering and harvest, meant a significantly lower yield than expected.

Besides being affected by the Covid-19 pandemic, the Russian invasion of Ukraine has also had a perceptible consequence for Ardo in the last financial months.

Both Covid-19 but especially now the war, has led to further price increases and delays on raw materials. To this must be added the unprecedented price increases throughout the entire transport sector, due to huge price increases especially on fuel - both in Europe and globally.

Overall, these two factors have had a noticeable effect on the inflation that keeps rising, and that has pressured the earnings throughout the financial year.

Ledelsesberetning

Management's review

Produkter fra Ardo A/S sælges dels under navnet "Frigodan" og dels som privat label/Ardo label.

Trods effekten fra Covid-19 pandemien, krigen i Ukraine samt ændringen i forbrugernes indkøbsadfærd forblev nettoomsætningen uændret. Virksomheden er dog fortsat under konstant pres fra import.

Som markedsleder fokuseres der altid på at tilføre værdi til både produkter og kunder. Dette sker både gennem innovation og ved at kunne tilbyde et endnu bredere sortiment af økologiske produkter til et marked, der er fortsat stærkt stigende.

Årets samlede investeringer er på ca. 2 mio. kr.

Fokusområder for investeringerne i 2021/2022 har været i fortsat optimering af produktionsudstyr til driften af virksomheden.

Med baggrund i beslutningen om at revurdere aktiverne i Danmark, som omtalt i afsnittet nedenfor, forventes ingen investeringer i 2022/2023.

Begivenheder efter balancedagen

I juli 2022 besluttede administrerende direktør og medlem af bestyrelsen Metin Fevzi Hunt at forlade Ardo Group. Metin Fevzi Hunt har gennem sin fire-år lange ansættelse med succes fungeret som Regional Director med ansvar Ardo UK og Ardo A/S.

Ardo Group har udnævnt Group Sales & Marketing Director Klaas Mouton til ny administrerende direktør for Ardo A/S. Det danske team har taget vel imod deres nye direktør.

I august 2022 informerede Ardo Group medarbejdere i Ardo A/S og øvrige interessenter om Ardo Groups intention om at revurdere aktiverne i Danmark.

Årsagen til intentionen om at revurdere aktiviteterne skyldes, at Ardo i Danmark står foran en væsentlig investering på mere end 100 mio. kr. i renovering af ærtelinjen på fabrikken i Orehoved, hvilket med en kort sæson på omkring 6-8 uger, ikke anses som rentabelt.

Derfor er intentionen hvad Orehoved angår; et omgående stop for produktion af ærter samt nedlukning af pakkeri og fabrik omkring september 2023, og for Nyborgs vedkommende; outsourcing af lageraktiviteter omkring marts 2023 og ligeledes nedlukning og efterfølgende salg af bygninger omkring september 2023.

Intentionen er at reducere den samlede medarbejdergruppe med ca. 82 personer.

Ardo A/S's products are sold partly under the name of Frigodan and partly as private label/Ardo label.

The sale is still stable, despite the shift in the consumers shopping habits due to the Covid-19 pandemic and the war in Ukraine. However, the company remains under constant pressure from imports.

As market leader there is always focus on adding value to both products and customers. This is done through innovation and by offering a wider range of organic products to a market that continues to rise.

This year's total investment is approx. 2 Mio DKK.

The focus areas for these investments has still been in optimization of the production equipment used at the plant.

Based on the decision to review the assets in Denmark, as mentioned in the section below, no investments are expected in 2022/2023.

Events after the balance sheet date

In July 2022, CEO and member of the board Metin Fevzi Hunt decided to leave Ardo Group. During his four-year tenure, Metin Fevzi Hunt has successfully served as Regional Director with responsibility for Ardo UK and Ardo A/S.

Ardo Group has appointed Group Sales & Marketing Director Klaas Mouton as the new CEO of Ardo A/S. The Danish team has welcomed their new director.

In August 2022, Ardo Group informed employees of Ardo A/S and other stakeholders about Ardo Group's intention to review its assets in Denmark.

The reason for reviewing the assets is due to the fact that Ardo in Denmark is facing a significant investment of more than DKK 100 million for the renovation of the pea line at the factory in Orehoved, which, with a short season of only 6-8 weeks, is not considered profitable.

Therefore, the intention is, as far as Orehoved is concerned; an immediate stop to production of peas and closure of the packing plant and factory around September 2023, and as to Nyborg; outsource storage activities around March 2023 and also close down and subsequently sell the buildings around September 2023.

The intention is to reduce the work force by approx. 82 people.

Ledelsesberetning

Management's review

For at sikre den stærke position, som Ardo har på det danske marked, vil det allerede eksisterende og for kunder velkendte danske team indenfor salg, kundeservice, marketing og produktudvikling fortsætte den høje service - dog, fra en i skrivende stund, ny og endnu ukendt lokation tæt på eller i Nyborg.

Efter forhandlinger mellem ledelsen og medarbejderrepræsentanterne blev intentionen ændret til en beslutning. Dette er kommunikeret til medarbejdere og interessenter.

Forventet udvikling

Grundet beslutningen om revurdering af aktiverne i Danmark, forventer selskabet en væsentlig påvirkning på det budgetterede resultat for 2022/2023.

Der forventes en nettoomsætning i 2022/2023 på ca. 530 mio. kr. Som beskrevet ovenfor vil produktionen fortsætte i 2022/2023. Ligeledes vil lageraktiviteten fortsætte i en stor del af det kommende regnskabsår. Dog vil resultatet blive påvirket af omkostninger og hensættelser til revurderingen af aktiverne i Danmark. Derfor forventes et underskud for det kommende regnskabsår 2022/2023 på ca. 4 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Ardo A/S er en del af Ardo Group, og er omfattet af de politikker for samfundsansvar, som er vedtaget af moderselskabet.

For Ardo har ansvar og omsorg for People, Planet og Product altid haft allerhøjeste prioritet.

Ardo er bevidst om, at alt hvad vi skaber, udføres af mennesker, og vi ser os selv som en virksomhed med et bredt socialt ansvar gennem hele forsyningskæden.

Der henvises til den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabslovens § 99, a:

Ardo A/S CSR-rapport findes på følgende link:
<https://www.frigodan.dk/media/fj3fzr2z/corporate-responsibility-report-2022.pdf>

In order to secure the strong position that Ardo has on the Danish market, the already existing and well-known team within sales, customer service, marketing and NPD will continue the high level of service - however, from a new and as yet unknown location close to or in Nyborg.

After the management has negotiated the intention with the employee representatives, the intention has been changed into a decision. This is communicated to employees and stakeholders.

Outlook

Given the decision on reviewing the assets in Denmark, the company expects that the budgeted result for 2022/2023 will be impacted materially.

For 2022/2023 the revenue is expected to be approx. 530 Mio DKK. As mentioned above the production will continue in 2022/2023. The storage activities will continue for a major part of the coming financial year as well. Still, the financial result will be impacted by costs and provisions as a result of the review of the assets in Denmark. Therefore, a loss of approx. 4 Mio DKK is expected for the coming financial year 2022/2023.

Statutory CSR report

Ardo A/S is part of the Ardo Group and is subject to the CSR policies adopted by the Parent Company.

For Ardo the highest priority has always been the responsibility and caring for People, Planet and Product.

Ardo is aware that everything we create is done by People, and we see ourselves as a company with a broad social responsibility throughout the supply chain.

Reference is made to the statutory report on Corporate Social Responsibility, cf. Financial Statement Act § 99, a:

The CSR report from Ardo A/S is available via below link:
<https://www.frigodan.dk/media/fj3fzr2z/corporate-responsibility-report-2022.pdf>

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

Selskabets optegnelser omkring kvindelige chefer viser, at kvinder i den danske ledergruppe er flot repræsenteret med 40 %. Andelen af kvindelige medlemmer i selskabets bestyrelses udgør 33%, de 2 øvrige bestyrelsesmedlemmer er mænd.

Selskabet har fortsat fokus på det underrepræsenterede køn. Virksomheden har produceret politikker for at sikre den korrekte køn sammensætning på ledelsesniveauerne.

Selskabets bestyrelse er baseret i Belgien og det er blandt Ardo koncernens ledelsesmedlemmer at bestyrelseskandidater nomineres.

Selskabet vil opfordre ejerne til at de ved fremtidige nyvalg til bestyrelsen er opmærksomme på vigtigheden af kønsfordelingen i bestyrelsen.

Status ved udgangen af 2021/2022 er, at et af selskabets bestyrelsesmedlemmer er kvinde og at et af bestyrelsesmedlemmerne i datterselskabet Ardo Distributionscenter A/S er kvinde.

Der var i dette regnskabsår 2021/2022 ingen ændringer i bestyrelsen. Målet er i løbet af de kommende 3 år at opnå en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

Derudover har selskabet det mål at opnå en andel af kvindelige ledere på det øvrige ledelsesniveau (øvrige ledere med personaleansvar) på 25 %.

Status ved udgangen af 2021/2022 er, at 40 % af det øvrige ledelsesniveau er kvinder (i 2020/2021 var andelen af kvinder 40 %). Opgørelsen af antal er sket ved optælling af head count.

Account of the gender composition of Management, cf. §99b

The company's records shows that the female managers within the Danish team is represented by 40 %. The representation of female Board members within the company comes to 33%, the other 2 board members are men.

The company is still focusing on the underrepresented gender. The company has produced policies to ensure the correct gender composition at management levels.

The company's board is based in Belgium and the candidates for the Board are nominated among Ardo Group's directors.

The company will encourage the owners to be aware of the importance of the gender distribution on the Board when new nominees are elected in future.

Status by the end of 2021/2022 is; one of the company board members is female and one of the board members in the subsidiary company Ardo Distribution Center A/S is female.

There were no changes to the board in this financial year 2021/2022. The goal is to achieve an equal gender distribution on the board over the next 3 years.

In addition, it is the company's goal to achieve a share of female managers on other management positions (other managers with staff responsibility) of 25%.

Status by the end of 2021/2022 is that female hold 40% of other management positions (in 2020/2021 this was also 40%). The calculation of the gender representation was done by head count.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Resultatopgørelse

Income statement

Note Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
3	Nettoomsætning Revenue	465.834.557	470.786.256	468.979.899	469.775.091
12	Produktionsomkostninger Production costs	-411.843.051	-407.872.566	-419.468.840	-412.082.343
	Bruttoresultat Gross profit	53.991.506	62.913.690	49.511.059	57.692.748
12	Distributionsomkostninger Distribution costs	-29.279.364	-25.651.410	-29.279.364	-25.651.410
12	Administrationsomkostninger Administrative expenses	-22.310.113	-20.311.581	-22.284.284	-20.283.202
	Resultat af primær drift Operating profit/loss	2.402.029	16.950.699	-2.052.589	11.758.136
	Andre driftsindtægter Other operating income	491.807	0	491.807	0
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	2.893.836	16.950.699	-1.560.782	11.758.136
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	0	0	3.466.051	4.050.199
	Finansielle indtægter Financial income	43.970	40.557	43.970	40.557
4	Finansielle omkostninger Financial expenses	-966.380	-690.763	-955.417	-690.763
	Resultat før skat Profit before tax	1.971.426	16.300.493	993.822	15.158.129
5	Skat af årets resultat Tax for the year	-7.860.964	-2.485.036	-6.883.360	-1.342.672
	Årets resultat Profit/loss for the year	-5.889.538	13.815.457	-5.889.538	13.815.457

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Balance

Balance sheet

Note Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	AKTIVER				
	ASSETS				
	Anlægsaktiver				
	Fixed assets				
6	Materielle anlægsaktiver				
	Property, plant and equipment				
	Grunde og bygninger	47.321.233	50.460.142	47.321.233	50.460.142
	Land and buildings				
	Produktionsanlæg og maskiner	24.892.174	29.434.777	24.892.174	29.434.777
	Plant and machinery				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.580.130	3.676.747	2.580.130	3.676.747
	Fixtures and fittings, other plant and equipment				
		<u>74.793.537</u>	<u>83.571.666</u>	<u>74.793.537</u>	<u>83.571.666</u>
7	Finansielle anlægsaktiver				
	Investments				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	20.985.664	17.519.613
	Investments in group enterprises				
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>20.985.664</u>	<u>17.519.613</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>74.793.537</u>	<u>83.571.666</u>	<u>95.779.201</u>	<u>101.091.279</u>
	Total fixed assets				
	Omsætningsaktiver				
	Non-fixed assets				
	Varebeholdninger				
	Inventories				
	Råvarer og hjælpematerialer	57.825.766	44.088.046	57.825.766	44.088.046
	Raw materials and consumables				
	Varer under fremstilling	4.104.887	5.811.972	4.104.887	5.811.972
	Work in progress				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	59.141.358	57.444.293	59.141.358	57.444.293
	Finished goods and goods for resale				
		<u>121.072.011</u>	<u>107.344.311</u>	<u>121.072.011</u>	<u>107.344.311</u>
	Tilgodehavender				
	Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	91.306.018	104.936.663	91.306.018	104.834.797
	Trade receivables				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.687.847	5.611.878	9.687.847	5.611.878
	Receivables from group enterprises				
10	Udskudte skatteaktiver	0	7.860.964	0	7.860.964
	Deferred tax assets				
	Tilgodehavende selskabsskat	251.000	291.000	251.000	291.000
	Corporation tax receivable				
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	977.604	4.820.903
	Joint taxation contribution receivable				
	Andre tilgodehavender	6.269.860	389.109	322.505	372.787
	Other receivables				
8	Periodeafgrænsningsposter	5.319.383	7.681.824	5.257.260	7.613.863
	Prepayments				
		<u>112.834.108</u>	<u>126.771.438</u>	<u>107.802.234</u>	<u>131.406.192</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Likvide beholdninger Cash	4.552.476	4.968.533	4.552.476	4.968.533
Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	238.458.595	239.084.282	233.426.721	243.719.036
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	313.252.132	322.655.948	329.205.922	344.810.315

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Balance

Balance sheet

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	PASSIVER				
	EQUITY AND LIABILITIES				
	Egenkapital				
	Equity				
9	Aktiekapital	220.000.000	220.000.000	220.000.000	220.000.000
	Share capital				
	Reserve for nettoopskrivning				
	after indre værdis metode				
	Net revaluation reserve according to	0	0	20.480.664	17.014.613
	the equity method				
	Overført resultat	-51.111.533	-45.221.995	-71.592.197	-62.236.608
	Retained earnings				
	Egenkapital i alt	168.888.467	174.778.005	168.888.467	174.778.005
	Total equity				
	Gældsforpligtelser				
	Liabilities other than provisions				
11	Langfristede				
	gældsforpligtelser				
	Non-current liabilities other than				
	provisions				
	Gæld til banker	3.700.000	11.700.000	3.700.000	11.700.000
	Bank debt				
	Anden gæld	0	5.146.398	0	4.171.950
	Other payables				
		3.700.000	16.846.398	3.700.000	15.871.950
	Kortfristede				
	gældsforpligtelser				
	Current liabilities other than				
	provisions				
11	Kortfristet del af langfristede				
	gældsforpligtelser				
	Short-term part of long-term liabilities	8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000
	other than provisions				
	Gæld til banker	36.751.091	24.129.076	36.751.091	24.129.076
	Bank debt				
	Leverandører af varer og				
	tjenesteydelser	32.482.440	43.417.046	32.407.191	43.245.502
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede				
	virksomheder	36.848.587	29.684.549	54.829.402	56.005.693
	Payables to group enterprises				
	Anden gæld	26.581.547	25.800.874	24.629.771	22.780.089
	Other payables				
		140.663.665	131.031.545	156.617.455	154.160.360
	Gældsforpligtelser i alt	144.363.665	147.877.943	160.317.455	170.032.310
	Total liabilities other than provisions				
	PASSIVER I ALT	313.252.132	322.655.948	329.205.922	344.810.315
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES				

1 Anvendt regnskabspraksis
 Accounting policies

2 Begivenheder efter balancedagen
 Events after the balance sheet date

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 Contractual obligations and contingencies, etc.

14 Sikkerhedsstillelser
 Collateral

15 Nærtstående parter
 Related parties

16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
 Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

17 Resultatdisponering
Appropriation of profit/loss

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note Note	DKK	Koncern Group		
		Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
	Egenkapital 1. juli 2020 Equity at 1 July 2020	220.000.000	-59.037.452	160.962.548
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of profit	0	13.815.457	13.815.457
	Egenkapital 1. juli 2021 Equity at 1 July 2021	220.000.000	-45.221.995	174.778.005
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of loss	0	-5.889.538	-5.889.538
	Egenkapital 30. juni 2022 Equity at 30 June 2022	220.000.000	-51.111.533	168.888.467

		Modervirksomhed Parent company			
Note		Aktiekapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
	Egenkapital 1. juli 2020 Equity at 1 July 2020	220.000.000	12.964.414	-72.001.866	160.962.548
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	4.050.199	9.765.258	13.815.457
	Egenkapital 1. juli 2021 Equity at 1 July 2021	220.000.000	17.014.613	-62.236.608	174.778.005
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	3.466.051	-9.355.589	-5.889.538
	Egenkapital 30. juni 2022 Equity at 30 June 2022	220.000.000	20.480.664	-71.592.197	168.888.467

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note Note	DKK	Koncern Group	
		2021/22	2020/21
	Årets resultat	-5.889.538	13.815.457
	Profit/loss for the year		
18	Reguleringer	18.483.391	14.822.990
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	12.593.853	28.638.447
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
19	Ændring i driftskapital	-15.827.627	-46.286.243
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-3.233.774	-17.647.796
	Cash flows from operating activities		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.804.298	-11.637.275
	Additions of property, plant and equipment		
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	451.640
	Disposals of property, plant and equipment		
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.804.298	-11.185.635
	Cash flows to investing activities		
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.000.000	-8.000.000
	Repayments, long-term liabilities		
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	12.622.015	24.129.076
	Repayments, debt to credit institutions		
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	4.622.015	16.129.076
	Cash flows from financing activities		
	Årets pengestrøm	-416.057	-12.704.355
	Net cash flow		
	Likvider 1. juli	4.968.533	17.672.888
	Cash and cash equivalents at 1 July		
20	Likvider 30. juni	4.552.476	4.968.533
	Cash and cash equivalents at 30 June		

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Ardo A/S for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncerninterne

virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

The annual report of Ardo A/S for 2021/22 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Consolidated financial statements

Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and subsidiaries controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a subsidiary's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

Intra-group business combinations

The book value method is applied to business combinations such as acquisition and disposal of investments, mergers, demergers, contributions of assets and share conversions, etc. in which entities controlled by the parent company are involved, provided that the combination is considered completed at the time of acquisition without any restatement of comparative figures. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquiree are recognised directly in equity.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are presented as separate items in the balance sheet.

Income statement

Revenue

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Production costs

Production costs comprise costs incurred in generating the revenue for the year. Such costs include direct and indirect costs of raw materials, consumables and production staff, rent and leases, as well as depreciation on production plant.

Production costs also comprise research and development costs that do not qualify for capitalisation and amortisation of capitalised development costs.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Distribution costs

Distribution costs comprise costs related to the distribution of goods sold in the year and to sales campaigns, etc. carried out in the year, including costs related to sales staff, advertising, exhibitions and amortisation/depreciation. Sales and marketing costs are recognised in the income statement when the Company obtains control of the sales or marketing product.

Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred in the year for company management and administration, including expenses relating to administrative staff, Management, office premises and expenses as well as amortisation/depreciation of assets used for administrative purposes.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Profit/loss from investments in subsidiaries

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries.

The proportionate share of the individual subsidiaries' profit/loss after tax after full elimination of internal gains/losses are recognised in the parent company's income statement.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The Company and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leases

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Investments in subsidiaries

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Equity investments in subsidiaries are measured according to the equity method. Equity investments in joint ventures are also measured according to the equity method in the consolidated financial statements.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deducted from the carrying amount.

Equity investments in subsidiaries measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Indirect production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

Der foretages nedskrivning til imodegælde af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in subsidiaries and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatte-regler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

2 Begivenheder efter balancedagen Events after the balance sheet date

I august 2022 blev det besluttet at nedlukke produktions- og distributionsaktiviteten i Orehoved i september 2023 samt lageraktivitet i Nyborg i marts 2023. Årsagen hertil skyldes, at Ardo i Danmark står foran en væsentlig investering på mere end 100 mio. kr. i renovering af ærtelinjen på fabrikken i Orehoved, hvilket med en kort sæson på omkring 6-8 uger, ikke anses som rentabelt. Der vil stadig foreligge salgsaktivitet i Danmark.

Der henvises endvidere til ledelsesberetningen.

In August 2022, it was decided to shut down the production and distribution activity in Orehoved in September 2023 and the storage activity in Nyborg in March 2023. The reason for this is that Ardo in Denmark is facing a significant investment of more than DKK 100 million. DKK in renovation of the pea line at the factory in Orehoved, which, with a short season of around 6-8 weeks, is not considered profitable. There will still be sales activity in Denmark.

For further information see management's review.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
DKK				
3 Segmentoplysninger Segment information				
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter: Breakdown of revenue by geographical segment:				
Hjemmemarked Domestic market	396.351.867	380.743.156	399.497.209	379.731.991
Eksportmarkedet Export market	69.482.690	90.043.100	69.482.690	90.043.100
	<u>465.834.557</u>	<u>470.786.256</u>	<u>468.979.899</u>	<u>469.775.091</u>
4 Finansielle omkostninger Financial expenses				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	207.718	48.845	207.718	48.845
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	758.662	641.918	747.699	641.918
	<u>966.380</u>	<u>690.763</u>	<u>955.417</u>	<u>690.763</u>
5 Skat af årets resultat Tax for the year				
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	7.860.964	2.485.036	7.860.964	2.485.036
Refusion i sambeskatning Refund in joint taxation	0	0	-977.604	-1.142.364
	<u>7.860.964</u>	<u>2.485.036</u>	<u>6.883.360</u>	<u>1.342.672</u>

Koncern
Group

Årets regulering af udskudt skat vedrører nedskrivning af udskudt skatteaktiv.

Deferred tax adjustments in the year relates to impairment of deferred tax.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

6 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Koncern Group			
DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. juli 2021 Cost at 1 July 2021	136.659.391	135.108.063	28.372.090	300.139.544
Tilgange Additions	151.930	1.542.368	110.000	1.804.298
Afgange Disposals	0	-6.434.172	0	-6.434.172
Kostpris 30. juni 2022 Cost at 30 June 2022	136.811.321	130.216.259	28.482.090	295.509.670
Af- og nedskrivninger 1. juli 2021 Impairment losses and depreciation at 1 July 2021	86.199.249	105.673.286	24.695.343	216.567.878
Afskrivninger Depreciation	3.290.839	5.835.045	1.206.617	10.332.501
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	0	-6.184.246	0	-6.184.246
Af- og nedskrivninger 30. juni 2022 Impairment losses and depreciation at 30 June 2022	89.490.088	105.324.085	25.901.960	220.716.133
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022 Carrying amount at 30 June 2022	47.321.233	24.892.174	2.580.130	74.793.537

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv.
 vedrørende materielle anlægsaktiver henvises
 til note 14.

Note 14 provides more details on security for
 loans, etc. as regards property, plant and
 equipment.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

7 Finansielle anlægsaktiver

Investments

	Moder- virksomhed Parent company
	Kapitalandele i dattervirksomh eder Investments in group enterprises
DKK	
Kostpris 1. juli 2021 Cost at 1 July 2021	505.000
Kostpris 30. juni 2022 Cost at 30 June 2022	505.000
Værdireguleringer 1. juli 2021 Value adjustments at 1 July 2021	17.014.613
Årets resultat Profit/loss for the year	3.466.051
Værdireguleringer 30. juni 2022 Value adjustments at 30 June 2022	20.480.664
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022 Carrying amount at 30 June 2022	20.985.664

8 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Koncern
Group

Periodeafgrænsningsposter omfatter
periodisering af omkostninger, der først
vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses
relating to subsequent financial years.

9 Aktiekapital

Share capital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret
været 220.000.000 kr. det seneste år.

The parent's share capital has remained DKK
220,000,000 in the past year.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
10 Udskudt skat				
Deferred tax				
Grunde og bygninger	0	-61.387	0	-61.387
Land and buildings				
Driftsmidler	0	-5.773.341	0	-5.773.341
Operating equipment				
Varebeholdninger	0	1.289.507	0	1.289.507
Inventory				
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	-3.315.743	0	-3.315.743
Tax loss carry forward				
Udskudt skat 30. juni	0	-7.860.964	0	-7.860.964
Deferred tax at 30 June				

11 Langfristede gældsforpligtelser

Non-current liabilities other than provisions

DKK	Koncern Group			
	Gæld i alt 30/6 2022 Total debt at 30/6 2022	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til banker	11.700.000	8.000.000	3.700.000	0
Bank debt				
	11.700.000	8.000.000	3.700.000	0

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
12 Personaleomkostninger				
Staff costs				
Lønninger	47.200.126	47.986.536	39.226.110	39.039.714
Wages/salaries				
Pensioner	3.405.354	3.610.807	2.739.274	2.904.918
Pensions				
Andre omkostninger til social sikring	902.409	528.827	351.980	229.328
Other social security costs				
	51.507.889	52.126.170	42.317.364	42.173.960
	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	102	114	79	88
Average number of full-time employees				

Koncern Group

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the group Management is not disclosed.

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

Koncern Group

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 6.094 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 2-48 måneder.

Rent and lease liabilities include operating leases for cars and IT equipment, totalling t.DKK 6.094, with remaining contract terms of 2-48 months.

Modervirksomhed Parent company

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 6.094 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 2-48 måneder.

Rent and lease liabilities include operating leases for cars and IT equipment, totalling t.DKK 6.094, with remaining contract terms of 2-48 months.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

14 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Koncern

Group

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for realkreditinstitutter, kreditinstitutter i øvrigt, kreditorer og øvrige leverandører er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 50.000 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 262.279 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 48.451 t.kr., er er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2022 udgør 47.321 t.kr., varedebitorer med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2022 på 91.306 t.kr., varebeholdninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2022 på 121.072 t.kr. og driftsmidler med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2022 på 2.580 t.kr.

Modervirksomhed

Parent company

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for realkreditinstitutter, kreditinstitutter i øvrigt, kreditorer og øvrige leverandører er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 50.000 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 262.279 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 48.451 t.kr., er er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2022 udgør 47.321 t.kr., varedebitorer med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2022 på 91.306 t.kr., varebeholdninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2022 på 121.072 t.kr. og driftsmidler med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2022 på 2.580 t.kr.

As security for the Company's debt to mortgage credit institutions, other credit institutions, creditors and other suppliers, the Company has provided security or other collateral in its assets for a total amount of t.DKK 50.000. The total carrying amount of these assets is t.DKK 262.279. Breakdown of the security/collateral and the carrying amount:

Land and buildings at a carrying amount of t.DKK 47.321 at 30 June 2022, trade receivables at a carrying amount of t.DKK 91.306 at 30 June 2022, inventories at a carrying amount of t.DKK 121.072 at 30 June 2022 and operating equipment at a carrying amount of t.DKK 2.580 at 30 June 2022 have been put up as security for debt to mortgage credit institutions, totalling t.DKK 48.451.

As security for the Company's debt to mortgage credit institutions, other credit institutions, creditors and other suppliers, the Company has provided security or other collateral in its assets for a total amount of t.DKK 50.000. The total carrying amount of these assets is t.DKK 262.279. Breakdown of the security/collateral and the carrying amount:

Land and buildings at a carrying amount of t.DKK 47.321 at 30 June 2022, trade receivables at a carrying amount of t.DKK 91.306 at 30 June 2022, inventories at a carrying amount of t.DKK 121.072 at 30 June 2022 and operating equipment at a carrying amount of t.DKK 2.580 at 30 June 2022 have been put up as security for debt to mortgage credit institutions, totalling t.DKK 48.451.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

15 Nærtstående parter Related parties

Koncern
 Group

Oplysning om koncernregnskaber
 Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Ardo N.V.	Belgien Belgium	www.ardo.com

Transaktioner med nærtstående parter
 Related party transactions

DKK	2021/22	2020/21
Koncern Group		
Salg af varer Sale of goods	23.013.601	44.219.030
Køb af varer Purchase of goods	144.843.450	145.390.980
Management fee Management fee	5.414.196	3.365.510
Finansielle omkostninger Financial expenses	207.797	48.836
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	9.687.847	5.611.878
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	31.575.846	25.267.351

Ejerforhold
 Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Ardo N.V.	Belgien

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting				
Samlet honorar til EY	305.100	294.200	277.600	268.400
Total fees to EY				
 Lovpligtig revision	 216.800		 204.900	
Statutory audit				
Skatterådgivning	16.700		14.900	
Tax assistance				
Andre ydelser	71.600		57.800	
Other assistance				
	305.100		277.600	
			Modervirksomhed Parent company	
DKK			2021/22	2020/21
17 Resultatdisponering				
Appropriation of profit/loss				
Forslag til resultatdisponering				
Recommended appropriation of profit/loss				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			3.466.051	4.050.199
Net revaluation reserve according to the equity method				
Overført resultat			-9.355.589	9.765.258
Retained earnings/accumulated loss				
			-5.889.538	13.815.457

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022

Noter

Notes to the financial statements

18 Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger	10.332.501	11.479.651
Amortisation/depreciation and impairment losses		
Skat af årets resultat	0	2.485.036
Tax for the year		
Udskudt skat	7.860.964	-54.000
Deferred tax		
Øvrige reguleringer	289.926	912.303
Other adjustments		
	18.483.391	14.822.990
19 Ændring i driftskapital		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger	-13.727.700	-8.900.452
Change in inventories		
Ændring i tilgodehavender	6.036.366	-24.215.833
Change in receivables		
Ændring i leverandørgæld m.v.	-8.136.293	-13.169.958
Change in trade and other payables		
	-15.827.627	-46.286.243
20 Likvider, ultimo		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen	4.552.476	4.968.533
Cash according to the balance sheet		
	4.552.476	4.968.533