

Ardo A/S

Romsøvej 25, 5800 Nyborg

CVR-nr./CVR no. 25 56 52 66

Årsrapport 2022/23

Annual report 2022/23

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. oktober 2023
Approved at the Company's annual general meeting on 4 October 2023

Dirigent:
Chair of the meeting


Klaas Mouton

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold
Contents

Ledelsespåtegning Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	3
Ledelsesberetning Management's review	7
Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023	15
Resultatopgørelse Income statement	15
Balance Balance sheet	16
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	18
Noter Notes to the financial statements	19

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Ardo A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nyborg, den 4. oktober 2023

Nyborg, 4 October 2023

Direktion:/Executive Board



Klaas Mouton

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Ardo A/S for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023.

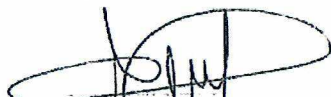
The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

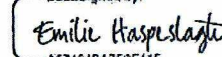
We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors



Bernard Haspeslagh
formand/Chairman

DocuSigned by:



Emilie Haspeslagh
A57434BA75CF415
Emilie Haspeslagh



Klaas Mouton

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

To the shareholders of Ardo A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ardo A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Ardo A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Ardo A/S for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl. Idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control

Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi konkluderer, hvad den overste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management

Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view

We conclude on the subject of charge to the governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Odense, den 4. oktober 2023
Odense, 4 October 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr 30 70 02 28


Brian Skovhus Jakobsen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne27701

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name: Ardo A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City Romsøvej 25, 5800 Nyborg

CVR-nr./CVR no. 25 56 52 66
Stiftet/Established 1. juli 2000/1 July 2000
Hjemstedskommune/Registered office Nyborg
Regnskabsår/Financial year 1. juli 2022 - 30. juni 2023
1 July 2022 - 30 June 2023

Bestyrelse/Board of Directors Bernard Haspeslagh, formand/Chairman
Emilie Haspeslagh
Klaas Mouton

Direktion/Executive Board Klaas Mouton

Revision/Funders EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

Bankforbindelse/Bankers Jyske Bank
Mageløs 8, 5100 Odense

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
---------	---------	---------	---------	---------	---------

Hovedtal

Key figures

Nettoomsætning	518.881	468.980	469.775	492.097	460.187
Revenue					
Resultat af primær drift	18.813	-2.053	11.758	8.501	1.227
Operating profit/loss					
Resultat af finansielle poster	-3.600	2.555	3.374	3.548	3.084
Net financials					
Årets resultat	-15.157	-5.890	13.815	13.306	5.366
Profit/loss for the year					

Balancesum	345.921	329.205	344.810	304.969	293.064
Total assets					
Egenkapital	153.732	168.888	174.778	160.963	147.657
Equity					

Nøgletal

Financial ratios

Overskudsgrad	-2,1 %	-0,3 %	2,5 %	0,0 %	0,0 %
Operating margin					
Bruttomargin	10,6 %	10,6 %	12,3 %	0,0 %	0,0 %
Gross margin					
Soliditetsgrad	44,4 %	51,3 %	50,7 %	52,8 %	50,4 %
Equity ratio					
Egenkapitalforrentning	-9,4 %	-3,4 %	8,2 %	8,6 %	3,7 %
Return on equity					

Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	75	79	88	112	110
Average number of full-time employees					

Der henvises til definitioner og begreber under
 anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the
 accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for dataetik

Ardo A/S har politikker, der beskriver, hvordan dataetik overvejes og indgår i brugen af data og design og implementering af teknologier, der anvendes til behandling af data hos Ardo A/S. Politikken gælder i alle aspekter af behandling af data, uanset om dataene muliggør identifikation af en fysisk person ("personoplysninger") eller ej.

Når Ardo behandler data eller designer, indkøber eller implementerer teknologier, især nye teknologier, til behandling af data, skal principperne for dataetik beskrevet nedenfor vurderes og indgå i overvejelserne under designprocessen og/eller forud for indkøb eller implementering af behandlingsaktiviteten eller den teknologi, der anvendes til behandling af data. Behandlingen af data skal altid være i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Teknologier til behandling af data skal være designet til at respektere principperne for dataetik, herunder principperne fastlagt i vores politikker og de generelle behandlingsprincipper som fastlagt i GDPR.

Der skal implementeres et tilstrækkeligt sikkerhedsniveau i og omkring teknologier, der anvendes til behandling af data.

Sikkerhedsforanstaltningerne skal omfatte tekniske såvel som organisatoriske foranstaltninger, og det tilstrækkelige sikkerhedsniveau skal vurderes ud fra en risikovurdering af den konkrete behandlingsaktivitet og den teknologi, der anvendes til behandling af data.

Ardo A/S har kun business to business relationer, som medfører, at koncernen primært er i besiddelse af business-to-business information, herunder kontaktoplysninger vedrørende kontaktpersoner med samarbejdspartnere. Medarbejderdata indsamles kun til den nødvendige brug som en normal beskæftigelse.

Data ethics

Ardo A/S has policies describing how data ethics is considered and included in the use of data and design and implementation of technologies used for processing of data at Ardo A/S. The policy applies in all aspects of processing of data whether the data enables identification of a natural person ("personal data") or not.

When Ardo processes data or designs, purchases or implements technologies, especially new technologies, for processing of data, the principles for data ethics described below must be assessed and included in the considerations during the design process and/or prior to the purchase or implementation of the processing activity or the technology used for the processing of data. The processing of data shall, always, comply with applicable legislation.

Technologies for the processing of data, shall be designed to respect principles of data ethics, including the principles laid down in our policies and the general processing principles as laid down in the GDPR.

A sufficient level of security shall be implemented in and around technologies used for processing of data.

The security measures shall include technical as well as organizational measures, and the sufficient level of security shall be assessed based on a risk assessment of the specific processing activity and the technology used for the processing of data.

Ardo A/S has only business to business relationships which entails that the group is primarily in possession of business-to-business information, including contact information regarding contact persons with business partners. Employees data is collected only for the needed use as a normal employment.

Ledelsesberetning Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Ardo A/S væsentligste aktiviteter er at udvikle, producere og markedsføre en bred vifte af dybfrosne grøntsager, frugt, bær, krydderurter og grøntsagsbaserede retter, dels under Frigodan mærket og dels under private label.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I august 2022 informerede Ardo Group medarbejdere i Ardo A/S og øvrige interessenter om Ardo Groups intention om at revurdere aktiverne i Danmark. Efter forhandlinger mellem ledelsen og medarbejderrepræsentanterne blev intentionen ændret til en beslutning.

Status med udgangen af regnskabsåret 2022/2023 er, at lageraktiviteten er outsourcet, bygningerne i Nyborg er solgt og salg, kundeservice, marketing og produktudvikling er flyttet til ny lokation i Nyborg. Tilbage er efter regnskabsårets afslutning nedlukning af fabrik i Orehoved samt salg af bygninger i Orehoved. Regnskabet for dette regnskabsår er således også påvirket af ovenstående beslutning.

Som en del af restruktureringen har Ardo A/S ligeledes solgt aktierne i Ardo Distributionscenter A/S til Ardo NV med udgangen af regnskabsåret. Af samme årsag er der ikke udarbejdet konsolideret regnskab i 2022/23.

Ligeledes vil Ardo A/S fusioneres ind i Ardo NV (moderselskabet) efter regnskabsårets afslutning og de resterende danske aktiviteter (salg, kundeservice, marketing og produktudvikling) vil fortsætte i det danske sales branch Ardo NV Denmark Office, filial af Ardo NV, Belgien.

Selskabets 23. regnskabsår omfatter perioden fra den 1. juli 2022 til 30. juni 2023. Selskabets nettoomsætning udgjorde i regnskabsåret 2022/2023 518.881 t.kr. imod 468.980 t.kr. året før.

Af nettoomsætningen distribueres ca. 85 % til hjemmemarkedet og ca. 15 % vedrører salg til de nære eksportmarkeder.

Årets resultat før skat blev et underskud på -15.157 t.kr., hvilket er en væsentlig tilbagegang i forhold til året før, hvor ordinært resultat før skat blev realiseret med et overskud på 994 t.kr.

Business review

Ardo A/S's key activities are development, production and sale of food based on frozen vegetables, fruits and other related products packed partly in Frigodan label and partly in private label.

Financial review

In August 2022, Ardo Group informed employees of Ardo A/S and other stakeholders about Ardo Group's intention to review its assets in Denmark. After the management has negotiated the intention with the employee representatives, the intention has been changed into a decision.

The status at the end of the financial year 2022/2023 is, that the warehouse activity is outsourced, the buildings in Nyborg has been sold and sales, customer service, marketing and NPd has moved to a new location in Nyborg. After the closing of the financial year what is left is to close the factory in Orehoved and sell the buildings in Orehoved. Therefore, the financial report of this financial year will also be impacted by the above decision.

As a part of the restructuring Ardo A/S has sold its shares in Ardo Distributionscenter A/S to Ardo NV at the end of this financial year. For the same reason, no consolidated financial statement have been prepared in 2022/23.

Ardo A/S will also after the closing of this financial year be merged into Ardo NV (parent company) and the remaining Danish activities (sales, customer service, marketing and NPd) will continue in the Danish sales branch Ardo NV Denmark Office, filial af Ardo NV, Belgien.

The 23rd financial year runs from 1 July 2022 to 30 June 2023.

The company's revenue in the financial year 2022/2023 came to 518,881 T DKK compared to 468,980 T DKK the year before.

Approx. 85 % of the revenue is distributed on the domestic market whereas approx. 15 % relates to sale to the close export markets.

Loss for the year before tax amounts to -15.157 T DKK which is a significant decrease compared to last year where the net profit before taxes came to 994 T DKK.

Ledelsesberetning

Management's review

Som følge af beslutning om restrukturering af Ardo A/S har resultatet for 2022/2023 ikke levet op til forventningerne omtalt i den seneste årsrapport for 2021/2022.

I høstsæsonen 2022 nærmede vejret sig under vækst og høst normale temperaturer for perioden, og gav et tilfredsstillende udbytte.

Regnskabsåret var fortsat præget af stigning i råvarepriser, energi m.m. Dette har presset indtjeningen hen over hele regnskabsåret.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

Som omtalt tidligere i under "Væsentlige begivenheder" vil det kommende regnskabsår være præget af restrukturen af virksomheden og yderligere nedlukning af aktivitet.

Efter restrukturen vil virksomheden blive fusioneret ind i Ardo NV.

Redegørelse for samfundsansvar

Følgende afsnit udgør Ardo A/S' lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. ARL § 99a, for regnskabsåret 01.07.2022-30.06.2023.

Forretningsmodel

Ardo A/S er stiftet i 2000, og har en aktiekapital på 220 mio. kr. Selskabet ejes 100 % af Ardo N.V., som indgår i Ardo, der er stiftet og ejet af den belgiske familie Haspeslagh.

I 2014 fusionerede Ardo N.V. med Dujardin Foods, der ligesom Ardo producerer og forarbejder frosne grøntsager. Dujardin Foods er stiftet og drevet af en gren af Haspeslagh-familien, og de to nærtbeslægtede og komplementære virksomheder, som nu tilsammen beskæftiger ca. 4000 medarbejdere, drives videre under navnet Ardo Group.

Ardo har 20 fabrikker i flere europæiske lande, bl.a. Danmark, England, Holland, Frankrig, Portugal, Spanien, Belgien og Østrig. Hertil kommer yderligere 25 salgsselskaber.

The result of 2022/2023 did not live up to the expectations mentioned in the latest annual report for 2021/2022 due to the decision to restructure Ardo A/S.

During the 2022 harvest season the weather during the growing and harvest season were seen as normal, and the yield was satisfactory.

The financial year was still impacted by increasing prices for raw material, energy etc. This has kept the earnings under pressure throughout the financial year.

Events after the balance sheet date

No further events of significance to the company's financial position have occurred after the closure of the financial year.

Outlook

As mentioned in the section "Important events" the coming financial year will be impacted by the restructuring of the company and the closing of more activities.

After the restructuring the company will be merged into Ardo NV.

Statutory CSR report

The following section constitutes Ardo A/S' statutory statement of corporate social responsibility, cf. ARL § 99a, for the financial year 01.07.2022-30.06.2023.

Business model

Ardo A/S was founded in 2000 and has a share capital of DKK 220 million. The company is 100% owned by Ardo N.V., which is part of Ardo, founded and owned by the Belgian family Haspeslagh.

In 2014, Ardo N.V. merged with Dujardin Foods, which, like Ardo, produces and processes frozen vegetables. Dujardin Foods was founded and run by a branch of the Haspeslagh family, and the two closely related and complementary companies, which now together employ around 4000 people, continue to operate under the name Ardo Group.

Ardo has 20 factories in several European countries, including Austria, Denmark, England, the Netherlands, France, Portugal, Spain, and Belgium. In addition, there are a further 25 sales companies.

Ledelsesberetning

Management's review

Dette gør Ardo til en af verdens absolut førende leverandør af frosne grøntsager, frugt, bær og krydderurter til detail, foodservice og industri.

Menneskerettigheder

Der er risici for brud af menneskerettighederne i leverandørkæden.

For at undgå overtrædelse af menneskerettigheder skal Ardo og hver tredje part, der handler med og på vegne af Ardo, støtte og respektere internationale menneskerettigheder og behandle sine medarbejdere retfærdigt, ligeligt og med respekt.

I 2022/2023 har Ardo ved indgåelse af kontrakter samt opfølgende auditeringer sikret at leverandører samt underleverandører lever op til Ardo Groups Ethiske Politik. Denne compliance-model skal sikre rimelige arbejdsvilkår, fair konkurrence og fuld overensstemmelse med danske og internationale arbejdsbestemmelser og standarder.

I 2022/2023 er der ikke registreret nogle brud på menneskerettigheder.

Vi vil fortsætte vores arbejde med at forebygge brud på menneskerettigheder i 2023/2024.

Miljø- og klimaforhold

Vi har identificeret energiforbrug og den deraf følgende udledning af CO₂ som den væsentligste risiko i relation til miljø- og klimaforhold.

Ardo ønsker at minimere klimapåvirkning, det være sig i form af nedbringelse af klimaaftrykket ved dyrkning af grøntsager samt klimaaftryk ved brug af energi til produktion og opbevaring af frostvarer.

Vi arbejder løbende på at reducere vores energiforbrug. I perioden 2015 til 2019 renoverede Ardo A/S sine 5 frysehuse i Nyborg. Disse investeringer betød et markant lavere energiforbrug, idet forbruget over perioden er faldet med ca. 45 %. Investeringerne har betydet, at vi har fastholdt det markant lavere forbrug, hvilket vi også har kunnet i 2022/2023.

Vi vil i 2023/2024 arbejde på at reducere energiforbruget yderligere.

This makes Ardo one of the world's leading suppliers of frozen vegetables, fruit, berries and herbs for retail, foodservice and industry.

Human rights

There are risks of human rights violations in the supply chain.

In order to avoid human rights violations, Ardo and each third party acting with and on behalf of Ardo shall support and respect international human rights and treat its employees fairly, equally and with respect.

In 2022/2023, Ardo has ensured that suppliers and subcontractors comply with the Ardo Group's Ethical Policy through the conclusion of contracts and follow-up audits. This compliance model must ensure fair working conditions, fair competition and full compliance with Danish and international labor regulations and standards.

In 2022/2023, no human rights violations have been recorded.

We will continue our work to prevent human rights violations in 2023/2024.

Environmental and climate issues

We have identified energy consumption and the resulting emissions of CO₂ as the most significant risk in relation to environmental and climate conditions.

Ardo wants to minimize climate impact, be it in the form of reducing the climate footprint of growing vegetables and climate footprint by using energy for the production and storage of frozen products.

We are continuously working to reduce our energy consumption. In the period 2015 to 2019, Ardo A/S renovated its 5 cold stores in Nyborg. These investments resulted in significantly lower energy consumption, as consumption over the period has fallen by about 45%. The investments have meant that we have maintained the significantly lower consumption, which we have also been able to do in 2022/2023.

In 2023/2024, we will work to reduce energy consumption further.

Ledelsesberetning

Management review

Sociale forhold og medarbejderforhold

Det er afgørende for Ardo at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer, og manglen på medarbejdere med de rette kompetencer udgør derfor en potentiel risiko for Ardo.

Ardo tilstræber at være en attraktiv arbejdsplads for at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere, og fokuserer derfor på medarbejdernes trivsel og udvikling. Et godt arbejdsmiljø med stærk fokus på sikkerhed er derfor højt prioriteret.

Ardo har i 2022/2023 kommunikeret retningslinjer om trivsel og sikkerhed til alle medarbejdere.

I 2022/2023 er antallet af arbejdsulykker på niveau med tidligere år.

Vi vil i 2023/2024 fortsætte med at kommunikere vores retningslinjer om trivsel og sikkerhed.

Antikorruption

Ardo har vurderet at de væsentligste risici for bestikkelse og korruption relaterer sig til interaktioner med leverandører og modtagelse af gaver heraf.

Ardo er i sin forretningsadfærd forpligtet til at leve op til højeste standard indenfor integritet. En del af denne forpligtelse er at forbyde alle former for bestikkelse, svig og korruption, både offentlig (når man handler med embedsmænd) og kommerciel (indenfor den private sektor).

Dette har Ardo i 2022/2023 sikret ved at kræve, at alle væsentlige leverandører underskriver en standardformular som indeholder en forpligtelse til at agere i overensstemmelse med Ardo Groups etiske kodeks. Aftalen indeholder ligeledes konsekvenserne såfremt disse overtrædes.

I 2022/2023 er der ikke identificeret nogen tilfælde af korruption eller bestikkelse.

Ardo vil også kræve i 2023/2024, at alle væsentlige leverandører underskriver ovenstående standardformular.

Social and employee conditions

Being able to recruit and retain employees with the right skills is crucial for Ardo, and the lack of employees with the right skills therefore poses a potential risk to Ardo.

Ardo strives to be an attractive workplace for attracting and retaining qualified employees, and therefore focuses on employee well-being and development. A good working environment with a strong focus on safety is therefore a high priority.

Ardo has in 2022/2023 communicated guidelines on wellbeing and safety to all employees.

In 2022/2023, the number of work-related accidents is at level with prior year.

In 2023/2024, we will continue to communicate our well-being and safety guidelines.

Anticorruption

Ardo has assessed that the main risks of bribery and corruption relate to interactions with suppliers and the receipt of gifts thereof.

In its business conduct, Ardo is committed to meeting the highest standards of integrity. Part of this commitment is to prohibit all forms of bribery, fraud and corruption, both public (when dealing with government officials) and commercial (within the private sector).

In 2022/2023, Ardo has ensured this by requiring all significant suppliers to sign a standard form containing an obligation to act in accordance with the Ardo Group's Code of Ethics. The agreement also contains the consequences in the event of their violation.

In 2022/2023, no cases of corruption or bribery have been identified.

Ardo will also require in 2023/2024 that all major suppliers sign the above standard form.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Andelen af kvindelige medlemmer i selskabets bestyrelse udgør 33%, de 2 øvrige bestyrelsesmedlemmer er mænd.

Selskabets optegnelser omkring kvindelige chefer viser, at kvinder i den danske ledergruppe er flot repræsenteret med 43 %.

Selskabet har fortsat fokus på det underrepræsenterede køn i ledelsen. Virksomheden har produceret politikker for at sikre den korrekte kønssammensætning på ledelsesniveauerne.

Måltal

Selskabets bestyrelse er baseret i Belgien og det er blandt Ardo koncernens ledelsesmedlemmer at bestyrelseskandidater nomineres.

Selskabet vil opfordre ejerne til at de ved fremtidige nyvalg til bestyrelsen er opmærksomme på vigtigheden af kønsfordelingen i bestyrelsen.

Status ved udgangen af 2022/2023 er, at 33 % af selskabets bestyrelsesmedlemmer er kvinder.

Derudover har selskabet det mål at opnå en andel af kvindelige ledere i den danske ledergruppe på 33 %.

Status ved udgangen af 2022/2023 er, at 43 % af den danske ledergruppe er kvinder (i 2021/2022 var andelen af kvinder 37 %). Opgørelsen af antal er sket ved optælling af head count.

Account of the gender composition of Management

The representation of female Board members within the company comes to 33%, the other 2 board members are men.

The company's records shows that the female managers within the Danish team is represented by 43 %

The company is still focusing on the underrepresented gender in management. The company has produced policies to ensure the correct gender composition at management levels.

Target figures

The company's board is based in Belgium and the candidates for the Board are nominated among Ardo Group's directors.

The company will encourage the owners to be aware of the importance of the gender distribution on the Board when new nominees are elected in future.

Status by the end of 2022/2023 is that 33 % of the company board members are female.

In addition, it is the company's goal to achieve a share of female managers in the Danish management of 33 %

Status by the end of 2022/2023 is that female hold 43 % of management positions in the Danish management team (in 2021/2022 this was 37%).

The calculation of the gender representation was done by head count.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Resultatopgørelse
 Income statement

Note		2022/23	2021/22
Note	DKK		
4	Nettoomsætning Revenue	518.881.117	468.979.899
13	Produktionsomkostninger Production costs	-464.073.067	-419.468.840
	Bruttoresultat Gross profit	54.808.050	49.511.059
13	Distributionsomkostninger Distribution costs	-31.921.286	-29.279.364
13	Administrationsomkostninger Administrative expenses	-41.699.865	-22.284.284
	Resultat af primær drift Operating profit/loss	-18.813.101	-2.052.589
	Andre driftsindtægter Other operating income	16.016.156	491.807
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-8.326.497	0
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	-11.123.442	-1.560.782
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	-1.420.533	3.466.051
	Finansielle indtægter Financial income	50.711	43.970
5	Finansielle omkostninger Financial expenses	-2.230.212	-955.417
	Resultat før skat Profit/loss before tax	-14.723.476	993.822
6	Skat af årets resultat Tax for the year	-433.417	-6.883.360
	Årets resultat Profit/loss for the year	-15.156.893	-5.889.538

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Balance
 Balance sheet

Note	DKK	2022/23	2021/22
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
7	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Grunde og bygninger	20.543.643	47.321.233
	Land and buildings		
	Produktionsanlæg og maskiner	12.431.232	24.892.173
	Plant and machinery		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	355.612	2.580.130
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
		<u>33.330.487</u>	<u>74.793.536</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	20.985.664
	Investments in group enterprises		
		<u>0</u>	<u>20.985.664</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>33.330.487</u>	<u>95.779.200</u>
	Total fixed assets		
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Varebeholdninger		
	Inventories		
	Råvarer og hjælpematerialer	42.230.483	57.699.470
	Raw materials and consumables		
	Varer under fremstilling	0	4.231.183
	Work in progress		
	Færdigstillede læggevare og handelsvarer	0	55.141.336
	Finished goods and goods for resale		
		<u>123.817.158</u>	<u>121.072.011</u>
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	105.531.466	91.306.018
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	38.206.703	9.687.847
	Receivables from group enterprises		
	Tilgodehavende selskabsskat	114.000	251.000
	Corporation tax receivable		
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	977.604
	Joint taxation contribution receivable		
	Andre tilgodehavender	40.261.288	322.505
	Other receivables		
9	Periodeafgrænsningsposter	2.012.516	5.257.260
	Prepayments		
		<u>186.125.973</u>	<u>107.802.234</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.647.562</u>	<u>4.552.476</u>
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	<u>312.590.693</u>	<u>233.426.721</u>
	Total non fixed assets		
	AKTIVER I ALT	<u>345.921.180</u>	<u>329.205.921</u>
	TOTAL ASSETS		

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

PASSIVER		
EQUITY AND LIABILITIES		
Egenkapital		
Equity		
10 Aktiekapital	220.000.000	220.000.000
Share capital		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	20.480.664
Net revaluation reserve according to the equity method		
Overført resultat	-66.268.426	-71.592.197
Retained earnings		
Egenkapital i alt	153.731.574	168.888.467
Total equity		
Hensatte forpligtelser		
Provisions		
Andre hensatte forpligtelser	18.355.622	0
Other provisions		
12 Hensatte forpligtelser i alt	18.355.622	0
Total provisions		
Gældsforpligtelser		
Liabilities other than provisions		
11 Langfristede gældsforpligtelser		
Non-current liabilities other than provisions		
Gæld til banker	0	3.700.000
Bank debt		
	0	3.700.000
Kortfristede gældsforpligtelser		
Current liabilities other than provisions		
11 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.700.000	8.000.000
Short-term part of long-term liabilities other than provisions		
Gæld til banker	47.950.207	36.751.091
Bank debt		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	39.269.296	32.407.191
Trade payables		
Gæld til tilknyttede virksomheder	53.452.821	54.829.402
Payables to group enterprises		
Skyldig sambeskatningsbidrag	433.417	0
Joint taxation contribution payable		
Anden gæld	29.028.243	24.629.770
Other payables		
	173.833.984	156.617.454
Gældsforpligtelser i alt		
Total liabilities other than provisions		
	173.833.984	160.317.454
PASSIVER I ALT		
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		
	345.921.180	329.205.921

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 2 Begivenheder efter balancedagen
Events after the balance sheet date
- 3 Særlige poster
Special items
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc
- 15 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 16 Nærtstående parter
Related parties
- 17 Resultatdisponering
Appropriation of profit/loss

Arsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note	DKK	Aktiekapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
17	Egenkapital 1. juli 2021 Equity at 1 July 2021	220.000.000	17.014.613	-62.236.608	174.778.005
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	3.466.051	-9.355.589	-5.889.538
17	Egenkapital 1. juli 2022 Equity at 1 July 2022	220.000.000	20.480.664	-71.592.197	168.888.467
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-20.480.664	5.323.771	-15.156.893
17	Egenkapital 30. juni 2023 Equity at 30 June 2023	220.000.000	0	-66.268.426	153.731.574

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Ardo A/S for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder

Som følge af salget af Ardo Distribution A/S er der for 2022/23 ikke udarbejdet koncernregnskab

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK)

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenlægninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v., ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det afslåede vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

The annual report of Ardo A/S for 2022/23 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities

As a result of the sale of Ardo Distribution A/S, no consolidated financial statement have been prepared for 2022/23.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Intra-group business combinations

The book value method is applied to business combinations such as acquisition and disposal of investments, mergers, demergers, contributions of assets and share conversions, etc. in which entities controlled by the parent company are involved, provided that the combination is considered completed at the time of acquisition without any restatement of comparative figures. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquiree are recognised directly in equity

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are presented as separate items in the balance sheet

Resultatopgørelsen

Income statement

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning

Revenue

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Production costs

Production costs comprise costs incurred in generating the revenue for the year. Such costs include direct and indirect costs of raw materials, consumables and production staff, rent and leases, as well as depreciation on production plant.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Production costs also comprise research and development costs that do not qualify for capitalisation and amortisation of capitalised development costs.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Distribution costs

Distribution costs comprise costs related to the distribution of goods sold in the year and to sales campaigns, etc. carried out in the year, including costs related to sales staff, advertising, exhibitions and amortisation/depreciation. Sales and marketing costs are recognised in the income statement when the Company obtains control of the sales or marketing product

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred in the year for company management and administration, including expenses relating to administrative staff, Management, office premises and expenses as well as amortisation/depreciation of assets used for administrative purposes.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

Profit/loss from investments in group entities

The income statement includes the proportional share of the underlying companies' profit or loss after elimination of internal profit/loss and after tax. In group entities, the full elimination of internal profit and loss is carried out without regard to ownership shares.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax

The parent company is covered by the Danish rules on mandatory joint taxation of the Group's Danish group entities. Group entities are included in the joint taxation arrangement from the date at which they are included in the consolidated financial statements and up to the date when they are no longer consolidated.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning her- til modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksom- heder, der har kunnet anvende dette under- skud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle sel- skabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgø- relsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The parent company acts as management company for the joint taxation arrangement and consequently settles all corporate income tax payments with the tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the Danish corporate income tax charge is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use the tax losses to reduce their own taxable income.

Tax for the year, which comprises the current income tax charge, joint taxation contributions and deferred tax adjustments, including adjustments arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balancen

Balance sheet

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkost- ninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørel- sen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses

Leasingkontrakter

Leases

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Investments in group entities

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode

Equity investments in group entities are measured according to the equity method.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overlagesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill til bageføres ikke.

On initial recognition, equity investments in group entities are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement

Dividend received is deducted from the carrying amount.

Equity investments in group entities measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in group entities and associates is assessed for impairment on an annual basis

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount)

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Indirect production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.

Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in group entities and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter
 Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
 Accounting policies (continued)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Liabilities

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for liabilities.

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

2 Begivenheder efter balancedagen
 Events after the balance sheet date

Ardo A/S vil efter balancedagen fusioneres ind i Ardo NV (moderselskabet) efter regnskabsårets afslutning og de resterende danske aktiviteter (salg, kundeservice, marketing og produktudvikling) vil fortsætte i det danske sales branch Ardo NV Denmark Office, filial af Ardo NV, Belgien.

Ardo A/S will after the closing of this financial year be merged into Ardo NV (parent company) and the remaining Danish activities (sales, customer service, marketing and NPD) will continue in the Danish sales branch Ardo NV Denmark Office, filial af Ardo NV, Belgien.

3 Særlige poster
 Special items

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen. Særlige poster vedrører omkostninger afholdt i forbindelse med nedlukning af produktion i Danmark

Special items for the year are specified below just as are the items under which they are recognised in the income statement. Special items relate to costs incurred in connection with shut down production in Denmark.

Omkostninger

Expenses	13.893.977	0
Gager		
Salaries	6.552.551	0
Konsulentbistand		
Consultancy fees	1.641.632	0
Vedligeholdelse og reparation, driftsmidler		
Repair and maintenance	1.550.781	0
Vikarer		
Temps	23.638.941	0

Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet
 Special items are recognised in the below items of the financial statements

Produktionsomkostninger	1.641.632	0
Production costs		
Administrationsomkostninger	21.997.309	0
Administrative expenses		
Resultat af særlige poster, netto	23.638.941	0
Net profit on special items		

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter
 Notes to the financial statements

	2022/23	2021/22
DKK		
4 Segmentoplysninger Segment information		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter: Breakdown of revenue by geographical segment		
Hjemmemarked Domestic market	439.814.851	399.497.209
Eksportmarkedet Export market	79.066.266	69.482.690
	<u>518.881.117</u>	<u>468.979.899</u>
Selskabets hovedaktivitet er at udvikle, producere og afsætte frosne grøntsags- og frugtbaserede fødevarer og hermed beslægtede produkter, primært i Europa. Aktiviteterne på de enkelte markeder, herunder konkurrenceforhold og risikoprofil, anses for at være meget ensartede. Selskabet vurderes på denne baggrund ikke at have forskellige aktivitetssegmenter, ligesom selskabet ikke vurderes at have forskellige geografiske segmenter. The main activity of the company is to develop, produce and sell frozen foods based on vegetables and fruits and other related products. The production is mainly sold in European countries. The activities on the single markets including competitive situations and risk profile, are considered to be very similar. On this basis the company is considered to have neither various operational segment nor various geographical segments.		
5 Finansielle omkostninger Financial expenses	195.770	207.718
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	2.034.442	747.000
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	<u>2.230.212</u>	<u>955.417</u>
6 Skat af årets resultat Tax for the year	0	7.860.964
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	433.417	-977.604
Refusion i sambeskatning Refund in joint taxation	<u>433.417</u>	<u>6.883.360</u>

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter
 Notes to the financial statements

7 Materielle anlægsaktiver
 Property, plant and equipment

DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. juli 2022 Cost at 1 July 2022	136.811.321	130.216.259	28.482.090	295.509.670
Afgange Disposals	-74.983.126	-41.420.948	-4.559.167	-120.963.241
Kostpris 30. juni 2023 Cost at 30 June 2023	61.828.195	88.795.311	23.922.923	174.546.429
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022 Impairment losses and depreciation at 1 July 2022	89.490.088	105.324.086	25.901.960	220.716.134
Afskrivninger Depreciation	3.059.784	4.294.039	1.116.764	8.470.587
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-51.265.320	-33.254.046	-3.451.413	-87.970.779
Af- og nedskrivninger 30. juni 2023 Impairment losses and depreciation at 30 June 2023	41.284.552	76.364.079	23.567.311	141.215.942
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023 Carrying amount at 30 June 2023	20.543.643	12.431.232	355.612	33.330.487

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

Note 15 provides more details on security for loans, etc. as regards property, plant and equipment.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter
 Notes to the financial statements

8 Finansielle anlægsaktiver
 Investments

	Kapitalandele i dattervirksomheder Investments in group enterprises
DKK	
Kostpris 1. juli 2022 Cost at 1 July 2022	505.000
Afgange Disposals	-505.000
Kostpris 30. juni 2023 Cost at 30 June 2023	0
Værdireguleringer 1. juli 2022 Value adjustments at 1 July 2022	20.480.664
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver Reversal of revaluations of assets disposed	-20.480.664
Værdireguleringer 30. juni 2023 Value adjustments at 30 June 2023	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023 Carrying amount at 30 June 2023	0

9 Periodeafgrænsningsposter
 Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter
 periodisering af omkostninger, der først
 vedrører efterfølgende år

Prepayments include accrual of expenses
 relating to subsequent financial years.

10 Aktiekapital
 Share capital

Virksomhedens aktiekapital har uændret været
 220.000.000 kr. det seneste år.

The Company's share capital has remained DKK
 220,000,000 in the past year.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

11 Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions

DKK	Gæld i alt 30/6 2023 Total debt at 30/6 2023	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	3.700.000	3.700.000	0	0
	3.700.000	3.700.000	0	0

12 Hensatte forpligtelser Provisions

Andre hensatte forpligtelser omfatter omstrukturingshensættelser med 18.356 t.kr. Omstrukturingshensættelser vedrører hensættelse til omstrukturering af Ardo og indbefatter fratrædelsesgodtgørelser og erstatninger for opsigelse af aftaler. Forpligtelsen forventes afviklet i det kommende regnskabsår.

Other provisions comprise provisions for restructuring provisions, totalling t.DKK 18.356. Restructuring provisions, which comprise provisions for the restructuring of Ardo, include severance pay and compensation payable on the cancellation of agreements. The commitment is expected to be settled in the coming financial year.

13 Personaleomkostninger

Staff costs		
Lønninger	53.451.560	39.226.110
Wages/salaries		
Pensioner	2.751.905	2.739.274
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	644.182	351.980
Other social security costs		
	56.847.647	42.317.364
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	75	79
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter

Notes to the financial statements

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 Contractual obligations and contingencies etc

Virksomheden er som administrationsvirksomhed sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat.

Andre økonomiske forpligtelser
 Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 1.092 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-4 måneder.

As management company, the Company is jointly taxed with other Danish group entities and is jointly and severally with other jointly taxed group entities for payment of income taxes for income year.

Rent and lease liabilities include operating leases for cars and IT equipment, totalling t.DKK 5,763, with remaining contract terms of 1-4 months.

15 Sikkerhedsstillelser
 Collateral

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for realkreditinstitutter, kreditinstitutter i øvrigt, kreditorer og øvrige leverandører er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 150.000 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 250.248 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 49.864 t.kr., er er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2023 udgør 20.544 t.kr., varedebitorer med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2023 på 105.531 t.kr., varebeholdninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2023 på 123.817 t.kr. og driftsmidler med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2023 på 356 t.kr.

As security for the Company's debt to mortgage credit institutions, other credit institutions, creditors and other suppliers, the Company has provided security or other collateral in its assets for a total amount of t.DKK 150.000. The total carrying amount of these assets is t.DKK 250.248. Breakdown of the security/collateral and the carrying amount:

Land and buildings at a carrying amount of t.DKK 20,544 at 30 June 2023, trade receivables at a carrying amount of t.DKK 105,531 at 30 June 2023, inventories at a carrying amount of t.DKK 123,817 at 30 June 2023 and operating equipment at a carrying amount of t.DKK 356 at 30 June 2023 have been put up as security for debt to mortgage credit institutions, totalling t.DKK 49,864.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023
 Financial statements 1 July 2022 - 30 June 2023

Noter
 Notes to the financial statements

16 Nærtstående parter
 Related parties

Ardo A/S' nærtstående parter omfatter følgende:
 Ardo A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
 Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Ardo N.V. Ardo N.V.	Belgien Belgium	Kapitalbesiddelse Participating interest

Oplysning om koncernregnskaber
 Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Ardo N.V.	Belgien Belgium	www.ardo.com

Transaktioner med nærtstående parter
 Related party transactions

Ardo A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:
 Ardo A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK	2022/23	2021/22
Salg af varer Sales of goods	22.583	23.014
Køb af varer Purchases of goods	100.334	150.405
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	38.207	9.688
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	53.453	54.829

DKK	2022/23	2021/22
-----	---------	---------

17 Resultatdisponering
 Appropriation of profit/loss

Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit/loss		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	-20.480.664	3.466.051
Overført resultat Retained earnings/accumulated loss	5.323.771	-9.355.589
	-15.156.893	-5.889.538

Certificate Of Completion

Envelope Id: C8607F6BCB194A49A8F597B587489197

Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: Ardo Distributioncenter AS_Annual report_signed Bernard_to be signed Em

1.LOS:

2.Type:

3.Other Type:

4.Bundle:

5.Comment:

Source Envelope:

Document Pages: 53

Signatures: 2

Certificate Pages: 1

Initials: 0

AutoNav: Enabled

Envelope Stamping: Disabled

Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

Envelope Originator:

Laura Schuurmans

Culliganlaan 5

Diegem, Vlaams-Brabant 1831

laura.schuurmans@pwc.com

IP Address: 84.198.223.14

Record Tracking

Status: Original

10-04-2023 | 13:31

Holder: Laura Schuurmans

laura.schuurmans@pwc.com

Location: DocuSign

Signer Events

Emilie Haspeslagh

Emilie.Haspeslagh@ardo.com

Security Level: Email, Account Authentication (Optional)

Signature

DocuSigned by
Emilie Haspeslagh
A17A3B8A32C6415

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 87.65.158.27

Timestamp

Sent: 10-04-2023 | 14:00

Viewed: 10-04-2023 | 14:05

Signed: 10-04-2023 | 14:05

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	10-04-2023 14:00
Certified Delivered	Security Checked	10-04-2023 14:05
Signing Complete	Security Checked	10-04-2023 14:05
Completed	Security Checked	10-04-2023 14:05
Payment Events	Status	Timestamps