

---

# *Aasted Holding ApS*

Bygmarken 7-17, 3520 Farum

## Årsrapport for 2024

---

CVR-nr. 71 28 60 10

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 27/3 2025

Lars Allan Aasted  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

|                                               | <u>Side</u> |
|-----------------------------------------------|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                            |             |
| Ledelsespåtegning                             | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning    | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                      |             |
| Selskabsoplysninger                           | 5           |
| Hoved- og nøgletal                            | 6           |
| Ledelsesberetning                             | 7           |
| <b>Årsregnskab</b>                            |             |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december    | 10          |
| Balance 31. december                          | 11          |
| Egenkapitalopgørelse                          | 15          |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 16          |
| Noter til årsregnskabet                       | 17          |

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Aasted Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Farum, den 27. marts 2025

## Direktion

Lars Aasted  
direktør

Lars Allan Aasted  
direktør

## Bestyrelse

Inge Aasted

Lars Aasted

Poul Christian Aasted

Thomas Aasted

Christian Fredensborg Jakobsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Aasted Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aasted Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hillerød, den 27. marts 2025

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Aslund Pedersen

statsautoriseret revisor

mne17120

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**  
Aasted Holding ApS  
Bygmarken 7-17  
3520 Farum  
Telefon: +4544348000  
Email: mail@aasted.eu  
Hjemmeside: www.aasted.eu  
CVR-nr: 71 28 60 10  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Furesø Kommune

**Bestyrelse**  
Inge Aasted  
Lars Aasted  
Poul Christian Aasted  
Thomas Aasted  
Christian Fredensborg Jakobsen

**Direktion**  
Lars Aasted  
Lars Allan Aasted

**Revisor**  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Milnersvej 43  
3400 Hillerød

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|                                          | Koncern   |         |         |         |         |
|------------------------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
|                                          | 2024      | 2023    | 2022    | 2021    | 2020    |
|                                          | TDKK      | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK    |
| <b>Hovedtal</b>                          |           |         |         |         |         |
| <b>Resultat</b>                          |           |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                           | 1.103.569 | 783.490 | 576.117 | 502.132 | 570.513 |
| Bruttofortjeneste                        | 291.442   | 208.028 | 163.622 | 156.991 | 184.546 |
| Resultat af primær drift                 | 113.852   | 65.690  | 30.367  | 29.542  | 38.723  |
| Resultat af finansielle poster           | 2.806     | 3.441   | -333    | 3.196   | -465    |
| Årets resultat                           | 92.872    | 54.236  | 22.721  | 19.657  | 31.266  |
| <b>Balance</b>                           |           |         |         |         |         |
| Balancesum                               | 659.711   | 660.620 | 464.004 | 419.819 | 419.732 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 18.831    | 8.782   | 11.859  | 5.336   | 1.919   |
| Egenkapital                              | 235.114   | 197.242 | 168.706 | 195.712 | 197.978 |
| <b>Pengestrømme</b>                      |           |         |         |         |         |
| Pengestrømme fra:                        |           |         |         |         |         |
| - driftsaktivitet                        | 20.172    | 38.490  | 62.393  | 135.241 | -40.769 |
| - investeringsaktivitet                  | -45.849   | 16.226  | -17.628 | -14.123 | 37.756  |
| - finansieringsaktivitet                 | -52.371   | -37.219 | -50.470 | -27.769 | -12.188 |
| Årets forskydning i likvider             | -78.048   | 17.497  | -5.835  | 92.349  | -15.201 |
| Antal medarbejdere                       | 509       | 362     | 334     | 328     | 356     |
| <b>Nøgletal</b>                          |           |         |         |         |         |
| Afkastningsgrad                          | 17,3%     | 9,9%    | 6,5%    | 7,0%    | 9,2%    |
| Soliditetsgrad                           | 35,6%     | 29,9%   | 36,4%   | 46,6%   | 47,2%   |
| Egenkapitalforrentning                   | 43,0%     | 29,6%   | 12,5%   | 10,0%   | 17,0%   |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Aasted Holding ApS er Aasted-koncernens moderselskab. Koncernens forretningsområder er at udvikle og sælge maskiner, løsninger, service og rådgivning til chokolade-, konfektions- og bageriindustrien og til andre industrier samt indenfor dets forretning og drift at have en væsentlig positiv indvirkning på samfundet og miljøet som helhed.

Dattervirksomheden Aasted ApS er fast overbevist om People, Planet og Profit-rammen som drivkraft for langsigtet positiv bæredygtig udvikling.

## Udvikling i aktiviteter og økonomi

Strategiske tiltag og løbende tilpasninger har generelt haft den ønskede effekt, og koncernen har ligesom i 2023 bevæget sig markant på dets sociale, miljømæssige og økonomiske resultater. I 2024 søgte Aasted ApS om B-corp certificering, og forventes at blive certificeret. I 2024 gennemførte Aasted ApS en medarbejdertilfredshedsundersøgelse med det mål at matche eller overgå branchens benchmark. Aasted ApS nåede målet og oplevede endda en lille forbedring i forhold til tidligere resultater.

I 2024 er både omsætning og EBITDA-margin steget i forhold til tidligere år.

Årets ordreindgang har været tilfredsstillende, og efterlader koncernen ved indgangen til 2025 med en tilfredsstillende ordrebeholdning.

Koncernens og moderselskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på henholdsvis DKK 92.872.112 og DKK 69.706.095, og koncernens og moderselskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på DKK 235.114.136 og DKK 182.667.822.

Årets resultat viser en betydelig forbedring i forhold til sidste år, og anses for tilfredsstillende.

Koncernen forventede en vækst på 15-20% i omsætning i 2024 sammenlignet med 2023, men realiserede en vækst på 39%. Stigningen i omsætningen afspejlede sig også i resultat før skat, der steg med 75% i forhold til en forventet stigning på 20-25%.

Året har ligesom det foregående været præget af høj vækst, og koncernen har i året budt velkommen til mange nye medarbejdere. Oven i dette er 2 nye enheder blevet inkluderet i koncernen i løbet af 2024. I foråret etablerede Aasted ApS Imperial Design Technology Inc i USA for at sikre et bindeled til dette vigtige marked. I efteråret købte Aasted ApS 25% af aktierne i E-business Company Sweet Connect GmbH i Tyskland. Disse to opkøb vil være med til at sikre Aasted-koncernens fremtidige vækst. Selskabet har fortsat investeret mange ressourcer i blandt andet organisations- og kompetenceudvikling, bæredygtighed, digitalisering, kapacitet og produkt- og serviceudvikling.

## Særlige risici - drifts risici og finansielle risici

### Valutarisici

Afdækning af indgående ordrer og afledte køb foretages, hvis der specifikt vurderes at være en risiko. Koncernen foretager ikke valutaspekulation.

# Ledelsesberetning

## Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteterne omfatter udvikling af produkter udviklet af andre samt udviklingsaktiviteter foretaget i koncernen. Koncernen aktiverer relevante udviklingsaktiviteter på balancen, der opfylder kriterierne herfor.

## Videnressourcer

Koncernens konkurrencefordel er at udvikle, producere og sælge koncernens førende højteknologiske og driftssikre produkter og tjenester. Vores medarbejdere er koncernens største aktiv, og det er vigtigt, at koncernen kan tiltrække, udvikle og fastholde højt kvalificerede medarbejdere. Der investeres løbende betydelige midler i udviklingen af dette.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer i 2025 en vækst i omsætningen i forhold til 2024 på omkring 1-3% svarende til en omsætning på DKK 1,10-1,12 mia. Resultat før skat forventes at forblive på samme niveau som i 2024. Forventningerne er baseret på den aktuelle ordrebeholdning samt de nuværende markedsudsigter. Den globale geopolitiske og økonomiske situation er en risiko. Yderligere ser vi en risiko for, at indførelsen af toldsatser i løbet af 2025 på eksport til det amerikanske marked kan påvirke vores kortsigtede konkurrenceposition på dette marked negativt, og dermed påvirke vores udsigter for 2025. På længere sigt har vi dog afbødet denne risiko ved at etablere produktionsfaciliteten, Imperial Design Technology Inc i Michigan, USA. En anden væsentlig risiko for vores udsigter er den fortsatte prisstigning på kakaobønner, som påvirker vores kunder negativt.

Forventede udsigter Erklæring om socialt ansvar og dataetik Selskabets formålserklæring er "Vi leder transformationen mod en bæredygtig chokolade-, næringsbarer/konfektur- og bageriproduktion". Selskabet har udarbejdet en uafhængig rapport for social ansvarlighed (bæredygtighed), som udgør den lovpligtige redegørelse. Selskabet redegør heri for sit syn på sit samfundsansvar og dataetik, jf. pkt. § 99a og § 99d i årsregnskabsloven. Rapporteringen kan læses på Selskabets hjemmeside, <https://brochure.aasted.eu/csr/aasted-csr-rapport-2024/>

## Redegørelse for samfundsansvar og dataetik

Aasted ApS' formålserklæring er "Vi leder transformationen mod en bæredygtig chokolade-, ernæringsbarer/konfektur- og bageriproduktion".

Aasted Holding ApS og Aasted ApS har udarbejdet selvstændige rapporteringer om social samfundsansvar (bæredygtighed) som udgør den lovmæssige redegørelse. Heri redegør selskaberne for deres syn på samfundsansvar og dataetik jf. Årsregnskabslovens § 99a and § 99d.

Rapporteringen kan læses på Aasted ApS' hjemmeside,

<https://aasted.eu/sustainability/aasted-holding-aps-sustainability-report2024/>

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

I overensstemmelse med dansk lovgivning har vi sat mål for det underrepræsenterede køn, som i Aasted er personer, der identificerer sig som kvindelige. Som en produktionsvirksomhed har mange af de grupper af fagfolk, der er behov for i produktionen af vores maskiner, teknisk og ingeniørmæssig baggrund, som typisk er mandsdominerede erhverv. Dette udmønter sig i fordelingen af kønsforholdet på den samlede arbejdsstyrke.

Vi har sat mål for opnåelse af en mere ligelig kønsfordeling på tværs af ledelsesniveauerne fra bestyrelse til alle medarbejdere ansat i Aasted. Det er vores politik at arbejde hen imod en mangfoldighed i vores arbejdsstyrke, herunder i lederstillingerne. For at understøtte dette tilstræber vi en inkluderende arbejdsplads og kultur, der støtter minoriteter inklusive det underrepræsenterede køn, og vi tilstræber, at betalingen afspejler rolle, ansvar, resultater og kompetencer uanset køn. Vi overvåger den kønsbestemte lønforskel, der i 2023 var -0,7%. Generelt, når vi anvender rekrutteringsbureau, normalt til vigtige strategiske stillinger som lederstillinger, bliver de instrueret i ikke at oplyse navn, personligt identifikationsnummer eller billede. Desuden har vi siden 2023 brugt et analyseværktøj til vores jobopslag, for at understøtte vores HR-afdeling med inkluderende skrivning. Vi har også gennemført en ledelsesworkshop om ubevidst bias, som et første skridt til at forstå, hvordan bias kan hæmme rekrutteringen af flere kvindelige ledere.

Pr. 31. december 2024 var andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen i Aasted ApS 25% (2 af 8). Målsætningsniveauet i Aasted ApS er at nå 25 % i 2025 og 30 % i 2030.

Pr. 31. december 2024 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen i Aasted 28 %, en stigning fra 20 % ultimo 2023. Med lederstillinger refererer vi til stillinger med personaleansvar. Målniveauet i Aasted ApS er at nå 30 % i 2025 og 50 % i 2030. På tier 1-2 ledelsesniveau er andelen af det underrepræsenterede køn steget til 31 % pr. 31. december 2024. For dette niveau er målene 30 % i 2025 og 35 % i 2030.

Kønsmæssige sammensætning i Aasted Holding ApS de seneste 5 år:

|                                      | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Totale antal medlemmer i bestyrelsen | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    |
| Underrepræsenteret køn               | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Underrepræsenteret køn i procent     | 20%  | 25%  | 25%  | 20%  | 20%  |
| Målsætning i pct.                    | 25%  | 25%  | 25%  | 25%  | NA   |
| Målsætning år                        | 2027 | NA   | NA   | 2022 | NA   |
| <b>Øvrige ledelsesniveauer</b>       |      |      |      |      |      |
| Samlet antal medlemmer               | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|                                                 | Note | Koncern            |                    | Moderselskab      |                   |
|-------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                 |      | 2024               | 2023               | 2024              | 2023              |
|                                                 |      | DKK                | DKK                | DKK               | DKK               |
| Nettoomsætning                                  | 1    | 1.103.568.831      | 783.490.001        | 0                 | 0                 |
| Produktionsomkostninger                         | 2    | -812.126.904       | -575.462.414       | 0                 | 0                 |
| <b>Bruttofortjeneste</b>                        |      | <b>291.441.927</b> | <b>208.027.587</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Distributionsomkostninger                       | 2    | -156.217.235       | -127.628.706       | 0                 | 0                 |
| Administrationsomkostninger                     | 2    | -21.372.487        | -14.834.122        | -997.460          | -588.796          |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>         |      | <b>113.852.205</b> | <b>65.564.759</b>  | <b>-997.460</b>   | <b>-588.796</b>   |
| Andre driftsindtægter                           |      | 0                  | 125.000            | 0                 | 0                 |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>          |      | <b>113.852.205</b> | <b>65.689.759</b>  | <b>-997.460</b>   | <b>-588.796</b>   |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder |      | 0                  | 0                  | 69.805.868        | 40.589.290        |
| Finansielle indtægter                           | 3    | 7.386.058          | 7.058.241          | 546.971           | 870.610           |
| Finansielle omkostninger                        | 4    | -4.580.172         | -3.617.625         | -77.104           | -389.781          |
| <b>Resultat før skat</b>                        |      | <b>116.658.091</b> | <b>69.130.375</b>  | <b>69.278.275</b> | <b>40.481.323</b> |
| Skat af årets resultat                          | 5    | -23.785.979        | -14.894.095        | 427.820           | 670.957           |
| <b>Årets resultat</b>                           | 6    | <b>92.872.112</b>  | <b>54.236.280</b>  | <b>69.706.095</b> | <b>41.152.280</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|                                            | Note     | Koncern            |                   | Moderselskab       |                    |
|--------------------------------------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|                                            |          | 2024               | 2023              | 2024               | 2023               |
|                                            |          | DKK                | DKK               | DKK                | DKK                |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter           |          | 35.370.000         | 22.736.000        | 0                  | 0                  |
| Erhvervede lignende rettigheder            |          | 8.309.631          | 0                 | 0                  | 0                  |
| Udviklingsprojekter under udførelse        |          | 5.556.000          | 7.790.000         | 0                  | 0                  |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>          | <b>7</b> | <b>49.235.631</b>  | <b>30.526.000</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Grunde og bygninger                        |          | 0                  | 0                 | 0                  | 0                  |
| Produktionsanlæg og maskiner               |          | 12.929.000         | 10.714.262        | 0                  | 0                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar    |          | 19.338.128         | 8.747.547         | 0                  | 0                  |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse   |          | 150.000            | 46.000            | 0                  | 0                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>            | <b>8</b> | <b>32.417.128</b>  | <b>19.507.809</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Kapitalandele i dattervirksomheder         | 9        | 0                  | 0                 | 172.648.363        | 147.842.495        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder   | 10       | 4.208.000          | 0                 | 0                  | 0                  |
| Tilgodehavender i associerede virksomheder | 11       | 674.000            | 0                 | 0                  | 0                  |
| Andre tilgodehavender                      | 11       | 27.828.368         | 31.990.903        | 3.270.352          | 3.090.439          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>           |          | <b>32.710.368</b>  | <b>31.990.903</b> | <b>175.918.715</b> | <b>150.932.934</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                       |          | <b>114.363.127</b> | <b>82.024.712</b> | <b>175.918.715</b> | <b>150.932.934</b> |
| Varebeholdninger                           | 12       | 160.184.847        | 154.218.000       | 0                  | 0                  |

## Balance 31. december

### Aktiver

|                                                          | Note | Koncern            |                    | Moderselskab       |                    |
|----------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                          |      | 2024               | 2023               | 2024               | 2023               |
|                                                          |      | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser              |      | 112.699.998        | 84.005.286         | 0                  | 0                  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                | 13   | 172.983.000        | 169.190.000        | 0                  | 0                  |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder             |      | 0                  | 0                  | 7.244.929          | 328.270            |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder             |      | 75.000             | 0                  | 0                  | 0                  |
| Andre tilgodehavender                                    |      | 11.543.989         | 11.755.018         | 326.875            | 389.607            |
| Selskabsskat                                             |      | 6.164.874          | 870.987            | 6.164.874          | 0                  |
| Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder |      | 0                  | 0                  | 303.692            | 0                  |
| Periodeafgrænsningsposter                                | 14   | 8.042.267          | 6.854.289          | 0                  | 0                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                                   |      | <b>311.509.128</b> | <b>272.675.580</b> | <b>14.040.370</b>  | <b>717.877</b>     |
| <b>Værdipapirer</b>                                      | 15   | <b>4.355.750</b>   | <b>4.272.145</b>   | <b>4.355.750</b>   | <b>4.272.145</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                              |      | <b>69.298.645</b>  | <b>147.429.577</b> | <b>7.981.854</b>   | <b>9.083.564</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                                 |      | <b>545.348.370</b> | <b>578.595.302</b> | <b>26.377.974</b>  | <b>14.073.586</b>  |
| <b>Aktiver</b>                                           |      | <b>659.711.497</b> | <b>660.620.014</b> | <b>202.296.689</b> | <b>165.006.520</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|                                                               | Note | Koncern            |                    | Moderselskab       |                    |
|---------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                               |      | 2024               | 2023               | 2024               | 2023               |
|                                                               |      | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Selskabskapital                                               | 16   | 25.000.000         | 25.000.000         | 25.000.000         | 25.000.000         |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode    |      | 0                  | 0                  | 116.932.172        | 87.126.304         |
| Reserve for udviklingsomkostninger                            |      | 31.923.000         | 23.811.000         | 0                  | 0                  |
| Overført resultat                                             |      | 86.744.823         | 64.150.727         | 1.735.650          | 835.423            |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                           |      | 39.000.000         | 45.000.000         | 39.000.000         | 45.000.000         |
| <b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> |      | <b>182.667.823</b> | <b>157.961.727</b> | <b>182.667.822</b> | <b>157.961.727</b> |
| Minoritetsinteresser                                          |      | 52.446.313         | 39.280.266         | 0                  | 0                  |
| <b>Egenkapital</b>                                            |      | <b>235.114.136</b> | <b>197.241.993</b> | <b>182.667.822</b> | <b>157.961.727</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                                  | 17   | 71.372.449         | 59.863.725         | 1.912.105          | 2.153.069          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                 |      | <b>71.372.449</b>  | <b>59.863.725</b>  | <b>1.912.105</b>   | <b>2.153.069</b>   |
| Anden gæld                                                    |      | 19.194.250         | 16.551.000         | 0                  | 0                  |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                        | 18   | <b>19.194.250</b>  | <b>16.551.000</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

## Balance 31. december

### Passiver

|                                                      | Note  | Koncern            |                    | Moderselskab       |                    |
|------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      |       | 2024               | 2023               | 2024               | 2023               |
|                                                      |       | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Kreditinstitutter                                    |       | 0                  | 14.278             | 0                  | 0                  |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                  |       | 16.498.776         | 8.371.000          | 0                  | 0                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser             |       | 90.816.581         | 95.548.543         | 242.661            | 145.291            |
| Igangværende arbejder for fremmed regning            | 13    | 153.639.000        | 228.144.000        | 0                  | 0                  |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                    |       | 0                  | 0                  | 11.798.593         | 0                  |
| Selskabsskat                                         |       | 0                  | 1.328.908          | 0                  | 4.574.566          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat |       | 0                  | 0                  | 5.499.614          | 0                  |
| Anden gæld                                           | 18,19 | 73.076.305         | 53.556.567         | 175.894            | 171.867            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>               |       | <b>334.030.662</b> | <b>386.963.296</b> | <b>17.716.762</b>  | <b>4.891.724</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                            |       | <b>353.224.912</b> | <b>403.514.296</b> | <b>17.716.762</b>  | <b>4.891.724</b>   |
| <b>Passiver</b>                                      |       | <b>659.711.497</b> | <b>660.620.014</b> | <b>202.296.689</b> | <b>165.006.520</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser    | 22    |                    |                    |                    |                    |
| Nærtstående parter                                   | 23    |                    |                    |                    |                    |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor          | 24    |                    |                    |                    |                    |
| Begivenheder efter balancedagen                      | 25    |                    |                    |                    |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                             | 26    |                    |                    |                    |                    |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabsåret | Egenkapital<br>ekskl.<br>minoritets-<br>interesser | Minoritets-<br>interesser | I alt              |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|
|                                 | DKK                  | DKK                                        | DKK                  | DKK                                       | DKK                                                | DKK                       | DKK                |
| Egenkapital 1. januar           | 25.000.000           | 23.811.000                                 | 64.150.727           | 45.000.000                                | 157.961.727                                        | 39.280.266                | 197.241.993        |
| Betalt ordinært udbytte         | 0                    | 0                                          | 0                    | -45.000.000                               | -45.000.000                                        | -10.000.000               | -55.000.000        |
| Årets udviklingsomkostninger    | 0                    | 14.417.000                                 | -14.417.000          | 0                                         | 0                                                  | 0                         | 0                  |
| Årets af- og nedskrivning       | 0                    | -6.305.000                                 | 6.305.000            | 0                                         | 0                                                  | 0                         | 0                  |
| Årets resultat                  | 0                    | 0                                          | 30.706.096           | 39.000.000                                | 69.706.096                                         | 23.166.047                | 92.872.143         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>25.000.000</b>    | <b>31.923.000</b>                          | <b>86.744.823</b>    | <b>39.000.000</b>                         | <b>182.667.823</b>                                 | <b>52.446.313</b>         | <b>235.114.136</b> |

## Moderselskab

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter den<br>indre værdis<br>metode | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabsåret | I alt              |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|--------------------|
|                                 | DKK                  | DKK                                                                      | DKK                  | DKK                                       | DKK                |
| Egenkapital 1. januar           | 25.000.000           | 87.126.304                                                               | 835.423              | 45.000.000                                | 157.961.727        |
| Betalt ordinært udbytte         | 0                    | 0                                                                        | 0                    | -45.000.000                               | -45.000.000        |
| Årets opskrivning               | 0                    | 29.805.868                                                               | 0                    | 0                                         | 29.805.868         |
| Årets resultat                  | 0                    | 0                                                                        | 900.227              | 39.000.000                                | 39.900.227         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>25.000.000</b>    | <b>116.932.172</b>                                                       | <b>1.735.650</b>     | <b>39.000.000</b>                         | <b>182.667.822</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|                                                      | Note | Koncern            |                    |
|------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
|                                                      |      | 2024               | 2023               |
|                                                      |      | DKK                | DKK                |
| Årets resultat                                       |      | 92.872.112         | 54.236.280         |
| Regulering                                           | 20   | 34.490.563         | 23.429.916         |
| Ændring i driftskapital                              | 21   | -91.095.956        | -42.061.925        |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>36.266.719</b>  | <b>35.604.271</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 7.386.058          | 7.058.241          |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -4.580.172         | -3.617.625         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>39.072.605</b>  | <b>39.044.887</b>  |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -18.900.300        | -555.285           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>20.172.305</b>  | <b>38.489.602</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | -28.260.385        | -10.148.205        |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -18.830.297        | -8.783.879         |
| Køb af finansielle anlægsaktiver mv.                 |      | -719.465           | -1.879.637         |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver                   |      | 1.662.000          | 216.000            |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 299.543            | 36.821.754         |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-45.848.604</b> | <b>16.226.033</b>  |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter    |      | 0                  | -11.944.054        |
| Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter        |      | -14.278            | 14.278             |
| Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt         |      | 2.643.250          | 410.906            |
| Betalt udbytte                                       |      | -55.000.000        | -25.700.000        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>-52.371.028</b> | <b>-37.218.870</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>-78.047.327</b> | <b>17.496.765</b>  |
| Likvider 1. januar                                   |      | 151.701.722        | 134.204.957        |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>73.654.395</b>  | <b>151.701.722</b> |
| Likvider specificeres således:                       |      |                    |                    |
| Likvide beholdninger                                 |      | 69.298.645         | 147.429.577        |
| Værdipapirer                                         |      | 4.355.750          | 4.272.145          |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>73.654.395</b>  | <b>151.701.722</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 1. Nettoomsætning

Driftsselskabet har alene aktiviteter indenfor segmentet fremstilling og salg af produktionsudstyr indenfor chokolade- og bageriindustrien. Ledelsen har med henvisning til bestemmelserne i årsregnskabsloven § 96 udeladt oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder, da angivelserne kan volde betydelig skade for virksomheden som følge af særlige konkurrencemæssige hensyn.

## 2. Medarbejderforhold

|                                                         | Koncern            |                    | Moderselskab   |                |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                                         | 2024               | 2023               | 2024           | 2023           |
|                                                         | DKK                | DKK                | DKK            | DKK            |
| Lønninger                                               | 336.993.417        | 238.790.083        | 365.000        | 357.500        |
| Pensioner                                               | 24.523.000         | 12.531.000         | 0              | 0              |
| Andre omkostninger til social sikring                   | 5.207.433          | 4.861.885          | 0              | 0              |
|                                                         | <b>366.723.850</b> | <b>256.182.968</b> | <b>365.000</b> | <b>357.500</b> |
| Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster: |                    |                    |                |                |
| Produktionsomkostninger                                 | 271.434.204        | 170.841.000        | 0              | 0              |
| Distributionsomkostninger                               | 67.219.726         | 59.407.040         | 0              | 0              |
| Administrationsomkostninger                             | 28.069.920         | 25.934.928         | 365.000        | 357.500        |
|                                                         | <b>366.723.850</b> | <b>256.182.968</b> | <b>365.000</b> | <b>357.500</b> |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:       |                    |                    |                |                |
| Direktion                                               | 3.775.357          | 4.330.284          | 0              | 0              |
| Bestyrelse                                              | 6.511.503          | 7.573.777          | 0              | 0              |
|                                                         | <b>10.286.860</b>  | <b>11.904.061</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere          | <b>509</b>         | <b>362</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

## 3. Finansielle indtægter

|                                             | Koncern          |                  | Moderselskab   |                |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                             | 2024             | 2023             | 2024           | 2023           |
|                                             | DKK              | DKK              | DKK            | DKK            |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0                | 0                | 63.923         | 0              |
| Andre finansielle indtægter                 | 7.386.058        | 6.505.258        | 483.048        | 870.610        |
| Valutakursreguleringer                      | 0                | 552.983          | 0              | 0              |
|                                             | <b>7.386.058</b> | <b>7.058.241</b> | <b>546.971</b> | <b>870.610</b> |

# Noter til årsregnskabet

| 4. Finansielle omkostninger                | Koncern          |                  | Moderselskab  |                |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
|                                            | 2024             | 2023             | 2024          | 2023           |
|                                            | DKK              | DKK              | DKK           | DKK            |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 0                | 0                | 76.654        | 19.264         |
| Andre finansielle omkostninger             | 4.580.172        | 3.247.108        | 450           | 0              |
| Kursreguleringer omkostninger              | 0                | 370.517          | 0             | 370.517        |
|                                            | <b>4.580.172</b> | <b>3.617.625</b> | <b>77.104</b> | <b>389.781</b> |

| 5. Skat af årets resultat                          | Koncern           |                   | Moderselskab    |                 |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
|                                                    | 2024              | 2023              | 2024            | 2023            |
|                                                    | DKK               | DKK               | DKK             | DKK             |
| Årets aktuelle skat                                | 11.928.914        | 2.071.424         | 40.778          | 5.686.616       |
| Årets udskudte skat                                | 11.508.474        | 13.677.304        | -240.964        | -5.342.736      |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år         | 348.591           | -359.093          | 0               | -359.093        |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år | 0                 | -495.540          | -227.634        | -655.744        |
|                                                    | <b>23.785.979</b> | <b>14.894.095</b> | <b>-427.820</b> | <b>-670.957</b> |

| 6. Resultatdisponering                                      | Koncern           |                   | Moderselskab      |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                             | 2024              | 2023              | 2024              | 2023              |
|                                                             | DKK               | DKK               | DKK               | DKK               |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                         | 39.000.000        | 45.000.000        | 39.000.000        | 45.000.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  | 0                 | 0                 | 29.805.868        | -4.410.710        |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat | 23.166.016        | 13.084.000        | 0                 | 0                 |
| Overført resultat                                           | 30.706.096        | -3.847.720        | 900.227           | 562.990           |
|                                                             | <b>92.872.112</b> | <b>54.236.280</b> | <b>69.706.095</b> | <b>41.152.280</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|                                                         | Færdiggjorte<br>udviklings-<br>projekter | Erhvervede<br>lignende<br>rettigheder | Udviklings-<br>projekter under<br>udførelse |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                         | DKK                                      | DKK                                   | DKK                                         |
| Kostpris 1. januar                                      | 45.810.000                               | 0                                     | 7.790.000                                   |
| Tilgang i årets løb                                     | 31.000                                   | 8.983.385                             | 19.246.000                                  |
| Afgang i årets løb                                      | -1.532.000                               | 0                                     | -130.000                                    |
| Overførsler i årets løb                                 | 21.350.000                               | 0                                     | -21.350.000                                 |
| Kostpris 31. december                                   | 65.659.000                               | 8.983.385                             | 5.556.000                                   |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 23.074.000                               | 0                                     | 0                                           |
| Årets afskrivninger                                     | 8.083.000                                | 673.754                               | 0                                           |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -868.000                                 | 0                                     | 0                                           |
| Ned- og afskrivninger 31. december                      | 30.289.000                               | 673.754                               | 0                                           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b>35.370.000</b>                        | <b>8.309.631</b>                      | <b>5.556.000</b>                            |
| Afskrives over                                          | 5 år                                     |                                       |                                             |

Udviklingsprojekter relaterer sig til udviklingen af driftsselskabets porteføljen af produkter. Kostpriserne for udviklingsprojekterne indeholder lønninger og øvrige eksterne omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Indregningen af udviklingsomkostningerne er baseret på medgåede omkostninger på projekterne. Fremdriften med udviklingsprojekterne følger den fastlagte plan.

## 8. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|                                           | Produktions-<br>anlæg og<br>maskiner | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar | Materielle anlægs-<br>aktiver under<br>udførelse |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                           | DKK                                  | DKK                                           | DKK                                              |
| Kostpris 1. januar                        | 38.139.000                           | 23.000.449                                    | 46.000                                           |
| Tilgang i årets løb                       | 5.744.000                            | 12.936.609                                    | 150.000                                          |
| Afgang i årets løb                        | 0                                    | -253.543                                      | -46.000                                          |
| Kostpris 31. december                     | 43.883.000                           | 35.683.515                                    | 150.000                                          |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 27.425.000                           | 14.252.952                                    | 0                                                |
| Årets afskrivninger                       | 3.529.000                            | 2.092.435                                     | 0                                                |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 30.954.000                           | 16.345.387                                    | 0                                                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>12.929.000</b>                    | <b>19.338.128</b>                             | <b>150.000</b>                                   |
| Afskrives over                            | 5 år                                 | 5 - 10 år                                     |                                                  |

## Noter til årsregnskabet

### 9. Kapitalandele i dattervirksomheder

|                                           | Moderselskab       |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                           | 2024               | 2023               |
|                                           | DKK                | DKK                |
| Kostpris 1. januar                        | 15.716.191         | 15.716.191         |
| Kostpris 31. december                     | 15.716.191         | 15.716.191         |
| Værdireguleringer 1. januar               | 132.126.304        | 109.037.014        |
| Årets resultat                            | 69.805.868         | 40.589.290         |
| Modtagne udbytter                         | -45.000.000        | -17.500.000        |
| Værdireguleringer 31. december            | 156.932.172        | 132.126.304        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>172.648.363</b> | <b>147.842.495</b> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                                                                     | Hjemsted | Ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-------------|----------------|
| Aasted ApS                                                               | Danmark  | 75%       | 209.785.000 | 92.664.000     |
| Aasted Germany GmbH (100% ejet af Aasted ApS)                            | Tyskland | 75%       | 0           | 0              |
| Aasted North America Ltd (100% ejet af Aasted ApS)                       | USA      | 75%       | 0           | 0              |
| Aasted Turkey and Middel East LLC (100% ejet af Aasted ApS)              | Tyrkiet  | 75%       | 0           | 0              |
| Imperial Design Technologies Inc (100% ejet af Aasted North America Ltd) | USA      | 75%       | 0           | 0              |
| ITG ApS (100% ejet af Aasted ApS)                                        | Danmark  | 75%       | 0           | 0              |
| Aasted Chocolate Machines A/S                                            | Danmark  | 100%      | 15.309.470  | 307.821        |

## Noter til årsregnskabet

|                                                     | Koncern       |       | Moderselskab |       |
|-----------------------------------------------------|---------------|-------|--------------|-------|
|                                                     | 2024          | 2023  | 2024         | 2023  |
|                                                     | DKK           | DKK   | DKK          | DKK   |
| <b>10. Kapitalandele i associerede virksomheder</b> |               |       |              |       |
| Kostpris 1. januar                                  | 0             | 0     | 0            | 0     |
| Tilgang i årets løb                                 | 4.208.000     | 0     | 0            | 0     |
| Kostpris 31. december                               | 4.208.000     | 0     | 0            | 0     |
| <br>Regnskabsmæssig værdi 31. december              | <br>4.208.000 | <br>0 | <br>0        | <br>0 |

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

| Navn              | Hjemsted | Ejerandel |
|-------------------|----------|-----------|
| SweetConnect GmbH | Tyskland | 25%       |

## 11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

|                                        | Koncern                                      |                       | Moderselskab          |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                        | Tilgodehavender hos associerede virksomheder | Andre tilgodehavender | Andre tilgodehavender |
|                                        | DKK                                          | DKK                   | DKK                   |
| Kostpris 1. januar                     | 0                                            | 31.990.903            | 3.090.439             |
| Tilgang i årets løb                    | 674.000                                      | 1.434.111             | 179.913               |
| Afgang i årets løb                     | 0                                            | -5.596.646            | 0                     |
| Kostpris 31. december                  | 674.000                                      | 27.828.368            | 3.270.352             |
| <br>Regnskabsmæssig værdi 31. december | <br>674.000                                  | <br>27.828.368        | <br>3.270.352         |

## Noter til årsregnskabet

|                             | Koncern            |                    | Moderselskab |          |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------|----------|
|                             | 2024               | 2023               | 2024         | 2023     |
|                             | DKK                | DKK                | DKK          | DKK      |
| <b>12. Varebeholdninger</b> |                    |                    |              |          |
| Råvarer og hjælpematerialer | 152.834.497        | 144.934.000        | 0            | 0        |
| Varer under fremstilling    | 7.148.401          | 6.408.000          | 0            | 0        |
| Færdigvarer og handelsvarer | 0                  | 2.876.000          | 0            | 0        |
| Forudbetaling for varer     | 201.949            | 0                  | 0            | 0        |
|                             | <b>160.184.847</b> | <b>154.218.000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|                                                         | Koncern           |                    | Moderselskab |          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|----------|
|                                                         | 2024              | 2023               | 2024         | 2023     |
|                                                         | DKK               | DKK                | DKK          | DKK      |
| <b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>    |                   |                    |              |          |
| Salgsværdi af igangværende arbejder                     | 554.180.000       | 524.819.000        | 0            | 0        |
| Modtagne acontobetalingen                               | -534.836.000      | -583.773.000       | 0            | 0        |
|                                                         | <b>19.344.000</b> | <b>-58.954.000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Indregnet således i balancen:                           |                   |                    |              |          |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver | 172.983.000       | 169.190.000        | 0            | 0        |
| Modtagne forudbetalinger under passiver                 | -153.639.000      | -228.144.000       | 0            | 0        |
|                                                         | <b>19.344.000</b> | <b>-58.954.000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## 14. Periodeafgrænsningsposter

I periodeafgrænsningsposter indregnes forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer på serviceaftaler, forudbetalte rejseomkostninger og lignende.

# Noter til årsregnskabet

## 15. Værdipapirer til dagsværdi

|                               | Værdiregule-<br>ring, resultat-<br>opgørelse | Dagsværdi 31.<br>december |
|-------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|
|                               | DKK                                          | DKK                       |
| <b>Koncern</b>                |                                              |                           |
| Aktier og investeringsbeviser | 83.605                                       | 4.355.750                 |
| <b>Moderselskab</b>           |                                              |                           |
| Aktier og investeringsbeviser | 83.605                                       | 4.355.750                 |

## 16. Selskabskapital

|            | Antal | Nominel<br>værdi  |
|------------|-------|-------------------|
|            |       | DKK               |
| A-anparter |       | 12.500.000        |
| B-anparter |       | 12.500.000        |
|            |       | <b>25.000.000</b> |

|                                                                         | <b>Koncern</b>    |                   | <b>Moderselskab</b> |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|                                                                         | 2024              | 2023              | 2024                | 2023             |
|                                                                         | DKK               | DKK               | DKK                 | DKK              |
| <b>17. Hensættelse til udskudt<br/>skat</b>                             |                   |                   |                     |                  |
| Hensættelse til udskudt skat 1.<br>januar                               | 59.863.725        | 46.681.976        | 2.153.069           | 7.495.805        |
| Regulering tidligere år herunder<br>anvendelse i sambeskatningen<br>etc | 250               | -495.555          | 0                   | 0                |
| Årets indregnede beløb i<br>resultatopgørelsen                          | 11.508.474        | 13.677.304        | -240.964            | -5.342.736       |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 31.<br/>december</b>                    | <b>71.372.449</b> | <b>59.863.725</b> | <b>1.912.105</b>    | <b>2.153.069</b> |

## Noter til årsregnskabet

| Koncern |      | Moderselskab |      |
|---------|------|--------------|------|
| 2024    | 2023 | 2024         | 2023 |
| DKK     | DKK  | DKK          | DKK  |

### 18. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Anden gæld

|                        |                   |                   |                |                |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Efter 5 år             | 0                 | 0                 | 0              | 0              |
| Mellem 1 og 5 år       | 19.194.250        | 16.551.000        | 0              | 0              |
| Langfristet del        | 19.194.250        | 16.551.000        | 0              | 0              |
| Øvrig kortfristet gæld | 73.076.305        | 53.556.567        | 175.894        | 171.867        |
|                        | <b>92.270.555</b> | <b>70.107.567</b> | <b>175.894</b> | <b>171.867</b> |

### 19. Anden gæld

Anden gæld omfatter kontraktlig færdiggørelse og afhjælpning samt skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag, løn og gager samt feriepenge.

| Koncern |      |
|---------|------|
| 2024    | 2023 |
| DKK     | DKK  |

### 20. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

|                                                         |                   |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Finansielle indtægter                                   | -7.386.058        | -7.058.241        |
| Finansielle omkostninger                                | 4.580.172         | 3.617.625         |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 13.510.189        | 11.976.437        |
| Skat af årets resultat                                  | 23.785.979        | 14.894.095        |
| Andre reguleringer                                      | 281               | 0                 |
|                                                         | <b>34.490.563</b> | <b>23.429.916</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                                                           | Koncern            |                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                           | 2024               | 2023               |
|                                                           | DKK                | DKK                |
| <b>21. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                    |                    |
| Ændring i varebeholdninger                                | -5.966.847         | -66.168.984        |
| Ændring i tilgodehavender                                 | -33.539.661        | -140.980.849       |
| Ændring i leverandører mv.                                | -51.589.448        | 165.087.908        |
|                                                           | <b>-91.095.956</b> | <b>-42.061.925</b> |

|                                                              | Koncern     |             | Moderselskab |      |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------|
|                                                              | 2024        | 2023        | 2024         | 2023 |
|                                                              | DKK         | DKK         | DKK          | DKK  |
| <b>22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> |             |             |              |      |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>                         |             |             |              |      |
| Leje og leasingforpligtelser                                 | 198.800.000 | 211.609.000 | 0            | 0    |
| <b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>                     |             |             |              |      |
| Garantiforpligtelser                                         | 107.331.000 | 133.697.000 | 0            | 0    |

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Driftsselskabet har afgivet virksomhedspant i form af et skadeløsbrev til Nykredit på TDKK 75.000.

Koncernens driftsselskab er involveret i nogle få tvister. Udfaldet af tvisterne forventes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling

Moderselskaber har afgivet tilsagn om økonomisk støtte overfor selskabet Danico Holding ApS. Støtten løber til tidspunktet for offentliggørelse af Danico Holding ApS' årsrapport for 2025, og dækker nødvendig økonomisk støtte til selskabets drift og afvikling af økonomiske forpligtelser.

# Noter til årsregnskabet

## 23. Nærtstående parter

|                                                           | Grundlag      |
|-----------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Bestemmende indflydelse</b>                            |               |
| Storhold ApS, Sølystparken 16, 2930 Klampenborg           | Hovedaktionær |
| Midterhold ApS, Havegaard, Damsholtevej 28, 2970 Hørsholm | Hovedaktionær |
| Lillehold ApS, Sølystparken 1, 2930 Klampenborg           | Hovedaktionær |

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

## 24. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

### PricewaterhouseCoopers

|                  | Koncern          |                |
|------------------|------------------|----------------|
|                  | 2024             | 2023           |
|                  | DKK              | DKK            |
| Revisionshonorar | 490.000          | 371.150        |
| Skatterådgivning | 526.058          | 0              |
| Andre ydelser    | 632.283          | 347.996        |
|                  | <b>1.648.341</b> | <b>719.146</b> |

## 25. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 26. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aasted Holding ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Aasted Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurs for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af løn og gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt afskrivninger m.v.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. I regnskabsposten indgår endvidere nedskrivning af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter vedrørende produkter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på medgåede omkostninger for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Rettighederne afskrives over den resterende rettighedsperiode.

# Noter til årsregnskabet

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5 år    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5-10 år |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavende hos associerede virksomheder og tilgodehavender (anlægsaktiver).

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

# Noter til årsregnskabet

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne scontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskætningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                        |                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Afkastningsgrad        | Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo        |
| Soliditetsgrad         | Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo              |
| Egenkapitalforrentning | Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital |