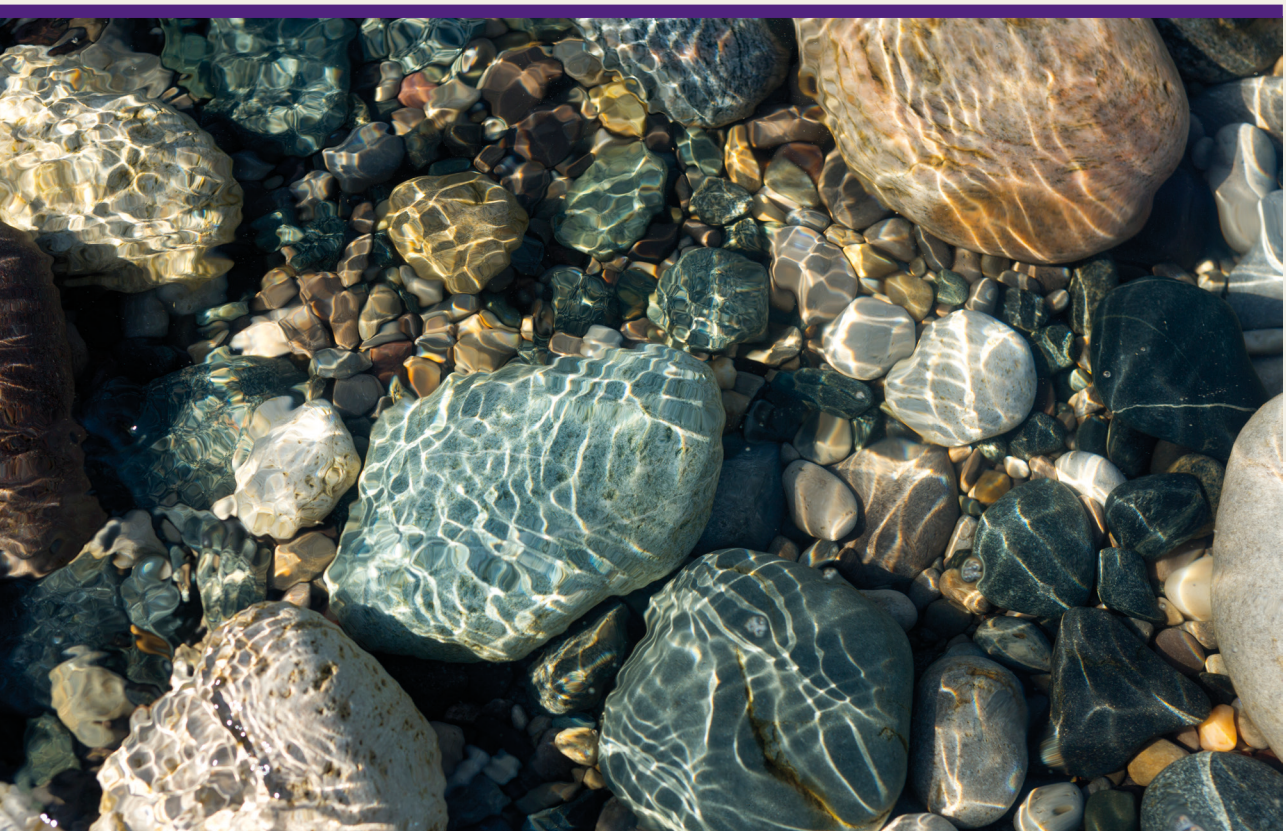
Qufora®
Your life. Our inspiration.

Annual Report 2024

01.01.2024 – 31.12.2024



Qufora A/S
Gydevang 28-30
3450 Allerød
Denmark
Tel: + 45 88 30 05 92
Mail: info@qufora.com
www.qufora.com

CVR no. 29 41 11 66
Financial year:
01.01.2024 – 31.12.2024

Auditor:
inforevision
Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
Denmark

Approved at General Assembly Meeting
22th April 2025
Chairman of the meeting: Mikael Worning

QUFORA ANNUAL REPORT 2024

Qufora is a design-focused medical device company. We enable people with chronic bowel disorders to live a more fulfilled life.

By breaking the limits of conventional thinking, we develop solutions to improve the health of people and protect our planet for future generations.

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side *Page*
Selskabsoplysninger *Company details*	**4**
Koncernoversigt *Group chart*	**5**
Ledelsesberetning *Management's review*	**6-8**
Påtegninger ***Statement and report***	
Ledelsespåtegning *Statement by Management on the annual report*	**9**
Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*	**10-14**
Koncernregnskab og årsregnskab ***Consolidated financial statements and financial statements***	
Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*	**15-26**
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024 *Income statement 1. January - 31. December 2024*	**27**
Balance pr. 31. december 2024 *Balance sheet at 31. December 2024*	**28-29**
Egenkapitalopgørelser pr. 31. december 2024 *Statement of changes in equity 31. December 2024*	**30-31**
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024 *Cash flow statement 1. January - 31. December 2024*	**32-33**
Noter *Notes*	**34-50**

SELSKABSOPLYSNINGER
COMPANY DETAILS

Selskab
Company
Qufora A/S
Gydevang 28 - 30
3450 Allerød
CVR-nr. 29 41 11 66

Direktion
Executive Board

Lena Ehmsen Lachenmeier

Michael Molbech Sorth

Bestyrelse
Supervisory Board

Mikael Worning

Christian Dorfelt

Jens Borelli-Kjær

Marianne Vinding Ovesen

Nicholas Povl Zilstorff Hooge

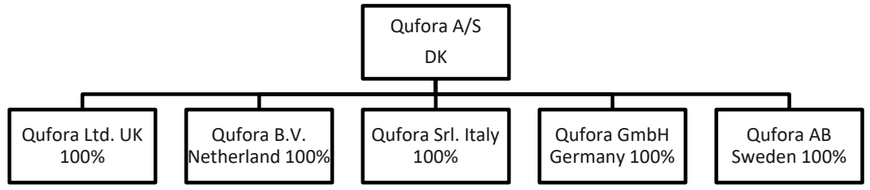
Ulrik Berthelsen

Revision
Auditors

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Vibeke Düring Reyes Jensen, State Authorized Public Accountant
Shpend Rasimi, State Authorized Public Accountant

KONCERNOVERSIGT
Group chart



LEDELSESBERETNING 2024

MANAGEMENT'S REVIEW 2024

Væsentligste aktiviteter
Selskabets og koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af udvikling og markedsføring af medicinske hjælpemidler via eget distributionsnetværk.

Primary activities
The Group and company's principal activities are in line with previous years: development and marketing of medical devices through own distribution network.

Usædvanlige forhold
Selskabet gennemgik i august 2024 et ejerskifte som medførte væsentlige ændringer i selskabets ledelse. Det er ledelsens vurdering at dette ikke har påvirket selskabets resultat væsentligt.

Exceptional circumstances
The company underwent during August a change of ownership resulting in significant changes to the company's management. Management assess that this haven't had any significant impact on the result of the company.

Usikkerhed ved indregning og måling
Efter ledelsens vurdering er der ikke usikkerhed ved indregning og måling af de forskellige regnskabsposter.

Uncertainty connected with recognition or measurement
Management estimates no uncertainty in the recognition and measurement of the various items.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold
Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på kr. 36,8 MDKK, mens koncernen udviser et overskud på 38,7 MDKK, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på kr. 81,9 MDKK. mens koncernens balance udviser en positiv egenkapital på 84,8 MDKK.

Salgsudviklingen i 2024 udviklede sig bedre end forventet. Særligt bidrog salget i UK til selskabets vækst. Koncernen kom således styrket ud af 2024.

Flere nye udviklings- og salgsfremmende investeringer blev startet i 2024.

Aktiekapitalen var intakt ved årets afslutning.

Development in the activities and the financial situation
The company's income statement for 2024 shows a profit of 36,8 MDKK, while the group's income statement shows a profit of 38,7 MDKK, and per 31 December 2024 the balance sheet shows a positive equity of 81,9 MDKK while the group's balance sheet shows a positive equity of 84,8 MDKK.

Sales development in 2024 exceeded expectations. Mainly Sales in the UK contributed to the growth of the Group. The Group as such came out of the year stronger

Several new development and sales initiatives were started in 2024.

Begivenheder efter regnskabsårets
Ingen væsentlige begivenheder er indtruffet efter regnskabsårets afslutningen.

Events after the balance sheet date
No mayor events occurred after the balance date.

LEDELSESBERETNING, fortsat 2024

MANAGEMENT'S REVIEW, continued 2024

Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Første kvartal af 2025 forløb som budgetteret. Forventningen til året er en forsat vækst således at omsætningen stiger med mellem 15 og 20% over 2025.

Forstyrrelser i de globale forsyningskæder udgør dog forsat en betydelig usikkerhedsfaktor. Stigende inflation og stigende renter er ligeledes forhold som har ledelsens opmærksomhed.

Det er ledelsens klare vurdering at der er opbygget såvel velfungerende logistik- og kvalitetssikringssystemer samt opbygget et veludbygget distributionsnet, der sikrer en platform for lancering af nye produkter i eksisterende og nye markeder.

Ledelsen forventer at fastholde Indtjeningsbidraget i 2025.

Expected development, including special assumptions and uncertain factors

First quarter of 2025 ended according to budget. Expectations for the entire year are sales growth between 15-20% over 2024.

Disruptions to the global supply chains remains to be a cause of uncertainty. Increasing inflation and interests' rates are also matters of concern to management.

It is management's assessment that well-functioning logistic and quality assurance systems has been established as well as an extensive distribution network ensuring a platform for the launch of new products in existing and new markets.

Management expects to maintain the level of EBITDA during 2025.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter
Koncernen har i lighed med tidligere år haft fokus på produktudvikling i 2024.

Disse aktiviteter påvirker i 2024 både regnskabets resultatopgørelse og balance, men forventes først at påvirke resultaterne positivt i de kommende år.

Koncernen har opbygget en betydelig porteføljе af immaterielle aktiver primært i form af varemærker og patenter til sikring af disse investeringer.

Research and development activities

During 2024 the Group has, as in previous years, been focused on development projects.

These activities have influenced both the P&L and Balance Sheet for 2024. We expect these projects to have a positive effect on the results in the coming years.

The Group have developed a considerable portfolio of intangible assets, primarily trademarks and patents to secure these investments.

Oplysninger om egne kapitalandele
Selskabet har annulleret sin beholdning af egne kapitalandele svarende. Der har i regnskabsåret været følgende bevægelser i selskabets beholdning af egne kapitalandele:

Disclosures about own shares
The company has cancelled its holding of treasury shares. During the financial year, the following movements occurred in the company's holding of own equity interests:

	Antal *Number*	Pålydende *Nominal*	% af virk.-kapital/ *% of share capital*
Egne aktier pr. 1/1 2024 Treasury shares per 1/1 2024	159.000	159.000	5%
Annulleret Cancelled	-159.000	-159.000	-5%
Egne aktier pr. 31/12 2024 Treasury shares per 31/12 2024	0	0	0

LEDELSESBERETNING, fortsat 2024
MANAGEMENT'S REVIEW 2024, CONTINUED

Hoved- og nøgletal for koncernen
Group financial highlights

Beløb i t.kr. *Amounts in DKK '000*	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatopgørelse ***Income statement***					
Nettoomsætning *Revenue*	243.204	198.840	147.030	125.222	103.961
Vareforbrug *Cost of goods sold*	-77.979	-73.449	-53.651	-46.559	-40.661
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver *Own work capitalised*	2.911	3.208	2.701	1.543	0
Andre driftsindtægter *Other operating income*	62	391	293	693	457
Eksterne omkostninger *External costs*	-40.701	-28.815	-32.873	-27.404	-18.086
Bruttofortjeneste *Gross profit/loss*	127.498	100.175	63.500	53.495	45.672
Resultat af primær drift *Profit/loss from primary activities*	55.502	44.527	11.191	13.042	12.840
Finansielle poster, netto *Net financials*	-1.426	17.352	-1.898	-245	-1.784
Årets resultat *Profit/loss for the year*	38.732	46.487	6.071	9.741	8.848
Balance ***Balance sheet***					
Balancesum *Balance sheet total*	140.583	132.855	120.460	102.709	89.344
Investeringer i materielle anlægsaktiver *Investments in intangible assets*	3.374	3.122	1.825	2.160	6.110
Egenkapital *Equity*	84.840	74.739	42.360	37.574	28.322
Nøgletal ***Ratios***					
Afkast af investeret kapital *Return on assets*	39,48	33,52	9,3	12,70	14,37
Soliditetsgrad *Solvency ratio*	60,35	56,26	35,2	36,58	31,70
Forrentning af egenkapital *Return on equity*	48,54	82,78	15,2	29,56	36,32

LEDELSESPÅTEGNING
STATEMENT BY MANAGEMENT ON THE ANNUAL REPORT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2024 for Qufora A/S.

The Supervisory and Executive Boards have today discussed and approved the annual report for the financial year 1. January - 31. December 2024 of Qufora A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

In our opinion the consolidated financial statements and the Parent Company's financial statements give a true and fair view of the Group's and the Parent Company's financial position at 31. December 2024 and of the result of the Group and the Parent Company's operations and the Group's cash flow for the financial year 1. January - 31. December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

In our opinion the management's review includes a fair review about the matters the review deals with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be approved at the annual general meeting.

Allerød, den 10. april 2025

Allerød, 10th April 2025

I direktionen

Executive Board

Lena Ehmsen Lachenmeier
Adm. direktør/CEO

Michael Molbech Sorth
Direktør/CEO

I bestyrelsen

Supervisory Board

Mikael Worning
Formand/Chairman

Christian Dorfelt
Bestyrelsesmedlem/Board member

Jens Borelli-Kjær
Bestyrelsesmedlem/Board member

Marianne Vinding Ovesen
Bestyrelsesmedlem/Board member

Nicholas Povl Zilstorff Hooge
Bestyrelsesmedlem/Board member

Ulrik Berthelsen
Bestyrelsesmedlem/Board member

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i Qufora A/S

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Qufora A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Opinion
We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Qufora A/S for the financial year 1. January to 31. December 2024, which comprise the accounting policies applied, the income statement, the balance sheet, statement of changes in equity and notes for both the Group and the Parent Company as well as the cash flow statement for the Group.

The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the Group's and the Parent Company's financial position at 31. December 2024, and of the results of the Group and Parent Company's operations and the Group's cash flows for the financial year 1. January to 31. December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion
We conducted our audit in accordance with international Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat
INDEPENDENT AUDITOR'S AUDIT REPORT, continued

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat
INDEPENDENT AUDITOR'S AUDIT REPORT, continued

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

** Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

** Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*

* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

** Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

** Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat
INDEPENDENT AUDITOR'S AUDIT REPORT, continued

* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

** Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

** Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the Management's review
Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements or the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat
INDEPENDENT AUDITOR'S AUDIT REPORT, continued

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Søborg, den 10. april 2025
Søborg, 10th April 2025

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Vibeke Düring Reyes Jensen
statsautoriseret revisor
State Authorized Public Accountant
mne11673

Shpend Rasimi
statsautoriseret revisor
State Authorized Public Accountant
mne47779

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

The annual report has been prepared in accordance with Danish financial statements legislation as well as generally accepted accounting principles.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

The annual report has been prepared in accordance with the reporting requirements of the Danish Financial Statements Act of class C medium size enterprises.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år

The accounting policies has not been changed from last year.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

RECOGNITION AND MEASUREMENT

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

The financial statements have been prepared based on historical cost.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

The income is recognised in the income statement as earned. Further to this, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Furthermore, all costs incurred to earn the profit or loss for year have been recognised in the income statement, including amortisation, depreciation, write-down and provisions as well as reversals as a consequence of changed accounting estimates of amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow into the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each financial statement item.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, by which a constant redemption yield is recognised over the term. Amortised cost is calculated as original cost less instalments and addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and the nominal amount. Thereby, capital and exchange losses or gains are allocated over the term.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

On recognition and measurement, anticipated losses and risks that appear before presentation of the annual report and which confirm or invalidate affairs or conditions existing at the balance sheet date are considered.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

The functional currency is Danish kroner, DKK. All other currencies are considered foreign currencies

VALUTAOMREGNING
Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

FOREIGN CURRENCY TRANSLATION
During the year, transactions in foreign currencies have been translated applying the exchange rate at the transaction date. If currency positions are considered hedge of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Receivables and debt denominated in foreign currencies have been recognised at the exchange rate of the balance sheet date.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

Realised and unrealised exchange gains and losses have been recognised in the income statement under other financial income and expenses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

KONCERNREGNSKAB
Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT
The consolidated financial statements comprise the parent company and the enterprises (group enterprises) controlled by the parent company. The parent company is deemed to be controlling an enterprise when it directly or indirectly controls more than 50 % of the voting rights or is otherwise able to exercise control of more than 50 % of the voting rights or is otherwise able to exercise control or de facto control with respect to the economic and operational decisions in the enterprise.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent company and the Group enterprises by the adding together items of a uniform nature.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

In the preparation of the consolidated financial statements, all intercompany balances, income and expenses as well as gains and losses arising from transactions between the group enterprises have been eliminated.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet.

Equity investments in the group enterprises have been eliminated.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

The financial statements used for the purpose of consolidation have been prepared in accordance with the consolidated accounting policies. The net profit or loss for the year and the equity of foreign enterprises have been expressed in Danish kroner. Foreign currency translation adjustments arising as a result of translation of the equity of the foreign enterprises at the beginning of the financial year and translation of the net profit or loss for the year from the average rate of exchange to the closing rate are charged directly to equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Where group enterprises have been acquired, the balance resulting from the elimination has to the extent possible been distributed on the assets and liabilities of the group enterprises whose value is above or below the amount at which they were booked when the group relation was established. Any remaining positive balance is treated as consolidated goodwill and stated under intangible assets. Any negative balance which is equal to an expected cost or an adverse development in the group enterprises is stated under provisions. The amount is recognised as income in the income statement to the extent that the expected cost or adverse development is realised.

RESULTATOPGØRELSEN
Resultatopgørelsen er artsopdelt.

INCOME STATEMENT
The income statement has been classified by nature.

Nettoomsætning
Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang.
Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Revenue
As income recognition criterion, the completed contract method is applied so that revenue comprises invoiced revenue for the year. Revenue from the sale of manufactured goods is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer before the end of the financial year. Revenue is measured at fair value excl. VAT and less granted goods and customer discounts.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter løn og gager, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle anlægsaktiver.

Own work capitalised
Own work capitalised comprises work performed in the financial year on own assets which is capitalised as intangible and tangible fixed assets. The basis of measurement is cost and comprise staff costs.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

Other operating income
Other operating income includes financial statement items of a secondary nature in relation to the primary activity of the enterprise, including profit on sale of fixed assets.

Eksterne omkostninger
Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til råvarer og hjælpematerialer/handelsvarer samt salgs-, lokale-, administrations- og udviklingsomkostninger.

External expenses
External expenses comprise cost of raw materials and consumables/goods for resale as well as selling costs, facility costs, administrative expenses and development costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs
Staff costs include wages and salaries including holiday pay and pensions and other social security costs etc. To the Company´s employees. Staff costs are reduced with payments received from public authorities.

Andre driftsomkostninger
Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedsaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Other operating expenses
Other operating expenses include financial statement items of a secondary nature in relation to the primary activity of the enterprise, including loss on sale of fixed assets.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter årets modtagne udbytte.

Income from investments in group enterprises
Income from investments in group enterprises comprises the dividends received for the year.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Other financial income and other financial expenses
Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange gains and losses, income from investments in group enterprises as well as interest surcharge and interest reimbursements under the Danish Tax Prepayment Scheme.

Skat af årets resultat og selskabsskat
Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Tax on profit or loss for the year income taxes
Tax on profit or loss for the year represents 22% of the book profit or loss adjusted for non-taxable and non-deductible items.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Tax on profit or loss for the year consists of the anticipated tax portion of the taxable income for the year adjusted for the changes for the year in deferred tax.Changes in deferred taxes due to adjustments of tax rates is recognised in the income statement.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med Qufora Holding ApS som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

The Company is jointly taxed with other Danish group enterprises with Qufora Holding ApS as management company. The tax effect of the joint taxation is allocated among the group enterprises in ratio to their taxable income according to the rules on full allocation with a refund for tax losses of the Danish Corporation Tax Act.

Selskabsskat vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Corporation tax relating to the financial year which has not been settled at the balance sheet date is to be classified as corporation tax in receivables or liabilities other than provisions.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

The Company is subject to the Danish Tax Prepayment Scheme. Interest reimbursement and interest surcharge have been recognised in financial income and expenses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver
Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår direkte lønninger, eksterne omkostninger og afskrivninger på produktionsudstyr.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Der foretages ikke binding af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter overtaget i forbindelse med aktiv- eller aktivitetskøb.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 - 10 år
Erhvervede rettigheder	10 år
Goodwill	20 år

Der er ved fastlæggelse af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer indenfor de enkelte forretningsområder.

Afskrivningsperioden for strategisk erhvervede virksomheder er fastsat til 20 år, idet ledelsen vurderer, at den erhvervede goodwill bidrager positivt til koncernens langsigtede indtjening.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter der indgår i bruttofortjenesten eller andre driftsomkostninger.

BALANCE SHEET

The balance sheet has been presented in account form.

ASSETS

Intangible assets
Intangible assets are measured at cost less accumulate amortisation.

Cost comprises the acquisition price as well as costs directly related to the acquisition until the time when the asset is ready to be put into operation. For own-developed development projects, production costs are also included. Indirect production costs include indirect materials and payroll as well as maintenance of and depreciation of production equipment.

For own-developed development projects, capitalised after 1 January 2016 the carrying amount is transferred from "retained earnings" to "reserve for capitalised development cost" under equity. Carrying amounts which exist as a consequence of purchases of assets or companys are not bound reserves.

Assets are amortised on a straight-line basis over their estimated useful lives:

Completed development projects	*5 - 10 y*
Acquired rights	*10 y*
Goodwill	*20 y*

As the intangible assets are not being traded in an active and effective market, no residual values after end of use are included when determining the depreciation period.

Goodwill is amortized on a straight-line basis over the useful lifetime of the asset, based on Management experience within the various business areas.

Useful lifetime for strategically acquired businesses are 20 years, as Management believes that the acquired goodwill provides positively to the Group´s longer term earnings.

Profit/loss on sale has been included in the income statement under other operational income (included in the gross profit) or other operating expenses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede materielle anlægsaktiver indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved fremstillingen af aktiverne.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Aktiverne afskrives lineært baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	Brugstid	Restværdier
Indretning af lejede lokaler	3 år	0-20%
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0-20%
Andre driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter der indgår i bruttofortjenesten eller andre driftsomkostninger.

Property, plant and equipment
Property, plant and equipment are measured at cost less accumulate amortisation and depreciation. The basis of amortisation and depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life.

Cost comprises the acquisition price as well as costs directly related to the acquisition until the time when the asset is ready to be put into operation. For self-produced property, plant and equipment, indirect production costs are also included. Indirect production costs include indirect materials and payroll as well as maintenance and depreciation of production equipment applied for the production of the assets.

The costprice for an asset is divided into separate components, that are depreciated separately, if the useful life of the individual components is significantly different.

Depreciation is initiated when the assets are ready to be taken into operation. Assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives with following residual values:

	Useful lives	*Residual value*
Leasehold improvements	*3 y*	*0-20%*
Plant and machinery	*3-10 y*	*0-20%*
Other fixtures, etc.	*3-5 y*	*0-10%*

Minor purchases with useful lives below one year have been recognised as an expense in the income statement in external expenses.

Profit/loss on sale has been included in the income statement under other operational income (included in the gross profit) or other operating expenses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er værdiansat til kostpris. Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, som overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsen.

I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Indikationer på nedskrivninger foreligger for eksempel, når udbytteudlodninger overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen eller når kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi i de tilknyttede og associerede virksomheder. Som genindvingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra besiddelsen af de enkelte kapitalandele. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The carrying amount of intangible assets and property plant and equipment is reviewed annually for indication of impairment for loss, apart from what is expressed by usual amortisation and depreciation. If this applies, impairment for loss is made of each asset or group of assets, respectively, to lower recoverable amount.

As recoverable amount, the higher of expected net selling price and net present value is applied. The net present value is calculated as the present value of the anticipated cash flows from the use of the asset or the group of assets.

Impairment for loss for the year is recognised in the income statement as amortisation, depreciation and impairment for loss of property, plant and equipment and intangible assets.

Fixed asset investments

Investments in group enterprises have been measured at cost. Cost is reduced by dividends received which exceeds the accumulate earnings after the acquisition.

In the event, the cost exceeds the recoverable amount, a write-down is made to this lower value. Indications of impairment exists for example when dividends exceeds the accumulated earnings since the acquisition or when the cost exceeds the net asset value of the investments and associated companies.Recoverable amount used is the highest value of the expected net sales price and capital value. Capital value is determined as the present value of the expected net cash flow from the possession of the individual investments. Impairment is recognized in the income statement as impairment of financial assets.

Other receivables (fixed assets)

Other receivables recognised under fixed assets comprise rental deposits measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal amount. In events when the carrying amount exceeds the recoverable amount, impairment for loss is made to such lower value. Impairment for loss for the year is recognised in the income statement as impairment for loss of financial assets.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER

Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Ved erhvervelse af egne kapitalandele indregnes kostprisen direkte på egenkapitalen under posten overført resultat. Efterfølgende ændringer i værdien af egne kapitalandele i forhold til kostprisen indregnes ikke i årsregnskabet. Modtagne udbytter og salgssummer ved afhændelse indregnes tillige direkte på egenkapitalen under posten overført resultat.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In the event of cost exceeding net realisable value, write-down is made to this lower value.

Cost of goods for resale as well as raw materials and consumables comprises purchase price plus landing costs.

Net realisable value of inventories is calculated as selling price less completion costs and costs incurred to execute sale and determined in consideration of marketability, obsolescence and development in anticipated selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down for bad debt according to an individual assessment.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred relating to subsequent financial years.

EQUITY AND LIABILITIES

Equity

Management's proposed dividends for the financial year is disclosed as a separate item in equity.

On the acquisition of own shares the cost is recognized directly in equity under retained earnings. Subsequent changes in the value of own shares compared to the cost is not recognized in the financial statements. Dividends received and sales price on disposals are also recognized direclty in equity under retained earnings.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

Hensættelser til udskudt skat
Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles endvidere under hensyntagen til henholdvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Provision for deferred tax
Deferred tax is measured according to the liability method. Provision has been made for deferred tax by 22 % on all temporary differences between carrying amount and tax-based value of assets and liabilities.

Deferred tax is also measures with respect of the planned use of the asset and the settlement of the liability.The tax value of the tax losses to be carried forwardare included in the calculation of deferred taxes if it is probable that the losses can be used.

Deferred tax assets which are not expected utilised within a few years have been disclosed in notes under contingent assets.

Gæld til kreditinstitutter i øvrigt
Gæld til kreditinstitutter indregnes til låneprovenuet på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved omregning til den effektive rente på optagelsestidspunktet.

Debt to credit institutions
Debt to credit institutions is recognised at proceeds at the time of inception. Subsequently, debt to credit institutions is calculated at amortised cost. Exchange losses and costs on borrowing are allocated over the term of the loan by translation at the interest rate in effect at the time of inception of the loan.

Gældsforpligtelser i øvrigt
Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliseret værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Other liabilities other than provisions
Financial liabilities are recognized when raising th eloan at the proceeds received after deduction of borrowing costs, direclyt addressed by the loan. In subsequent periods, financial liabilities are measured at amortized cost equal to the capitalized value using the effective interest rate, so the difference between the proceeds and the nominal value is recognized in the income statement over the loan period.

Other liabilities other than provisions have been measured at amortised cost which corresponds to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

PENGESTRØMSOPGØRELSE
Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelses-tidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

CASH FLOW STATEMENT
The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year as well as the Group's cash and cash equivalents at year-end.

Cash flows from acquisitions and divestments are shown separately under cash flows from investing activities. In the cash flow statement, cash flows regarding acquired companies are recognized from the date of acquisition and cash flows from divested companies are recognized until the transfer date.

Cash flows from operating activities have been calculated as profit or loss adjusted for non-cash operating items, financial income and expenses paid, corporation taxes as well as increase and decrease in inventories, trade receivables, trade payables and other changes in assets and liabilities other than provisions deriving from operations.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisition and sale of fixed assets as well as payments in connection with acquisition and divestment of companies.

Cash flows from financing activities comprise payments from inception and repayment of long-term liabilities other than provisions as well as payments made to and received from shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash funds.

In accordance with the Danish Financial Statements Act §86,4 the Parent Company has not prepared cash flow statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat
ACCOUNTING POLICIES, continued

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Afkast af investeret kapital =

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Investeret kapital}}$$

Soliditetsgrad =

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital =

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

The ratios have been prepared in accordance with the online version of "Guidelines and ratios" from The Danish Finance Analysts Society.

The ratios have been calculated as follows:

Return on invested capital =

$$\frac{\textit{Operating profit} * 100}{\textit{invested capital}}$$

Solvency =

$$\frac{\textit{Equity at year-end} * 100}{\textit{Total assets}}$$

Return on equity =

$$\frac{\textit{Profit or loss for the year} * 100}{\textit{Average equity}}$$

** Invested capital = Intangible and fixed assets relating to the activities + net working capital.*

RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024
INCOME STATEMENT 1. JANUARY - 31. DECEMBER 2024

RESULTATOPGØRELSE *INCOME STATEMENT*	KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*		
	2024	2023	2024	2023	Note
Nettoomsætning *Revenue*	243.204.371	198.840.125	190.913.086	157.773.554	
Vareforbrug *Cost of goods sold*	-77.979.107	-73.449.147	-76.276.274	-68.267.355	
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver *Own work capitalised*	2.911.428	3.208.223	2.911.428	3.208.223	
Andre driftsindtægter *Other operating income*	62.129	391.474	62.129	47.917	
Eksterne omkostninger *External costs*	-40.701.058	-28.815.492	-35.844.313	-23.456.833	
BRUTTOFORTJENESTE *GROSS PROFIT/LOSS*	127.497.763	100.175.183	81.766.056	69.305.506	
Personaleomkostninger *Staff costs*	-64.716.258	-49.299.144	-31.079.674	-24.460.139	2
INDTJENINGSBIDRAG *PROFIT/LOSS BEFORE DEPRECIATION, INTEREST AND TAX*	62.781.505	50.876.039	50.686.382	44.845.367	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver *Amortisation, depreciation and impairment for loss of intangible and tangible fixed assets*	-7.279.743	-6.161.704	-5.882.324	-4.836.204	7,8
Andre driftsomkostninger *Other operating costs*	0	-187.337	0	-187.337	7,8
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT *OPERATING PROFIT/LOSS*	55.501.762	44.526.998	44.804.058	39.821.826	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Income from investments in group enterprises*	0	0	1.863.225	0	
Andre finansielle indtægter *Other financial income*	853.995	18.282.285	756.345	17.978.908	1,3
Øvrige finansielle omkostninger *Other financial expenses*	-2.280.100	-929.800	-914.814	-903.339	4
RESULTAT FØR SKAT *PROFIT/LOSS BEFORE TAX*	54.075.657	61.879.482	46.508.814	56.897.395	
Skat af årets resultat *Tax on profit/loss for the year*	-15.344.069	-15.392.221	-9.732.031	-12.445.447	5
ÅRETS RESULTAT *PROFIT/LOSS FOR THE YEAR*	38.731.588	46.487.261	36.776.783	44.451.948	

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024
BALANCE SHEET AT 31. DECEMBER 2024

AKTIVER *ASSETS*	KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*		
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023	Note
Færdiggjorte udviklingsprojekter *Completed development projects*	16.824.243	16.880.017	16.824.244	16.880.017	7
Erhvervede rettigheder *Acquired rights*	5.193.073	4.725.413	5.117.756	4.615.393	7,15
Goodwill *Goodwill*	15.339.942	16.452.422	0	0	7,15
Udviklingsprojekter under udførelse *Development projects in progress*	12.994.801	5.892.579	12.994.802	5.892.580	7
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER *INTANGIBLE ASSETS*	50.352.059	43.950.432	34.936.802	27.387.990	
Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*	882.634	687.179	882.635	687.179	8,15
Produktionsanlæg og maskiner *Plant and machinery*	1.909.908	1.678.340	1.591.766	1.376.736	8,15
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	2.529.471	1.768.872	2.420.924	1.641.271	8,15,16
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER *PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT*	5.322.014	4.134.391	4.895.325	3.705.186	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in group enterprises*	0	0	29.408.840	28.958.179	9
Andre tilgodehavender *Other receivables*	374.019	355.550	307.494	307.493	9
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER *FIXED ASSET INVESTMENTS*	374.019	355.550	29.716.334	29.265.672	
ANLÆGSAKTIVER *FIXED ASSETS*	56.048.092	48.440.373	69.548.461	60.358.848	
Færdigvarer og handelsvarer *Finished goods and goods for resale*	40.646.375	37.701.393	29.314.318	27.928.828	
VAREBEHOLDNINGER *INVENTORIES*	40.646.375	37.701.393	29.314.318	27.928.828	15
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade receivables*	35.607.908	35.551.303	5.638.572	3.900.644	15
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder *Receivables from group enterprises*	0	0	17.689.249	27.591.987	
Andre tilgodehavender *Other receivables*	1.363.528	923.862	1.110.810	751.562	
Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*	1.060.469	278.411	250.447	202.132	10
TILGODEHAVENDER *RECEIVABLES*	38.031.905	36.753.576	24.689.078	32.446.325	
LIKVIDE BEHOLDNINGER *CASH*	5.856.483	9.959.553	0	0	
OMSÆTNINGSAKTIVER *CURRENT ASSETS*	84.534.763	84.414.522	54.003.396	60.375.153	
AKTIVER I ALT *TOTAL ASSETS*	140.582.856	132.854.895	123.551.857	120.734.001	

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024
BALANCE SHEET AT 31. DECEMBER 2024

PASSIVER *EQUITY AND LIABILITIES*	KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*		
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023	Note
Virksomhedskapital *Share capital*	3.049.400	3.208.400	3.049.400	3.208.400	11
Reserve for valutakursreguleringer *Reserve for exhange rate*	999.470	-370.022	0	0	
Reserve for udviklingsomkostninger *Reserve for development expenditure*	0	0	23.258.855	17.762.625	
Overført resultat *Retained earnings*	50.790.901	71.900.313	25.551.723	54.112.170	
Forslag til udbytte for regnskabsåret *Proposed dividends for the financial year*	30.000.000	0	30.000.000	0	
EGENKAPITAL *EQUITY*	84.839.771	74.738.691	81.859.978	75.083.195	
Hensættelser til udskudt skat *Provision for deferred tax*	7.575.980	5.822.548	7.496.597	5.822.548	5
HENSATTE FORPLIGTELSER *PROVISIONS*	7.575.980	5.822.548	7.496.597	5.822.548	
Ansvarlig lånekapital *Subordinated loan capital*	0	2.750.000	0	2.750.000	
Gæld til kreditinstitutter *Debt to credit institutions*	0	1.264.436	0	0	
Anden gæld *Other payables*	935.614	917.234	935.614	917.234	
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER *LONG-TERM LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS*	935.614	4.931.670	935.614	3.667.234	12
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser *Current portion of long-term liabilities other than provisions*	0	632.429	0	0	12
Gæld til kreditinstitutter *Other credit institutions*	3.761.954	11.803.266	3.690.855	11.803.266	
Leverandører af varer og tjenesteydelser *Trade payables*	12.034.661	10.263.992	10.872.735	8.786.692	
Gæld til tilknyttede virksomheder *Payables to group enterprises*	12.748.994	0	13.923.020	1.011.532	
Selskabsskat *Income taxes*	5.177.511	14.335.658	1.657.982	11.641.854	5
Anden gæld *Other payables*	13.204.894	9.901.774	2.811.599	2.492.813	
Periodeafgrænsningsposter *Deferred income*	303.477	424.867	303.477	424.867	13
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER *SHORT-TERM LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS*	47.231.490	47.361.987	33.259.668	36.161.024	
GÆLDSFORPLIGTELSER *LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS*	48.167.104	52.293.656	34.195.282	39.828.258	
PASSIVER I ALT *TOTAL EQUITY AND LIABILITIES*	140.582.856	132.854.895	123.551.857	120.734.001	

1 Særlige poster
Special items

6 Resultatdisponering
Distribution of profit/loss

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Assets charged and security

16 Kontraktlige forpligtelser
Contractual obligations

17 Nærtstående parter
Related parties

19 Reguleringer
Adjustments

EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER 2024
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY 31. DECEMBER 2024

Egenkapitalopgørelse ***Statements of changes in equity***	**KONCERNEN** ***GROUP***				
	Virksom-hedskapital *Share capital*	Reserve for valutakurs-reguleringer *reserve for exchange rate*	Overført resultat *Retained earnings*	Foreslået udbytte *Proposed dividends*	I ALT *TOTAL*
Egenkapital pr. 1/1 2023 *Equity at 1/1 2023*	3.208.400	-657.450	39.808.962	0	42.359.912
Udloddet udbytte *Dividends paid*	0	0	0	0	0
Overført via resultatdisponeringen *Transferred from distribution of profit/loss*	0	0	46.487.261	0	46.487.261
Erhvervelse af egne kapitalandele *Acquisition of treasury shares*	0	0	-14.395.910	0	-14.395.910
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed *Net exchange differences, investments in group enterprises*	0	287.428	0	0	287.428
Egenkapital pr. 1/1 2024 *Equity at 1/1 2024*	3.208.400	-370.022	71.900.313	0	74.738.691
Annullering af egne aktier *Cancellation of treasury shares*	-159.000	0	159.000	0	0
Udloddet udbytte *Dividends paid*	0	0	-30.000.000	0	-30.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret *Extraordinary dividend distributed in the financial year*			30.000.000	0	30.000.000
Overført via resultatdisponeringen *Transferred from distribution of profit/loss*	0	0	-21.268.412	30.000.000	8.731.588
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed *Net exchange differences, investments in group enterprises*	0	1.369.493	0	0	1.369.493
Egenkapital pr. 31/12 2024 *Equity at 31/12 2024*	3.049.400	999.470	50.790.901	30.000.000	84.839.771

EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER 2024
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY 31. DECEMBER 2024

Egenkapitalopgørelse ***Statements of changes in equity***	**MODERSELSKAB** ***PARENT COMPANY***				
	Virksom-hedskapital *Share capital*	Reserve for udviklings-omkostninger *Reserve for development expenditure*	Overført resultat *Retained earnings*	Foreslået udbytte *Proposed dividends*	I ALT *TOTAL*
Egenkapital pr. 1/1 2023 *Equity at 1/1 2023*	3.208.400	15.039.828	26.778.930	0	45.027.158
Udloddet udbytte *Dividends paid*	0	0	0	0	0
Erhvervelse af egne kapitalandele *Acquisition of treasury shares*	0	0	-14.395.911	0	-14.395.911
Overført via resultatdisponeringen *Transferred from distribution of profit/loss*	0	0	44.451.948	0	44.451.948
Overført til reserve *Transferred to reserve*	0	2.722.797	-2.722.797	0	0
Egenkapital pr. 1/1 2024 *Equity at 1/1 2024*	3.208.400	17.762.625	54.112.170	0	75.083.195
Kapitalnedsættelse *capital reduction*	-159.000	0	159.000	0	0
Udloddet udbytte *Dividends paid*	0	0	-30.000.000	0	-30.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret *Extraordinary dividend distributed in the financial year*	0	0	30.000.000	0	30.000.000
Overført via resultatdisponeringen *Transferred from distribution of profit/loss*	0	0	-23.223.217	30.000.000	6.776.783
Overført til reserve *Transferred to reserve*	0	5.496.230	-5.496.230	0	0
Egenkapital pr. 31/12 2024 *Equity at 31/12 2024*	3.049.400	23.258.855	25.551.723	30.000.000	81.859.978

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT 1. JANUARY - 31. DECEMBER 2024

PENGESTRØMSOPGØRELSE ***CASH FLOW STATEMENT***	**KONCERN** ***GROUP***		
	2024	2023	Note
Årets resultat *Profit/loss for the year*	38.731.588	46.487.261	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver *Amortisation, depreciation and impairment for loss of intangible and tangible fixed assets*	7.279.743	6.161.704	
Reguleringer *Adjustments*	16.770.174	-1.960.264	19
Ændring i varebeholdninger *Change in inventories*	-2.944.982	3.670.490	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Change in trade receivables*	-56.605	-9.481.274	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser *Change in trade payables*	1.770.668	-10.714.170	
Andre ændringer i driftskapital *Change in other working capital items*	14.858.007	-1.081.511	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT *Cash from operating profit/loss*	76.408.593	33.082.237	
Renteudbetalinger og lignende *Financial expenses*	-2.280.100	-929.800	
Renteindbetalinger og lignende *Financial income*	853.995	18.282.285	
Betalt/refunderet selskabsskat *Income tax paid/refund*	-22.827.810	-2.378.283	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET *CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES*	52.154.678	48.056.438	
Køb af immaterielle anlægsaktiver *Acquisition of intangible assets*	-11.568.108	-7.132.037	
Køb af materielle anlægsaktiver *Acquisition of property, plant and equipment*	-3.373.970	-3.122.311	
Salg af materielle anlægsaktiver *Sale of property, plant and equipment*	0	0	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET *CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES*	-14.942.078	-10.254.348	

PENGESTRØMSOPGØRELSE, fortsat ***CASH FLOW STATEMENT, continued***	**KONCERN** ***GROUP***	
	2024	2023
Ændring i gæld til kreditinstitutter *Change in debt to credit institutions*	18.380	-25.188.781
Betaling af langfristet gæld i øvrigt *Payment of other long-term liabilities*	-4.646.865	-712.037
Erhvervelse af egne kapitalandele *Acquisition of treasury shares*	0	-14.395.910
Betalt udbytte *Dividends paid*	-30.000.000	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET *CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES*	-34.628.485	-40.296.728
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER *CHANGES FOR THE YEAR IN CASH AND CASH EQUIVALENTS*	2.584.115	-2.494.639
Årets valutakursreguleringer *Changes for the year in exchange rate adjustments*	1.354.127	484.703
Likvider pr. 1/1 2024 *Cash and cash equivalents at 1/1 2024*	-1.843.713	166.223
LIKVIDER PR. 31/12 2024 CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31/12 2024	2.094.529	-1.843.713
Likvide beholdninger *Cash*	5.856.483	9.959.553
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet) *Other credit institutions (short trem)*	-3.761.954	-11.803.266
LIKVIDER PR. 31/12 2024 *CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31/12 2024*	2.094.529	-1.843.713

NOTER
NOTES

		KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
1	**Særlige poster** *Special items*	2024	2023	2024	2023
	Gevinst ved akkordering af gæld *Gain from debt accretion*	0	17.270.822	0	17.270.822
	I ALT *TOTAL*	0	17.270.822	0	17.270.822

Særlige poster er indregnet i resultatopgørelsen i posten andre finansielle indtægter.
Special items is included in the income statement in the items other financial income.

		KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
2	**Personaleomkostninger** *Staff costs*	2024	2023	2024	2023
	Gager og lønninger *Wages and salaries*	55.455.791	41.123.178	26.070.207	20.707.530
	Pensioner *Pensions*	7.580.252	5.790.782	4.665.950	3.468.782
	Andre omkostninger til social sikring *Other social security costs*	1.680.215	2.385.184	343.517	283.827
	I ALT *TOTAL*	64.716.258	49.299.144	31.079.674	24.460.139
	Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede *Average number of full-time employees*	102	69	43	32
	Ledelsesvederlag: *Remuneration:*				
	Direktionen *Executive Board*	4.503.279	2.536.118	4.503.279	2.536.118
	Bestyrelsen *Board*	539.584	150.000	539.584	150.000
	I ALT *TOTAL*	4.503.279	2.536.118	4.503.279	2.536.118

NOTER
NOTES

		KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
3	**Andre finansielle indtægter** *Other financial income*	2024	2023	2024	2023
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder *Interest income from group enterprises*	0	0	0	5.648
	Finansielle indtægter i øvrigt *Other financial income*	853.995	18.282.285	756.345	17.973.260
	I ALT *TOTAL*	853.995	18.282.285	756.345	17.978.908

		KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
4	**Øvrige finansielle omkostninger** *Other financial expenses*	2024	2023	2024	2023
	Finansielle omkostninger i øvrigt *Other financial expenses*	2.280.100	929.800	914.814	903.339
	I ALT *TOTAL*	2.280.100	929.800	914.814	903.339

NOTER
NOTES

		KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
5	**Selskabsskat og udskudt skat**				
	Corporation tax and deferred tax	2024	2023	2024	2023
	Skat af årets resultat:				
	Tax on profit/loss for the year				
	Skat af årets skattepligtige indkomst	13.669.663	14.604.057	8.057.982	11.641.854
	Profit/loss before tax according to annual report				
	Udskudt skat	1.674.406	788.163	1.674.049	803.594
	Defered tax				
	I ALT	15.344.069	15.392.221	9.732.031	12.445.448
	TOTAL				
	Skyldig selskabsskat:				
	Corporation tax:				
	Skyldig pr. 1/1 2024	14.335.658	2.106.573	11.641.854	1.427.690
	Payables at 1/1 2024				
	Betalt/reg. vedr. tidligere år	-14.335.658	-2.106.573	-11.641.854	-1.427.690
	Paid/corr. re. previous years				
	Betalt acontoskat	-8.492.152	-271.710	-6.400.000	0
	Prepaid tax				
	Skat af årets skattepligtige indkomst	13.669.663	14.607.369	8.057.982	11.641.854
	Tax on profit/loss for the year				
	SKYLDIG PR. 31/12 2024	5.177.511	14.335.658	1.657.982	11.641.854
	PAYABLES AT 31/12 2024				
	Skyldig skat er klassificeret således i modervirksomhedens balance:				
	Taxes payable are classified as follows in the balance sheet of the parent company.				
	Skyldig selskabsskat			1.657.982	11.641.854
	Corporation tax				
	SKYLDIG PR. 31/12 2024			1.657.982	11.641.854
	PAYABLES AT 31/12 2024				

NOTER
NOTES

	KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
Selskabsskat og udskudt skat, fortsat				
Corporation tax and deferred tax, continued	2024	2023	2024	2023
Udskudt skat:				
Defered tax				
Udskudt skat pr. 1/1 2024	5.822.548	5.018.954	5.822.548	5.018.954
Defered tax at 1/1 2024				
Regulering tidligere år	79.026	15.453	0	0
Adjustment previous years				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	1.674.406	788.141	1.674.049	803.594
Derfered tax in statement of profit/loss				
UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2024	7.575.980	5.822.548	7.496.597	5.822.548
DEFERED TAX AT 31/12 2024				
Den udskudte skat påhviler				
følgende aktiver og forpligtelser:				
Deferred tax is incumbent upon				
the following assets and liabilities:				
Immaterielle anlægsaktiver	7.686.096	6.025.358	7.686.096	6.025.358
Intangible assets				
Materielle anlægsaktiver	-110.116	-202.810	-189.499	-202.810
Tangible assets				
I ALT	7.575.980	5.822.548	7.496.597	5.822.548
TOTAL				

Udskudte skatteaktiver er målt til nettorealisationsværdien, og er baseret på ledelsens bedste skøn af muligheden for at udnytte indenfor en kortere årrække. Ledelsen har på baggrund af opdaterede budgetter og forecast for de kommende år en positiv forventning til udnyttelsen af skatteaktivet.

Deferred tax assets are measured at net realizable value and are based on management's best estimate of the possibility of utilization within a short number of years. Based on updated budgets and forecasts for the coming years, management has a positive expectation for the utilization of the tax asset.

NOTER
NOTES

		KONCERN *GROUP*		MODER *PARENT COMPANY*	
6	**Resultatdisponering**				
	Distribution of profit/loos	2024	2023	2024	2023
	Forslag til udbytte for regnskabsåret *Proposed dividends for the financial year*	30.000.000	0	30.000.000	0
	Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret *Extraordinary dividend distributed in the financial year*	30.000.000	0	30.000.000	0
	Overført resultat *Retained earnings*	-21.268.412	46.487.261	-23.223.217	44.451.948
	ÅRETS RESULTAT *PROFIT/LOSS FOR THE YEAR*	38.731.588	46.487.261	36.776.783	44.451.948

NOTER
NOTES

7 **Anlægs- og afskrivningsoversigt, immaterielle aktiver**
List of fixed assets, amortisation and, impairment, intangible assets

	KONCERNEN *GROUP*					
	Færdiggjorte udviklings-projekter *Completed development projects*	Erhvervede rettigheder *Acquired rights*	Goodwill *Goodwill*	Udviklings-projekter under udførelse *Development projects in progress*	I ALT *TOTAL*	31/12 2023 *31/12 2023*
Kostpris pr. 1/1 2024 *Cost at 1/1 2024*	25.708.698	10.115.768	22.249.602	5.892.349	63.966.417	57.159.347
Valutakursreguleringer *Exchange rate adjustments*	0	0	0	0	0	642
Tilgang i året *Additions for the year*	2.392.437	1.398.726	0	10.169.382	13.960.545	15.513.045
Afgang i året *Disposals for the year*	0	0	0	-3.067.160	-3.067.160	-8.706.617
KOSTPRIS PR. 31/12 2024 *COST AT 31/12 2024*	28.101.135	11.514.494	22.249.602	12.994.571	74.859.802	63.966.417
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2024 *Amortisation and impairment at 1/1 2024*	8.828.681	5.390.355	5.797.180	-230	20.015.986	15.941.210
Valutakursreguleringer *Exchange rate adjustments*	0	0	0	0	0	356
Årets afskrivninger *Amortisation for the year*	2.448.211	931.067	1.112.480	674.723	5.166.480	4.212.689
Af- og nedskrivn., afgang i året *Amortisation, depreciation and impairment, disposals for the year*	0	0	0	-674.723	-674.723	-138.270
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2024 *AMORTISATION AND IMPAIRMENT AT 31/12 2024*	11.276.892	6.321.421	6.909.660	-230	24.507.743	20.015.985
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2024 *CARRYING AMOUNT AT 31/12 2024*	16.824.243	5.193.073	15.339.942	12.994.801	50.352.059	43.950.432
Salgspris, afgang *Selling price, disposal*	0	0	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang *Carrying amount, disposal*	0	0	0	0	0	-175.239
FORTJENESTE/TAB VED SALG *PROFIT/LOSS ON SALE*	0	0	0	0	0	-175.239

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udviklingen af nye produkter. Projekterne forløber som planlagt, og forventes færdiggjort i løbet af de kommende regnskabsår.
The Group´s development projects relates to the development of new products. The Projects are progressing as planned and is expected to be completed during the coming financial years.

NOTER
NOTES

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt, immaterielle aktiver
List of fixed assets, amortisation and, impairment, intangible assets

MODER
PARENT COMPANY

	Færdiggjorte udviklings-projekter *Completed development projects*	Erhvervede rettigheder *Acquired rights*	Udviklings-projekter under udførelse *Development projects in progress*	I alt *TOTAL*	31/12 2023 *31/12 2023*
Kostpris pr. 1/1 2024 *Cost at 1/1 2024*	25.708.698	9.803.371	5.892.350	41.404.419	34.621.618
Tilgang i året *Additions for the year*	2.392.437	1.398.726	10.169.382	13.960.545	15.489.418
Afgang i året *Disposals for the year*	0	0	-3.067.160	-3.067.160	-8.706.617
KOSTPRIS PR. 31/12 2024 *COST AT 31/12 2024*	28.101.135	11.202.097	12.994.572	52.297.804	41.404.419
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2024 *Amortisation, depreciation and impairment at 1/1 2024*	8.828.681	5.187.978	-230	14.016.429	11.100.500
Årets afskrivninger og nedskrivninger *Amortisation, depreciation and impairment for the year*	2.448.210	896.363	674.723	4.019.296	3.054.199
Af- og nedskrivn., afgang i året *Amortisation, depreciation and impairment, disposals for the year*	0	0	-674.723	-674.723	-138.270
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2024 *AMORTISATION, DEPRECIATION AND IMPAIRMENT AT 31/12 2024*	11.276.891	6.084.341	-230	17.361.002	14.016.429
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2024 *CARRYING AMOUNT AT 31/12 2024*	16.824.244	5.117.756	12.994.802	34.936.802	27.387.990
Salgspris, afgang *Selling price, disposal*	0	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang *Carrying amount, disposal*	0	0	0	0	-175.239
FORTJENESTE/TAB VED SALG *PROFIT/LOSS ON SALE*	0	0	0	0	-175.239

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udviklingen af nye produkter. Projekterne forløber som planlagt, og forventes færdiggjort i løbet af de kommende regnskabsår.
The Group´s development projects relates to the development of new products. The Projects are progressing as planned and is expected to be completed during the coming financial years.

NOTER
NOTES

8 Anlægs- og afskrivningsoversigt, materielle aktiver
List of fixed assets, amortisation and depreciation, property, plant and equipment

KONCERNEN
GROUP

	Indretning af lejede lokaler Leasehold improve-ments	Produktions-anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures, etc.	I alt Total	31/12 2023 31/12 2023
Kostpris pr. 1/1 2024 *Cost at. 1/1 2024*	1.577.229	9.851.730	3.935.330	15.364.289	12.201.082
Valutakursreguleringer *Exchange rate adjustments*	0	-7.683	0	-7.683	40.896
Tilgang i året *Additions for the year*	590.890	1.337.516	1.445.564	3.373.970	3.122.311
Afgang i året *Disposals for the year*	0	-110.862	0	-110.862	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2024 *COST AT 31/12 2024*	2.168.119	11.070.702	5.380.894	18.619.715	15.364.289
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2024 *Amortisation, depreciation and impairment at 1/1 2024*	890.050	8.173.390	2.166.458	11.229.898	9.248.402
Valutakursreguleringer *Exchange rate adjustments*	0	-7.683	0	-7.683	32.480
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	395.435	1.032.863	684.965	2.113.263	1.949.015
Af- og nedskrivninger, afgang i året *Amortisation, depreciation and impairment, disposals for the year*	0	-37.777	0	-37.777	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2024 *AMORTISATION, DEPRECIATION AND IMPAIRMENT AT 31/12 2024*	1.285.485	9.160.793	2.851.423	13.297.701	11.229.898
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2024 *CARRYING AMOUNT AT 31/12 2024*	882.634	1.909.908	2.529.471	5.322.014	4.134.391

NOTER
NOTES

8 Anlægs- og afskrivningsoversigt, materielle aktiver
List of fixed assets, amortisation and depreciation, property, plant and equipment

	MODER *PARENT COMPANY*				
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improve-ments	Produktions-anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures, etc.	I alt Total	31/12 2023 31/12 2023
Kostpris pr. 1/1 2024 *Cost at 1/1 2024*	1.577.229	8.006.764	3.651.680	13.235.673	10.248.230
Tilgang i året *Additions for the year*	590.890	1.029.330	1.432.947	3.053.167	2.987.443
KOSTPRIS PR. 31/12 2024 *Cost at 31/12 2024*	2.168.119	9.036.094	5.084.627	16.288.840	13.235.673
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2024 *Amortisation, depreciation and impairment At 1/1 2024*	890.050	6.630.028	2.010.409	9.530.487	7.748.482
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	395.434	814.300	653.294	1.863.028	1.782.005
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2024 *AMORTISATION, DEPRECIATION AND IMPAIRMENT AT 31/12 2024*	1.285.484	7.444.328	2.663.703	11.393.515	9.530.487
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2024 *CARRYING AMOUNT AT 31/12 2024*	882.635	1.591.766	2.420.924	4.895.325	3.705.186

NOTER
NOTES

9 Anlægsoversigt, finansielle aktiver
List of fixed assets, amortisation and depreciation, fixed asset investments

	KONCERNEN *GROUP*		
	Andre til-godehavender *Other receivables*	I alt *Total*	31/12 2023 *31/12 2023*
Kostpris pr. 1/1 2024 *Cost at 1/1 2024*	355.549	355.549	355.444
Valutakursreguleringer *Exchange rate adjustments*	0	0	106
Tilgang i året *Additions for the year*	18.470	18.470	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2024 *COST AT 31/12 2024*	374.019	374.019	355.549
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2024 *CARRYING AMOUNT AT 31/12 2024*	374.019	374.019	355.549

9 Anlægsoversigt, finansielle aktiver
List of fixed assets, amortisation and depreciation, fixed asset investments

	MODER PARENT COMPANY			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in group enterprises*	Andre tilgodehavender *Other receivables*	I alt *Total*	31/12 2023 *31/12 2023*
Kostpris pr. 1/1 2024 *Cost at 1/1 2024*	28.958.179	307.493	29.265.672	27.667.952
Tilgang i året *Additions for the year*	450.661	0	450.661	1.597.720
Afgang i året *Disposals for the year*	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2024 *COST AT 31/12 2024*	29.408.840	307.493	29.716.333	29.265.672
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2024 *CARRYING AMOUNT AT 31/12 2024*	29.408.840	307.493	29.716.333	29.265.672

Selskabets tilknyttede virksomheder omfatter følgende:
The Company's group enterprises comprise the following:

	Ejerandel *Ownership share*	Selskabskapital *Contributed capital*	Årets resultat *Profit or loss for the year*	Egenkapital *Profit or loss for the year*
Tilknyttede virksomheder: *Group enterprises*				
Qufora GmbH	100%	185.926	993.558	2.185.920
Germany				
Qufora SRL	100%	371.852	-614.387	409.219
Italy				
Qufora B.V.	100%	13.280	3.218.002	11.761.587
Netherlands				
Qufora AB	100%	16.793	13.226	29.599
Sweden				
Qufora Ltd.	100%	413.595	11.576.270	30.788.781
United Kingdom				
		1.001.446	15.186.668	45.175.106

10 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)
Prepayments

	KONCERN GROUP		MODER PARENT COMPANY	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
Leasing *Lease*	211.904	140.469	95.777	132.852
Forsikringer og kontingenter *Insurance, subscription fees, etc.*	441.413	121.084	154.670	69.280
Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt *Other prepayments*	407.152	16.858	0	0
I ALT *TOTAL*	1.060.469	278.411	250.447	202.132

11 Virksomhedskapitalen
Share capital

Virksomhedskapitalen består af 3.049.400 stk. aktier á kr. 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.
The share capital consists of 3,049,400 certificates of DKK 1. The shares have not been divided into classes.

NOTER
NOTES

		KONCERN GROUP		MODER PARENT COMPANY	
12	**Langfristede gældsforpligtelser** ***Long-term liabilities other than provisions***	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	Gæld til kreditinstitutter *Debt to mortgage credit institutions*	0	1.264.436	0	0
	Ansvarlig lånekapital *Subordinated loan capital*	0	2.750.000	0	2.750.000
	Anden gæld *Other payables*	935.614	917.234	935.614	917.234
	I ALT *TOTAL*	935.614	4.931.670	935.614	3.667.234
	Kortfristet del af langfristet gæld: *Current portion of long-term liabilities other than provisions*				
	Gæld til kreditinstitutter *Debt to mortgage credit institutions*	0	632.429	0	0
	I ALT *TOTAL*	0	632.429	0	0
	Gæld som forfalder efter 5 år: *Debt outstanding after 5 years:*				
	Ansvarlig lånekapital *Subordinated loan capital*	0	2.750.000	0	0
	Anden gæld *Other payables*	935.614	917.234	0	0
	I ALT *TOTAL*	935.614	3.667.234	0	0

		KONCERN GROUP		MODER PARENT COMPANY	
13	**Periodeafgrænsningsposter (gældsforpligtelser)** ***Sale and lease back profit***	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	Sale and lease back avance *Sale and lease back profit*	303.477	424.867	303.477	424.867
	I ALT *TOTAL*	303.477	424.867	303.477	424.867

14 Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for moderselskabets engagement og egne kreditfaciliteter hos kreditinstitut.
Selvskyldnerkautionen er limiteret til t.kr. 347.500.
The Group has provided a surety guarantee for the parent company's commitments and its own credit facilities with financial institutions. The surety guarantee is limited to th.DKK 347,500.

Moderselskabet:

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for moderselskabets engagement og egne kreditfaciliteter hos kreditinstitut.
Selvskyldnerkautionen er limiteret til t.kr. 81.450.
The company has provided a surety guarantee for the parent company's commitments and its own credit facilities with financial institutions. The surety guarantee is limited to th.DKK 81,450.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.
The company is jointly taxed with other group companies and is jointly liable with the other group companies for payable and unsettled corporation and withholding taxes. Any subsequent corrections to the corporate tax and withtholding taxes can lead to a higher liability for the Company.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Assets charged and security

Koncernen:
Group:

Virksomhedspant, nom. t.kr. 12.739, i koncernens goodwill og rettigheder, varelager, debitorer og driftsmateriel med en bogført værdi på t.kr. 133.653 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.
Company pledge, nom. th.DKK 12.739, in the groups's goodwill and rights, inventory, debtors and equipment with a carrying amount of th.DKK 133.653 has been deposited as security for account with credit institution.

Virksomhedspant, på yderligere nom. t.kr. 12.500, i koncernens goodwill og rettigheder, varelager, debitorer og driftsmateriel er deponeret til sikkerhed for koncernens engagement med kreditinstitut.
Company pledge, of an additional nom. th.DKK 12,500, in the group's goodwill and rigths, inventory, debtors and equipment has been deposited as security for the group's account with credit institution.

NOTER
NOTES

Moderselskabet:
Parent compant:

Virksomhedspant, nom. t.kr. 12.500, i selskabets goodwill og rettigheder, varelager, debitorer og driftsmateriel mv. med en bogført værdi på t.kr. 74.785 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Company pledge, nom. th.DKK 12,500, in the groups's goodwill and rights, inventory, debtors and equipment, etc. with a carrying amount of th.DKK 74.785 has been deposited as security for account with credit institution.

Virksomhedspant, på yderligere nom. t.kr. 12.500, i selskabets goodwill og rettigheder varelager, debitorer og driftsmateriel er deponeret til sikkerhed for selskabets engagement med kreditinstitut. Den regnskabsmæssige værdi er tilsvarende ovenfor.
Company pledge, of an additional nom. th.DKK 12,500, in the Company's goodwill and rights, inventory, debtors and equipment has been deposited as security for the company's account with credit institution. The carrying amount is similar above.

16 Kontraktlige forpligtelser
Contractual obligations

Koncernen:
Group:

Koncernen har indgået leje og leasingkontrakter med forskellige opsigelsesvarsler. Den samlede leje og leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 4.617.
The group has entered into rent and lease contracts. The rent and lease is interminable on differencet periods The total rent commitment represents approx. th.DKK 4.617.

Moderselskabet:
Parent compant:

Selskabet har indgået leje og leasingkontrakter med forskellige opsigelsesvarsler. Den samlede leje og leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 3.401.

The company has entered into rent and lease contracts. The rent and lease is interminable on differencet periods The total rent commitment represents approx. th.DKK 3.401.

NOTER
NOTES

17 Nærtstående parter
Related parties

Koncernen:
Group:

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.
The group has no related parties with a controlling influence.

Øvrige nærtstående parter:
Other related parties:

Lena Ehmsen Lachenmeier	Adm. direktør/*CEO*
Michael Molbech Sorth	Direktør/*CBDO*
Mikael Worning	Bestyrelsesformand/*Chairman*
Christian Dorfelt	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Jens Borelli-Kjær	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Marianne Vinding Ovesen	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Nicholas Povl Zilstorff Hooge	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Ulrik Berthelsen	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*

Moderselskabet:
Parent compant:

Moderselskabet har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.
The parent company has no related parties with a controlling influence.

Øvrige nærtstående parter:
Other related parties:

Lena Ehmsen Lachenmeier	*Adm. direktør /CEO*
Michael Molbech Sorth	*Direktør /CBDO*
Mikael Worning	Bestyrelsesformand/*Chairman*
Christian Dorfelt	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Jens Borelli-Kjær	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Marianne Vinding Ovesen	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Nicholas Povl Zilstorff Hooge	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*
Ulrik Berthelsen	Bestyrelsesmedlem/*Boardmember*

Qufora GmbH *Germany*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*
Qufora Srl. *Italy*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*
Qufora B.V. *Netherlands*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*
Qufora Ltd. *United Kingdom*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*
Qufora AB *Sverige*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*
Qufora Denmark ApS *Denmark*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*
Qufora Holding ApS *Denmark*	Tilknyttet virksomhed/*Group enterprise*

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.
No diclosures of transactions with related parties as all trancations has been carried out on arms lenght basis.

NOTER
NOTES

18 Koncernforhold
Group relations

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab (største og mindste koncern):
The following parent company prepares the consolidated financial statements (largest and smallest group)

Qufora Holding ApS

19 Reguleringer
Corrections

	KONCERN GROUP	
	2024	2023
Andre finansielle indtægter *Other financial income*	-853.995	-18.282.285
Øvrige finansielle omkostninger *Other financial expenses*	2.280.100	929.800
Skat af årets skattepligtige indkomst *Tax on profit/loss for the year*	13.669.663	14.604.057
Regulering af udskudt skat *Adjustment deferred tax*	1.674.406	788.163
I ALT *TOTAL*	16.770.174	-1.960.264



Qufora A/S
Gydevang 28 - 30
3450 Allerød
Denmark

facebook.com/qufora
linkedin.com/company/qufora
www.qufora.com