

ADM Denmark A/S

Bogbinderivej 6, 3390 Hundested

CVR-nr. 11 16 97 32
Company reg. no. 11 16 97 32

Årsrapport ***Annual report***

1. januar - 31. december 2024
1 January - 31 December 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2025.
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 3 July 2025.

Jonas Maximilian Neidinger
Dirigent
Chairman of the meeting

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

København | Aarhus | Esbjerg | Kolding | Holstebro | Skive | Fredericia | Thisted | Nykøbing Mors | Fjerritslev | Vinderup | Hurup Thy | Hanstholm

RSM Denmark is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2024</i>	
Anvendt regnskabspraksis	12
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	23
<i>Income statement</i>	
Balance	24
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	28
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	29
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	31
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for ADM Denmark A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of ADM Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Hundested, den 3. juli 2025

Hundested, 3 July 2025

Direktion

Managing Director

Jonas Maximilian Neidinger

Direktør
CEO

Bestyrelse

Board of directors

Fernando Henrique Gonzalez

Sibin
formand
Chairman

Emmanuel Njok Ayuk

Jonas Maximilian Neidinger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i ADM Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ADM Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of ADM Denmark A/S

Opinion

We have audited the financial statements of ADM Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Emphasis of Matter

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the audit of the financial statements to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding consolidated financial information of the entities or business units as a basis for forming an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed. We remain solely responsible for our audit opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

København V, den 3. juli 2025

Copenhagen V, 3 July 2025

RSM Danmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 49 21 45

Company reg. no. 25 49 21 45

Marco Mosegaard Brøndsted

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne49081

Selskabsoplysninger *Company information*

Selskabet <i>The company</i>	ADM Denmark A/S Bogbinderivej 6 3390 Hundested
	CVR-nr.: 11 16 97 32 <i>Company reg. no.</i>
	Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024 <i>Financial year: 1 January 2024 - 31 December 2024</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Fernando Henrique Gonzalez Sibin, formand, <i>Chairman</i> Emmanuel Njok Ayuk Jonas Maximilian Neidinger
Direktion <i>Managing Director</i>	Jonas Maximilian Neidinger, Direktør, <i>CEO</i>
Revision <i>Auditors</i>	RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ved Vesterport 6, 5. sal 1612 København V
Bankforbindelse <i>Bankers</i>	Jyske Bank A/S
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	Deerland Probiotics & Enzymes, Inc.

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

DKK in thousands.

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

Resultatopgørelse:

Income statement:

Årets resultat

Net profit or loss for the year

-33.210	-29.018	-36.485	-26.915	-14.248
---------	---------	---------	---------	---------

Balance:

Statement of financial position:

Balancesum

Balance sheet total

273.818	293.893	328.668	353.627	389.406
---------	---------	---------	---------	---------

Egenkapital

Equity

218.505	251.440	280.946	313.833	341.396
---------	---------	---------	---------	---------

Pengestrømme:

Cash flows:

Driftsaktivitet

Operating activities

27.253	13.994	3.345	4.312	17.962
--------	--------	-------	-------	--------

Investeringsaktivitet

Investing activities

-26.580	-16.534	-3.720	-17.703	-8.861
---------	---------	--------	---------	--------

Pengestrømme i alt

Total cash flows

673	-2.540	-375	-13.391	9.101
-----	--------	------	---------	-------

Medarbejdere:

Employees:

Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere

Average number of full-time employees

86	84	78	81	74
----	----	----	----	----

Nøgletal i %:

Key figures in %:

Afkastningsgrad

Return on assets

-7,4	-9,5	-11,8	-8,3	-3,8
------	------	-------	------	------

Soliditetsgrad

Solvency ratio

79,8	85,2	85,5	90,4	88,6
------	------	------	------	------

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive produktion og handel med kosttilskud og farmaceutiske produkter samt hermed beslægtet virksomhed.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten, udover den nævnte i note 2.

Usikkerhed vedrørende going concern

Der henvises til note 1 vedrørende virksomhedens evne til at fortsætte driften

Description of key activities of the company

The company's activities, as in previous years, have consisted of the production and trade of dietary supplements and pharmaceutical products, as well as related business activities.

Uncertainties in recognition or measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty, except the ones stated in note 2.

Uncertainty regarding going concern

Reference is made to note 1 regarding the company's ability to continue as a going concern.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 50.194 t.kr. mod 62.584 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -33.210 t.kr. mod -29.018 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

I 2024 implementerede ADM Denmark IFS, et nyt ERP-system (Enterprise Resource Planning), som blev sat i drift i november. Overgangen til det nye ERP-system medførte driftsmæssige udfordringer i produktion og levering, hvilket i sidste ende førte til et fald i nettoomsætningen sammenlignet med ledelsens forventninger. Ledelsen forventer en stigning i resultatet af ordinær drift i 2025 sammenlignet med 2024

Selskabets likvider er i 2024 steget med 673 t.kr., nemlig fra 1.716 t.kr. til 2.389 t.kr.

Development in activities and financial matters

The gross profit for the year totals DKK 50.194 thousand against DKK 62.584 thousand last year. Loss from ordinary activities after tax totals DKK -33.210 thousand against DKK -29.018 thousand last year. Management considers the net loss for the year satisfactory.

In 2024, ADM Denmark implemented IFS, a new ERP (Enterprise Resource Planning), which went live in November. The transition to the new ERP triggered operational issues in production and delivery, ultimately leading to a decrease in the Net Sales compared to Management expectations. Management expects an increase the income or loss from ordinary activities in 2025 compared to 2024

In 2024, the company's cash and cash equivalents increased by DKK 673thousand, i.e. from DKK 1.716 to DKK 2.389thousand.

Ledelsesberetning

Management's review

Den forventede udvikling

Selskabet forventer vækst i de kommende år, både på eksisterende forretning og kunder og via geografisk og kundeudvidelse. Udnyttelse af ADM-infrastrukturer og anvendelse af ADM's bedste praksis vil være nøglen til at frigøre kunde- og markedspotentiale samt til at skabe værdifulde marginforbedringer.

Virksomhedens omsætning og bruttofortjeneste faldt begge med cirka 20%

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Virksomhedens resultater blev negativt påvirket af implementeringen af det nye ERP-system (se side 10). Ledelsen vurderer, at virksomhedens underpræstation i 2024 ikke underminerer dens evne til at levere vækst i resultaterne i de kommende år.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der henvises til note 9 for beskrivelse af forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteudviklingen for USD. Virksomheden anvender politikker for at begrænse valutarisici.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Expected developments

The Company are forecasting growth in the coming years, both on existing business and customers and via geographic and customer expansion. Utilizing ADM infrastructures and applying ADM best practices will be key enablers to unlock customer and market potential as well as to drive significant margin improvements.

The company's revenue and gross profit both decreased by approximatively 20%

Profit or loss for the year compared with the expected development

The company results were negatively impacted by the implementation of the new ERP (see page 10). Management believes that the underperformance of the Company in 2024 does not challenge its ability to deliver a growth in results in the coming years.

Research and development

Refer to note 9 for a description of research and development activities.

Financial risks and the use of financial instruments

Foreign currency risks

Activities abroad involves that earnings, cash flows and equity is affected by development in exchange and interest rate on USD. The Company applies policies to mitigate foreign currency risks

Events occurring after the end of the financial year

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for ADM Denmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for ADM Denmark A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will be appropriated to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will be relinquished by the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Virksomhedsoverdragelse ved fusion

Selskabet er fusioneret med moderselskabet ADM Hundested ApS med regnskabsmæssig virkning fra den 01.01.2024. Virksomhedssammenslutningen er gennemført ved anvendelse af koncernmetoden. Denne metode indebærer, at de regnskabsmæssige værdier, der er anvendt i modervirksomhedens koncernregnskab, ADM Hundested ApS, videreføres i den fortsættende virksomhed efter fusionen med ADM Denmark A/S. Vi har tilrettet sammenligningstallene.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Company acquisition by merger

The company has merged with its parent company, ADM Hundested ApS, with effective accounting impact from 01.01.2024. The business combination has been carried out using the group method. This method entails that the accounting values used in the parent company's consolidated financial statements, ADM Hundested ApS, are carried forward in the continuing entity after the merger with ADM Denmark A/S. We have adjusted the comparative figures.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Own work capitalised

Own work capitalised includes staff cost and other internal costs incurred during the financial year and recognised in the cost of proprietary intangible and tangible fixed assets.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Other external expenses comprise expenses incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere bortset fra produktionslønninger.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members other than production wages.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and write-down for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter andre omkostninger og varelagerenheder, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects, patents, and licences

Development costs and internally generated rights are recognised in the income statement as costs in the acquisition year.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.

Costs of development projects comprise other external costs and inventory items directly attributable to the Company's development activities.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Profit and loss from the sale of development projects, patents, and licenses are measured as the difference between the sales price less sales costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

	Brugstid
	<i>Useful life</i>
Bygninger	
<i>Buildings</i>	10 - 50 år/years
Produktionsanlæg og maskiner	
<i>Plant and machinery</i>	5 - 12 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	1 - 5 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from subsuppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

Equity

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities.

The reserve cannot be used as dividends or for covering losses.

The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and short-term financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

DKK thousand.

Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Bruttofortjeneste Gross profit	50.194	62.584
4 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-49.011	-50.808
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-37.916	-39.656
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>	0	-929
Driftsresultat Operating profit	-36.733	-28.809
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	166	246
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-1.149	-1.108
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	-37.716	-29.671
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	4.506	653
5 Årets resultat Net profit or loss for the year	-33.210	-29.018

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>			
Note		2024 t.kr.	2023 t.kr.
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>			
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter <i>Completed development projects, including patents and similar rights arising from development projects</i>	26.789	2.136
7	Erhvervede licenser og lignende rettigheder <i>Acquired licenses and similar rights</i>	44.129	51.987
8	Goodwill <i>Goodwill</i>	90.019	109.138
9	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver <i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>	6.590	14.664
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	167.527	177.925
10	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	34.613	36.271
11	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	23.304	24.040
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	1.941	486
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	59.858	60.797
	Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	227.385	238.722

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>			
<u>Note</u>		2024 t.kr.	2023 t.kr.
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>			
	Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	20.464	18.241
	Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	949	2.390
	Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>	1.194	3.265
	Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	22.607	23.896
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	9.987	16.287
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	7.244	11.008
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	3.632	2.039
13	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	574	225
	Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	21.437	29.559
	Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	2.389	1.716
	Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	46.433	55.171
	Aktiver i alt <i>Total assets</i>	273.818	293.893

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Passiver <i>Equity and liabilities</i>			
<u>Note</u>		2024 t.kr.	2023 t.kr.
Egenkapital <i>Equity</i>			
14	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	30.454	30.454
	Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	26.035	13.103
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	162.016	207.883
	Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	218.505	251.440
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>			
15	Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	8.885	13.553
	Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions</i>	8.885	13.553
Gældsforpligtelser <i>Liabilities other than provisions</i>			

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
<u>Note</u>		2024 t.kr.	2023 t.kr.
	Modtagne forudbetalinger fra kunder		
	<i>Prepayments received from customers</i>	2.805	3.104
	Leverandører af varer og tjenesteydelser		
	<i>Trade payables</i>	17.051	9.542
	Gæld til tilknyttede virksomheder		
	<i>Payables to group enterprises</i>	21.991	7.124
	Anden gæld		
	<i>Other payables</i>	4.581	9.130
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
	<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	46.428	28.900
	Gældsforpligtelser i alt		
	<i>Total liabilities other than provisions</i>	46.428	28.900
	Passiver i alt		
	<i>Total equity and liabilities</i>	273.818	293.893
1	Usikkerhed om going concern		
	<i>Uncertainties relating to going concern</i>		
2	Usikkerhed ved indregning eller måling		
	<i>Uncertainties concerning recognition and measurement</i>		
3	Efterfølgende begivenheder		
	<i>Subsequent events</i>		
16	Eventualposter		
	<i>Contingencies</i>		
17	Nærtstående parter		
	<i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksom- hedskapital <i>Contributed capital</i> t.kr.	Reserve for udviklings- omkostnin- ger <i>Reserve for development costs</i> t.kr.	Overført re- sultat <i>Retained earnings</i> t.kr.	I alt <i>Total</i> t.kr.
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity 1 January 2024</i>	30.454	13.103	64.420	107.977
Effekt som følge af fusion efter koncernmetoden <i>Effect from fussion using the concern method</i>	0	0	143.462	143.462
Korrigeret egenkapital 1. januar 2024 <i>Adjusted equity 1 January 2024</i>	30.454	13.103	207.882	251.439
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	0	-46.141	-46.141
Overført fra Overført resultat <i>Transferred from results brought forward</i>	0	12.932	0	12.932
Øvrige egenkapitalposter <i>Other equity adjustments</i>	0	0	275	275
	30.454	26.035	162.016	218.505

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

DKK thousand.

Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	-33.210	-29.018
18 Reguleringer <i>Adjustments</i>	34.392	39.865
19 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	27.052	4.009
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	28.234	14.856
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	167	246
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-1.148	-1.108
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	27.253	13.994
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	27.253	13.994
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-20.518	-14.853
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-6.062	-1.681
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-26.580	-16.534
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	673	-2.540
Likvider 1. januar 2024 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2024</i>	1.716	4.256
Likvider 31. december 2024 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	2.389	1.716

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>	<u>2023</u> <u>t.kr.</u>
Likvider		
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash and cash equivalents</i>	<u>2.389</u>	<u>1.716</u>
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	<u>2.389</u>	<u>1.716</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

1. Usikkerhed om going concern

Uncertainties relating to going concern

Selskabet har underskrevet en støtteerklæring fra koncernvirksomhed, da selskabet arbejdskapital på gældsiden overvejende udgør koncernintern gæld

The company has signed a letter of support from a group entity, as the company's working capital on the liabilities side predominantly consists of intra-group-debt

2. Usikkerhed ved indregning eller måling

Uncertainties concerning recognition and measurement

Vi henviser til note 7, 8, og 9 for yderligere information

We draw attention to note 7, 8, and 9 for further information.

3. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Noter

Notes

DKK thousand.

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
4. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	42.481	44.171
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	5.910	5.874
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	308	287
Personaleomkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	312	476
	49.011	50.808
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	86	84

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen med 1.637 t.DKK i 2023. I henhold til årsregnskabslovens § 98 b oplyses vederlaget til direktionen (én person) ikke, hvorfor intet er oplyst i 2024. Bestyrelsen modtager ikke honorar for betyrelsesarbejdet.

Staff costs include remuneration to the Executive Board amounting to DKK 1,637 thousand in 2023. In accordance with section 98 b of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board (one person) is not disclosed, and therefore no information is provided for 2024. The Board of Directors does not receive any remuneration for board duties.

5. Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of net profit

Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from retained earnings</i>	-33.210	-29.018
Disponeret i alt		
<i>Total allocations and transfers</i>	-33.210	-29.018

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
6. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter <i>Completed development projects, including patents and similar rights arising from development projects</i>		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	26.787	26.630
Korrektion af primo <i>Adjustment to opening balance</i>	133	-1.086
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	15.298	1.243
Overførsler <i>Transfers</i>	11.538	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	53.756	26.787
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-24.651	-21.119
Korrektion af primo <i>Adjustment to opening balance</i>	-96	-55
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-2.220	-3.477
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>	-26.967	-24.651
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	26.789	2.136

Udviklingsprojekter omfatter nye innovative versioner af produktporteføljen af lægemiddelkvalificeringer, ISO 22.000 certificering, patentrettigheder etc. Den væsentlige stigning i den regnskabsmæssige værdi skyldes implementeringen af det nye ERP-system.

Development projects comprise new innovative versions of the product portfolio for drug qualifications, ISO 22,000 certification, patent rights etc. the significant increase in the carrying amount is driven by the implementation of the new ERP

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
7. Erhvervede licenser og lignende rettigheder		
<i>Acquired licenses and similar rights</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	85.713	85.713
Kostpris 31. december 2024	85.713	85.713
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-33.726	-25.868
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation for the year</i>	-7.858	-7.858
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-41.584	-33.726
<i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	44.129	51.987
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		

Som følge af at selskabet de seneste regnskabsår ikke har været en Pengestrømsindbringende enhed (CGU) og ledelsen anser selskabet for en samlet Pengestrømsindbringende enhed (CGU), har ledelsen udarbejdet en nedskrivningstest, hvori de væsentlige forudsætninger heri er en diskonteringsfaktor på 8% og en omsætningsvækst i en budgetperiode på 5 år med et gennemsnit på 10% per år. Sidste år anvendte man 9% i diskonteringsfaktor, modsat havde man budgeterede med et gennemsnit vækst på 20%. Samlet er forudsætningerne for 2024 nedskrivningstesten mere retvisende.

As a result of the company not being a Cash-generating Unit (CGU) in recent financial years, and the management considering the company to be a total Cash-generating Unit (CGU), the management has prepared an impairment test in which the essential assumptions are a discount factor of 8% and revenue growth in a budget period of 5 years with a average of 10% per year . Last year, a 9% discount rate was applied, whereas a growth of 20% per year had been budgeted. Overall, the assumptions for the 2024 impairment test gives a more true and fair view.

Noter Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
8. Goodwill		
Goodwill		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	191.191	191.191
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	191.191	191.191
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-82.053	-62.934
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-19.119	-19.119
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>	-101.172	-82.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	90.019	109.138

Som følge af at selskabet de seneste regnskabsår ikke har været en Pengestrømsindbringende enhed (CGU) og ledelsen anser selskabet for en samlet Pengestrømsindbringende enhed (CGU), har ledelsen udarbejdet en nedskrivningstest, hvori de væsentlige forudsætninger heri er en diskonteringsfaktor på 8% og en omsætningsvækst i en budgetperiode på 5 år med et gennemsnit på 10% per år. Sidste år anvendte man 9% i diskonteringsfaktor, modsat havde man budgeterede med et gennemsnit vækst på 20%. Samlet er forudsætningerne for 2024 nedskrivningstesten mere retvisende.

As a result of the company not being a Cash-generating Unit (CGU) in recent financial years, and the management considering the company to be a total Cash-generating Unit (CGU), the management has prepared an impairment test in which the essential assumptions are a discount factor of 8% and revenue growth in a budget period of 5 years with a average of 10% per year . Last year, a 9% discount rate was applied, whereas a growth of 20% per year had been budgeted. Overall, the assumptions for the 2024 impairment test gives a more true and fair view.

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
9. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
<i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>		
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	14.663	0
Korrektion af primo <i>Adjustment to opening balance</i>	-1.755	1.054
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	5.220	13.610
Overførsler <i>Transfers</i>	-11.538	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	6.590	14.664
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	6.590	14.664

Udviklingsprojekter under udvikling omfatter bl.a. et program bestående af flere produkter som f.eks. Ecovag og Oral PhD., der forventes solgt enkeltstående til nuværende og nye kunder. Som følge af selskabet de seneste regnskabsår ikke har været en Pengestrømsindbringende enhed (CGU) og ledelsen anser selskabet for en samlet Pengestrømsindbringende enhed (CGU), har ledelsen udarbejdet en nedskrivningstest, hvori de væsentlige forudsætninger heri er en diskonteringsfaktor på 8% og en omsætningsvækst i en budgetperiode på 5 år år med et gennemsnit på 10% per år. Sidste år anvendte man 9% idiskonteringsfaktor, modsat havde man budgeterede med et gennemsnit vækst på 20%. Samlet er forudsætningerne for 2024 nedskrivningstesten mere retvisende.

Development projects under development include e.g. a program consisting of several products such as Ecovag and Oral PhD., which are expected to be sold individually to current and new customers. As a result of the company not being a Cash-generating Unit (CGU) in recent financial years, and the management considering the company to be a total Cash-generating Unit (CGU), the management has prepared an impairment test in which the essential assumptions are a discount factor of 8% and revenue growth in a budget period of 5 years with a average of 10% per year . Last year, a 9% discount tate was applied, whereas a growth of 20% per year had been budgeted. Overall, the assumptions for the 2024 impairment test gives a more true and fair view.

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
10. Grunde og bygninger		
<i>Land and buildings</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	63.600	58.610
Korrektion af primo		
<i>Adjustment to opening balance</i>	-2.124	3.459
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	2.254	1.531
Kostpris 31. december 2024	63.730	63.600
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-27.329	-20.072
Korrektion af primo		
<i>Adjustment to opening balance</i>	2.000	-3.287
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-3.788	-3.970
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-29.117	-27.329
<i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	34.613	36.271
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
11. Produktionsanlæg og maskiner		
<i>Plant and machinery</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	70.125	77.903
Korrektion af primo		
<i>Adjustment to opening balance</i>	3.177	-7.851
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	3.310	72
Kostpris 31. december 2024	76.612	70.124
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-46.084	-49.211
Korrektion af primo		
<i>Adjustment to opening balance</i>	-2.573	8.147
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-4.651	-5.020
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-53.308	-46.084
<i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	23.304	24.040
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	4.275	6.371
Korrektion af primo		
<i>Adjustment to opening balance</i>	569	-2.174
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	498	78
Kostpris 31. december 2024	5.342	4.275
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-3.789	-4.883
Korrektion af primo		
<i>Adjustment to opening balance</i>	669	1.427
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-281	-333
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-3.401	-3.789
<i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.941	486
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		
13. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments</i>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer m.v.		
<i>Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions etc.</i>		
14. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2024		
<i>Contributed capital 1 January 2024</i>	30.454	30.454
	30.454	30.454

Noter

Notes

DKK thousand.

	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
15. Hensættelser til udskudt skat		
<i>Provisions for deferred tax</i>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024		
<i>Provisions for deferred tax 1 January 2024</i>	13.553	13.553
Indregnet i resultatopgørelsen		
<i>Deferred tax of the result for the year</i>	-4.668	0
	8.885	13.553
 Udskudt skat påhviler følgende poster:		
<i>The following items are subject to deferred tax:</i>		
Fremført underskud til næste år		
<i>Losses carried forward to next years</i>	8.885	13.553
	8.885	13.553

16. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Leasingforpligtelser:

Lease liabilities

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter på andre anlæg og lagerfaciliteter, og hvor den samlede forpligtelse i alt udgør TDKK 7.670.

The Company has entered into rental and leasing obligations. The lease obligation totals TDKK 7.670.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Warranty commitments and other contingent liabilities:

Selskabet har stillet skadesløsbrev i fast ejendom til sikkerhed på TDKK 10.000.

The company have placed as security on TDKK 10,000 in land and buildings.

Noter

Notes

DKK thousand.

17. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Archer-Daniels-Midland Company, Chicago, 77 W Wachter Dr #4600, Illinois, United States.	Ultimativ moderselskab <i>Ultimate parent company</i>
Deerland Holdings Inc, 1209 North Orange Street, Wilmington, DE, 19801 United States	Ejet 100% af overstående virksomhed <i>Owned 100% by above standing entity</i>
Deerland Probiotics & Enzymes Inc, 3800 Cobb International Blvd NW, Kennesaw, GA, 30152-7682, United States	Ejet 100% af overstående virksomhed <i>Owned 100% by above standing entity</i>

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet. Understeående selskab er både det mindste og det største selskab der laver koncernregnskab

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company. The mentioned ompany below is both the smalles and the largest company that prepares the concolidated financial statement

Archer-Daniels-Midland Company, Chicago, 77 W Wachter Dr #4600, Illinois, United States.

Noter

Notes

DKK thousand.

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
18. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	37.916	39.656
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-166	-246
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>	1.148	1.108
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-4.506	-653
	34.392	39.865
19. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	1.289	10.297
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	8.122	-1.820
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	17.528	-4.459
Andre ændringer i driftskapital		
<i>Other changes in working capital</i>	113	-9
	27.052	4.009