



KOFF A/S

Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa

CVR-nr. 69 64 96 10

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. februar 2025

Dirigent:

.....
Andy N. Andersen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KOFF A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 21. februar 2025
Direktion:

.....
Jesper Fogtmann
adm. direktør

.....
Per Fogtmann
direktør

Bestyrelse:

.....
Preben Fogtmann
formand

.....
Inga Fogtmann

.....
Jesper Fogtmann

.....
Andy N. Andersen

.....
Per Fogtmann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KOFF A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KOFF A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 21. februar 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard
statsaut. revisor
mne28657

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	KOFF A/S
Adresse, postnr. by	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa
CVR-nr.	69 64 96 10
Stiftet	1. oktober 1982
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Preben Fogtmann, formand Inga Fogtmann Jesper Fogtmann Andy N. Andersen Per Fogtmann
Direktion	Jesper Fogtmann, adm. direktør Per Fogtmann, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.420	1.452	1.367	1.254	1.217
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	139	105	102	91	74
Resultat før renter og skat (EBIT)	76	44	16	-2	-4
Resultat af finansielle poster	18	14	-57	31	-16
Årets resultat	75	46	-10	32	-14
Anlægsaktiver	415	382	361	390	423
Omsætningsaktiver	708	620	602	802	798
Balancesum	1.123	1.002	963	1.192	1.221
Investeringer i materielle anlægsaktiver	86	82	38	46	73
Egenkapital	626	559	508	515	481
Hensatte forpligtelser	19	19	14	21	25
Langfristede gældsforpligtelser	157	126	131	155	186
Kortfristede gældsforpligtelser	320	298	311	501	529
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,4 %	3,0 %	1,2 %	-0,7 %	-0,7 %
Bruttomargin	24,9 %	21,3 %	20,6 %	34,4 %	36,6 %
Afkastningsgrad	7,1 %	4,4 %	1,6 %	-0,6 %	0,4 %
Soliditetsgrad	55,0 %	55,0 %	51,7 %	42,4 %	38,5 %
Egenkapitalforrentning	12,7 %	8,7 %	-2,2 %	6,7 %	-2,9 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

KOFF A/S er et familieejet og familieledet holdingselskab, som skaber værdi gennem langsigtede og aktive investeringer, fortrinsvis i virksomheder indenfor fødevaresektoren.

Den samlede selskabsportefølje i KOFF A/S ultimo 2024 er:

- ▶ Kohberg Bakery Group A/S
- ▶ Crispy Food Holding A/S
- ▶ Crispy Food A/S
- ▶ CF Toppers Sp z.o.o.
- ▶ Easis A/S
- ▶ Nisco ApS

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud før skat på 94,9 mio. kr. mod et overskud før skat på 58,2 mio. kr. sidste år. Koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 626,5 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende. Resultatet er højere end de udmeldte forventninger i årsrapporten 2023 på 60-70 mio. kr. (før skat), hvilket primært kan tilskrives en positiv udvikling i Kohberg Bakery Group A/S samt større kursgevinster på værdipapirbeholdningen. Omsætningen er reduceret med 2 %, hvilket er under den udmeldte forventning på 5-10% vækst, og kan primært henføres til mindre reduktioner i Crispy Food A/S og Easis A/S, mens Kohberg Bakery Group A/S har oplevet en mindre stigning.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer i materielle anlægsaktiver for 86 mio. kr. I tillæg hertil er der tilgange på immaterielle anlægsaktiver med 10 mio. kr. Koncernen investerer løbende i operationelle forbedringer.

Kapitalberedskab

Koncernens egenkapital udgør pr. 31. december 2024 626,5 mio. kr. mod 559,0 mio. kr. året før. Soliditetsgraden udgør pr. 31. december 2024 55,0%. Koncernen har en betydelig beholdning af let omsættelige værdipapirer og likvide beholdninger, og dermed et betydeligt finansielt beredskab.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koff A/S' koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til fortsat at være stærkt positioneret på fødevaremarkedet. Koncernen er begrænset eksponeret over for valutarisici, og kreditrisici vurderes at være på et lavt niveau. Koncernen er som følge af sin soliditet og finansielle beredskab kun i begrænset omfang eksponeret overfor ændringer i renteniveau. Koncernen anvender således kun finansielle instrumenter i beskedent omfang, primært til afdækning af renterisiko.

Redegørelse for samfundsansvar

Moderselskabets primære aktivitet omfatter forvaltning af et aktivt ejerskab i datterselskaber samt investering i værdipapirer. Koncernens primære aktivitet omfatter produktion og salg af fødevareprodukter, herunder bagværk-, morgenmads- og ernæringsoptimerede fødevarer. Koncernen har derudover enkelte udlejningsejendomme.

Koncernens primære aktivitet udføres gennem datterselskaberne og det er vurderet at den væsentligste påvirkning af samfundet sker via datterselskaberne Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S' aktiviteter. Der bringes derfor et resumé af datterselskabernes CSR-rapport.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S anerkender deres ansvar for negative indvirkninger i deres værdikæde. Selskabernes Code of Conduct (CoC) forpligter deres leverandører til et etisk regelsæt for både ledelse og samarbejdspartnere på områder som menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Risici: Der er risiko for, at menneskerettighederne ikke overholdes i dele af Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S' leverandørkæder, som selskaberne ikke har synlighed over. Dette indebærer bl.a. børnearbejde, tvangsarbejde, aflønning og arbejdsforhold.

Handlinger: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S foretager løbende kontrol og risikovurderinger af samarbejdsaftaler fra menneskerettighedsetiske perspektiver for at identificere risici ved salg og indgåelse af partnerskaber.

Resultater: I 2024 risikovurderede Kohberg Bakery Group A/S 100% af sine leverandører af råvarer, emballage og handelsvarer, og samtlige af deres leverandører evalueres to gange årligt. 95% af Kohberg Bakery Group A/S samlede indkøb fra råvare-, emballage-, handelsvare-, rengørings- og logistikleverandører havde underskrevet Kohbergs CoC eller havde egen CoC der som minimum matcher Kohberg's CoC. Crispy Food A/S har i 2024 løbende foretaget kontrol og risikovurdering af leverandører af råvarer, emballager og standardprodukter, og udsendt spørgeskema til alle leverandører.

Forventninger til fremtiden: I 2025 skal 100% af indkøbsvolumen i DKK, der er fra råvare-, emballage-, handelsvare-, rengørings- og logistikleverandører, have underskrevet Kohbergs CoC eller have egen CoC, der som minimum matcher Kohbergs CoC. I 2025 vil Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S fortsætte monitorering og evaluering af risici relateret til menneskerettigheder.

Miljø og klima

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S indtager en proaktiv rolle ved blandt andet at indarbejde forskellige bæredygtige initiativer på tværs af sine fabrikker. Hovedfokus er at bidrage til arbejdet mod klimaforandringer gennem reduktion af CO₂-udledninger og erstatning af fossilbaseret produktion med vedvarende energi. Desuden er det selskabernes ambition at fremme cirkularitet ved at forbedre deres affaldshåndterings og -reduktionsprogrammer.

Risici: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S anerkender, at der er visse risici forbundet med deres forretning og produktion med hensyn til påvirkning af miljø og klima. Disse risici indebærer hovedsageligt vand- og energiforbrug, biodiversitet og CO₂-udledninger.

Handlinger: Kohberg Bakery Group A/S har et fokus på at sikre optimering af alle emballager samt udskiftning af ikke-genanvendelige materialer. Deres investeringer vil fokusere på effektiviseringer og energibesparelse, herunder udnyttelse af overskudsvarme. Crispy Food A/S har investeret i flere bæredygtige initiativer på tværs af fabrikker, primært ved at reducere CO₂ emissioner gennem reduceret energiforbrug samt erstatte fossile produktionsprocesser med elektriske. Endvidere anvender Crispy Food A/S varmegenvindingssystem på deres fabrikker både i Nakskov og Gørlev, træner medarbejdere i bedre kontrol af temperatur i anvendte ovne og har indført ladestandere til biler i Gørlev.

Resultater: I 2024 reducerede Kohberg Bakery Group A/S deres CO₂-udledning med 3,6% i forhold til 2023.

Forventninger til fremtiden: Begge selskaber arbejder kontinuerligt mod en grønnere fremtid. Blandt andet vil Kohberg Bakery Group A/S i 2025 udarbejde en klimastrategi med fokus på at definere CO₂e- mål, arbejde for at 95% af sin plastemballage i 2025 skal være fremstillet af genanvendeligt plast, samt at andelen af anvendte papenheder fremstillet af 100% genanvendt pap skal være mindst 60% i 2025. Desuden har de en målsætning om max 6,3% processpild af råvarer fra indkøb til færdigpakket produkt i 2025. Crispy Food A/S vil også definere konkrete CO₂e målsætninger i 2025.

Ledelsesberetning

Sociale og medarbejderforhold

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S har deres medarbejderes sikkerhed som højeste prioritet. Selskaberne arbejder målrettet for hele tiden at styrke deres arbejdsmiljø på tværs af deres organisationer.

Risici: Den væsentligste risiko relateret til sociale- og medarbejderforhold er arbejdsulykker.

Handler: Kohberg Bakery Group A/S udfører kontinuerligt trivselsundersøgelser og medarbejdersamtaler, og sikrer løbende uddannelse og opkvalificering for at højne medarbejdertilfredsheden for medarbejdere og ledelse. Crispy Food A/S har i 2024 opgraderet fokus på medarbejdgoder, gennemført udviklingssamtaler med medarbejdere på alle lokationer samt indarbejdet HR-initiativer i handlingsplaner.

Resultater: Kohberg Bakery Group A/S havde 15 arbejdsulykker i 2024, hvorved antallet af arbejdsulykker ikke blev reduceret i forhold til 2023. Ingen arbejdsulykker i 2024 var dog med betegnelse, "alvorlig med længerevarende fravær". Selskabet har arbejdet med initiativer til forbedring af arbejdsmiljøet, og bl.a. gennemført en "trivselsuge". Sygefraværet i 2024 lå på 4,8%, hvilket er en reduktion på 0,2% i forhold til 2023.

Forventninger til fremtiden: Selskaberne tilstræber konstant at skabe det bedst mulige arbejdsmiljø for deres medarbejdere. Selskaberne vil fortsætte deres forpligtelse til at finde innovative løsninger, der garanterer en god arbejdsatmosfære fremover. Blandt andet har Kohberg Bakery Group A/S sat en konkret målsætning om maksimalt 10 anmeldte arbejdsulykker med fravær i 2025 og at antallet af ulykker pr. mio. produktionstimer maksimalt er 13 i 2025. Desuden har de et mål om at ingen ansatte oplever alvorlige arbejdsulykker med længerevarende fravær (mindst 21 dages fravær), samt en målsætning om et sygefravær på maksimalt 4,5% af præsterede timer blandt alle ansatte i 2025.

Antikorruption

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S anerkender deres ansvar for negative indvirkninger i deres værdikæde. Selskabernes CoC forpligter deres leverandører til et etisk regelsæt for både ledelse og samarbejdspartnere på områder som antikorruption og bestikkelse.

Risici: Tilfælde af korruption og bestikkelse i selskabernes forretningsforbindelser og leverandørkæder kan udgøre en væsentlig risiko i forhold til omdømme og forhold til interessenter.

Handler: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S foretager løbende kontrol og risikovurderinger af samarbejdsaftaler for korruptions- og bestikkelsesrisici med henblik på at identificere risici ved salg og indgåelse af partnerskaber. Kohberg Bakery Group A/S har haft fokus på antikorruption i hele organisationen gennem bl.a. compliance træning for relevante medarbejdere. Crispy Food A/S har i 2024 løbende foretaget kontrol og risikovurdering af leverandører af råvarer, emballager og standardprodukter, og udsendt spørgeskema til alle leverandører.

Resultater: I 2024 risikovurderede Kohberg Bakery Group A/S 100% af sine leverandører af råvarer, emballage og handelsvarer, og 95% havde underskrevet CoC. Der var 0 retslige domme for overtrædelse af lovgivning for antikorruption. Crispy Food A/S fandt ingen overtrædelser af sin CoC.

Forventninger til fremtiden: I 2025 skal 100% af indkøbsvolumen i DKK, der er fra råvare-, emballage-, handelsvare-, rengørings- og logistikleverandører, have underskrevet Kohberg Bakery Group A/S' CoC eller have egen CoC, der som minimum matcher Kohbergs CoC. I 2025 vil begge selskaber fortsætte monitorering og evaluering af risici relateret til antikorruption.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Koff koncernen vurderer for nærværende, at det ikke er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Det skyldes, at koncernen kun i begrænset omfang indsamler og behandler data som led i virksomhedens hovedaktivitet, og at vi ikke selv eller via eksterne leverandører i videre omfang foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Koncernens væsentligste datterselsaber har politikker for IT-sikkerhed, Privatlivspolitik og beslægtede områder. Vi vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove, og vi har som virksomhed et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt.

Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

For regnskabsåret 2025 forventes en stigning i omsætningen i niveau 5-10%. Resultat før skat forventes for 2025 i niveau 85 - 95 mio. kr. Der er dog under de nuværende makroøkonomiske forhold øget usikkerhed til de angivne forventninger, især i forhold til inputpriser til fødevareproduktionen og udviklingen på de finansielle markeder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
3	Nettoomsætning	1.420.339	1.451.647	2.487	413
19,4	Produktionsomkostninger	-1.066.417	-1.141.557	0	0
	Bruttoresultat	353.922	310.090	2.487	413
19,4	Distributionsomkostninger	-140.534	-139.275	0	0
19,4,5	Administrationsomkostninger	-137.715	-128.241	-19.421	-19.101
	Resultat af primær drift	75.673	42.574	-16.934	-18.688
	Andre driftsindtægter	2.818	3.185	8.770	9.190
	Andre driftsomkostninger	-1.974	-1.683	0	0
	Resultat før finansielle poster	76.517	44.076	-8.164	-9.498
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	58.351	33.702
6	Finansielle indtægter	32.841	28.584	29.818	25.686
7	Finansielle omkostninger	-14.409	-14.449	-918	-1.190
	Resultat før skat	94.949	58.211	79.087	48.700
8	Skat af årets resultat	-20.133	-12.338	-4.745	-2.894
	Årets resultat	74.816	45.873	74.342	45.806
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i KOFF A/S	74.342	45.806		
	Minoritetsinteresser	474	67		
		74.816	45.873		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	2.782	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	17.047	11.237	0	0
	Goodwill	2.850	3.279	0	0
	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	360	0	0
		<u>19.897</u>	<u>17.658</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	120.338	123.757	7.061	7.134
	Produktionsanlæg og maskiner	192.497	158.046	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.918	13.240	70	163
	Indretning af lejede lokaler	57	0	57	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	63.003	69.016	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	4.972	0	0	0
		<u>394.785</u>	<u>364.059</u>	<u>7.188</u>	<u>7.297</u>
12	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	304.041	252.997
	Andre tilgodehavender	59	59	0	0
		<u>59</u>	<u>59</u>	<u>304.041</u>	<u>252.997</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>414.741</u>	<u>381.776</u>	<u>311.229</u>	<u>260.294</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	61.590	55.010	0	0
	Varer under fremstilling	1.531	1.884	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	41.712	36.550	0	0
		<u>104.833</u>	<u>93.444</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	153.336	144.497	35	20
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	443	13.505
16	Udskudte skatteaktiver	2.600	2.600	1.022	1.914
	Tilgodehavende selskabsskat	2.583	0	2.583	0
	Andre tilgodehavender	13.826	13.353	2.431	2.648
13	Periodeafgrænsningsposter	3.127	2.852	50	34
		<u>175.472</u>	<u>163.302</u>	<u>6.564</u>	<u>18.121</u>
14	Værdipapirer og kapitalandele	<u>320.017</u>	<u>298.639</u>	<u>319.994</u>	<u>298.617</u>
	Likvide beholdninger	<u>107.394</u>	<u>64.648</u>	<u>1.219</u>	<u>450</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>707.716</u>	<u>620.033</u>	<u>327.777</u>	<u>317.188</u>
	AKTIVER I ALT	<u>1.122.457</u>	<u>1.001.809</u>	<u>639.006</u>	<u>577.482</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
15	Aktiekapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	191.334	137.231
	Reserve for sikringstrans-aktioner	-1.618	-2.311	0	0
	Overført resultat	589.064	542.721	396.112	403.180
	Foreslået udbytte	30.000	10.000	30.000	10.000
	Aktionærer i KOFF A/S' andel af egenkapital	618.446	551.410	618.446	551.411
	Minoritetsinteresser	8.037	7.559	0	0
	Egenkapital i alt	626.483	558.969	618.446	551.411
	Hensatte forpligtelser				
16	Udskudt skat	19.125	18.773	0	957
	Hensatte forpligtelser i alt	19.125	18.773	0	957
	Gældsforpligtelser				
17	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	86.960	91.871	0	0
	Gæld til banker	7.399	12.050	0	0
	Leasingforpligtelser	51.908	21.695	0	0
	Anden gæld	10.490	0	0	0
		156.757	125.616	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	33.565	26.326	0	0
	Gæld til banker	75.626	56.931	16.753	15.760
18	Afledte finansielle instrumenter	2.151	3.073	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	173.981	155.463	843	1.358
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	35	2.266
	Skyldig selskabsskat	0	5.248	0	5.248
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	0	2.459	0
	Deposita	168	168	168	168
	Anden gæld	34.601	51.242	302	314
		320.092	298.451	20.560	25.114
	Gældsforpligtelser i alt	476.849	424.067	20.560	25.114
	PASSIVER I ALT	1.122.457	1.001.809	639.006	577.482

- 1 Anvendt regnskabspraksis
2 Begivenheder efter balancedagen
9 Resultatdisponering
20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
22 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern					
		Aktiekapital	Reserve for sikringstrans-aktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser
							Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	1.000	-7.584	504.224	0	497.640	10.017
	Overført via resultatdisponering	0	0	35.806	10.000	45.806	67
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	6.758	-905	0	5.853	0
	Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	823	0	823	99
	Skat af sikringsinstrumenter	0	-1.485	0	0	-1.485	0
	Køb af minoriteter	0	0	2.773	0	2.773	-2.624
	Egenkapital 1. januar 2024	1.000	-2.311	542.721	10.000	551.410	7.559
	Overført via resultatdisponering	0	0	44.342	30.000	74.342	474
	Korrektion af købesum i forbindelse med køb af egne kapitalandele	0	0	2.143	0	2.143	0
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	889	0	0	889	0
	Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-142	0	-142	4
	Skat af sikringsinstrumenter	0	-196	0	0	-196	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000	0
	Egenkapital 31. december 2024	1.000	-1.618	589.064	30.000	618.446	8.037

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	1.000	93.120	403.520	0	497.640
9	Overført via resultatdisponering	0	33.702	2.105	10.000	45.807
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	10.409	-2.445	0	7.964
	Egenkapital 1. januar 2024	1.000	137.231	403.180	10.000	551.411
	Overførsel	0	3.059	-3.059	0	0
9	Overført via resultatdisponering	0	48.351	-4.009	30.000	74.342
	Egenkapitalbevægelser i datterselskaber	0	2.693	0	0	2.693
	Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
	Egenkapital 31. december 2024	1.000	191.334	396.112	30.000	618.446

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	74.816	45.873
23	Reguleringer	87.427	53.611
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	162.243	99.484
24	Ændring i driftskapital	-16.535	22.408
	Pengestrømme fra primær drift	145.708	121.892
	Betalt selskabsskat	-27.612	1.714
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	118.096	123.606
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-10.308	-5.647
25	Køb af materielle anlægsaktiver	-41.736	-60.736
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.814	591
	Køb af værdipapirer	-33.063	-27.232
	Salg af værdipapirer	19.929	25.577
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-62.364	-67.447
	Udbetalt udbytte	-10.000	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-11.379	-23.834
	Forskydning i bankgæld	18.695	-26.661
	Betalte leasingydelser	-10.302	-1.866
	Afdrag på gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	-1.769
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-12.986	-54.130
	Årets pengestrøm	42.746	2.029
	Likvider 1. januar	64.648	62.619
26	Likvider 31. december	107.394	64.648

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet for KOFF A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på incoterms (r)2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Nedskrivninger og tilbageførsel af nedskrivninger på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes desuden i administrationsomkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Personaleomkostninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-10 år
Goodwill	5 år
Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe- skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk- somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperi- oden, der vurderes individuelt, og udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter varemærker, patenter og licenser samt software.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostnin- gerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostning-erne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kost- prisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tids- punkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbun- det med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anven- des leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for sikringstrans-aktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrullet transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Transaktioner uden likviditetseffekt:

Transaktioner uden likviditetseffekt, som f.eks. indgåelse af finansielle leasingaftaler, indgår ikke i pengestrømsopgørelsen. Væsentlige transaktioner uden likviditetseffekt oplyses i noterne.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
3 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:				
Produktion og salg af bagværk	967.123	965.453	0	0
Produktion og salg af morgenmadsprodukter, top cup mv.	345.489	379.364	0	0
Produktion og salg af øvrige fødevarer samt andre indtægter	107.727	106.830	2.487	413
	<u>1.420.339</u>	<u>1.451.647</u>	<u>2.487</u>	<u>413</u>
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:				
Danmark	881.023	935.504	2.487	413
Skandinavien	184.498	170.571	0	0
Resten af Europa	255.343	267.102	0	0
Resten af Verden	99.475	78.470	0	0
	<u>1.420.339</u>	<u>1.451.647</u>	<u>2.487</u>	<u>413</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	7.427	7.072	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	54.920	54.284	312	301
	<u>62.347</u>	<u>61.356</u>	<u>312</u>	<u>301</u>
Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:				
Produktionsomkostninger	54.360	54.499	0	0
Distributionsomkostninger	3.098	2.534	0	0
Administrationsomkostninger	4.889	4.324	312	301
	<u>62.347</u>	<u>61.357</u>	<u>312</u>	<u>301</u>
5 Honorar til generalforsamlings-valgt revisor				
Samlet honorar til EY	<u>1.665</u>	<u>1.327</u>	<u>799</u>	<u>480</u>
Lovpligtig revision	729	674	124	130
Erklæringsopgaver med sikkerhed	40	0	0	0
Skatterådgivning	95	117	25	29
Andre ydelser	801	536	650	321
	<u>1.665</u>	<u>1.327</u>	<u>799</u>	<u>480</u>
6 Finansielle indtægter				
Kursgevinst værdipapirer	23.665	20.008	23.665	20.008
Andre finansielle indtægter	9.176	8.576	6.153	5.678
	<u>32.841</u>	<u>28.584</u>	<u>29.818</u>	<u>25.686</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	173	270
Andre finansielle omkostninger	14.409	14.449	745	920
	<u>14.409</u>	<u>14.449</u>	<u>918</u>	<u>1.190</u>
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	19.598	10.042	4.736	-860
Årets regulering af udskudt skat	352	1.801	-66	3.371
Regulering af skat vedrørende tidligere år	183	495	75	383
	<u>20.133</u>	<u>12.338</u>	<u>4.745</u>	<u>2.894</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
9 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	30.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	48.351	33.702
Overført resultat	-4.009	2.104
	74.342	45.806

10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2024	8.348	59.690	9.318	360	77.716
Valutakursreguleringer	0	19	0	0	19
Tilgange	0	9.451	488	369	10.308
Afgange	0	-1.667	0	0	-1.667
Overført	0	729	0	-729	0
Kostpris 31. december 2024	8.348	68.222	9.806	0	86.376
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2024	5.566	48.453	6.039	0	60.058
Valutakursreguleringer	0	8	0	0	8
Afskrivninger	2.782	3.728	917	0	7.427
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.014	0	0	-1.014
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	8.348	51.175	6.956	0	66.479
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	17.047	2.850	0	19.897
Afskrives over		3-10 år	5 år		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2024	443.590	1.056.188	62.426	0	69.016	0	1.631.220
Valutakursreguleringer	64	112	7	0	0	0	183
Tilgange	716	1.087	3.716	64	75.629	4.972	86.184
Afgange	-322	-9.850	-6.334	0	0	0	-16.506
Overført	6.778	72.512	2.352	0	-81.642	0	0
Kostpris 31. december 2024	450.826	1.120.049	62.167	64	63.003	4.972	1.701.081
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	319.833	898.142	49.186	0	0	0	1.267.161
Valutakursreguleringer	1	54	2	0	0	0	57
Afskrivninger	10.976	38.681	5.256	7	0	0	54.920
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-322	-9.325	-6.195	0	0	0	-15.842
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	330.488	927.552	48.249	7	0	0	1.306.296
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	120.338	192.497	13.918	57	63.003	4.972	394.785
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	54.879	0	0	0	0	54.879
Afskrives over	10-50 år	3-15 år	2-5 år	5 år			

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2024	12.015	677	383	13.075
Tilgange	139	0	64	203
Kostpris 31. december 2024	12.154	677	447	13.278
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	4.881	514	383	5.778
Afskrivninger	212	93	7	312
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	5.093	607	390	6.090
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	7.061	70	57	7.188
Afskrives over	10-50 år	2-5 år	5 år	

12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2024	59
Kostpris 31. december 2024	59
Værdireguleringer 1. januar 2024	0
Værdireguleringer 31. december 2024	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	59
t.kr.	Modervirksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2024	112.707
Kostpris 31. december 2024	112.707
Værdireguleringer 1. januar 2024	140.290
Modtaget udbytte	-10.000
Årets resultat	58.351
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder	2.693
Værdireguleringer 31. december 2024	191.334
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	304.041

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Kohberg Bakery Group A/S	Aabenraa	100,00 %
Crispy Food Holding A/S	Gørlev	90,00 %
EASIS A/S	Århus	100,00 %
Crispy Food A/S (via Crispy Food Holding A/S)	Gørlev	100,00 %
Nisco ApS (via Crispy Food A/S)	Taastrup	100,00 %
CF Toppers Sp z.o.o. (via Crispy Food A/S)	Rybnik, Polen	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnementer og øvrige forudbetalte omkostninger.

14 Værdipapirer og kapitalandele

Dagsværdioplysninger

t.kr.	Børsnoterede aktier	Unoterede aktier	Obligationer
Dagsværdi 31. december	121.197	23	198.797
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	3.928	0	4.316
Dagsværdiniveau	1	3	1

Ovenstående dagsværdioplysninger omfatter koncernen.

For så vidt angår moderselskabet, er oplysningerne identiske, bortset fra unoterede aktier med 23 t.kr.

15 Aktiekapital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 1.000 t.kr. de seneste 5 år.

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
16 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	16.525	16.172	-1.022	-957
Anden udskudt skat	0	1	0	0
Udskudt skat 31. december	16.525	16.173	-1.022	-957
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.878	2.095	0	0
Materielle anlægsaktiver	16.582	16.898	-1.022	-957
Tilgodehavender	-330	-220	0	0
Gældsforpligtelser	-5	0	0	0
Skattemæssigt underskud	-2.600	-2.600	0	0
	16.525	16.173	-1.022	-957
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-2.600	-2.600	-1.022	-1.914
Udskudte skatteforpligtelser	19.125	18.773	0	957
	16.525	16.173	-1.022	-957

Skattemæssigt underskud omfatter koncernselskab med skattemæssige særunderskud. Der er indregnet udskudt skatteaktiv svarende til den forventede udnyttelse 5 år frem. Ej aktiveret skatteaktiv udgør 3,6 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	102.349	15.389	86.960	49.749
Gæld til banker	12.425	5.026	7.399	0
Leasingforpligtelser	65.058	13.150	51.908	3.739
Anden gæld	10.490	0	10.490	0
	<u>190.322</u>	<u>33.565</u>	<u>156.757</u>	<u>53.488</u>

18 Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Desuden blev en andel af gasforbrug i 2023 afdækket, hvorved gasprisen er fast 6 måneder frem.

For 2024 er der indregnet værdiregulering på 889 t.kr. på egenkapitalen. Dagsværdi pr. 31. december 2024 udgør -2.152 t.kr. (2023: -3.073 t.kr.) og renteswaps har en løbetid på op til 36-42 mdr.

Renteswaps er indgået med en fast rente på 4,9% i restløbetiden.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
19 Personaleomkostninger				
Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:				
Produktionsomkostninger	248.329	245.553	0	0
Distributionsomkostninger	67.158	65.231	0	0
Administrationsomkostninger	80.251	74.610	12.393	12.269
	<u>395.738</u>	<u>385.394</u>	<u>12.393</u>	<u>12.269</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>657</u>	<u>668</u>	<u>3</u>	<u>3</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	9.359	8.843	9.359	8.843
Bestyrelse	3.203	3.086	3.203	3.086
	<u>12.562</u>	<u>11.929</u>	<u>12.562</u>	<u>11.929</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på maksimalt 33 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 4.395 t.kr. (2023: 10.389 t.kr.).

Koncernen har indgået lejekontrakter med restløbetid på op til 12 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 687 t.kr. (2023: 855 t.kr.)

Koncernen har indgået en samarbejdsaftale vedrørende lagerhåndteringen af tørvarer. Samarbejdsaftalen har et 24 måneders opsigelsesvarsel og vedrører et månedligt håndteringsfee. Forpligtelsen udgør 1.920 t.kr. pr. 31. december 2024. Koncernen har ved indgåelse af denne aftale garanteret en minimumsordre pr. år, såfremt dette ikke overholdes udløses en bod på 50 t.kr. pr. år.

Koncernen er part i enkelte tvister. Det er vurderingen, at afslutning af disse tvister ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling væsentligt, udover hvad der er indregnet under aktiver og forpligtelser.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 9-13 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 115 t.kr. (2023: 263 t.kr.).

Modervirksomheden har indgået huslejekontrakt med en opsigelsesvarsel på 12 måneder. Huslejeforpligtelsen i opsigelsesperioden udgør 492 t.kr. (2023: 649 t.kr.).

Modervirksomheden har afgivet garanti for datterselskabers mellemværende med Realkreditinstitutter. Gælden udgør pr. 31. december 2024 i alt ca. 103 mio. kr.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter og kreditinstitutter i øvrigt på i alt 114.773 t.kr., er der stillet pant i koncernens anlægsaktiver. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 307.624 t.kr. (2023: 280.940).

Der er udstedt løsøre pantebrev på 91.000 t.kr. overfor gæld til kreditinstitutter, der giver pant i grunde og bygninger.

Til sikkerhed for bankgæld er der udstedet virksomhedspant i simple fordringer, lagerbeholdninger, driftsinventar og materiel på 35.000 t.kr.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

22 Nærtstående parter

Koncern

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 19, Personaleomkostninger.

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
23 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	62.347	61.402
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-1.919
Finansposter, ej kontante	-8.244	-22.272
Skat af årets resultat	20.132	12.338
Øvrige reguleringer	13.192	4.062
	<u>87.427</u>	<u>53.611</u>
24 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-11.389	16.028
Ændring i tilgodehavender	-9.587	521
Ændring i leverandørgæld m.v.	1.877	5.333
Andre ændringer i driftskapital	2.564	526
	<u>-16.535</u>	<u>22.408</u>
25 Transaktioner uden likviditetseffekt		
Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 11	86.184	82.374
Heraf finansielle leasing aktiver uden likviditetseffekt	-44.448	-21.638
Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver	<u>41.736</u>	<u>60.736</u>
26 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	107.394	64.648
	<u>107.394</u>	<u>64.648</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Fogtmann

Direktør

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: 8e5c1973-2cdf-4248-ad03-0909896dad74

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-02-21 08:20:13 UTC



Per Fogtmann

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: 8e5c1973-2cdf-4248-ad03-0909896dad74

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-02-21 08:20:13 UTC



Andy Nørregaard Andersen

Dirigent

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: d04d7c4e-2726-418d-9aec-3c829a83cd30

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-02-21 10:43:54 UTC



Andy Nørregaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: d04d7c4e-2726-418d-9aec-3c829a83cd30

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-02-21 10:43:54 UTC



Jesper Fogtmann

Direktør

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: cdd5d85d-469e-416b-8b22-c9852c8a0ee8

IP: 93.163.xxx.xxx

2025-02-21 17:15:58 UTC



Jesper Fogtmann

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: cdd5d85d-469e-416b-8b22-c9852c8a0ee8

IP: 93.163.xxx.xxx

2025-02-21 17:15:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Preben Fogtmann

Bestyrelsesformand

Serienummer: 145a65fd-0605-4416-a44e-2ff790c497ef

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-02-21 18:00:01 UTC



Inga Fogtmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b219a89d-33a6-4d8b-9fb6-03b7560eb86a

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-02-21 18:58:44 UTC



Jon Midtgaard

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 525e5e9b-9d60-45b5-963f-2be1bbfc012d

IP: 83.92.xxx.xxx

2025-02-21 20:39:28 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter