
UncleGrey A/S

Ny Østergade 20, 1101 København K

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 25 97 75 64

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 29/6 2022

Jesper Juhl Hansen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for UncleGrey A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. juni 2022

Direktion

Rolf Bach Christensen
adm. direktør

Lars Dyhr Jensen
direktør

Lars Samuelson
direktør

Bestyrelse

Rolf Bach Christensen

Morten Vestergren Frederiksen

Jesper Juhl Hansen
formand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i UncleGrey A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for UncleGrey A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. juni 2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Kim Takata Mücke
statsautoriseret revisor
mne10944

Brian Schmit Jensen
statsautoriseret revisor
mne40050

Selskabsoplysninger

Selskabet

UncleGrey A/S
Ny Østergade 20
1101 København K

CVR-nr.: 25 97 75 64
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: København

Bestyrelse

Rolf Bach Christensen
Morten Vestergren Frederiksen
Jesper Juhl Hansen, formand

Direktion

Rolf Bach Christensen
Lars Dyhr Jensen
Lars Samuelsen

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	131.669	122.353	111.283	128.445	95.985
Resultat før finansielle poster	3.467	2.946	4.539	6.970	6.528
Resultat af finansielle poster	-277	-21	-102	-191	79
Årets resultat	2.262	3.716	4.437	6.779	6.607
Balance					
Balancesum	78.035	74.760	52.027	54.236	39.526
Egenkapital	41.901	39.639	35.923	31.486	21.980
Investering i materielle anlægsaktiver	780	1.457	1.036	-348	1.042
Antal medarbejdere	60	62	60	59	42
Nøgletal i %					
Bruttomargin	35,6%	39,2%	44,5%	38,0%	39,9%
Overskudsgrad	2,6%	2,4%	4,1%	5,4%	6,8%
Afkastningsgrad	4,4%	3,9%	8,7%	12,9%	16,5%
Soliditetsgrad	53,7%	53,0%	69,0%	58,1%	55,6%
Forrentning af egenkapital	5,5%	9,8%	13,2%	25,4%	35,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

I forbindelse med fusionen pr. 1. januar 2019 mellem UncleGrey A/S og GreyWorks A/S med UncleGrey A/S som det fortsættende selskab er sammenligningstallene for 2017 ikke tilrettet.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er reklamebureauaktivitet med salg af kommunikationsrådgivning og -løsninger baseret på en høj strategisk, kreativ og digital kompetence.

Udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 2.262.460, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 41.901.421.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Indgangen til 2021 var præget af Covid-19 udbruddet og de tiltag som regeringer i det meste af verden havde foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet. Forventningerne til 2021 var derfor relativt forsigtige og lå på niveau med resultaterne skabt i 2020.

Påvirkningen af Covid-19 udbruddet viste sig at være mindre end frygtet. 2021 endte med at blive et år med høj aktivitet og med fremgang i forhold til 2020. Både selskabets omsætning og resultat før finansielle poster endte bedre end i 2020 og dermed bedre end forventet.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes en fortsat stabil og gunstig udvikling i bureauets drift, herunder fortsat investering i bureauets kreative kompetencer.

Selskabets omsætning og resultat forventes fortsat at udvikle sig positivt og ende på et niveau højere end det realiserede i 2021.

Selskabet opererer i en branche med hvor de forretningsmæssige vilkår kan ændre sig hurtigt. Sker der i løbet af 2022 en opblussen af Covid-19 udbruddet eller en forværring af afledte konsekvenser i samfundet som følge af krigen i Ukraine og dermed afledt afmatning eller opbremsning i samfundsøkonomien eller i selskabets kunders markedsføringsbudgetter, så kan forventningerne til året hurtigt blive påvirket.

Videnressourcer

Kompetencemæssigt står bureauet utrolig stærkt med en sund kombination af unge, sultne talenter og erfarne seniorkræfter der trækker i samme retning. Samspillet på tværs af discipliner og specialister betyder at bureauet kan tilbyde brede og integrerede løsninger tilpasset kundens behov. At det konceptuelle kreative niveau er utrolig højt, kommer til udtryk i de mange priser Uncle Grey vinder for sit kreative arbejde.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Nettoomsætning		131.668.738	122.352.647
Andre driftsindtægter		2.669.532	3.202.445
Vareforbrug		-71.348.786	-63.177.174
Andre eksterne omkostninger		-16.112.337	-14.377.044
Bruttoresultat		46.877.147	48.000.874
Personaleomkostninger	1	-42.968.418	-44.390.027
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	-441.339	-665.341
Resultat før finansielle poster		3.467.390	2.945.506
Finansielle indtægter	3	71.289	125.632
Finansielle omkostninger	4	-347.879	-147.021
Resultat før skat		3.190.800	2.924.117
Skat af årets resultat	5	-928.340	792.284
Årets resultat		2.262.460	3.716.401

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000.000	0
Overført resultat	-7.737.540	3.716.401
	2.262.460	3.716.401

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		915.840	1.083.345
Materielle anlægsaktiver	6	915.840	1.083.345
Deposita		310.769	303.307
Finansielle anlægsaktiver	7	310.769	303.307
Anlægsaktiver		1.226.609	1.386.652
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.336.595	28.978.790
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.841.433	1.620.631
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		49.926.143	42.442.868
Andre tilgodehavender		36.811	68.595
Udskudt skatteaktiv		449.202	0
Periodeafgrænsningsposter		218.126	262.142
Tilgodehavender		76.808.310	73.373.026
Omsætningsaktiver		76.808.310	73.373.026
Aktiver		78.034.919	74.759.678

Balance 31. december

Passiver

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Selskabskapital	9	10.700.000	10.700.000
Overført resultat		21.201.421	28.938.961
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000.000	0
Egenkapital		41.901.421	39.638.961
Anden gæld		2.424.260	2.723.225
Langfristede gældsforpligtelser	10	2.424.260	2.723.225
Leasingforpligtelser		618.409	536.480
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.073.441	4.371.486
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	8	6.231.171	9.818.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.782.288	4.088.041
Selskabsskat		1.377.542	0
Anden gæld	10	12.626.387	13.582.985
Kortfristede gældsforpligtelser		33.709.238	32.397.492
Gældsforpligtelser		36.133.498	35.120.717
Passiver		78.034.919	74.759.678
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
Nærtstående parter	12		
Anvendt regnskabspraksis	13		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbyt- te for regnskabs- året DKK	I alt DKK
2021				
Egenkapital 1. januar	10.700.000	28.938.961	0	39.638.961
Årets resultat	0	-7.737.540	10.000.000	2.262.460
Egenkapital 31. december	10.700.000	21.201.421	10.000.000	41.901.421
2020				
Egenkapital 1. januar	10.700.000	25.222.560	0	35.922.560
Årets resultat	0	3.716.401	0	3.716.401
Egenkapital 31. december	10.700.000	28.938.961	0	39.638.961

Noter til årsregnskabet

	2021 DKK	2020 DKK
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	39.900.060	41.156.824
Pensioner	2.708.060	2.823.298
Andre omkostninger til social sikring	360.298	409.905
	42.968.418	44.390.027
 Heraf udgør vederlag til direktion:		
Direktion	7.108.339	7.873.555
	7.108.339	7.873.555
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	60	62
 Der har hverken i regnskabsåret eller sammenligningsåret været vederlæggelse til bestyrelsen.		
 2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	442.672	617.511
Gevinst og tab ved afhændelse	-1.333	47.830
	441.339	665.341
 3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	71.289	125.632
	71.289	125.632
 4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	240.590	41.651
Andre finansielle omkostninger	107.289	105.370
	347.879	147.021

Noter til årsregnskabet

	2021 DKK	2020 DKK
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	609.598	0
Årets udskudte skat	-449.202	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	767.944	-792.284
	928.340	-792.284

6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Kostpris 1. januar	4.599.101
Tilgang i årets løb	779.980
Afgang i årets løb	-789.433
Kostpris 31. december	4.589.648
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.515.756
Årets afskrivninger	442.672
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-284.620
Ned- og afskrivninger 31. december	3.673.808
Regnskabsmæssig værdi 31. december	915.840
Heraf finansielle leasingaktiver	617.645

7 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	303.307
Tilgang i årets løb	7.462
Kostpris 31. december	310.769
Regnskabsmæssig værdi 31. december	310.769

Noter til årsregnskabet

	2021 DKK	2020 DKK
8 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder	1.841.433	1.620.631
Acontobetalingen	-6.231.171	-9.818.500
	-4.389.738	-8.197.869
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.841.433	1.620.631
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver	-6.231.171	-9.818.500
	-4.389.738	-8.197.869

9 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 10.700 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2021 DKK	2020 DKK	2019 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital 1. januar	10.700.000	10.700.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Kapitalforhøjelse	0	0	3.700.000	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december	10.700.000	10.700.000	10.700.000	7.000.000	7.000.000

Kapitalen er forhøjet som følge af fusion i 2019, som regnskabsmæssigt er gennemført pr. 1/1 2019. Sammenligningstallene for 2018 er tilpasset.

Noter til årsregnskabet

10 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2021 DKK	2020 DKK
Anden gæld		
Mellem 1 og 5 år	2.424.260	2.723.225
Langfristet del	2.424.260	2.723.225
Øvrig kortfristet gæld	12.626.387	13.582.985
	15.050.647	16.306.210

Langfristet del vedrører indefrosne feriemidler.

11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb	359.036	345.193
---	---------	---------

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for WPP Holding Denmark A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

12 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Grey Nordic ApS, Ny Østergade 20, DK-1101
København K

Umiddelbart moderselskab

Transaktioner

Selskabet oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på markedsvilkår.

Alle transaktioner er gennemført på markedsvilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet.

Navn

Hjemsted

WPP plc. (største koncern)

Hilgrove Street, St Heiler, JE1 1ES, Jersey, England

WPP Jubilee Limited (mindste koncern)

18 Upper Ground, SE1 9GL, London, England

Koncernregnskabet for WPP Jubilee Limited kan rekvireres på selskabets adresse.

Koncernregnskabet for WPP Plc. kan rekvireres på følgende adresse: www.wppinvestor.com

Noter til årsregnskabet

13 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for UncleGrey A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

Ændring af regnskabsmæssige skøn

Der er i sammenligningstillene foretaget en reklassifikation mellem andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter på DKK 3.202.445. Ændringen påvirker ikke årets resultat.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for WPP Jubilee Limited (mindste koncern) har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Noter til årsregnskabet

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver. Leasing indregnes iht. IAS 17s sondring mellem finansiell leasing og operationel leasing.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at opgaverne udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder eksterne forbrug i forbindelse med projekter, og er afholdt for at tilvejebringe nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og markedsføring samt selskabets administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Noter til årsregnskabet

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt valutakursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, samt valutakurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske selskaber i WPP koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
--	---------

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Cash pool

Selskabet indgår i en cash pool-ordning med andre danske WPP-selskaber. Dette medfører, at selskabets bankindeståender og bankgæld indgår i henholdsvis tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Noter til årsregnskabet

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$