
Randstad A/S

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2014

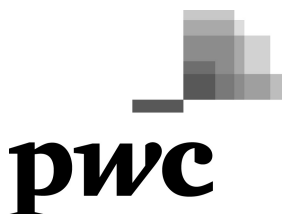
Annual Report for 1 January - 31 December 2014

CVR-nr. 10 72 42 36

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/5 2015

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 31/5 2015*

Jørgen Kjergaard Madsen
Dirigent
Chairman



Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
--	---

Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report on the Financial Statements</i>	2
--	---

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	5
---	---

Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	6
---	---

Beretning <i>Review</i>	7
----------------------------	---

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	8
---	---

Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	9
--	---

Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	11
---	----

Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	19
--	----

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Randstad A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2014.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2015
København, 31 May 2015

Direktion

Executive Board

Jeroen Tiel

Bestyrelse

Board of Directors

Leo Lindelauf

Petrus Paulus Maria van de
Kerkhof

Jeroen Tiel

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2014.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2014 of the Company and of the results of the Company operations for 2014.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Til kapitalejerne i Randstad A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Randstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the Shareholders of Randstad A/S

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2014, which comprise income statement, balance sheet, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2014 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 31. maj 2015

Copenhagen, 31 May 2015

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jan Boje Andreassen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet

The Company

Randstad A/S
Vester Farimagsgade 7,2
Dk- 1606 København V

Telefon: + 45 +45 33 93 08 00

Telephone:

Telefax: + 45 +45 33 93 41 56

Facsimile:

E-mail: mail@randstad.dk

E-mail:

Hjemmeside: www.randstad.dk

Website:

CVR-nr.: 10 72 42 36

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: København

Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse

Board of Directors

Leo Lindelauf
Petrus Paulus Maria van de Kerkhof
Jeroen Tiel

Direktion

Executive Board

Jeroen Tiel

Revision

Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Pengeinstitut

Bankers

Handelsbanken
Amaliegade 3
Dk- 1256 København K

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2014	2013	2012	2011	2010
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Bruttofortjeneste	36.296	28.543	33.682	40.352	34.361
Gross profit/loss					
Resultat før finansielle poster	-2.475	-4.619	-867	6.200	3.646
Profit/loss before financial income and expenses					
Resultat af finansielle poster	-403	-843	-301	-710	-157
Net financials					
Årets resultat	-2.281	-4.138	-894	4.108	2.438
Net profit/loss for the year					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	33.268	38.523	55.426	71.735	73.866
Balance sheet total					
Egenkapital	6.879	9.786	14.099	15.132	16.861
Equity					
Antal medarbejdere	64	58	63	50	57
Number of employees					
Nøgletal i %					
Ratios					
Afkastningsgrad	-7,4%	-12,0%	-1,6%	8,6%	4,9%
Return on assets					
Soliditetsgrad	20,7%	25,4%	25,4%	21,1%	22,8%
Solvency ratio					
Forrentning af egenkapital	-27,4%	-34,6%	-6,1%	25,7%	17,1%
Return on equity					

Beretning

Review

Hovedaktivitet

Selskabets hovedbeskæftigelse er at tilbyde personaleløsninger.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2014 udviser et underskud på DKK 2.281.431, og selskabets balance pr. 31. december 2014 udviser en egenkapital på DKK 6.878.633.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Main activity

The Company's main activity is to offer staffing solutions.

Development in the year

The income statement of the Company for 2014 shows a loss of DKK 2,281,431, and at 31 December 2014 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 6,878,633.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2014 DKK	2013 DKK
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		36.296.424	28.543.102
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-38.105.429	-32.412.558
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation of property, plant and equipment</i>	2	-666.286	-749.822
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-2.475.291	-4.619.278
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		81.632	73.864
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-484.297	-917.174
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-2.877.956	-5.462.588
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	596.525	1.324.891
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-2.281.431	-4.137.697

Resultatdisponering

Distribution of profit

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

A'conto udbytte i årets løb <i>Interim dividend during the year</i>	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-2.281.431	-4.137.697
	-2.281.431	-4.137.697

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2014 DKK	2013 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		203.844	444.086
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		235.503	542.303
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	4	439.347	986.389
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		850.024	830.970
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	5	850.024	830.970
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		1.289.371	1.817.359
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		24.616.846	28.523.522
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	3.105
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		28.711	29.767
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	2.811.706	2.254.025
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		1.032.356	1.539.618
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		28.489.619	32.350.037
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		3.488.613	4.355.115
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		31.978.232	36.705.152
Aktiver <i>Assets</i>		33.267.603	38.522.511

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2014 DKK	2013 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000
Reserve for aktieoptioner <i>Reserve for share options</i>		173.214	799.438
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		5.705.419	7.986.850
Egenkapital Equity	6	6.878.633	9.786.288
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		5.000.000	10.000.000
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	8	5.000.000	10.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.295.036	1.606.528
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	8	52.905	255.526
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.467	2.467
Anden gæld <i>Other payables</i>		20.038.562	16.871.702
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		21.388.970	18.736.223
Gældsforpligtelser Debt		26.388.970	28.736.223
Passiver Liabilities and equity		33.267.603	38.522.511
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	9		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	10		

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2014 DKK	2013 DKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	32.272.273	27.184.667
Pensioner <i>Pensions</i>	2.289.447	2.181.944
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	525.695	490.969
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	3.018.014	2.554.978
	38.105.429	32.412.558
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	64	58

Antal ansatte udgør 64 (2013: 58). Løn og gager til vikarer er indeholdt i bruttoresultat og indgår sammen med antal vikarer ikke i ovennævnte opgørelse.

The number of employees is 64 (2013: 58). Wages and salaries to temporary assistants are included in gross results and are together with the number of temps not included in the above statement.

Performance Share Plan til virksomhedens direktion og ledende medarbejdere omfatter tildeling af aktier i en 3-7 årig periode.

The Performance Share Plan applying to the Company's Executive Board and other executives comprises allocation of shares in a 3-7 year period.

2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Depreciation, amortisation of property, plant and equipment

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	666.286	749.822
	666.286	749.822
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	313.774	396.112
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	352.512	353.710
	666.286	749.822

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2014 DKK	2013 DKK
3 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Skat af årets skattepligtige indkomst <i>Tax on the taxable income for the year</i>	-38.844	-129.499
Årets regulering af udskudt skat <i>Movement in deferred tax</i>	-557.681	-1.195.392
	-596.525	-1.324.891
Skat af årets resultat fordeles således: <i>Tax on profit/loss for the year is calculated as follows:</i>		
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat <i>Calculated 25% tax on profit/loss for the year before tax</i>	-705.099	-1.365.647
Skatteeffekt af: <i>Tax effect of:</i>		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter <i>Tax on non-deductible expenses and non-taxable income</i>	113.108	42.268
Forhøjede afskrivninger, driftsmidler <i>Increased depreciation, operating</i>	-4.534	-1.512
	-596.525	-1.324.891

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

4 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.170.931	1.751.307
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	73.533	45.712
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	2.244.464	1.797.019
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	1.726.846	1.209.004
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	313.774	352.512
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	2.040.620	1.561.516
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	203.844	235.503

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

5 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver vender <i>Other receivables</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	830.970
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	19.054
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	850.024
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	850.024

6 Egenkapital

Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for aktieoptioner <i>Reserve for share options</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.000.000	799.438	7.986.850	9.786.288
Årets netto ændring i aktieoptionerne <i>Net change for the year on the share options</i>	0	-626.224	0	-626.224
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-2.281.431	-2.281.431
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	1.000.000	173.214	5.705.419	6.878.633

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 1,000 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

The share capital has developed as follows:

	2014	2013	2012	2011	2010
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar <i>Share capital at 1 January</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Kapitalforhøjelse <i>Capital increase</i>	0	0	0	0	0
Kapitalnedsættelse <i>Capital decrease</i>	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december <i>Share capital at 31 December</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2014 DKK	2013 DKK
7 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	-273.000	-234.000
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse <i>Trade receivables</i>	-19.000	-9.000
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	-48.000	0
Hensatte omkostninger <i>Provision expenses</i>	0	-722.392
Skattemæssigt underskud til fremførsel <i>Tax loss carry-forward</i>	-2.471.706	-1.288.633
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	2.811.706	2.254.025
	0	0
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	2.811.706	2.254.025
Regnskabsmæssig værdi <i>Carrying amount</i>	2.811.706	2.254.025

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

8 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2014 DKK	2013 DKK
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises		
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	5.000.000	10.000.000
Langfristet del <i>Long-term part</i>	5.000.000	10.000.000
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Other short-term debt to group enterprises</i>	52.905	255.526
	5.052.905	10.255.526

9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Selskabet har indgået aftaler om leje af driftsmidler. Lejeaftalerne er uopsigelige i de resterende kontraktperioder, hvoraf den længste løber til oktober 2017. De samlede lejeudgifter i de resterende kontraktperioder udgør DKK 2.762.157

The Company has entered into agreements concerning lease of fixtures and fittings. The lease agreements are irrevocable in the remaining contract periods, the longest of which runs until October 2017. The total lease expenses in the remaining contract periods amount to DKK 2,762,157.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

10 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Selskabets moderselskab
Randstad Luxembourg SARL
3r. de la Gare
9044 Ettelbruch
Luxembourg

The Company's Parent Company
Randstad Luxembourg SARL
3r. de la Gare
9044 Ettelbruch
Luxembourg

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Nærtstående parter omfatter tillige ledelsens medlemmer samt øvrige selskaber i Randstad-koncernen.

Related parties also comprise the members of the Executive and Supervisory Boards as well as other companies in the Randstad Group.

Transaktioner

Transactions

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Related party transactions have been carried through on an arm's length basis

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Randstad A/S for 2014 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Basis of Preparation

The Annual Report of Randstad A/S for 2014 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Incitamentsprogrammer

Værdien af aktieoptionsprogrammer udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i programmerne er oplyst i noterne.

Incentive schemes

The value of share option plans offered to the Executive Board and a number of senior employees is not recognised in the income statement. The most significant conditions of the plans are disclosed in the notes.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Income Statement

Revenue

Revenue on sale of services is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) vedrørende anlæg til møbel-fremstilling indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Contract work in progress concerning equipment for the manufacturing of furniture is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år
---	------

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.600 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Selskabsskat og udskudte skat

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	4 years
--	---------

Assets costing less than DKK 12,600 are expensed in the year of acquisition.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Corporation tax and deferred tax

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Pengestrømsopgørelse

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, 4. undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse og henviser i stedet til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Cash Flow Statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement and instead refers to the consolidated cash flow statement.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

Profit before financials x 100

Total assets

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100

Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100

Average equity