
Randstad A/S

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2013

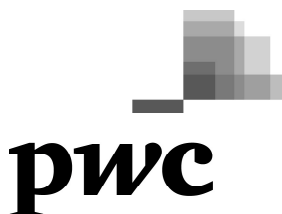
Annual Report for 1 January - 31 December 2013

CVR-nr. 10 72 42 36

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30/5 2014

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 30/5 2014*

Jørgen Kjergaard Madsen
Dirigent
Chairman



Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors erklæringer 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 5
Company Information

Hoved- og nøgletal 6
Financial Highlights

Beretning 7
Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 9
Balance Sheet 31 December

Noter til årsrapporten 11
Notes to the Annual Report

Regnskabspraksis 18
Accounting Policies

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for Randstad A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2013.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2014
København, 30 May 2014

Direktion

Executive Board

Jeroen Tiel

Bestyrelse

Board of Directors

Leo Lindelauf

Petrus Paulus Maria van de
Kerkhof

Jeroen Tiel

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2013.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2013 of the Company and of the results of the Company operations for 2013.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i Randstad A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Randstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the Shareholders of Randstad A/S

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Randstad A/S for the financial year 1 January - 31 December 2013, which comprise income statement, balance sheet, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2013 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2013 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 30. maj 2014

Copenhagen, 30 May 2014

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

John Gabriel Sørensen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.

Jan Boje Andreassen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet *The Company*

Randstad A/S
Vester Farimagsgade 7,2
Dk- 1606 København V

Telefon: + 45 +45 33 93 08 00

Telephone:

Telefax: + 45 +45 33 93 41 56

Facsimile:

E-mail: mail@randstad.dk

E-mail:

Hjemmeside: www.randstad.dk

Website:

CVR-nr.: 10 72 42 36

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: København

Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse *Board of Directors*

Leo Lindelauf
Petrus Paulus Maria van de Kerkhof
Jeroen Tiel

Direktion *Executive Board*

Jeroen Tiel

Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Pengeinstitut *Bankers*

Handelsbanken
Amaliegade 3
Dk- 1256 København K

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2013 TDKK	2012 TDKK	2011 TDKK	2010 TDKK	2009 TDKK
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Resultat <i>Profit/loss</i>					
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	28.543	33.682	40.352	34.361	28.058
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	-4.619	-867	6.200	3.646	-1.561
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-843	-301	-710	-157	344
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-4.138	-894	4.108	2.438	-958
Balance <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	38.523	55.426	71.735	73.866	52.850
Egenkapital <i>Equity</i>	9.786	14.099	15.132	16.861	11.724
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	58	63	50	57	51
Nøgletal i % <i>Ratios</i>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-12,0%	-1,6%	8,6%	4,9%	-3,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	25,4%	25,4%	21,1%	22,8%	22,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	-34,6%	-6,1%	25,7%	17,1%	-7,9%

Beretning

Review

Hovedaktivitet

Selskabets hovedbeskæftigelse er at tilbyde personaleløsninger.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2013 udviser et underskud på DKK 4.137.697, og selskabets balance pr. 31. december 2013 udviser en egenkapital på DKK 9.786.288.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Main activity

The Company's main activity is to offer staffing solutions.

Development in the year

The income statement of the Company for 2013 shows a loss of DKK 4,137,697, and at 31 December 2013 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 9,786,288.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2013 DKK	2012 DKK
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		28.543.102	33.682.374
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-32.412.558	-33.799.088
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-749.822	-750.354
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-4.619.278	-867.068
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		73.864	311.578
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-917.174	-612.887
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-5.462.588	-1.168.377
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	1.324.891	274.133
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-4.137.697	-894.244

Resultatdisponering

Distribution of profit

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

A'conto udbytte i årets løb <i>Interim dividend during the year</i>		0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-4.137.697	-894.244
		-4.137.697	-894.244

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2013 DKK	2012 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		444.086	751.611
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		542.303	855.363
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	4	986.389	1.606.974
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		830.970	828.355
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	5	830.970	828.355
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		1.817.359	2.435.329
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		28.523.522	42.987.937
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		3.105	81.140
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		29.767	93.646
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	2.254.025	1.058.633
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	71.325
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		1.539.618	1.951.150
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		32.350.037	46.243.831
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		4.355.115	6.746.688
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		36.705.152	52.990.519
Aktiver <i>Assets</i>		38.522.511	55.425.848

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2013 DKK	2012 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000
Reserve for aktieoptioner <i>Reserve for share options</i>		799.438	974.825
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		7.986.850	12.124.547
Egenkapital Equity	6	9.786.288	14.099.372
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		10.000.000	10.000.000
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	8	10.000.000	10.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.606.528	3.143.278
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	8	255.526	8.930.568
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.467	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		16.871.702	19.252.630
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		18.736.223	31.326.476
Gældsforpligtelser Debt		28.736.223	41.326.476
Passiver Liabilities and equity		38.522.511	55.425.848
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	9		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	10		

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2013 DKK	2012 DKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	27.184.667	29.028.961
Pensioner <i>Pensions</i>	2.181.944	2.311.351
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	490.969	582.860
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	2.554.978	1.875.916
	32.412.558	33.799.088
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	58	63

Antal ansatte udgør 58 (2012: 63). Løn og gager til vikarer er indeholdt i bruttoresultat og indgår sammen med antal vikarer ikke i ovennævnte opgørelse.

The number of employees is 58 (2012: 63). Wages and salaries to temporary assistants are included in gross results and are together with the number of temps not included in the above statement.

Performance Share Plan til virksomhedens direktion og ledende medarbejdere omfatter tildeling af aktier i en 3-7 årig periode.

The Performance Share Plan applying to the Company's Executive Board and other executives comprises allocation of shares in a 3-7 year period.

2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	749.822	750.354
	749.822	750.354
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	396.112	404.549
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	353.710	345.805
	749.822	750.354

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2013 DKK	2012 DKK
3 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Skat af årets skattepligtige indkomst <i>Tax on the taxable income for the year</i>	-129.499	133.746
Årets regulering af udskudt skat <i>Movement in deferred tax</i>	-1.195.392	-407.879
	-1.324.891	-274.133
Skat af årets resultat fordeles således: <i>Tax on profit/loss for the year is calculated as follows:</i>		
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat <i>Calculated 25% tax on profit/loss for the year before tax</i>	-1.365.647	-292.094
Skatteeffekt af: <i>Tax effect of:</i>		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter <i>Tax on non-deductible expenses and non-taxable income</i>	42.268	18.869
Forhøjede afskrivninger, driftsmidler <i>Increased depreciation, operating</i>	-1.512	-908
	-1.324.891	-274.133

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

4 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.367.208	1.735.455
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	88.586	40.650
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-284.862	-24.798
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	2.170.932	1.751.307
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	1.615.596	880.092
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	396.112	353.710
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-284.862	-24.798
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	1.726.846	1.209.004
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	444.086	542.303

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

5 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver vender <i>Other receivables</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	828.355
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	2.615
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	830.970
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	830.970

6 Egenkapital

Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for aktieoptioner <i>Reserve for share options</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.000.000	974.825	12.124.547	14.099.372
Årets netto ændring i aktieoptionerne <i>Net change for the year on the share options</i>	0	-175.387	0	-175.387
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-4.137.697	-4.137.697
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	1.000.000	799.438	7.986.850	9.786.288

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 1,000 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:
The share capital has developed as follows:

	2013	2012	2011	2010	2009
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar <i>Share capital at 1 January</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Kapitalforhøjelse <i>Capital increase</i>	0	0	0	0	0
Kapitalnedsættelse <i>Capital decrease</i>	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december <i>Share capital at 31 December</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

	2013	2012
	DKK	DKK
7 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	-234.000	-173.334
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse <i>Trade receivables</i>	-9.000	-21.131
Hensatte omkostninger <i>Provision expenses</i>	-722.392	-529.817
Skattemæssigt underskud til fremførsel <i>Tax loss carry-forward</i>	-1.288.633	-334.351
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	2.254.025	1.058.633
	0	0
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	2.254.025	1.058.633
Regnskabsmæssig værdi <i>Carrying amount</i>	2.254.025	1.058.633

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

8 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2013 DKK	2012 DKK
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises		
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	10.000.000	10.000.000
Langfristet del <i>Long-term part</i>	10.000.000	10.000.000
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Other short-term debt to group enterprises</i>	255.526	8.930.568
	10.255.526	18.930.568

9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Selskabet har indgået aftaler om leje af driftsmidler. Lejeaftalerne er uopsigelige i de resterende kontraktperioder, hvoraf den længste løber til oktober 2017. De samlede lejeudgifter i de resterende kontraktperioder udgør DKK 5.414.677

The Company has entered into agreements concerning lease of fixtures and fittings. The lease agreements are irrevocable in the remaining contract periods, the longest of which runs until October 2017. The total lease expenses in the remaining contract periods amount to DKK 5,414,677.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

10 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Selskabets moderselskab
Randstad Luxembourg SARL
3r. de la Gare
9044 Ettelbruch
Luxembourg

The Company's Parent Company
Randstad Luxembourg SARL
3r. de la Gare
9044 Ettelbruch
Luxembourg

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Nærtstående parter omfatter tillige ledelsens medlemmer samt øvrige selskaber i Randstad-koncernen.

Related parties also comprise the members of the Executive and Supervisory Boards as well as other companies in the Randstad Group.

Transaktioner

Transactions

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Related party transactions have been carried through on an arm's length basis

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Randstad A/S for 2013 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Basis of Preparation

The Annual Report of Randstad A/S for 2013 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Incitamentsprogrammer

Værdien af aktieoptionsprogrammer udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i programmerne er oplyst i noterne.

Incentive schemes

The value of share option plans offered to the Executive Board and a number of senior employees is not recognised in the income statement. The most significant conditions of the plans are disclosed in the notes.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Income Statement

Revenue

Revenue on sale of services is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) vedrørende anlæg til møbel-fremstilling indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Contract work in progress concerning equipment for the manufacturing of furniture is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.300 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Selskabsskat og udskudte skat

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 4 years

Assets costing less than DKK 12,300 are expensed in the year of acquisition.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Corporation tax and deferred tax

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Pengestrømsopgørelse

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, 4. undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse og henviser i stedet til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Cash Flow Statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement and instead refers to the consolidated cash flow statement.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

Profit before financials x 100

Total assets

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100

Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100

Average equity