

AC Group A/S

Fanøvej 4, 8800 Viborg
CVR-nr. 20 42 04 80

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 30. juni 2025

Søren Christensen

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4

Erklæringer

Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-12

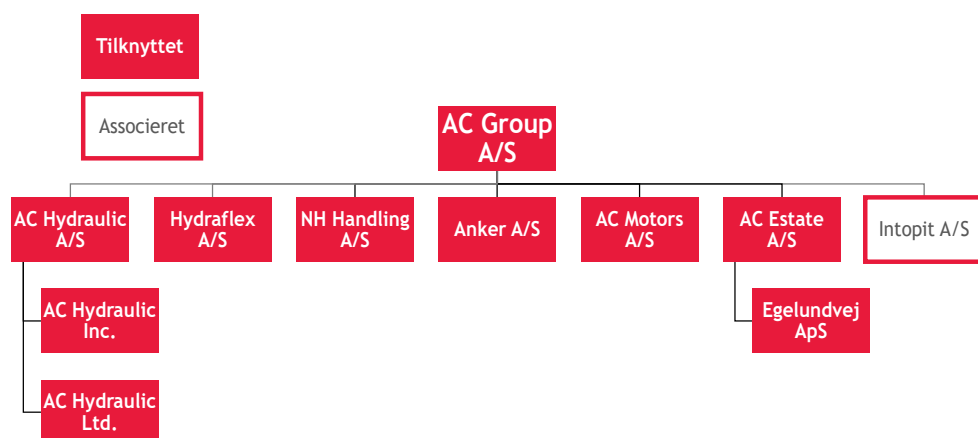
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	13
Balance	14-17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20-31
Anvendt regnskabspraksis	32-38

Selskabsoplysninger

Selskabet	AC Group A/S Fanøvej 4 8800 Viborg CVR-nr.: 20 42 04 80 Stiftet: 3. juni 1997 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Martin Jørgensen, formand Søren Christensen Claus Anker Christensen Frederik Anker Christensen
Direktion	Claus Anker Christensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg
Pengeinstitut	Jyske Bank Sct. Mathias Gade 21 8800 Viborg
Advokat	MAJORLAW Sct. Leonisgade 5 8800 Viborg

Koncernoversigt



Ejerforholdene i koncernen er som anført nedenfor:

AC Group A/S

Koncernselskaber/dattervirksomheder:

- AC Hydraulic A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
 - AC Hydraulic Inc. (100,00% ejet af AC Hydraulic A/S)
 - AC Hydraulic Ltd. (100,00% ejet af AC Hydraulic A/S)
- Anker A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
- AC Motors A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
- Hydraflex A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
- NH Handling A/S (90,00% ejet af AC Group A/S)
- AC Estate A/S (100,00% ejet af AC Group A/S)
 - Egelundvej ApS (100% ejet af AC Estate A/S)

Associerede virksomheder:

- Intopit A/S (25,00% ejet af AC Group A/S)

Intopit A/S har indtil ophør af den bestemmende indflydelse i 2024 indgået som dattervirksomhed og dermed indeholdt i konsolideringen indtil ophørstidspunktet. Herefter indgår Intopit A/S ikke længere i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for AC Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 27. juni 2025

Direktion:

Claus Anker Christensen

Bestyrelse:

Martin Jørgensen
Formand

Søren Christensen

Claus Anker Christensen

Frederik Anker Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AC Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AC Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 27. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Thomas Witzky
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31428

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	339.505	470.371	449.267	407.367	310.093
Bruttoresultat	98.709	108.818	96.525	98.915	66.549
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	37.926	54.602	47.220	58.914	40.132
Resultat af primær drift (EBIT)	12.837	16.928	15.051	29.487	16.437
Finansielle poster, netto	-10.334	-7.633	-3.071	-3.541	-3.208
Årets resultat før skat	-10.896	9.295	12.231	25.946	13.229
Årets resultat	-18.554	6.707	9.100	19.703	10.166
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	-13.622	7.718	7.032	16.344	9.126
Balance					
Balancesum	384.762	531.605	486.916	411.871	344.823
Egenkapital	95.141	119.040	116.376	113.939	99.568
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	94.574	113.280	109.556	107.399	95.886
Investeret kapital	333.484	457.103	419.208	338.808	287.710
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-13.031	-23.173	-42.861	-25.609	-6.040
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	274	255	260	231	191
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital	3,2	3,9	4,0	9,4	6,3
Likviditetsgrad	93,7	93,1	90,2	120,3	129,4
Soliditetsgrad	24,6	21,3	22,5	26,1	27,8
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser)	-13,1	6,9	6,5	16,1	9,7

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er i 2024 blevet varetaget af følgende selskaber:

- AC Hydraulic A/S: Fremstilling af hydraulisk værktøjsudstyr til autobranschen.
- Hydriflex A/S: Fremstilling af hydrauliske cylindre.
- NH Handling A/S: Salg af hydraulisk materiel til intern transport og varehåndtering.
- AC Motors A/S: Renovering af motorer samt salg af motorreservedele.
- Anker A/S: Salg, installation og servicering af autoværktøjsudstyr.
- AC Estate A/S: Udlejning og drift af erhvervsejendomme.
- Intopit A/S: Leasing, salg, service og indretning af erhvervsbiler.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Trods en rekordomsætning på over en halv milliard (inkl. de ophørende aktiviteter) i 2024 og et stort potentiale i koncernens portefølje på 7 primære driftsselskaber, så blev potentialet dog ikke forløst i flere af driftsselskaberne. Årsagen ligger primært i stigende kapacitetsomkostninger og for enkelte af driftsselskaberne en for lav omsætning. Samtidig er der foretaget store nedskrivninger på koncernens engagement i Intopit A/S, som i årsregnskabet er opgjort til 13,6 mio. kr. Som en konsekvens af det dårlige resultat i Intopit A/S, har koncernen ved udgangen af 2024 reduceret sin ejerandel fra 50% til en minoritetsaktiepost på 25% samt foretaget massive nedskrivninger på sit tilgodehavende. Koncernen har samtidigt i 2024 foretaget en ekstraordinær nedskrivning på 4,3 mio. kr. på koncernens ejendomme.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernen opnåede i 2024 et resultat efter skat på -18,6 mio. kr., heraf udgør resultat før skat af de fortsættende aktiviteter -10,9 mio. kr. dog inkl. særlige poster jf. note herom, mod et forventet koncernresultat før skat på cirka 26 mio. kr. Det realiserede resultat før skat i 2023 var 9,3 mio. kr.

På trods af meget tilfredsstillende resultater i AC Hydraulic A/S (28,1 mio.) og NH Handling A/S (2,1 mio.) er koncernresultatet påvirket af svigtende præstationer i koncernens øvrige selskaber. Årsagen ligger primært i stigende kapacitetsomkostninger samt indarbejdede ekstraordinære nedskrivninger af koncernens engagement i Intopit A/S samt af koncernens ejendomme.

Årets resultat anses for meget utilfredsstillende.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Det er koncernens politik at afdække kommercielle valutarisici ved primært at fakturere i EURO og DKK. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Koncernens realkreditlån er placeret både i fast og variabel forrentede lån i forholdet cirka 40:60. Udover realkreditlån har selskabet bank og leasinggæld, som er variabelt forrentede. Koncernen er bevidst om renterisikoen, men man har vurderet, at koncernen kan tåle stigninger i renteniveauet.

Herudover vurderes det ikke, at koncernen har særligt risici udover normale driftsrisici. Heri ligger risikoen forbundet med evnen til at være i front med hensyn til produkt- og markedsudvikling.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens investeringer i både forretnings- og produktudvikling. Forretnings- og produktudvikling estimeres til at udgør cirka 5-10% af omsætningen. Alene i datterselskabet AC Hydraulic A/S udgør de direkte omkostninger til produktudvikling historisk cirka 4% af omsætningen.

Forventninger til fremtiden

Vi ser med bekymring på de nye geopolitiske vinde, som for nærværende præger verdenshandlen med stor styrke, og som vi finder det vanskeligt at navigere i.

I 2025 fortsætter vi arbejdet med videreudvikling af nye produkter, og en effektivisering af produktion og forbedringer af proces- og produktkvalitet.

Selskabet forventer i 2025 at realisere en omsætning på 375 - 385 mio. kr. og et resultat før skat på mellem 15 - 20 mio. kr. Investeringsniveauet i 2025 forventes at være på niveau med 2024.

Redegørelse for samfundsansvar

AC Group A/S er en 100% dansk familieejet koncern. Koncernen er bevidst om sit samfundsansvar, som løftes gennem grundlæggende værdier omkring kvalitet og godt arbejdsmiljø. Koncernen indhenter nødvendige miljøgodkendelser, udviser social ansvarlighed, og følger den gældende lovgivning. Herudover støtter koncernen en lang række lokale aktører inden for idræt og kultur gennem forskellige sponsorater.

Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel omfatter primært produktion og handel med hydrauliske produkter. Koncernen arbejder kontinuerligt med forretnings- og produktudvikling, som følger markedets tendenser og efterspørgsler, men uden at gå på kompromis med kvaliteten. Det er vigtigt for koncernen at have fokus på innovative produktløsninger, og herigennem styrke koncernens position i markedet og sikre den fremadrettede udvikling.

Miljøforhold

Der foreligger på nuværende tidspunkt ingen egentlige politikker, men koncernen har iværksat tiltag til udarbejdelse af bæredygtighedsrapport (ESG), hvor der vil blive udarbejdet politikker og handlingsplaner for løbende forbedring af vores klimaaftryk. Koncernen har de nødvendige miljøgodkendelser fra offentlige myndigheder, og er ikke involveret i miljøsager.

Sociale forhold og personalemæssige forhold

Der foreligger på nuværende tidspunkt ingen egentlige politikker, men koncernen ønsker at være en social ansvarlig koncern, som gennem arbejdsprøvninger, praktikordninger, fleksjobordninger etc. indsluser og fastholder udsatte på arbejdsmarkedet. AC Group A/S arbejder desuden kontinuerligt med at forbedre arbejdsmiljø og trivsel for alle ansatte. Et vigtigt værktøj er vores ½ årlige medarbejderundersøgelse, hvor selskaberne også i 2024 har opnået tilfredsstillende resultater.

Koncernen ønsker at være den mest eftertragtede arbejdsplads i Viborg, hvor koncernens vision er at opnå resultater gennem samarbejde samt motivering og pleje af dygtige, engagerede og ambitiøse medarbejdere. Dette understøttes af tryghed, incitamentsordninger (bonusordninger) og mulighed for personlig udvikling.

Respekt for menneskerettigheder

Ud fra en analyse af koncernens aktiviteter, hvor man vælger anerkendte leverandører i såvel ind- som udland, vurderes koncernen ikke at have væsentlige risici forbundet med og som følge af brud på menneskerettigheder. Koncernen har derfor ikke udarbejdet en politik herfor. Whistleblower ordningen, som blev indført i 2021, har ikke medført henvendelser.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Antikorruption og bestikkelse

Det vurderes, at der er meget lille risiko for, at AC Group A/S' aktiviteter berøres af korruption og bestikkelse. Koncernen har derfor ikke udarbejdet en egentlig politik herfor, men økonomiafdelingen tjekker løbende transaktioner ud fra en risikobaseret tilgang. Der er i 2024 ikke konstateret nogle sager i relation til korruption eller bestikkelse. Whistleblower ordningen har heller ikke medført henvendelser.

Redegørelse for dataetik

Koncernen er i gang med en udarbejdelse af en egentlig IT sikkerhedspolitik, hvilket er baseret på en grundig uvildig undersøgelse. Sikkerhedspolitikken har til formål at styrke koncernens IT sikkerhed samt forståelsen heraf, og bringe den på højde med den nyeste standard og praksis inden for IT sikkerhed.

Samtidig arbejder koncernen på en overordnet dataetisk politik, som en del af koncernens IT sikkerhedspolitik. Denne politik vil blive udformet med omhyggelig hensyntagen til både lovmæssige krav og vores eget etiske kompas, med det overordnede mål at sikre integritet, fortrolighed og respekt for de data, koncernen behandler.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
Nettoomsætning	1	339.505.355	470.371	29.782.117	27.115
Produktionsomkostninger	2	-240.796.347	-361.553	0	0
Bruttoresultat		98.709.008	108.818	29.782.117	27.115
Distributionsomkostninger	2	-27.867.420	-33.375	-7.038.000	-6.454
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	-61.394.501	-58.263	-35.265.351	-25.757
Resultat af primær drift		9.447.087	17.180	-12.521.234	-5.096
Andre driftsindtægter	4	3.389.722	417	3.208.477	35
Andre driftsomkostninger		0	-669	0	0
Driftsresultat		12.836.809	16.928	-9.312.757	-5.061
Indtægter af kapitalandele i dat- ter- og associerede virksomheder	5	178.000	0	9.057.850	12.870
Finansielle indtægter	6	500.295	7.514	8.254	230
Nedskrivning af finansielle aktiver	4	-13.576.842	0	-13.576.842	0
Finansielle omkostninger	7	-10.834.201	-15.147	-1.955.390	-1.694
Resultat før skat		-10.895.939	9.295	-15.778.885	6.345
Skat af årets resultat	8	-2.138.960	-2.588	2.157.213	1.373
Årets resultat - fortsættende aktiviteter		-13.034.899	6.707	-13.621.672	7.718
Resultat af ophørende aktiviteter	9	-5.518.735	0	0	0
Årets resultat	10	-18.553.634	6.707	-13.621.672	7.718

Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		14.003.387	1.935	0	0
Goodwill		3.721.333	7.280	0	0
Udv.projekter under udførelse og forudbet.		3.115.214	12.675	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	20.839.934	21.890	0	0
Grunde og bygninger		179.089.041	182.218	20.000.000	24.132
Produktionsanlæg og maskiner		29.803.436	35.370	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		19.593.625	137.763	5.530.447	4.332
Indretning af lejede lokaler		1.450.193	4.492	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.		0	40	0	0
Materielle anlægsaktiver	12	229.936.295	359.883	25.530.447	28.464
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	124.003.977	119.844
Kapitalandele i associerede virksomheder		16.522	0	16.522	0
Andre værdipapirer		2.772.400	1.772	2.772.400	1.772
Lejededpositum og andre tilgodehavender		549.060	1.296	24.000	24
Finansielle anlægsaktiver	13	3.337.982	3.068	126.816.899	121.640
Anlægsaktiver		254.114.211	384.841	152.347.346	150.104

Balance 31. december

Aktiver (fortsat)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
Råvarer og hjælpematerialer		23.355.934	27.302	0	0
Varer under fremstilling		179.729	448	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		55.834.047	53.726	0	0
Varebeholdninger		79.369.710	81.476	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.177.834	55.831	2.066.225	986
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.130.496	756
Andre tilgodehavender		5.011.389	4.659	1.694.576	138
Tilgodehavende selskabsskat		1.101.785	0	1.101.785	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	6.973.677	6.020
Periodeafgrænsningsposter	14	510.151	2.024	219.662	506
Tilgodehavender		47.801.159	62.514	14.186.421	8.406
Likvide beholdninger		3.476.785	2.774	79.854	139
Omsætningsaktiver		130.647.654	146.764	14.266.275	8.545
Aktiver		384.761.865	531.605	166.613.621	158.649

Balance 31. december

Passiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
Aktiekapital	15	1.000.000	1.000	1.000.000	1.000
Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode		0	0	90.700.195	86.202
Overført overskud		93.573.838	107.280	2.873.643	21.078
Forslag til udbytte		0	5.000	0	5.000
Minoritetsinteresser		567.018	5.760	0	0
Egenkapital		95.140.856	119.040	94.573.838	113.280
Hensættelser til udskudt skat	16	14.725.500	14.868	406.000	450
Andre hensatte forpligtelser	17	280.000	268	0	0
Hensatte forpligtelser		15.005.500	15.136	406.000	450
Gæld til realkreditinstitutter		110.422.467	114.752	14.599.665	14.810
Leasingforpligtelser		19.724.667	117.295	242.982	290
Anden gæld		0	2.424	0	0
Feriepengeindefrysning		5.069.588	5.353	637.807	707
Langfristede gældsforpligtelser	18	135.216.722	239.824	15.480.454	15.807

Balance 31. december

Passiver (fortsat)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
Gæld til realkreditinstitutter		4.328.434	3.868	210.057	181
Gæld til pengeinstitutter		84.106.113	63.145	45.778.350	20.908
Leasingforpligtelser		10.095.532	29.969	611.362	44
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.128.651	30.290	2.007.776	2.039
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	46.975	0
Skyldig selskabsskat		0	588	0	542
Skyldigt sambeskatningsbidrag		1.648.158	0	4.578.249	2.290
Anden gæld		20.720.778	28.794	2.920.560	3.108
Periodeafgrænsningsposter	19	371.121	951	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		139.398.787	157.605	56.153.329	29.112
Gældsforpligtelser		274.615.509	397.429	71.633.783	44.919
Passiver		384.761.865	531.605	166.613.621	158.649
Eventualposter mv.	20				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21				
Nærtstående parter	22				

Egenkapitalopgørelse

kr.	Koncernen				
	Aktiekapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.000.000	107.281.272	5.000.000	5.760.027	119.041.299
Forslag til resultatdisponering, jf. note 10		-13.621.672		-4.931.962	-18.553.634
Transaktioner med ejere					
Ordinært udbytte			-5.000.000		-5.000.000
Salg af minoritetsinteresser				-1.711.047	-1.711.047
Andre lovpligtige bindinger					
Valutakursreguleringer		-85.762			-85.762
Andre reguleringer				1.450.000	1.450.000
Egenkapital 31. december 2024	1.000.000	93.573.838	0	567.018	95.140.856

kr.	Morderselskabet				
	Aktiekapital	Reserve for netto opsk. efter indre værdi metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.000.000	86.202.130	21.079.142	5.000.000	113.281.272
Forslag til resultatdisponering, jf. note 10		9.057.850	-22.679.522		-13.621.672
Transaktioner med ejere					
Ordinært udbytte				-5.000.000	-5.000.000
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reg. af indre værdi		2.184.238	-2.270.000		-85.762
Overførsler					
Modt./dekl. udbytte		-10.000.000	10.000.000		0
Tilladt udligning		3.255.977	-3.255.977		0
Egenkapital 31. december 2024	1.000.000	90.700.195	2.873.643	0	94.573.838

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 kr.	2023 tkr.
Årets resultat	-18.553.634	6.707
Årets af- og nedskrivninger tilbageført	51.737.023	37.674
Resultat af dattervirksomheder	-178.000	0
Skat af årets resultat tilbageført	673.034	2.588
Øvrige reguleringer	-85.762	7
Betalt selskabsskat	-2.031.613	724
Ændring i varebeholdninger	-221.547	8.090
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	303.853	-11.589
Ændring i andre hensatte forpligtelser	12.272	-177
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-6.425.913	12.321
Pengestrømme fra driftsaktivitet	25.229.713	56.345
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.648.187	-4.283
Køb af materielle anlægsaktiver	-13.031.003	-23.173
Salg af materielle anlægsaktiver	183.722	528
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.625.000	0
Virksomhedssalg mv.	1.466.523	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-18.653.945	-26.928
Provenu ved langfristet låntagelse	0	80.984
Afdrag på lån	-36.536.225	-99.715
Ændring i driftskredit	31.162.581	-15.757
Betalt udbytte i regnskabsåret	-5.000.000	-4.050
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter	4.500.287	6.708
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-5.873.357	-31.830
Ændring i likvider	702.411	-2.413
Likvider 1. januar	2.774.374	5.187
Likvider 31. december	3.476.785	2.774
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	3.476.785	2.774
Likvider	3.476.785	2.774

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
1 Nettoomsætning				
Segmentoplysninger (geografi)				
Omsætning, indland	301.465.176	265.409	29.782.117	27.115
Andel vedrørende ophørende aktiviteter	-186.669.722	0	0	0
Omsætning, udland	225.089.254	204.962	0	0
Andel vedrørende ophørende aktiviteter	-379.353	0	0	0
	339.505.355	470.371	29.782.117	27.115
Segmentoplysninger (aktiviteter)				
Koncernfees	74.997	0	29.782.117	27.115
Automotive	446.911.179	391.889	0	0
Andel vedrørende ophørende aktiviteter	-187.049.075	0	0	0
Motion	46.537.636	47.243	0	0
Handling	30.256.455	28.536	0	0
Estate	2.774.163	2.703	0	0
	339.505.355	470.371	29.782.117	27.115
2 Medarbejderforhold				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	274	255	25	24
Løn og gager	146.764.420	132.351	17.481.981	15.619
Pensioner	14.038.137	11.916	1.824.281	1.557
Andre omkostninger til social sikring	2.608.199	2.358	192.659	176
	163.410.756	146.625	19.498.921	17.352
Vederlag til ledelsen	4.972.035	4.284	4.217.035	3.742
	4.972.035	4.284	4.217.035	3.742

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
3 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
Samlet honorar:				
BDO	1.452.563	1.364	564.106	613
Udenlandske dattervirksomheders revisorer	192.737	154	0	0
	1.645.300	1.518	564.106	613
Specifikation af honorar:				
Lovpligtig revision	551.054	464	50.000	50
Skatterådgivning	35.000	30	35.000	30
Andre ydelser	1.059.246	1.024	479.106	533
	1.645.300	1.518	564.106	613

Noter

4 | Særlige poster

Moderselskabet og koncernen har i regnskabsåret 2024 foretaget en ekstraordinær nedskrivning af grunde og bygninger på 4.284 tkr. Nedskrivningen er for regnskabsåret 2024 medtaget i regnskabsposten 'Administrationsomkostninger' for både moderselskabet og koncernen.

Moderselskabet og koncernen har i regnskabsåret 2024 realiseret en avance ved salg af kapitalandele på 3,2 mio. kr. Avancen er for regnskabsåret 2024 medtaget i regnskabsposten 'Andre driftsindtægter' for både moderselskabet og koncernen.

Moderselskabet og koncern har i regnskabsåret 2024 foretaget ekstraordinære nedskrivninger af andre tilgodehavender på 13.577 tkr. Nedskrivningerne er for regnskabsåret 2024 medtaget i regnskabsposten 'Nedskrivning af finansielle aktiver' for både moderselskabet og koncernen.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
5 Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder				
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	178.000	0	9.057.850	12.870
	178.000	0	9.057.850	12.870
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.310	223
Finansielle indtægter i øvrigt	500.295	7.514	1.944	7
	500.295	7.514	8.254	230
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1
Finansielle omkostninger i øvrigt	10.834.201	15.147	1.955.390	1.693
	10.834.201	15.147	1.955.390	1.694
8 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	950.934	2.036	-2.113.213	-1.594
Reg. af skat vedr. tidligere år	-45.974	0	0	0
Regulering af udskudt skat	1.234.000	552	-44.000	221
	2.138.960	2.588	-2.157.213	-1.373

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
9 Resultat af ophørende aktiviteter				
Nettoomsætning, indland	186.669.722	0	0	0
Nettoomsætning, udland	379.353	0	0	0
Produktionsomkostninger	-169.723.528	0	0	0
Distributionsomkostninger	-8.151.510	0	0	0
Administrationsomkostninger	-7.892.576	0	0	0
Andre driftsindtægter	17.233	0	0	0
Finansielle indtægter	81.720	0	0	0
Finansielle omkostninger	-8.365.075	0	0	0
Skat af ophørende aktiviteter	1.465.926	0	0	0
	-5.518.735	0	0	0

10 Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	5.000	0	5.000
Henlæggelser til reserve for netto opsk. efter indre værdis metode	0	0	9.057.850	12.872
Overført resultat	-13.621.672	2.718	-22.679.522	-10.154
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-4.931.962	-1.011	0	0
	-18.553.634	6.707	-13.621.672	7.718

11 | Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udv.projekter under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2024	36.576.800	15.050.811	12.675.195
Overførsler til/fra andre poster	13.871.408	0	-13.871.408
Tilgang	336.760	0	4.311.427
Afgang ved salg af virksomhed	0	-6.206.701	0
Kostpris 31. december 2024	50.784.968	8.844.110	3.115.214
Afskrivninger 1. januar 2024	34.641.067	7.772.508	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.568.999	0
Årets afskrivninger	2.140.514	1.919.268	0
Afskrivninger 31. december 2024	36.781.581	5.122.777	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	14.003.387	3.721.333	3.115.214

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye produkter. Udviklingen forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort indenfor de kommende 1-3 år. Der forventes stor efterspørgsel efter de nye produkter.

Noter

12 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024	254.657.023	99.610.501	191.434.687
Overførsel	0	0	40.000
Tilgang	4.960.321	1.530.629	101.487.887
Afgang	-16.270	-15.094	-57.092.725
Afgang ved salg af virksomhed	0	0	-186.065.453
Kostpris 31. december 2024	259.601.074	101.126.036	49.804.396
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	51.266.449	64.238.734	53.671.772
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.027	-54.443.815
Nedskrivning	4.283.531	0	0
Årets afskrivninger	4.348.887	7.088.893	30.982.814
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	59.898.867	71.322.600	30.210.771
Intern avance, primo	-21.171.697	0	0
Årets amortisering	558.531	0	0
Intern avance, ultimo	-20.613.166	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	179.089.041	29.803.436	19.593.625

Finansielle leasingaktiver	23.269.494	6.306.170
----------------------------	------------	-----------

kr.	Koncernen	
	Indretning af lejede lokaler	Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2024	5.818.574	40.000
Overførsel	0	-40.000
Tilgang	2.171.097	0
Afgang	-11.904	0
Afgang ved salg af virksomhed	-5.178.733	0
Kostpris 31. december 2024	2.799.034	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	1.326.799	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-1.494.984	
Årets afskrivninger	1.517.026	
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	1.348.841	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.450.193	0

Noter

12 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskabet	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
kr.		
Kostpris 1. januar 2024	28.392.891	8.563.806
Tilgang	428.941	2.629.699
Kostpris 31. december 2024	28.821.832	11.193.505
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	4.260.710	4.230.999
Nedskrivning	4.283.531	0
Årets afskrivninger	277.591	1.432.059
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	8.821.832	5.663.058
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	20.000.000	5.530.447

Finansielle leasingaktiver	846.446
----------------------------	---------

13 | Finansielle anlægsaktiver

	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejedepositum og andre tilgodehavender
kr.			
Kostpris 1. januar 2024	0	1.772.400	1.295.776
Overførsel	3.272.500	0	0
Tilgang	0	1.000.000	98.340
Afgang	0	0	-37.349
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	-807.707
Kostpris 31. december 2024	3.272.500	2.772.400	549.060
Overførsel	-793.105	0	0
Værdireguleringer 31. december 2024	-793.105	0	0
Overførsel	2.462.873	0	0
Afskrivninger goodwill 31. december 2024	2.462.873	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	16.522	2.772.400	549.060

Noter

13 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
kr.		
Kostpris 1. januar 2024	33.642.804	0
Overførsel	-3.272.500	3.272.500
Tilgang	2.950.000	0
Afgang	-3.272.500	0
Kostpris 31. december 2024	30.047.804	3.272.500
Værdireguleringer 1. januar 2024	93.644.493	0
Overførsel	793.105	-793.105
Udloddet resultat	-10.000.000	0
Årets værdireguleringer	9.972.984	0
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver	793.105	0
Egenkapitalbevægelser	-85.762	0
Andre reguleringer	2.270.000	0
Værdireguleringer 31. december 2024	97.387.925	-793.105
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2024	7.442.363	0
Overførsel	-2.462.873	2.462.873
Afskrivninger på goodwill	915.134	0
Tilbageførte afskrivninger på goodwill	-2.462.872	0
Afskrivninger på goodwill 31. december 2024	3.431.752	2.462.873
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	124.003.977	16.522

	Moderselskabet	
	Andre værdipapirer	Lejededpositum og andre tilgodehavender
kr.		
Kostpris 1. januar 2024	1.772.400	24.000
Tilgang	1.000.000	0
Kostpris 31. december 2024	2.772.400	24.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.772.400	24.000

Badwill

Moderselskabet og koncernen har i regnskabsåret 2024, i forbindelse med køb af kapitalandele, identificeret badwill (negativ forskelsbeløb) for 178 tkr. Det negative forskelsbeløb er i overensstemmelse anvendte regnskabspraksis indregnet i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Beløbet er indeholdt i regnskabsposten 'Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder'.

Noter

13 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
AC Hydraulic A/S, Viborg	86.268.786	20.826.738	100,00 %
Hydraflex A/S, Viborg	6.712.001	-1.659.987	100,00 %
NH Handling A/S, Viborg	5.670.182	1.662.224	90,00 %
AC Estate A/S, Viborg	41.443.986	-1.228.995	100,00 %
Egelundvej ApS, Viborg	5.102.427	-172.342	100,00 %
Anker A/S, Viborg	331.888	-3.322.642	100,00 %
AC Motors A/S, Viborg	8.363	-2.818.475	100,00 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Intopit A/S, Viborg	66.094	-9.366.374	25,00 %

14 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, vedrører afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

15 | Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr.

	2024 kr.	2023 tkr.
	1.000.000	1.000
	1.000.000	1.000

Noter

16 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, varebeholdninger, omsætningsaktiver i øvrigt, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter, hensatte forpligtelser samt skattemæssige underskud.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 kr.	2023 tkr.	2024 kr.	2023 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	3.508.800	2.918	0	0
Materielle anlægsaktiver	9.796.800	10.344	484.500	460
Omsætningsaktiver	1.559.700	1.673	0	0
Låneomkostninger	-78.200	-8	-78.500	-10
Hensatte forpligtelser	-61.600	-59	0	0
	14.725.500	14.868	406.000	450
Udskudt skat 1. januar	14.868.500	14.316	406.000	229
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	331.000	552	0	221
Øvrige reguleringer	-474.000	0	0	0
Udskudt skat 31. december 2024	14.725.500	14.868	406.000	450

17 | Andre hensatte forpligtelser

0-1 år	280.000	268	0	0
--------	---------	-----	---	---

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til garantireparationer.

Noter

18 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	114.750.901	4.328.434	90.704.914	118.618.807
Leasingforpligtelser	29.820.199	10.095.532	2.387.301	147.260.882
Anden gæld	0	0	0	5.371.399
Feriepengeindefrysning	5.162.488	92.900	4.752.685	5.436.875
	149.733.588	14.516.866	97.844.900	276.687.963

kr.	Moderselskabet			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	14.809.722	210.057	13.086.789	14.990.825
Leasingforpligtelser	854.344	611.362	0	333.993
Feriepengeindefrysning	637.807	0	637.807	707.443
	16.301.873	821.419	13.724.596	16.032.261

19 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, vedrører modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Noter

20 | Eventualposter mv.

Der påhviler koncernselskaberne sædvanlig garanti på leveret udstyr.

Operationel leasing

Koncernselskaberne har udover finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingaftaler med en restløbetid på mellem 4-32 mdr., med en samlet restleasingydelse på 618 tkr.

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået en huslejeaftale, som er uopsigelig indtil 28. februar 2029. Forpligtelsen i uopsigelsesperioden udgør 4.582 tkr.

Herudover har koncernen indgået huslejekontrakt løbende i 36 måneder. Resterende antal måneder udgør pr. 31. december 2024 27 måneder. Forpligtelsen i de resterende antal måneder udgør 1.228 tkr.

Kautionsforpligtelser

Moderselskabet og koncernen har stillet kaution overfor dattervirksomheds engagement med leasingselskaber. Kautionsforpligtelsen udgør pr. balancedagen maksimalt 4.500 tkr., hvoraf 4.441 tkr. er udnyttet pr. balancedagen.

Moderselskabet og koncernen har overfor tidligere dattervirksomheds udlejer stillet kaution for afholdte ombygningsudgifter. Kautionsforpligtelsen udgør pr. balancedagen 2.991 tkr.

Moderselskabets bankkonti indgår i en cashpool-ordning sammen med koncernselskaber, som er indgået med pengeinstitut. Moderselskabet har, sammen med koncernselskaber, afgivet selvskyldnerkaution til sikkerhed for engagement med pengeinstitut. Forpligtelsen er maksimeret til 91,8 mio. kr., hvoraf 82,3 mio. kr. er udnyttet pr. balancedagen.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 1.102 tkr. pr. balancedagen.

21 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernselskaber har til sikkerhed for realkreditinstitutter, 114.751 tkr., afgivet sikkerhed i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 183.373 tkr.

Til sikkerhed for bankmellemværende har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 30.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	Koncernen	Moder-selskabet
	tkr.	tkr.
Tilgodehavender fra salg	22.912	0
Varebeholdninger	45.686	0
Driftsmateriel og inventar	7.536	0

Noter

22 | Nærtstående parter

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Anker NextGen ApS, Nørresøvej 13, 8800 Viborg.

Christensen NextGen ApS, Liseborgvej 49, 8800 Viborg.

Direktør Claus A. Christensen, Nørresøvej 13, 8800 Viborg.

Direktør Søren Christensen, Liseborgvej 49, 8800 Viborg.

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AC Group A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenligningstal

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen kan ikke sammenholdes med indeværende år grundet resultat af ophørende aktiviteter. Sammenligningstallene er ikke ændret med henvisning til ÅRL § 24, da ophøret anses som værende en ændring i aktiviteterne.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AC Group A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori AC Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger samt forskningsomkostninger og de udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-8 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den resterende kontrakts periode, hvilket typisk er mellem 1-3 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi (ét udstillingsaktiv har en restværdi på 60%):

	Brugstid	Restværdi
Grunde og bygninger	10-50 år	0-50 %
Produktionsanlæg og maskiner	1-12 år	0-15 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år	0-55 %
Indretning af lejede lokaler	1-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-8 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer omfattet værdipapirer, der ikke forventes afhændet. Disse værdipapirer måles i balancen til dagsværdi. I tilfælde af, at dagsværdien for et aktiv ikke kan konstateres, måles aktivet i balancen til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantireparationer.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse for moderselskabet udeladt.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.