

# **TA-Logistics A/S**

**Vittenvej 88  
8382 Hinnerup**

**CVR-nr. 60 52 36 14**

**Årsrapport for 2021  
(41. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 30. juni 2022

---

Dennis Rytter Petersen  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

|                                                    | Side |
|----------------------------------------------------|------|
| <b>Påtegninger</b>                                 |      |
| Ledelsespåtegning                                  | 2    |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning         | 3    |
| <b>Ledelsesberetning</b>                           |      |
| Selskabsoplysninger                                | 6    |
| Koncernoversigt                                    | 7    |
| Hoved- og nøgletal                                 | 8    |
| Ledelsesberetning                                  | 9    |
| <b>Koncern- og årsregnskab</b>                     |      |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021    | 12   |
| Balance pr. 31. december 2021                      | 13   |
| Egenkapital                                        | 17   |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021 | 18   |
| Noter til årsrapporten                             | 20   |
| Anvendt regnskabspraksis                           | 34   |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for TA-Logistics A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 10. juni 2022

### Direktion

Thorkil Stæhr Andersen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Kim Frimer  
formand

Annie Stæhr Thomsen

Thorkil Stæhr Andersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i TA-Logistics A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TA-Logistics A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. juni 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16653

Tobias Oppermann  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46362

## Selskabsoplysninger

TA-Logistics A/S  
Vittenvej 88  
8382 Hinnerup

CVR-nr. 60 52 36 14

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2021

Hjemsted: Favrskov

### Bestyrelse

Kim Frimer, formand  
Annie Stæhr Thomsen  
Thorkil Stæhr Andersen

### Direktion

Thorkil Stæhr Andersen, adm. direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr-nr. 34 73 21 16.

## Koncernoversigt

### Ultimativt moderselskab

ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, CVR-nr. 34 73 21 16

### Tilknyttede virksomheder

Frode Laursen A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
Ejendomsselskabet af 1/1 2001 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
Weston-Parken A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
Danske Lager- og Fragtterminaler A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
Easton A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
Easton II A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
In-Store A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
E45 Logistikpark A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 100%  
Frode Laursen AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 100%  
Frode Laursen Helsingborg AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 100%  
Frode Laursen Eskilstuna AB, Ji-Te gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 100%  
Frode Laursen Stenkullen AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 100%  
Frode Laursen Klippan AB, Ji-Te gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 100%  
ÅKM Åkeri AB, Apelvägen 33, S-182 75 Stocksund, ejerandel 100%  
Nord Direkt AB, Apelvägen 33, S-182 75 Stocksund, ejerandel 100%  
Skan Direkt AB, Apelvägen 33, S-182 75 Stocksund, ejerandel 100%  
Nordic Trucking AB, Apelvägen 33, S-182 75 Stocksund, ejerandel 100%  
Frode Laursen Helsinki I OY, Myllynummentie 9, SF-04250 KERAVA, ejerandel 100%  
Frode Laursen OY, Myllynummentie 9, SF-04250 KERAVA, ejerandel 100%  
F.L. Polska Sp. zo.o., Ul. Poludniowa 15, PL-71-001 Szczecin, ejerandel 100%  
Skandi Trucking Sp. zo.o., Ul. Poludniowa 15, PL-71-001 Szczecin, ejerandel 100%  
    Dan Trucking 1 ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    Dan Trucking 2 ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    Dan Trucking 3 ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    ALPO Transport ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    JAPE Transport ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    JESO Transport ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    KUMO Transport ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
    TOMO Transport ApS, Vestervej 7, 8660 Skanderborg, ejerandel 100%  
Nielsen & Sørensen – Frode Laursen Deutschland GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 100%  
Frode Laursen Logistik GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 100%  
Frode Laursen Handewitt GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 100%  
Husumer Strasse Logistik GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 100%

### Kapitalinteresser

Skanol A/S, Balticgade 15, 8000 Aarhus C, ejerandel 50%  
    Skanol AB, Angered Storåsväg 75, S-424 69 Angered, ejerandel 50%  
    Skanol Norge AS, Østre Aker Vei 95, N-0596 Oslo, ejerandel 50%  
Agri-Norcold A/S, Skivevej 43, 9500 Hobro, ejerandel 57%  
Kaj Madsen Fjelstrup A/S, Venusvej 27, 6000 Kolding, ejerandel 50%  
    KMF Transport ApS, Venusvej 27, 6000 Kolding, ejerandel 50%  
    UAB KM Baltic, Litauen, ejerandel 50%  
    UAB Kaj Madsen Kaunas, Litauen, ejerandel 50%  
KM Property and Assets ApS, Venusvej 27, 6000 Kolding, ejerandel 50%

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|                                        | <b>Koncern</b> |           |           |           |           |
|----------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                        | 2021           | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|                                        | t.kr.          | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.     |
| <b>Hovedtal</b>                        |                |           |           |           |           |
| <b>Resultat</b>                        |                |           |           |           |           |
| Nettoomsætning                         | 2.047.039      | 1.963.945 | 2.063.892 | 2.021.956 | 1.923.102 |
| Resultat af ordinær primær drift       | 184.332        | 224.331   | 201.583   | 153.829   | 191.913   |
| Resultat af finansielle poster         | -34.965        | -33.085   | -39.483   | -22.184   | -21.569   |
| Årets resultat                         | 170.879        | 172.589   | 142.711   | 99.479    | 153.511   |
| Antal medarbejdere                     | 1.754          | 1.726     | 1.757     | 1.809     | 1.742     |
| <b>Balance</b>                         |                |           |           |           |           |
| Balancesum                             | 2.918.619      | 2.693.629 | 2.685.652 | 2.677.710 | 2.461.604 |
| Egenkapital                            | 907.721        | 836.616   | 790.063   | 710.646   | 704.413   |
| <b>Pengestrømme fra:</b>               |                |           |           |           |           |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 394.993        | 113.253   | 236.184   | 386.688   | 417.566   |
| <b>Nøgletal</b>                        |                |           |           |           |           |
| Overskudsgrad                          | 11,1%          | 11,6%     | 10,2%     | 8,0%      | 10,1%     |
| Afkastningsgrad                        | 8,1%           | 8,4%      | 7,8%      | 6,3%      | 8,4%      |
| Soliditetsgrad                         | 31,1%          | 31,1%     | 29,4%     | 26,5%     | 28,6%     |
| Forrentning af egenkapital             | 19,6%          | 21,2%     | 19,0%     | 14,1%     | 22,8%     |

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Moderselskabets forretningsområde udgøres af holdingvirksomhed og udlejning af driftsmidler samt investering i kapitalandele i kapitalinteresser.

Koncernens primære forretningsområder omfatter aktiviteter indenfor logistik- og transportområdet i Nordeuropa indenfor segmenterne:

- Dagligvarer i Norden
- Frysehuse
- Byggematerialer i Norden
- Recykling i Norden
- Flydende farligt gods
- Internationale transporter af byggematerialer, recycling samt køle- og frysevarer i hele Europa
- In-store aktiviteter
- Udlejning af logistikejendomme
- Udlejning af materiel

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på t.kr. 170.879, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på t.kr. 907.721.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Koncernen omsætning og indtjening bærer i 2021 præg af konsekvenserne af implementering af de væsentlige ændringer i rammevilkårene for transportbranchen samt Corona pandemiens betydning på de europæiske økonomier og logistikkæder, herunder en markant mangel på kapacitet og deraf følgende øgede omkostninger.

Koncernen har i regnskabsåret gennemført et sale and lease back af en af selskabets logistik ejendomme. Transaktionen har bidraget positivt til indtjeningen.

Ledelsen anser resultatet for 2021 som utilfredsstillende som helhed.

I henhold til den fastlagte strategi har moderselskabet succesfuldt gennemført en transaktion, hvorved 50 % af Kaj Madsen Fjelstrup A/S og KM Property and Assets ApS er tilføjet som nye kapitalinteresser.

Ledelsen er tilfredse med de gennemførte transaktioner.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der har ikke været betydningsfulde hændelser, der giver anledning til omtale i ledelsesberetningen.

## Ledelsesberetning

### Væsentlige forhold ved anvendelse af finansielle instrumenter

#### *Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i sådanne risici. Den finansielle styring retter sig alene mod allerede påtagne finansielle risici.

#### *Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici*

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke umiddelbart af valutakursudsving, da både indtægter og omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning i et vist omfang genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger i større omfang afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes af valutakursændringer ved omregning af udenlandske virksomheders resultat til danske kroner til gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter.

#### *Virksomhedens risikoeksponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme*

Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån. Afdækningen sker sædvanligvis ved indgåelse af renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til fast rente. En stigning i markedsrenten på 1 %-point vil kun påvirke koncernens resultat i ubetydeligt omfang.

### Selskabets forventede udvikling og generelle forretningsmæssige risici

Moderselskabet fokuserer aktivt på nye muligheder inden for logistik- og transportområdet i en bred kontekst – både som hel- og delejer. Det kan omfatte development af logistikejendomme, ejerskab af transportvirksomheder samt investeringer i projekter, der ligger indenfor logistik- og transportområdet.

Koncernen vil fortsat være en stærk logistikpartner på alle eksisterende forretningsområder.

I 2022 implementeres yderligere ændringer i rammevilkårene for transportbranchen, der både vil påvirke koncernens selskaber og markeder væsentligt. Herudover skaber krigen i Ukraine også generelle makroøkonomiske usikkerheder, der påvirker selskabet.

Ledelsen forventer derfor, at 2022 præges af en vis usikkerhed omkring udviklingen i omsætning og indtjening. For omsætningen ligger forventningen i niveau DKK 2.150 mio. til DKK 2.300 mio., og indtjeningen i niveau DKK 145 mio. til 175 mio.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

For selskabets og koncernens lovpligtige redegørelse jf. årsregnskabslovens § 99a henvises til koncernens CSR rapport på koncernens hjemmeside på nedenstående link:

<https://frode-laursen.com/static/CSR2021dk>

### Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

#### *Link til redegørelse for måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn*

For selskabets lovpligtige redegørelse jf. årsregnskabslovens § 99b henvises til selskabets og koncernens CSR rapport for koncernen siderne 37, 38, 46 og 55 på nedenstående link:

<https://frode-laursen.com/static/CSR2021dk>

### Lovpligtig redegørelse for dataetik

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik. Det skyldes, at selskabet alene i begrænset omfang indsamler og behandler personfølsomme data, herunder enten selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

Som det gælder i andre sammenhænge, vil selskabet overholde gældende lovgivning på området. Med respekt for både medarbejderes rettigheder og kunders ret til selvbestemmelse, har selskabet et højt fokus på datasikkerhed generelt.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

|                                                       | Note | Koncern          |                  | Moderselskab   |                |
|-------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                       |      | 2021<br>t.kr.    | 2020<br>t.kr.    | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  |
| <b>Nettoomsætning</b>                                 | 1    | <b>2.047.039</b> | <b>1.963.945</b> | <b>90.831</b>  | <b>108.394</b> |
| Produktionsomkostninger                               |      | -1.712.574       | -1.601.630       | -78.790        | -85.428        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |      | <b>334.465</b>   | <b>362.315</b>   | <b>12.041</b>  | <b>22.966</b>  |
| Distributionsomkostninger                             |      | -638             | -554             | 0              | 0              |
| Administrationsomkostninger                           |      | -149.495         | -137.430         | -2.191         | -426           |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>               |      | <b>184.332</b>   | <b>224.331</b>   | <b>9.850</b>   | <b>22.540</b>  |
| Andre driftsindtægter                                 | 2    | 43.573           | 7.237            | 5.035          | 6.037          |
| Andre driftsomkostninger                              |      | 0                | -4.324           | 0              | 0              |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                |      | <b>227.905</b>   | <b>227.244</b>   | <b>14.885</b>  | <b>28.577</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 3    | 0                | 0                | 135.068        | 129.296        |
| Indtægt af kapitalandele i kapitalinteresser          | 4    | 23.119           | 22.791           | 23.119         | 22.791         |
| Finansielle indtægter                                 | 5    | 4.576            | 3.692            | 6.409          | 4.484          |
| Finansielle omkostninger                              | 6    | -39.541          | -36.777          | -5.410         | -6.777         |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>216.059</b>   | <b>216.950</b>   | <b>174.071</b> | <b>178.371</b> |
| Skat af årets resultat                                | 7    | -45.180          | -44.361          | -3.192         | -5.782         |
| <b>Årets resultat</b>                                 |      | <b>170.879</b>   | <b>172.589</b>   | <b>170.879</b> | <b>172.589</b> |
| Resultatdisponering                                   | 8    |                  |                  |                |                |

## Balance pr. 31. december 2021

|                                          |      | Koncern   |           | Moderselskab |         |
|------------------------------------------|------|-----------|-----------|--------------|---------|
|                                          | Note | 2021      | 2020      | 2021         | 2020    |
|                                          |      | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.        | t.kr.   |
| Aktiver                                  |      |           |           |              |         |
| Grunde og bygninger                      |      | 1.529.863 | 1.453.630 | 0            | 0       |
| Rullende materiel                        |      | 419.906   | 388.705   | 307.347      | 272.385 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  |      | 80.457    | 61.738    | 0            | 0       |
| Materielle anlægsaktiver                 | 9    | 2.030.226 | 1.904.073 | 307.347      | 272.385 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 10   | 0         | 0         | 598.113      | 530.462 |
| Kapitalandele i kapitalinteresser        | 11   | 198.156   | 100.078   | 198.156      | 100.078 |
| Andre tilgodehavender                    | 12   | 902       | 881       | 0            | 0       |
| Finansielle anlægsaktiver                |      | 199.058   | 100.959   | 796.269      | 630.540 |
| Anlægsaktiver                            |      | 2.229.284 | 2.005.032 | 1.103.616    | 902.925 |
| Råvarer og hjælpematerialer              |      | 25.619    | 29.531    | 0            | 0       |
| Færdigvarer og handelsvarer              |      | 67        | 47        | 0            | 0       |
| Varebeholdninger                         |      | 25.686    | 29.578    | 0            | 0       |

## Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)

|                                              | Note | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|----------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              |      | 2021<br>t.kr.    | 2020<br>t.kr.    | 2021<br>t.kr.    | 2020<br>t.kr.    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 567.085          | 417.302          | 0                | 0                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 13   | 0                | 99.761           | 305.063          | 331.044          |
| Tilgodehavender hos kapitalinteresser        |      | 10.038           | 0                | 10.038           | 0                |
| Andre tilgodehavender                        |      | 34.459           | 25.520           | 245              | 0                |
| Udskudt skatteaktiv                          | 14   | 1.186            | 1.629            | 0                | 0                |
| Selskabsskat                                 |      | 23.602           | 4.841            | 20.941           | 0                |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 15   | 2.242            | 2.062            | 0                | 0                |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>638.612</b>   | <b>551.115</b>   | <b>336.287</b>   | <b>331.044</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>25.037</b>    | <b>107.904</b>   | <b>1.569</b>     | <b>225</b>       |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>689.335</b>   | <b>688.597</b>   | <b>337.856</b>   | <b>331.269</b>   |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>2.918.619</b> | <b>2.693.629</b> | <b>1.441.472</b> | <b>1.234.194</b> |

## Balance pr. 31. december 2021

|                                                            |      | Koncern   |           | Moderselskab |         |
|------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|--------------|---------|
|                                                            | Note | 2021      | 2020      | 2021         | 2020    |
|                                                            |      | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.        | t.kr.   |
| Passiver                                                   |      |           |           |              |         |
| Virksomhedskapital                                         |      | 1.636     | 1.636     | 1.636        | 1.636   |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |      | 75.825    | 32.797    | 528.867      | 421.265 |
| Dagsværdireserve                                           |      |           |           |              |         |
| valutakursregulering                                       |      | -6.275    | -3.280    | 0            | 0       |
| Reserve for dagsværdi af sikring                           |      | -31.470   | -83.520   | 0            | 0       |
| Overført resultat                                          |      | 690.505   | 728.983   | 199.718      | 253.715 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                        |      | 177.500   | 160.000   | 177.500      | 160.000 |
| Egenkapital                                                | 16   | 907.721   | 836.616   | 907.721      | 836.616 |
| Hensættelse til udskudt skat                               | 14   | 106.782   | 104.947   | 24.391       | 34.158  |
| Hensatte forpligtelser i alt                               |      | 106.782   | 104.947   | 24.391       | 34.158  |
| Gæld til realkreditinstitutter                             |      | 1.194.649 | 1.175.521 | 0            | 0       |
| Langfristede gældsforpligtelser                            | 17   | 1.194.649 | 1.175.521 | 0            | 0       |

## Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)

|                                                   |      | Koncern   |           | Moderselskab |           |
|---------------------------------------------------|------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                                                   | Note | 2021      | 2020      | 2021         | 2020      |
|                                                   |      | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.        | t.kr.     |
| Passiver                                          |      |           |           |              |           |
| Gæld til realkreditinstitutter                    | 17   | 46.080    | 82.012    | 0            | 0         |
| Banklån                                           |      | 55.500    | 38.062    | 0            | 0         |
| Gæld til pengeinstitutter                         |      | 166.138   | 11.017    | 0            | 0         |
| Leasingforpligtelser                              |      | 0         | 29        | 0            | 29        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 217.450   | 171.826   | 129          | 130       |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                 |      | 56.849    | 0         | 509.215      | 350.234   |
| Gæld til kapitalinteresser                        |      | 454       | 0         | 0            | 0         |
| Selskabsskat                                      |      | 28.578    | 35.670    | 0            | 13.027    |
| Anden gæld                                        |      | 136.358   | 236.262   | 16           | 0         |
| Periodeafgrænsningsposter                         | 18   | 2.060     | 1.667     | 0            | 0         |
| Kortfristede gældsforpligtelser                   |      | 709.467   | 576.545   | 509.360      | 363.420   |
| Gældsforpligtelser i alt                          |      | 1.904.116 | 1.752.066 | 509.360      | 363.420   |
| Passiver i alt                                    |      | 2.918.619 | 2.693.629 | 1.441.472    | 1.234.194 |
|                                                   |      |           |           |              |           |
| Medarbejderforhold                                | 19   |           |           |              |           |
| Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. | 20   |           |           |              |           |
| Sikkerhedsstillelser mv.                          | 21   |           |           |              |           |
| Pantsætninger                                     | 22   |           |           |              |           |
| Nærtstående parter og ejerforhold                 | 23   |           |           |              |           |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor       | 24   |           |           |              |           |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                                  | Virk-<br>somheds-<br>kapital | Reserve for<br>nettoop-<br>skrivning<br>efter den<br>indre<br>værdi-<br>mæ-<br>tode | Dagsværdi<br>eserve valut<br>akursregule<br>ring | Reserve for<br>dagsværdi<br>af sikring | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året | I alt          |
|--------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar                            | 1.636                        | 32.797                                                                              | -3.280                                           | -83.520                                | 728.983              | 160.000                                        | 836.616        |
| Valutakursregulering                             | 0                            | 0                                                                                   | -2.995                                           | 0                                      | 0                    | 0                                              | -2.995         |
| Betalt ordinært udbytte                          | 0                            | 0                                                                                   | 0                                                | 0                                      | 0                    | -160.000                                       | -160.000       |
| Valutakursregulering udenlandske enheder         | 0                            | 235                                                                                 | 0                                                | 0                                      | 0                    | 0                                              | 235            |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0                            | 27.148                                                                              | 0                                                | 52.050                                 | 0                    | 0                                              | 79.198         |
| Øvrige egenkapitalbevægelser                     | 0                            | 0                                                                                   | 0                                                | 0                                      | 745                  | 0                                              | 745            |
| Årets resultat                                   | 0                            | 23.118                                                                              | 0                                                | 0                                      | -29.739              | 177.500                                        | 170.879        |
| Skat af egenkapitalbevægelser                    | 0                            | -5.973                                                                              | 0                                                | 0                                      | -10.984              | 0                                              | -16.957        |
| Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder    | 0                            | -1.500                                                                              | 0                                                | 0                                      | 1.500                | 0                                              | 0              |
| <b>Egenkapital 31. december</b>                  | <b>1.636</b>                 | <b>75.825</b>                                                                       | <b>-6.275</b>                                    | <b>-31.470</b>                         | <b>690.505</b>       | <b>177.500</b>                                 | <b>907.721</b> |

## Moderselskab

|                                                  | Virk-<br>somheds-<br>kapital | Reserve for<br>nettoop-<br>skrivning<br>efter den<br>indre<br>værdi-<br>mæ-<br>tode | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året | I alt          |
|--------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar                            | 1.636                        | 421.265                                                                             | 253.715              | 160.000                                        | 836.616        |
| Betalt ordinært udbytte                          | 0                            | 0                                                                                   | 0                    | -160.000                                       | -160.000       |
| Valutakursregulering udenlandske enheder         | 0                            | -2.760                                                                              | 0                    | 0                                              | -2.760         |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0                            | 79.198                                                                              | 0                    | 0                                              | 79.198         |
| Øvrige egenkapitalbevægelser                     | 0                            | 745                                                                                 | 0                    | 0                                              | 745            |
| Årets resultat                                   | 0                            | 158.187                                                                             | -164.808             | 177.500                                        | 170.879        |
| Skat af egenkapitalbevægelser                    | 0                            | -16.957                                                                             | 0                    | 0                                              | -16.957        |
| Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder    | 0                            | -110.811                                                                            | 110.811              | 0                                              | 0              |
| <b>Egenkapital 31. december</b>                  | <b>1.636</b>                 | <b>528.867</b>                                                                      | <b>199.718</b>       | <b>177.500</b>                                 | <b>907.721</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021

|                                                      | Note | Koncern         |                 |
|------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
|                                                      |      | 2021<br>t.kr.   | 2020<br>t.kr.   |
| Årets resultat                                       |      | 170.879         | 172.589         |
| Reguleringer                                         | 25   | 175.978         | 217.588         |
| Ændring i driftskapital                              | 26   | -165.239        | 49.952          |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>181.618</b>  | <b>440.129</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 4.576           | 3.693           |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -38.419         | -35.264         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>147.775</b>  | <b>408.558</b>  |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -80.186         | -30.860         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>67.589</b>   | <b>377.698</b>  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -387.094        | -113.253        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                     |      | -55.050         | 0               |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 127.479         | 59.522          |
| Modtaget udbytte fra kapitalinteresser               |      | 1.500           | 18.828          |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-313.165</b> | <b>-34.903</b>  |
| Ændring af gæld til kreditinstitutter                |      | 155.121         | -18.165         |
| Nedbringelse af leasingforpligtelser                 |      | -29             | -2.089          |
| Ændring af gæld til realkreditinstitutter            |      | -5.880          | -45.121         |
| Ændring af langfristet gæld i øvrigt                 |      | 17.438          | 38.062          |
| Ændring af gæld hos tilknyttede virksomheder         |      | 156.059         | -157.305        |
| Ændring mellemværende med kapitalinteresser          |      | 0               | 7.256           |
| Betalt udbytte                                       |      | -160.000        | -113.000        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>162.709</b>  | <b>-290.362</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021 (fortsat)

|                                | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>t.kr. | <u>2020</u><br>t.kr.  |
|--------------------------------|-------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Ændring i likvider</b>      |             | <b>-82.867</b>       | <b>52.433</b>         |
| Likvider 1. januar             |             | <u>107.904</u>       | <u>55.471</u>         |
| <b>Likvider 31. december</b>   |             | <b><u>25.037</u></b> | <b><u>107.904</u></b> |
| Likvider specificeres således: |             |                      |                       |
| Likvide beholdninger           |             | <u>25.037</u>        | <u>107.904</u>        |
| <b>Likvider 31. december</b>   |             | <b><u>25.037</u></b> | <b><u>107.904</u></b> |

## Noter

### 1 Segmentoplysninger

En segmentering af nettoomsætningen såvel horisontalt som vertikalt kan efter ledelsens vurdering give en uhensigtsmæssig indsigt i koncernens virksomhed, og derved skade koncernens forretningsgrundlag, hvorfor skadesklausulen i ÅRL § 96 stk. 1 er taget i brug, og nettoomsætningen på segmentniveau ikke oplyst i årsrapporten.

### 2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkosninger, der er af usædvanlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter. Selskabet har i regnskabsåret gennemført et sale and lease back af en af selskabets logistikejendomme. Transaktionen har i regnskabsåret bidraget positivt til indtjeningen med 37,4 mio., som er indregnet under andre driftsindtægter.

### 3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af overskud i dattervirksomheder

Afskrivning af koncerngoodwill

| <b>Moderselskab</b> |                |
|---------------------|----------------|
| <b>2021</b>         | <b>2020</b>    |
| t.kr.               | t.kr.          |
| 135.068             | 129.327        |
| 0                   | -31            |
| <b>135.068</b>      | <b>129.296</b> |

## Noter

|                                                       | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
| <b>4 Indtægt af kapitalandele i kapitalinteresser</b> |               |               |               |               |
| Andel af overskud i kapitalinteresser                 | 23.663        | 22.791        | 23.663        | 22.791        |
| Afskrivning af goodwill                               | -544          | 0             | -544          | 0             |
|                                                       | <b>23.119</b> | <b>22.791</b> | <b>23.119</b> | <b>22.791</b> |
| <b>5 Finansielle indtægter</b>                        |               |               |               |               |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder           | 184           | 103           | 6.371         | 4.484         |
| Renteindtægter fra kapitalinteresser                  | 38            | 0             | 38            | 0             |
| Andre finansielle indtægter                           | 4.354         | 3.589         | 0             | 0             |
|                                                       | <b>4.576</b>  | <b>3.692</b>  | <b>6.409</b>  | <b>4.484</b>  |
| <b>6 Finansielle omkostninger</b>                     |               |               |               |               |
| Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder     | 0             | 0             | 4.708         | 3.289         |
| Andre finansielle omkostninger                        | 39.541        | 36.777        | 702           | 3.488         |
|                                                       | <b>39.541</b> | <b>36.777</b> | <b>5.410</b>  | <b>6.777</b>  |

## Noter

|                                                            | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                            | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  |
| <b>7 Skat af årets resultat</b>                            |                |                |                |                |
| Årets aktuelle skat                                        | 51.480         | 43.221         | 12.959         | 13.025         |
| Årets udskudte skat                                        | 4.684          | -3.701         | -9.767         | -7.244         |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år                 | 0              | 112            | 0              | 1              |
|                                                            | <b>56.164</b>  | <b>39.632</b>  | <b>3.192</b>   | <b>5.782</b>   |
| der fordeler sig således:                                  |                |                |                |                |
| Skat af årets resultat:                                    | 45.180         | 44.361         | 3.192          | 5.782          |
| Skat af egenkapitalbevægelser                              | 10.984         | -4.729         | 0              | 0              |
|                                                            | <b>56.164</b>  | <b>39.632</b>  | <b>3.192</b>   | <b>5.782</b>   |
| <b>8 Resultatdisponering</b>                               |                |                |                |                |
| Foreslået udbytte                                          | 177.500        | 144.242        | 177.500        | 160.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 23.118         | 22.797         | 158.187        | 152.093        |
| Overført resultat                                          | -29.739        | 5.550          | -164.808       | -139.504       |
|                                                            | <b>170.879</b> | <b>172.589</b> | <b>170.879</b> | <b>172.589</b> |

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

|                                                         | Grunde og bygninger     | Rullende materiel     | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | I alt                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------------------------|
| Kostpris 1. januar                                      | 1.817.845               | 850.506               | 245.723                                 | 2.914.074               |
| Valutakursregulering                                    | -16.013                 | -1.406                | -11                                     | -17.430                 |
| Tilgang i årets løb                                     | 186.965                 | 166.801               | 41.227                                  | 394.993                 |
| Afgang i årets løb                                      | -67.277                 | -92.804               | -9.554                                  | -169.635                |
| Kostpris                                                | <u>1.921.520</u>        | <u>923.097</u>        | <u>277.385</u>                          | <u>3.122.002</u>        |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 364.215                 | 461.801               | 183.985                                 | 1.010.001               |
| Valutakursregulering                                    | -2.174                  | 0                     | 0                                       | -2.174                  |
| Årets afskrivninger                                     | 38.780                  | 100.501               | 22.497                                  | 161.778                 |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -9.164                  | -59.111               | -9.554                                  | -77.829                 |
|                                                         | <u>391.657</u>          | <u>503.191</u>        | <u>196.928</u>                          | <u>1.091.776</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b><u>1.529.863</u></b> | <b><u>419.906</u></b> | <b><u>80.457</u></b>                    | <b><u>2.030.226</u></b> |

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Koncern

|                                                                                             | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |                |                |
| Af- og nedskrivninger, produktion                                                           | 161.276        | 157.201        |
| Af- og nedskrivninger, administration                                                       | 502            | 407            |
|                                                                                             | <b>161.778</b> | <b>157.608</b> |

#### Moderselskab

|                                                         | Rullende<br>materiel |
|---------------------------------------------------------|----------------------|
| Kostpris 1. januar                                      | 706.302              |
| Tilgang i årets løb                                     | 162.459              |
| Afgang i årets løb                                      | -106.543             |
| Kostpris                                                | 762.218              |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 433.917              |
| Årets afskrivninger                                     | 78.659               |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -57.705              |
| Ned- og afskrivninger                                   | 454.871              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b>307.347</b>       |

|                                                                                             | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: |               |               |
| Af- og nedskrivninger, produktion                                                           | 78.659        | 85.279        |
|                                                                                             | <b>78.659</b> | <b>85.279</b> |

## Noter

### 10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

|                                           | <b>Moderselskab</b>   |                       |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                           | <u>2021</u>           | <u>2020</u>           |
|                                           | t.kr.                 | t.kr.                 |
| Kostpris 1. januar                        | 141.994               | 110.449               |
| Tilgang i årets løb                       | <u>3.077</u>          | <u>31.545</u>         |
| Kostpris                                  | <u>145.071</u>        | <u>141.994</u>        |
| Værdireguleringer 1. januar               | 388.468               | 348.247               |
| Valutakursregulering                      | -2.994                | 2.563                 |
| Årets resultat                            | 135.068               | 129.327               |
| Udbytte modtaget                          | -109.311              | -72.975               |
| Egenkapitalbevægelser, netto              | 41.811                | -18.663               |
| Afskrivning på goodwill                   | <u>0</u>              | <u>-31</u>            |
| Værdireguleringer                         | <u>453.042</u>        | <u>388.468</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>598.113</u></b> | <b><u>530.462</u></b> |

## Noter

|                                             | <b>Koncern</b> |                | <b>Moderselskab</b> |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                             | 2021           | 2020           | 2021                | 2020           |
|                                             | t.kr.          | t.kr.          | t.kr.               | t.kr.          |
| <b>11 Kapitalandele i kapitalinteresser</b> |                |                |                     |                |
| Kostpris 1. januar                          | 67.281         | 67.281         | 67.281              | 67.281         |
| Tilgang i årets løb                         | 55.050         | 0              | 55.050              | 0              |
| Kostpris                                    | 122.331        | 67.281         | 122.331             | 67.281         |
| Værdireguleringer 1. januar                 | 32.797         | 25.764         | 32.797              | 25.764         |
| Årets resultat                              | 23.662         | 22.791         | 23.662              | 22.791         |
| Udbytte modtaget                            | -1.500         | -18.828        | -1.500              | -18.828        |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto         | 21.410         | 3.070          | 21.410              | 3.070          |
| Afskrivning på goodwill                     | -544           | 0              | -544                | 0              |
| Værdireguleringer                           | 75.825         | 32.797         | 75.825              | 32.797         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>   | <b>198.156</b> | <b>100.078</b> | <b>198.156</b>      | <b>100.078</b> |

## 12 Finansielle anlægsaktiver

|                                           | <b>Koncern</b>        |
|-------------------------------------------|-----------------------|
|                                           | Andre tilgodehavender |
| Kostpris 1. januar                        | 881                   |
| Tilgang i årets løb                       | 61                    |
| Afgang i årets løb                        | -40                   |
| Kostpris                                  | 902                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>902</b>            |

## Noter

|                                                                                                              | <b>Koncern</b>        |                       | <b>Moderselskab</b>  |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                              | <u>2021</u>           | <u>2020</u>           | <u>2021</u>          | <u>2020</u>          |
|                                                                                                              | t.kr.                 | t.kr.                 | t.kr.                | t.kr.                |
| <b>13 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>                                                       |                       |                       |                      |                      |
| Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb | <u>13.853</u>         | <u>17.477</u>         | <u>13.853</u>        | <u>17.477</u>        |
| <b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>                                                                       |                       |                       |                      |                      |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar                                                                       | 103.319               | 106.631               | 34.158               | 41.402               |
| Valutakursregulering                                                                                         | -794                  | 390                   | 0                    | 0                    |
| Hensat i året                                                                                                | <u>3.307</u>          | <u>-3.702</u>         | <u>-9.767</u>        | <u>-7.244</u>        |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>                                                             | <b><u>105.832</u></b> | <b><u>103.319</u></b> | <b><u>24.391</u></b> | <b><u>34.158</u></b> |
| Immaterielle anlægsaktiver                                                                                   | 9                     | -106                  | 0                    | 0                    |
| Materielle anlægsaktiver                                                                                     | 109.249               | 115.104               | 24.391               | 34.164               |
| Gældsforpligtelser                                                                                           | -2.992                | -9.322                | 0                    | -6                   |
| Øvrige periodeforskydninger                                                                                  | 163                   | 7                     | 0                    | 0                    |
| Skattemæssigt underskud                                                                                      | -596                  | -2.365                | 0                    | 0                    |
| Overført til udskudt skatteaktiv                                                                             | <u>1.186</u>          | <u>1.629</u>          | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
|                                                                                                              | <b><u>106.782</u></b> | <b><u>104.947</u></b> | <b><u>24.391</u></b> | <b><u>34.158</u></b> |
| <b>Udskudt skatteaktiv</b>                                                                                   |                       |                       |                      |                      |
| Opgjort skatteaktiv                                                                                          | <u>1.186</u>          | <u>1.629</u>          | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>                                                                                 | <b><u>1.186</u></b>   | <b><u>1.629</u></b>   | <b><u>0</u></b>      | <b><u>0</u></b>      |

## Noter

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 16 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

|                          | Pålydende<br>værdi |
|--------------------------|--------------------|
| 180 A-aktier á t.kr. 1   | 180                |
| 1.456 B-aktier á t.kr. 1 | 1.456              |
|                          | <b>1.636</b>       |

### 17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|                                       | <b>Koncern</b>   |                  | <b>Moderselskab</b> |               |
|---------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------|
|                                       | 2021<br>t.kr.    | 2020<br>t.kr.    | 2021<br>t.kr.       | 2020<br>t.kr. |
| <b>Gæld til realkreditinstitutter</b> |                  |                  |                     |               |
| Efter 5 år                            | 965.842          | 871.337          | 0                   | 0             |
| Mellem 1 og 5 år                      | 228.807          | 304.184          | 0                   | 0             |
| Langfristet del                       | 1.194.649        | 1.175.521        | 0                   | 0             |
| Inden for et år                       | 46.080           | 82.012           | 0                   | 0             |
|                                       | <b>1.240.729</b> | <b>1.257.533</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>      |

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter

|                                                                                                                                      | Koncern        |                | Moderselskab  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                      | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
| <b>19 Medarbejderforhold</b>                                                                                                         |                |                |               |               |
| Lønninger                                                                                                                            | 565.747        | 525.276        | 0             | 0             |
| Pensioner                                                                                                                            | 35.569         | 32.711         | 0             | 0             |
| Andre omkostninger til social sikring                                                                                                | 39.471         | 35.667         | 0             | 0             |
| Andre personaleomkostninger                                                                                                          | 6.027          | 6.153          | 0             | 0             |
|                                                                                                                                      | <b>646.814</b> | <b>599.807</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: |                |                |               |               |
| Produktionsomkostninger                                                                                                              | 520.095        | 488.362        | 0             | 0             |
| Administrationsomkostninger                                                                                                          | 126.719        | 111.445        | 0             | 0             |
|                                                                                                                                      | <b>646.814</b> | <b>599.807</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:                                                                                    |                |                |               |               |
| Direktion                                                                                                                            | 160            | 20             | 0             | 0             |
| Bestyrelse                                                                                                                           | 0              | 40             | 0             | 0             |
|                                                                                                                                      | <b>160</b>     | <b>60</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere                                                                                       | 1.754          | 1.726          | 0             | 0             |

Moderselskabet har ingen ansatte.

Ledelsen er aflønnet i andre koncernvirksomheder og afregnet via koncernbidrag med t.kr. 160.

## Noter

### 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Valutarisici

Koncernen har som strategi at afdække omkring 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK og køb af PLN (terminsaftaler).

Der er på balancedagen indgået sikringsaftaler i SEK og PLN med en positiv dagsværdi på t.kr. 946.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

#### Renterisici

Koncernen har den strategi at sikre 100% af de variable rentebetalinger vedrørende realkreditgæld via swap til fast rente. Rentesikringen laves på tværs af koncernens realkreditlån og løber i gennemsnit 10 år fra statusdagen.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

#### Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har forpligtelse vedr. uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-17 mdr. på t.kr. 50.858 (2020: tkr. 4.984).

Derudover har koncernen indgået almindelige kontraktlige aftaler med 1 måneds varsel, som er sædvanlig for branchen.

## Noter

### 21 Sikkerhedsstillelser mv.

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand på t.kr. 12.214 (2020: t.kr. 12.251).

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor kreditinstitutter i datterselskaber.  
Bankgælden udgør pr. 31.12 2021 t.kr. 0.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld samt gæld til kreditinstitutter i datterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2021 på t.kr. 1.156.061 (2020: t.kr. 1.160.258).

#### Eventualforpligtelser

Selskabet er for indkomståret 2021 sambeskattet med danske koncernselskaber, og selskabet og koncernen hæfter solidarisk for skatten.

Selskabet er fælles momsregistreret med Frode Laursen A/S og hæfter solidarisk for enhver skyldig moms og afgift.

|                                                                                | Koncern   |           | Moderselskab |       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-------|
|                                                                                | 2021      | 2020      | 2021         | 2020  |
|                                                                                | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.        | t.kr. |
| <b>22 Pantsætninger</b>                                                        |           |           |              |       |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit institutter: |           |           |              |       |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på                            | 1.338.258 | 1.447.329 | 0            | 0     |

### 23 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:  
Holtshøjens Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup

## **Noter**

### **23 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)**

#### **Transaktioner**

##### **Koncern**

Koncernen har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### **Moderselskabet**

Transaktioner med helejede dattervirksomheder er undladt oplyst jf. ÅRL § 98c, stk. 3.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår, idet der dog henvises til note 18 vedrørende ledelsesaflønning.

##### **Oplysninger om ledelsesvederlag**

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 18, Medarbejderforhold.

### **24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS.

## Noter

|                                                          | <b>Koncern</b>  |                |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                                          | <b>2021</b>     | <b>2020</b>    |
|                                                          | t.kr.           | t.kr.          |
| <b>25 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>            |                 |                |
| Finansielle indtægter                                    | -4.576          | -3.692         |
| Finansielle omkostninger                                 | 39.541          | 36.777         |
| Af- og nedskrivninger incl. avancer og tab               | 118.750         | 163.676        |
| Indtægt af kapitalandele i kapitalinteresser             | -23.662         | -22.791        |
| Skat af årets resultat                                   | 45.180          | 44.361         |
| Andre reguleringer                                       | 745             | -743           |
|                                                          | <b>175.978</b>  | <b>217.588</b> |
| <b>26 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                 |                |
| Ændring i varebeholdninger                               | 3.892           | -11.719        |
| Ændring i tilgodehavender                                | -172.089        | 64.745         |
| Ændring i leverandører m.v.                              | 2.958           | -3.074         |
|                                                          | <b>-165.239</b> | <b>49.952</b>  |

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for TA-Logistics A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens præcisering i maj 2021 er regnskabsposter vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder omdøbt til kapitalandele i kapitalinteresser, idet posterne skal have denne betegnelse, når virksomheden alene besidder kapitalandele i associerede virksomheder.

Moderselskabet har i henhold til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden TA-Logistics A/S samt dattervirksomheder, hvori TA-Logistics A/S, direkte eller indirekte, besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen med et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivninger på goodwill under posterne Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider::

|                                         | <b>Brugstid</b> |
|-----------------------------------------|-----------------|
| Produktionsbygninger                    | 30-100 år       |
| Bygningsinstallationer                  | 10-30 år        |
| Rullende materiel                       | 5-10 år         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1-10 år         |

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien, eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente som diskonteringsfaktor, eller virksomhedens alternative lånerente som en tilnærmet værdi. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

#### *Resultatopgørelse*

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat med fradrag af afskrivninger på goodwill under posterne Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode.

#### *Balance*

I balancen indregnes tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til t.kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år, og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapir og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Dagsværdireserve

I dagsværdireserven for valutakursreguleringer i koncernregnskabet indregnes årets valutakursændring ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser til balancedagens kurs. Reserven for valutakursreguleringer repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Dagsværdireserven for sikringstransaktioner i koncernregnskabet indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juri-diske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet, reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte indtægter)

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger, jf. dog afsnittet afledte finansielle instrumenter.

Opfylder de udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen..

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske dattervirksomheder direkte på egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrasket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort udfra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort udfra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort udfra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

|                            |                                                                                           |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Overskudsgrad              | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$         |
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$             |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thorkil Stæhr Andersen

### Direktion

På vegne af: TA-Logistics A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-087920898505

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-06-12 13:09:55 UTC

NEM ID 

## Thorkil Stæhr Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: TA-Logistics A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-087920898505

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-06-12 13:14:44 UTC

NEM ID 

## Annie Stæhr Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: TA-Logistics A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-570610951521

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-06-14 13:23:49 UTC

NEM ID 

## Kim Frimer

### Bestyrelse

På vegne af: TA-Logistics A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-970152615581

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-06-16 10:00:03 UTC

NEM ID 

## Robert Christensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-06-16 11:41:22 UTC

NEM ID 

## Tobias Oppermann

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:40520270

IP: 62.107.xxx.xxx

2022-06-20 12:08:39 UTC

NEM ID 

## Dennis Rytter Petersen

### Dirigent

På vegne af: TA-Logistics A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-079660339290

IP: 193.47.xxx.xxx

2022-06-30 08:28:55 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: LV2X2-5HS88-LHU7D-WYXG2-KKY2I-PEGXE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>