

Designa A/S

Industriparken 1-2, 8620 Kjellerup
CVR-nr. 37 52 10 27

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 26.06.25

Karsten Rydder Pedersen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 36

Selskabet

Designa A/S
Industriparken 1-2
8620 Kjellerup
Danmark
CVR-nr.: 37 52 10 27
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Erik Høj
Stephan Andersen

Bestyrelse

Karsten Rydder Pedersen
Per Asmund Christensen
Rasmus Kvist Maarbjerg
Christian Monrad Overgaard
Carin Camilla Nordqvist

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Designa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kjellerup, den 26. juni 2025

Direktionen

Erik Høj

Stephan Andersen

Bestyrelsen

Karsten Rydder Pedersen
Formand

Per Asmund Christensen

Rasmus Kvist Maarbjerg

Christian Monrad Overgaard Carin Camilla Nordqvist

Til kapitalejeren i Designa A/S**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Designa A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 26. juni 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

HØVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	32.445	34.257	63.701	78.797	73.364
Resultat før af- og nedskrivninger	-15.406	-14.429	8.209	25.271	17.396
Resultat af primær drift	-18.919	-17.876	4.466	19.395	9.938
Finansielle poster i alt	-5.890	-3.625	-2.481	-2.143	-1.988
Årets resultat	-19.444	-16.852	1.455	13.256	6.562

Balance

Samlede aktiver	133.639	144.330	149.937	108.462	119.036
Investeringer i materielle anlægsaktiver	299	1.060	1.022	1.269	2.610
Egenkapital	25.822	28.343	17.195	15.740	2.484

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-72%	-74%	9%	145%	264%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	19%	20%	11%	15%	2%
Soliditetsgrad inklusive ansvarlig lånekapital	19%	28%	28%	15%	2%

Nøgletal - fortsat -

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	114%	132%	169%	167%	163%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	85	92	104	104	118
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$				

Væsentligste aktiviteter

Designa A/S' hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af køkken-, bad- og garderobeløsninger i Danmark og Norge via et netværk af selvstændige partnere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 blev et økonomisk udfordrende år for Designa A/S. Forventningen til regnskabsåret 2024 var et EBITDA i størrelsesordenen 7-12 millioner. Driftsindtjeningen (EBITDA) endte på DKK - 15 millioner. Det negative resultat tilskrives især omstruktureringer i vores partnerkreds og en afvikling af vores private label forretning. Herudover har markedet fortsat været presset med hård priskonkurrence til følge og en fortsat svag norsk krone. Resultatet lever ikke op til de oprindelige ambitioner for året, og ledelsen betragter det som utilfredsstillende.

På trods af dette er det lykkedes at fastholde selskabets egenkapital på DKK 26 millioner gennem opbakning fra ejerkredsen, og soliditeten er fortsat på et sundt niveau. Ejerkredsen har gennem hele perioden udvist fuld støtte til virksomhedens strategi og udvikling.

Strategiske tiltag og forretningsudvikling:

Ledelsen har i 2024 foretaget en række væsentlige strategiske og strukturelle ændringer for at styrke selskabets platform og sikre en mere robust og skalerbar forretning:

- Afvikling af Private Label-forretning og egen produktion af skydedøre og garderober.
- Etablering af stærke partnerskaber med markedsledende leverandører, hvilket har styrket produktplatform og konkurrenceevne.
- Omstrukturering af partnernetværk og tilpasning af organisationen med væsentlige reduktioner i faste omkostninger.
- Opgradering og ekspansion af distributionsnettet i både Danmark og Norge.
- Produktudvikling med lancering af nye, miljøvenlige løsninger, herunder pulverlakerede låger.

Disse tiltag har været nødvendige og langsigtede, og de danner grundlaget for en sund, profitabel forretning fremover.

Udvikling i kerneforretningen:

Selskabets kerneforretning – salg af køkken-, bad- og garderobeløsninger gennem partnerdrevne butikker – har vist robusthed. Aktiviteten i privatkundemarkedet steg gradvist i årets sidste kvartal og har vist en stabil positiv tendens ind i 2025. Partnernes engagement og nærhed til deres lokale markeder har igen vist sig som en stærk konkurrencefordel.

Forventet udvikling

De første måneder af 2025 har budt på stigende aktivitet og en markant forbedring i privatkundemarkedet i både Danmark og Norge. På den baggrund forventer ledelsen et positivt EBITDA for 2025 i niveauet DKK 8-13 millioner.

Virksomheden fastholder sin strategi og vil fortsætte investeringer i:

- Udbygning og styrkelse af partnernetværket
- Forbedret effektivitet i hele værdikæden
- Sortimentstilpasninger og bæredygtige produktløsninger

Ledelsen vurderer, at selskabet nu står med en solid platform til at skabe langsigtet værdi og bæredygtig vækst.

Finansielle risici

Valutarisici

Selskabet er primært eksponeret for valutarisici i relation til den norske krone. Risici håndteres løbende via justering af prissætning og kontraktuelle forhold.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Produktudviklingen er kontinuerlig og fokuserer på kvalitet, design og bæredygtighed. Nye koncepter og produktløsninger lanceres løbende i samarbejde med strategiske partnere.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter balancedagen ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der ændrer ledelsens forventninger til den fremtidige udvikling.

Ledelsen vurderer at selskabets likviditetsberedskab er sikret for de kommende år.

Note		2024 DKK	2023 DKK
	Bruttofortjeneste	32.445.133	34.257.253
1	Personaleomkostninger	-47.850.651	-48.686.691
	Resultat før af- og nedskrivninger	-15.405.518	-14.429.438
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.513.188	-3.446.843
	Resultat af primær drift	-18.918.706	-17.876.281
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	123.387	0
3	Andre finansielle indtægter	327.822	1.398.915
4	Andre finansielle omkostninger	-6.341.585	-5.023.992
	Finansielle poster i alt	-5.890.376	-3.625.077
	Resultat før skat	-24.809.082	-21.501.358
	Skat af årets resultat	5.365.363	4.649.204
	Årets resultat	-19.443.719	-16.852.154

5 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		31.12.24	31.12.23
Note		DKK	DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.189.566	1.609.151
	Goodwill	16.324.727	17.754.630
6	Immaterielle anlægsaktiver i alt	17.514.293	19.363.781
	Indretning af lejede lokaler	391.111	574.857
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.880.674	3.842.469
7	Materielle anlægsaktiver i alt	3.271.785	4.417.326
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.045.839	0
9	Deposita	21.458.177	21.169.178
	Finansielle anlægsaktiver i alt	23.504.016	21.169.178
	Anlægsaktiver i alt	44.290.094	44.950.285
	Råvarer og hjælpematerialer	2.692.690	2.969.719
	Fremstillede varer og handelsvarer	16.990.352	18.630.043
	Varebeholdninger i alt	19.683.042	21.599.762
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.021.814	37.066.985
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.892.590	19.182.202
13	Udskudt skatteaktiv	3.113.000	3.331.000
	Andre tilgodehavender	2.442.044	5.885.518
10	Periodeafgrænsningsposter	6.665.638	9.855.285
11	Tilgodehavender i alt	68.135.086	75.320.990
	Likvide beholdninger	1.531.234	2.459.435
	Omsætningsaktiver i alt	89.349.362	99.380.187
	Aktiver i alt	133.639.456	144.330.472

PASSIVER		31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK
Note			
12	Selskabskapital	1.002.000	1.002.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	45.839	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	927.861	1.255.138
	Overført resultat	23.846.076	26.085.904
Egenkapital i alt		25.821.776	28.343.042
14	Ansvarlig lånekapital	0	12.000.000
14	Leasingforpligtelser	420.722	1.108.006
14	Gæld til tilknyttede virksomheder	22.925.146	21.714.119
14	Anden gæld	5.820.477	5.773.324
Langfristede gældsforpligtelser i alt		29.166.345	40.595.449
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	938.601	941.106
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	42.303.421	27.335.805
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.253.038	3.148.432
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.497.222	34.738.338
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.928.666	1.039.290
	Anden gæld	5.730.387	8.189.010
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		78.651.335	75.391.981
Gældsforpligtelser i alt		107.817.680	115.987.430
Passiver i alt		133.639.456	144.330.472
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkostning er	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24					
Saldo pr. 01.01.24	1.002.000	0	1.255.138	0	26.085.904
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-77.547	0	0	0
Koncerntilskud	0	0	0	0	17.000.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	-327.277	0	327.277
Forslag til resultatdisponering	0	123.386	0	0	-19.567.105
Saldo pr. 31.12.24	1.002.000	45.839	927.861	0	23.846.076

Pengestrømsopgørelse

Note	2024 DKK	2023 DKK
Årets resultat	-19.443.719	-16.852.154
18 Reguleringer	4.038.202	2.414.086
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	1.916.720	4.974.109
Tilgodehavender	6.678.905	4.652.450
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-8.241.116	-519.320
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-3.464.641	3.053.584
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-18.515.649	-2.277.245
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	327.822	1.398.915
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-6.341.585	-5.002.159
Betalt selskabsskat	5.583.364	0
Pengestrømme fra driften	-18.946.048	-5.880.489
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-241.998	-840.971
Køb af materielle anlægsaktiver	-298.663	-925.951
Salg af materielle anlægsaktiver	22.501	0
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-2.000.000	0
Pengestrømme fra investeringer	-2.518.160	-1.766.922
Kapitaltilførsel	17.000.000	28.000.000
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	14.967.616	13.690.925
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	0	-2.500.000
Afdrag på leasingforpligtelser	-742.739	-742.374
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	1.211.027	-29.054.007
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	488.038
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-11.899.897	0
Pengestrømme fra finansiering	20.536.007	9.882.582
Årets samlede pengestrømme	-928.201	2.235.171
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.459.435	224.264
Likvide beholdninger ved årets slutning	1.531.234	2.459.435
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.531.234	2.459.435
I alt	1.531.234	2.459.435

	2024	2023
	DKK	DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	41.900.237	43.099.931
Pensioner	4.367.826	4.256.893
Andre omkostninger til social sikring	889.098	951.498
Andre personaleomkostninger	693.490	378.369
I alt	47.850.651	48.686.691

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	85	92
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	3.250.400	3.266.400
Vederlag til bestyrelse	550.000	550.000

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.800.400	3.816.400
--------------------------------------	-----------	-----------

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	212.261	0
Afskrivning på goodwill	-88.874	0
I alt	123.387	0

3. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	1.106.849
Renteindtægter i øvrigt	327.822	292.066
I alt	327.822	1.398.915

	2024	2023
	DKK	DKK

4. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.035.065	2.060.600
Øvrige finansielle omkostninger	4.306.520	2.963.392
I alt	6.341.585	5.023.992

5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	123.386	0
Overført resultat	-19.567.105	-16.852.154
I alt	-19.443.719	-16.852.154

6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.24	1.888.776	28.598.062
Tilgang i året	241.998	0
Kostpris pr. 31.12.24	2.130.774	28.598.062
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-279.704	-10.843.432
Afskrivninger i året	-661.504	-1.429.903
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-941.208	-12.273.335
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.189.566	16.324.727

Udviklingsprojekter vedrører effektivisering og digitalisering af virksomhedens arbejdsprocesser i produktions- og lagerlinjer.

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	1.758.133	20.067.369
Tilgang i året	0	298.663
Afgang i året	0	-4.115.800
Kostpris pr. 31.12.24	1.758.133	16.250.232
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-1.183.275	-16.224.902
Afskrivninger i året	-183.747	-1.237.955
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	4.093.299
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-1.367.022	-13.369.558
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	391.111	2.880.674
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0	1.601.954

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Tilgang i året	2.000.000
Kostpris pr. 31.12.24	2.000.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-77.547
Afskrivninger på goodwill	-88.875
Årets resultat fra kapitalandele	212.261
Opskrivninger pr. 31.12.24	45.839
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.045.839
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.24 med	1.688.613
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	1.777.488
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Designa Norge AS, Norge	100%

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.24	21.169.178
Tilgang i året	288.999
Kostpris pr. 31.12.24	21.458.177
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	21.458.177

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører andel af omkostninger, der kan henføres til efterfølgende regnskabsperiode samt periodiserede etableringsomkostninger ved etablering af nye partneraftaler- og butikker.

	31.12.24	31.12.23
	DKK	DKK

11. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	18.543.816	6.465.139
--	------------	-----------

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposterne tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	10.020	1.002.000

	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
--	-----------------	-----------------

13. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.24	3.331.000	-1.305.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-218.000	4.636.000
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.24	3.113.000	3.331.000

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	3.113.000	3.331.000
---------------------	-----------	-----------

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	-1.288.342	-1.248.244
Materielle anlægsaktiver	1.196.138	1.089.319
Varebeholdninger	-465.542	-465.542
Tilgodehavender	-1.466.441	-2.168.163
Gældsforpligtelser	23.966	539.798
Skattemæssige underskud	5.113.379	5.583.364
I alt	3.113.158	3.330.532

Selskabet har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 3.113, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om anvendelse i sambeskatningskredsen.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Ansvarlig lånekapital	0	0	0	12.000.000
Leasingforpligtelser	778.899	0	1.199.621	1.942.360
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	22.925.146	21.714.119
Anden gæld	159.702	5.061.670	5.980.179	5.880.076
I alt	938.601	5.061.670	30.104.946	41.536.555

15. Eventualforpligtelser*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 6-175 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 169.655.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-45 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.375.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 1.500.

Garantiforpligtelser

Selskabet har afgivet en garanti på t.DKK 2.352 overfor samarbejdspartnere, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.000, der giver pant i goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 16.325 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 2.881. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på i alt t.DKK 42.303.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 42.303 har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 179.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder t.DKK 16.325
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 2.881
- Varebeholdninger t.DKK 19.683
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 40.022

Til sikkerhed for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter på t.DKK 1.470 har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 5.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder t.DKK 16.325
- Andre andre anlæg, driftsmateriel og inventar, t.DKK 2.881
- Varebeholdninger t.DKK 20.683
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser t.DKK 42.266

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der givet transport i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder udgør t.DKK 13.930.

17. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Designa Kitchen Group A/S	Mellemliggende moderselskab med 100% af aktierne og stemmerettighederne
MS2 Invest ApS	Mellemliggende moderselskab med 72,08% af aktierne og stemmerettighederne
M/S2 HOLDING ApS	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne
Per Asmund Christensen	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomhederne M/S2 HOLDING ApS og Designa Kitchen Group A/S.

	2024 DKK	2023 DKK
18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.513.188	3.446.843
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-123.387	0
Finansielle indtægter	-327.822	-1.398.915
Finansielle omkostninger	6.341.585	5.023.992
Skat af årets resultat	-5.365.363	-4.649.204
Øvrige reguleringer	1	-8.630
I alt	4.038.202	2.414.086

19. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Goodwill	20	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat, idet tilskuddene regnskabsmæssigt behandles som kapitalindskud.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.