

# Fredborg A/S

Nørremarkvej 14, Nr. Rind, 8832 Skals

CVR-nr. 32 32 07 24

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. marts 2025.

---

Thomas Fredborg  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|                                                  | <u>Side</u> |
|--------------------------------------------------|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning                                | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Selskabsoplysninger                              | 5           |
| Ledelsesberetning                                | 6           |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 7           |
| Resultatopgørelse                                | 12          |
| Balance                                          | 13          |
| Egenkapitalopgørelse                             | 15          |
| Noter                                            | 16          |

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Fredborg A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nr. Rind, den 11. marts 2025

### Direktion

Thomas Fredborg

### Bestyrelse

Morten Gregers Johansen  
Formand

Charlotte Ellegaard Knudsen

Thomas Fredborg

## Til anpartshaveren i Fredborg A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fredborg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 11. marts 2025

### **Ullits & Winther**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

### **Bo Skårup Sørensen**

statsautoriseret revisor  
mne29531

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Fredborg A/S  
Nørremarkvej 14  
Nr. Rind  
8832 Skals

CVR-nr.: 32 32 07 24  
Stiftet: 3. februar 2011  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Morten Gregers Johansen, Formand  
Charlotte Ellegaard Knudsen  
Thomas Fredborg

**Direktion**

Thomas Fredborg

**Revision**

Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Agerlandsvej 1  
8800 Viborg

**Modervirksomhed**

THF Holding ApS

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet er at drive byggevirksomhed, med hovedaktivitet inden for:

- erhvervs- og industribyggeri
- boligbyggeri for professionelle bygherre og investorer, hovedsageligt tæt-lav byggeri
- service og renovering i nærområdet

Virksomheden gennemfører hovedsageligt projekter i totalentreprise, med integreret rådgivning/tegning og en stor del af arbejderne udføres i egenproduktion med egne håndværkere indenfor fagene:

- jord- & kloakarbejde
- betonarbejde
- murerarbejde
- tømrerarbejde

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

Resultatopgørelsen, der omfatter perioden 1. januar - 31. december 2024, udviser et resultat på 5.596.635 kr. mod 7.753.911 kr. sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 20.978.018 kr.

Resultatet for 2024 lever op til forventningerne og betragtes af ledelsen som værende meget tilfredsstillende.

Virksomheden har opbygget en sund likviditet og fremstår gældfri, hvilket giver gode muligheder for at fortsætte den ønskede vækststrategi og byde ind på større entrepriser i fremtiden.

### Den forventede udvikling

Efterspørgslen på virksomhedens ydelser, herunder særligt totalentrepriser med integreret rådgivning er fortsat stor, så derfor er der høje forventninger til udvikling af virksomheden i den retning i de kommende år.

Virksomheden har stærke kompetencer og erfaring indenfor træhusbyggeri, hvilket skal bringes mere i spil til fortsat at udvikle og tilbyde bæredygtige løsninger, indenfor såvel bolig- som erhvervsbyggeri.

Årsrapporten for Fredborg A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af koncernens virksomheder.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Indretning af lejede lokaler            | 3-5 år   | 0 %       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   | 0-35 %    |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Fredborg A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note                                               | 2024              | 2023              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                           | <b>30.523.461</b> | <b>28.736.055</b> |
| 1 Personaleomkostninger                            | -22.808.287       | -18.299.885       |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver  | -699.698          | -482.741          |
| Andre driftsomkostninger                           | -78.897           | 0                 |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>             | <b>6.936.579</b>  | <b>9.953.429</b>  |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 68.673            | 81.293            |
| Finansielle indtægter                              | 567.287           | 144.854           |
| Finansielle omkostninger                           | -386.635          | -231.259          |
| <b>Resultat før skat</b>                           | <b>7.185.904</b>  | <b>9.948.317</b>  |
| 2 Skat af årets resultat                           | -1.589.269        | -2.194.406        |
| <b>Årets resultat</b>                              | <b>5.596.635</b>  | <b>7.753.911</b>  |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>            |                   |                   |
| Udbytte for regnskabsåret                          | 6.400.000         | 1.000.000         |
| Overføres til overført resultat                    | 0                 | 6.753.911         |
| Disponeret fra overført resultat                   | -803.365          | 0                 |
| <b>Disponeret i alt</b>                            | <b>5.596.635</b>  | <b>7.753.911</b>  |

## Balance 31. december

| Aktiver                  |                                              |                   |                   |
|--------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Note                     |                                              | 2024              | 2023              |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |                                              |                   |                   |
| 3                        | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 2.474.614         | 3.184.327         |
|                          | Materielle anlægsaktiver i alt               | 2.474.614         | 3.184.327         |
| 4                        | Deposita                                     | 16.000            | 16.000            |
|                          | Finansielle anlægsaktiver i alt              | 16.000            | 16.000            |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>2.490.614</b>  | <b>3.200.327</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |                                              |                   |                   |
|                          | Råvarer og hjælpematerialer                  | 68.645            | 63.339            |
|                          | Varebeholdninger i alt                       | 68.645            | 63.339            |
|                          | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 5.403.763         | 9.422.400         |
| 5                        | Igangværende arbejder for fremmed regning    | 6.051.086         | 4.471.316         |
|                          | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 1.986.679         | 2.238.692         |
|                          | Andre tilgodehavender                        | 48.573            | 78.761            |
|                          | Periodeafgrænsningsposter                    | 929.576           | 335.833           |
|                          | Tilgodehavender i alt                        | 14.419.677        | 16.547.002        |
|                          | Likvide beholdninger                         | 20.711.041        | 21.936.458        |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>35.199.363</b> | <b>38.546.799</b> |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>37.689.977</b> | <b>41.747.126</b> |

## Balance 31. december

| <b>Passiver</b>               |                                                                               |                   |                   |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Note                          |                                                                               | 2024              | 2023              |
| <b>Egenkapital</b>            |                                                                               |                   |                   |
|                               | Virksomhedskapital                                                            | 400.000           | 400.000           |
|                               | Overført resultat                                                             | 14.178.018        | 14.981.383        |
|                               | Foreslået udbytte for regnskabsåret                                           | 6.400.000         | 1.000.000         |
|                               | <b>Egenkapital i alt</b>                                                      | <b>20.978.018</b> | <b>16.381.383</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b> |                                                                               |                   |                   |
|                               | Hensættelser til udskudt skat                                                 | 1.242.000         | 1.844.000         |
|                               | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                                           | <b>1.242.000</b>  | <b>1.844.000</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>     |                                                                               |                   |                   |
| 5                             | Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning | 2.600.321         | 4.647.979         |
|                               | Leverandører af varer og tjenesteydelser                                      | 8.058.771         | 11.311.779        |
|                               | Gæld til tilknyttede virksomheder                                             | 160.292           | 145.568           |
|                               | Selskabsskat                                                                  | 2.189.784         | 2.094.984         |
|                               | Anden gæld                                                                    | 2.460.791         | 5.321.433         |
|                               | Kortfristede gældsforpligtelser i alt                                         | 15.469.959        | 23.521.743        |
|                               | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                                               | <b>15.469.959</b> | <b>23.521.743</b> |
|                               | <b>Passiver i alt</b>                                                         | <b>37.689.977</b> | <b>41.747.126</b> |
| 6                             | <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>                                  |                   |                   |
| 7                             | <b>Eventualposter</b>                                                         |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

---

|                            | <b>Virksomhedskapi-<br/>tal</b> | <b>Overført resultat</b> | <b>Foreslået udbytte<br/>for regnskabsåret</b> | <b>I alt</b>      |
|----------------------------|---------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2023 | 400.000                         | 8.227.472                | 1.500.000                                      | 10.127.472        |
| Udloddet udbytte           | 0                               | 0                        | -1.500.000                                     | -1.500.000        |
| Resultatandel              | 0                               | 6.753.911                | 1.000.000                                      | 7.753.911         |
| Egenkapital 1. januar 2024 | 400.000                         | 14.981.383               | 1.000.000                                      | 16.381.383        |
| Udloddet udbytte           | 0                               | 0                        | -1.000.000                                     | -1.000.000        |
| Resultatandel              | 0                               | -803.365                 | 6.400.000                                      | 5.596.635         |
|                            | <b>400.000</b>                  | <b>14.178.018</b>        | <b>6.400.000</b>                               | <b>20.978.018</b> |

|                                                             | 2024              | 2023                                                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                             |                   |                                                        |
| Lønninger og gager                                          | 19.729.991        | 15.537.601                                             |
| Pensioner                                                   | 2.654.817         | 2.422.391                                              |
| Andre omkostninger til social sikring                       | 423.479           | 339.893                                                |
|                                                             | <b>22.808.287</b> | <b>18.299.885</b>                                      |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere              | 40                | 34                                                     |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>                            |                   |                                                        |
| Skat af årets resultat                                      | 2.191.269         | 2.096.406                                              |
| Årets regulering af udskudt skat                            | -602.000          | 98.000                                                 |
|                                                             | <b>1.589.269</b>  | <b>2.194.406</b>                                       |
| <b>3. Materielle anlægsaktiver</b>                          |                   |                                                        |
|                                                             |                   | <b>Andre anlæg,<br/>driftsmateriel<br/>og inventar</b> |
| Kostpris primo                                              |                   | 6.000.189                                              |
| Tilgang                                                     |                   | 614.636                                                |
| Afgang                                                      |                   | -734.508                                               |
| <b>Kostpris ultimo</b>                                      |                   | <b>5.880.317</b>                                       |
| Af- og nedskrivninger primo                                 |                   | 2.815.862                                              |
| Årets afskrivninger                                         |                   | 699.698                                                |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver |                   | -109.857                                               |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                         |                   | <b>3.405.703</b>                                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                         |                   | <b>2.474.614</b>                                       |

|                                                                                                                                                                                                                | 31/12 2024       | 31/12 2023      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>4. Deposita</b>                                                                                                                                                                                             |                  |                 |
| Kostpris primo                                                                                                                                                                                                 | 16.000           | 16.000          |
| <b>Kostpris ultimo</b>                                                                                                                                                                                         | <b>16.000</b>    | <b>16.000</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                                                                                                                                                            | <b>16.000</b>    | <b>16.000</b>   |
| <b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                                                                                                                                                            |                  |                 |
| Salgsværdi af periodens produktion                                                                                                                                                                             | 63.312.680       | 80.926.833      |
| Aconto faktureringer                                                                                                                                                                                           | -59.861.915      | -81.103.496     |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>                                                                                                                                                        | <b>3.450.765</b> | <b>-176.663</b> |
| Der indregnes således:                                                                                                                                                                                         |                  |                 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)                                                                                                                                                  | 6.051.086        | 4.471.316       |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)                                                                                                                                           | -2.600.321       | -4.647.979      |
|                                                                                                                                                                                                                | <b>3.450.765</b> | <b>-176.663</b> |
| <b>6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>                                                                                                                                                                |                  |                 |
| Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 2.900 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør: |                  |                 |
|                                                                                                                                                                                                                |                  | tkr.            |
| Driftsinventar og driftsmateriel                                                                                                                                                                               |                  | 915             |
| Varebeholdinger                                                                                                                                                                                                |                  | 69              |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                                                                                                                                                    |                  | 5.404           |
| Igangværende arbejder                                                                                                                                                                                          |                  | 6.051           |
| <b>7. Eventualposter</b>                                                                                                                                                                                       |                  |                 |
| <b>Eventualforpligtelser</b>                                                                                                                                                                                   |                  |                 |
| Leasingforpligtelser:                                                                                                                                                                                          |                  |                 |
| Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 910 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 4-87 måneder og en samlet restleasingydelse på 5.675 tkr. |                  |                 |

### 7. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har stillet kaution for Fredborg Entreprise ApS', KBJ Tømrer- og Snedker ApS' og MAS Ejendomme ApS' alt mellemværende med pengeinstitut. Mellemværende pr. 31.12.24 udgør indestående.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Der påhviler selskabet arbejdsgarantier på 24.153 tkr.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i sambeskatning med THF Holding ApS, CVR-nr. 32 32 06 51, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

### Morten Gregers Johansen

Navn returneret af MitId: Morten Gregers Johansen

Bestyrelsesformand

ID: ed225dd2-cab3-4606-9274-b3a0d014ba14

CPR-match med MitId

Dato for underskrift: 13-03-2025 08:42:13 CET (+01:00)

Underskrevet med MitId



### Charlotte Ellegaard Knudsen

Navn returneret af MitId: Charlotte Ellegaard

Bestyrelsesmedlem

ID: 1e602755-a46e-4c03-8b9c-220ecc2ff58a

CPR-match med MitId

Dato for underskrift: 11-03-2025 15:00:25 CET (+01:00)

Underskrevet med MitId



### Thomas Fredborg

Navn returneret af MitId: Thomas Fredborg

Bestyrelsesmedlem, Direktør and Dirigent.

ID: e364c981-8406-4cef-a112-240e8151d3d9

CPR-match med MitId

Dato for underskrift: 11-03-2025 20:21:44 CET (+01:00)

Underskrevet med MitId



### Bo Skårup Sørensen

Navn returneret af MitId: Bo Skårup Sørensen

Revisor

ID: 9409770e-2f73-4319-9de9-0202ce24114d

CVR-match med MitId

Dato for underskrift: 13-03-2025 08:43:27 CET (+01:00)

Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).