

Norconsult Danmark A/S

Herlev Ringvej 15, 2730 Herlev

CVR-nr. 77 35 54 13

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2025.

Andreas Emil Nielsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
 Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	8
Ledelsesberetning	10
 Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse for koncernen	18
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	40

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Norconsult Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 11. april 2025

Direktion

Zlatan Behmen
Adm. direktør

Jess Kofoed Sørensen
Direktør

Bestyrelse

Egil Olav Hogna
Formand

Dag Fladby

Marisa Luisa Ruiz Retamar

Til kapitalejeren i Norconsult Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norconsult Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. april 2025

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Nørgaard

statsautoriseret revisor
mne35501

Selskabsoplysninger

Selskabet

Norconsult Danmark A/S

Herlev Ringvej 15

2730 Herlev

Telefon: 44882000

E-mail: norconsultdk@norconsult.com

CVR-nr.: 77 35 54 13

Stiftet: 26. februar 1985

Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024

Bestyrelse

Egil Olav Hogna, Formand

Dag Fladby

Marisa Luisa Ruiz Retamar

Direktion

Zlatan Behmen, Adm. direktør

Jess Kofoed Sørensen , Direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

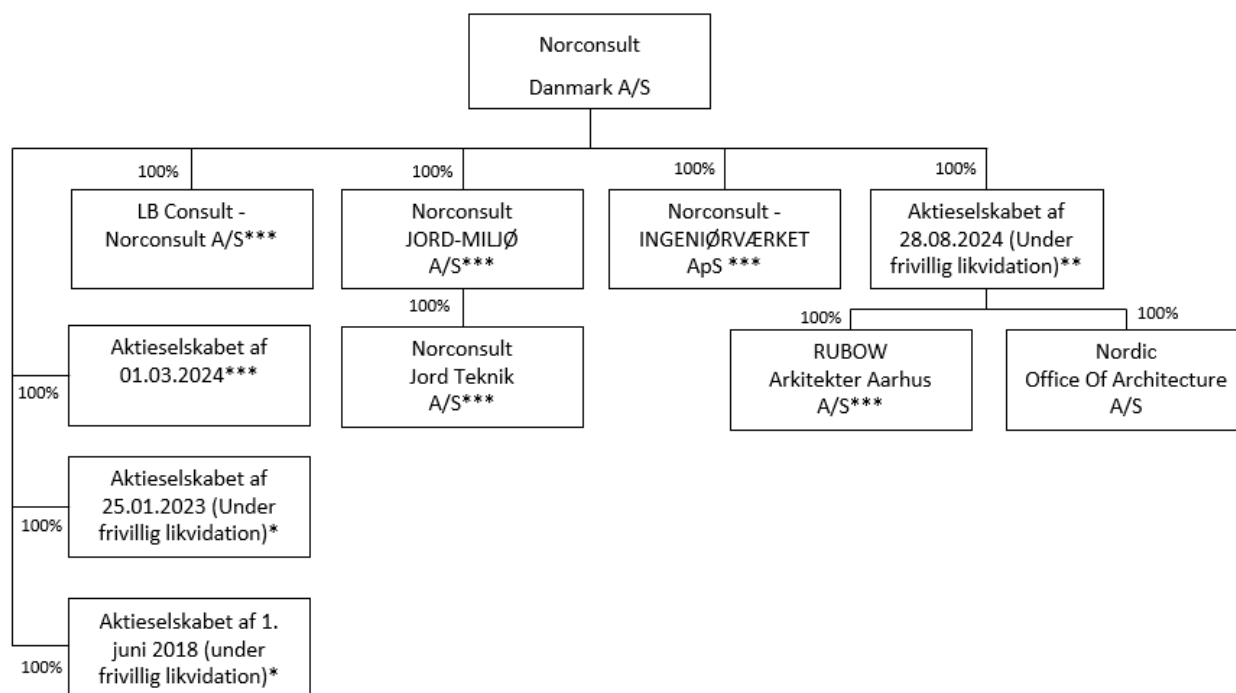
Dirch Passers Allé 36, Postboks 250

2000 Frederiksberg

Modervirksomhed

Norconsult Norge AS

Koncernoversigt



Koncernen er en del af den norske Norconsult ASA-koncern.

*Selskaberne Aktieselskabet af 1. juni 2018 (under frivillig likvidation) og Aktieselskabet af 25.01.2023 (Under frivillig likvidation) er uden aktivitet i 2022 og 2023, da aktiviteterne er overdraget til Norconsult Danmark A/S.

** Tidligere Rubow Arkitekter Holding A/S.

*** Selskaberne er uden aktivitet i 2024.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	554.930	500.828	436.486	342.203	212.511
Resultat af primær drift	16.980	18.488	32.785	21.123	19.531
Finansielle poster, netto	-757	-771	-1.043	-886	-815
Årets resultat	6.770	8.431	22.852	12.763	12.424
Balance:					
Balancesum	448.142	457.707	419.658	298.241	214.578
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.745	12.641	5.125	4.800	3.175
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	543	32.144	36.592	50.939	0
Egenkapital	199.766	223.879	196.948	99.096	86.333
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	32.758	-4.967	31.478	21.904	25.020
Investeringsaktivitet	-6.505	-55.761	-48.596	-49.760	-2.687
Finansieringsaktivitet	-14.474	17.640	74.416	0	14.000
Pengestrømme i alt	11.779	-43.088	57.298	-27.856	36.333
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	489	457	405	314	215
Nøgletal i %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,1	3,7	7,5	6,2	9,2
Bruttomargin	70,0	73,7	72,2	70,9	75,8
Afkastningsgrad	3,7	4,2	9,1	8,2	9,6
Soliditetsgrad	44,6	48,9	46,9	33,2	40,2
Egenkapitalforrentning	3,2	4,0	15,4	13,8	15,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	474.231	381.063	297.025	274.761	185.262
Resultat af primær drift	14.890	29.839	37.262	26.059	12.783
Finansielle poster, netto	-9.171	-2.757	4.793	-1.231	-1.000
Årets resultat	2.259	21.178	34.792	15.338	9.033
Balance:					
Balancesum	587.213	578.460	471.151	349.836	238.221
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.343	9.770	3.672	4.418	3.175
Egenkapital	221.444	243.958	204.281	94.489	79.151
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	406	311	262	250	195
Nøgletal i %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,1	7,8	12,5	9,5	6,9
Bruttomargin	69,1	70,1	75,5	74,1	73,5
Afkastningsgrad	2,6	5,7	8,1	8,8	6,4
Soliditetsgrad	37,7	42,2	43,4	27,0	33,2
Egenkapitalforrentning	1,0	9,4	23,3	17,7	12,1

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Norconsult Danmark A/S's aktivitet er tværfaglig rådgivning indenfor byggeri og arkitektvirksomhed samt industri.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udover et enkelt mindre udviklingsprojekt, har Norconsult Danmark A/S-koncernen ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Disse varetages på centralt plan i Norconsult ASA-koncernen (Norge).

Usædvanlige forhold

Der har i årets løb ikke været usædvanlige forhold der har påvirket regnskabsaflæggelsen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Norconsult Danmark A/S-koncernens årsregnskab for 2024 viser en samlet omsætning på 555 mio.kr svarende til en fremgang på 10% sammenlignet med 2023 (504 mio.kr).

Koncernens realiserede et overskud før goodwill afskrivninger, finansielle poster og skat på 38 mio.kr. Goodwill-afskrivninger er på 21 mio.kr., og koncernens egenkapital lyder pr. 31. december 2024 på 200 mio.kr. Årets resultat er negativt påvirket med 7,0 mio.kr. (2023: 5,5 mio.kr.) som følge af effekt af indregning af ansættelsesbetinget vederlag i forbindelse med opkøbte virksomheder.

Norconsult Danmark A/S' årsregnskab for 2024 viser en samlet omsætning på 474 mio.kr svarende til en fremgang på 24% sammenlignet med 2023 (381 mio.kr). Modervirksomhedens realiserede et overskud før goodwill afskrivninger, finansielle poster og skat på 30 mio.kr. Goodwill-afskrivninger er på 15 mio.kr., og modervirksomhedens egenkapital lyder pr. 31. december 2024 på 221 mio.kr.

Ledelsen betragter resultatet som yderst tilfredsstillende.

Der var i årsrapporten for 2023 angivet at der i 2024 var forventet en øget omsætning i intervallet 50-60 mio.kr. og et resultat før skat på niveau med 2023. Norconsult Danmark A/S-koncernen har så vidt angår nettoomsætningen realiseret en anelse over denne forventning, hvilket kan henføres til positive tendenser i samfundsøkonomien. Så vidt angår resultat før skat, har koncernen realiseret som forventet.

Norconsult Danmark A/S-koncernen har i regnskabsperioden løst stadig mere komplekse arkitekt- og ingeniøropgaver for kunder inden for forskellige sektorer, blandt andet den almene boligsektor, samt opgaver for finansielle og institutionelle bygherrer og investorer og private erhvervskunder. Norconsult arbejder med udvikling af helhedsplaner, samt renovering og nybyggeri af boliger, administrations- og domicilbyggeri. Ligeledes har koncernen opgaver i forbindelse med laboratoriebyggeri, sundhedssektoren samt inden for forsknings-, uddannelses- og skolebyggeri. Dertil udfører Norconsult Danmark A/S-koncernen en række ydelser for kunder i pharma- og medicinalindustrien, mens koncernen også yder teknisk rådgivning til en lang række faste kunder.

Norconsult Danmark A/S-koncernen anvender væsentlige ressourcer på deltagelse i udbudte prækvalifikationer, tilbudsgivning og konkurrencer, og vundne opgaver fra disse har bidraget markant til koncernens resultat.

Norconsult Danmark A/S er et helejet datterselskab i Norconsult ASA-koncernen, Norges største tværfaglige tekniske rådgiver. Norconsult har eksisteret i Danmark siden 2008 og beskæftiger i dag over 500 medarbejdere. Koncernen har hovedkontor i Herlev og yderligere kontorer i København, Kalundborg, Aarhus, Aalborg, Viborg og Smørum samt Aarhus, Kolding, Esbjerg, Horsens og Grenå.

Virksomheden har eksisteret i Danmark siden 2008, og pr. 31. december 2024 var der 525 medarbejdere i Norconsult Danmark A/S-koncernen.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer i 2025 en omsætningsvækst i intervallet 40-50 mio. kroner som følge af opkøb og organisk vækst.

Koncernens resultat før skat for 2025 forventes at være på samme niveau som i 2024 som følge af stigning i goodwill afskrivninger grundet fornyelige opkøbte selskaber og effekt af indregning af betinget vederlag til tidligere ejere af opkøbte selskaber. Forventninger er baseret på en forudsætning om der ikke sker væsentlige udsving i samfundsøkonomiens konjunktur og at opkøb gennemføres.

Koncernen forventer forsat at have en positiv likviditet i 2025.

Modervirksomheden forventer i 2025 en omsætning på samme niveau som i 2024 og et resultat før skat i intervallet 20-25 mio. kroner. Forventninger er baseret på en forudsætning om der ikke sker væsentlige udsving i samfundsøkonomiens konjunktur.

Modervirksomheden forventer forsat at have en positiv likviditet i 2025.

Finansiering

Norconsult Danmark A/S-koncernen har i 2024 haft forøgede pengestrømme fra driften som følge af fremgangen i aktiviteten og mindre forøgelse af arbejdskapitalen i forhold til 2023.

Investeringer

Som led i vækststrategien har Norconsult Danmark A/S-koncernen i årets løb investeret i indretning af nyt lejemål i Herlev.

Risikoforhold

Generelle forretningsmæssige risici

Koncernens hovedaktivitet er følsom over for udviklingen i samfundsøkonomien. Norconsult Danmark A/S-koncernen har positioneret sig på markedet for at reducere konjunktur risiko.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er, som følge af sin aktivitet, eksponeret over for ændringer i bygge- og anlægsbranchen. Koncernen har ingen usædvanlige valutarisici, renterisici eller kreditrisici og gør ikke brug af afledte finansielle instrumenter.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke, og vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi på at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

I løbet af de seneste år har Norconsult ASA-koncernen implementeret adskillige CSR-politikker og procedurer vedrørende klima, miljø og menneskerettigheder mv. Da disse også gælder for Norconsult Danmark A/S, henvises der til beskrivelsen af politikker, handlinger og resultater i årsrapporten for 2024 for Norconsult ASA-Koncernen. Bæredygtighedsoplysninger findes i afsnittene;

- About Norconsult, siderne 5-8,
- Sustainability Statement, siderne 24-75,

Årsrapporten for 2024 for Norconsult ASA-Koncernen kan tilgås via nedenstående link:

<https://investor.norconsult.com/financial-information/annual-reports/>

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Databeskyttelse er en del af Norconsult Danmark A/S-koncernens Code of Ethics og er en vigtig del af, hvordan vi driver forretning hos Norconsult Danmark A/S-koncernen. Når vi får betroet personoplysninger, beskytter vi dem og tager passende skridt til at beskytte dem mod misbrug. Norconsult Danmark A/S-koncernen har vedtaget, og overholder, Norconsult ASA-koncernens (Norge) politikker om dataetik. Redegørelse for dataetik er offentlig tilgængelig på hjemmesiden for Norconsult Danmark A/S-koncernen, se:

<https://norconsult.dk/information-om-personbeskyttelse/>

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
3 Nettoomsætning	554.930	500.828	474.231	381.063
Andre driftsindtægter	3.250	3.754	4.887	5.472
Direkte omkostninger	-97.210	-72.589	-94.669	-77.774
Andre eksterne omkostninger	-72.354	-63.038	-56.930	-41.532
Bruttoresultat	388.616	368.955	327.519	267.229
5 Personaleomkostninger	-340.207	-321.661	-285.733	-218.428
6 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-29.998	-28.806	-23.144	-18.962
Andre driftsomkostninger	-1.431	0	-3.752	0
Resultat før finansielle poster	16.980	18.488	14.890	29.839
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-6.096	-785
7 Andre finansielle indtægter	1.095	752	546	448
8 Øvrige finansielle omkostninger	-1.852	-1.523	-3.621	-2.420
Resultat før skat	16.223	17.717	5.719	27.082
9 Skat af årets resultat	-9.453	-9.286	-3.460	-5.904
10 Årets resultat	6.770	8.431	2.259	21.178

Balance 31. december

Aktiver				
Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Anlægsaktiver				
11 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.132	0	1.132	0
12 Kunderelationer	1.543	2.619	1.609	0
13 Goodwill	111.380	132.720	94.989	85.746
14 Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	823	0	823
Immaterielle anlægsaktiver i alt	114.055	136.162	97.730	86.569
15 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.764	18.067	14.547	14.955
16 Indretning af lejede lokaler	3.176	2.495	1.651	814
Materielle anlægsaktiver i alt	18.940	20.562	16.198	15.769
17 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	215.967	248.820
18 Andre tilgodehavender	1.542	8.282	1.542	8.282
19 Deposita	5.546	5.311	4.011	3.187
Finansielle anlægsaktiver i alt	7.088	13.593	221.520	260.289
Anlægsaktiver i alt	140.083	170.317	335.448	362.627

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
Note		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Omsætningsaktiver					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	111.171	127.970	81.008	95.385
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	114.065	82.997	92.617	53.556
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	553	999	16.127	13.834
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	4.599
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.936	0
	Andre tilgodehavender	8.444	11.050	8.299	7.430
21	Periodeafgrænsningsposter	5.114	7.441	4.186	5.095
	Tilgodehavender i alt	239.347	230.457	206.173	179.899
	Likvide beholdninger	68.712	56.933	45.592	35.934
	Omsætningsaktiver i alt	308.059	287.390	251.765	215.833
	Aktiver i alt	448.142	457.707	587.213	578.460

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Note					
Passiver					
Egenkapital					
22	Virksomhedskapital	4.005	4.005	4.005	4.005
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	1.066	642
	Overført resultat	195.761	219.874	216.373	239.311
	Egenkapital i alt	199.766	223.879	221.444	243.958
Hensatte forpligtelser					
23	Hensættelser til udskudt skat	44.543	38.978	50.362	44.036
24	Andre hensatte forpligtelser	6.057	5.781	5.507	4.419
	Hensatte forpligtelser i alt	50.600	44.759	55.869	48.455
Gældsforpligtelser					
25	Gæld til pengeinstitutter	0	193	0	193
26	Leasingforpligtelser	2.581	3.722	2.580	3.722
27	Gæld til tilknyttede virksomheder	14.000	14.000	14.000	14.000
28	Anden gæld	1.154	7.494	1.154	3.114
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	17.735	25.409	17.734	21.029

1 Usædvanlige forhold i årsrapporten

2 Efterfølgende begivenheder

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

30 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

31 Eventualposter

32 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapi- tal t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for udvik- lingsomkostninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	4.003	0	0	192.945	196.948
Kontant kapitaludvidelse	2	18.498	0	0	18.500
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	8.431	8.431
Overført til overført resultat	0	-18.498	0	18.498	0
Egenkapital 1. januar 2024	4.005	0	0	219.874	223.879
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	6.770	6.770
Øvrige egenkapitalposter vedrører afregning til det ultimate moderselskab for aktiebaserede vederlæggelsesprogrammer	0	0	0	-30.883	-30.883
	4.005	0	0	195.761	199.766

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapi- tal t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for udvik- lingsomkostninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	4.003	109.997	130	90.151	204.281
Kontant kapitaludvidelse	2	18.497	0	0	18.499
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	21.178	21.178
Overført til overført resultat	0	-128.494	0	128.494	0
Overført fra Overført resultat	0	0	512	0	512
Overført til udviklingsreserve	0	0	0	-512	-512
Egenkapital 1. januar 2024	4.005	0	642	239.311	243.958
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	2.259	2.259
Overført fra Overført resultat	0	0	424	0	424
Øvrige egenkapitalposter vedrører afregning til det ultimate moderselskab for aktiebaserede vederlæggelsesprogrammer	0	0	0	-24.773	-24.773
Overført til udviklingsreserve	0	0	0	-424	-424
	4.005	0	1.066	216.373	221.444

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	6.770	8.431
33 Reguleringer	47.237	38.863
34 Ændring i driftskapital	-11.988	-44.756
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	42.019	2.538
Renteindbetalinger og lignende	1.097	752
Renteudbetalinger og lignende	-1.853	-1.523
Betalt selskabsskat, netto	-8.505	-6.734
Pengestrømme fra driftsaktivitet	32.758	-4.967
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-543	-656
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.747	-7.092
Salg af materielle anlægsaktiver	21	227
Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-47.860
Betalt deposita	-2.226	-938
Tilbagebetalt deposita	1.990	558
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.505	-55.761
Afdrag på leasinggæld	-1.002	-449
Afdrag på langfristet gæld	-6.588	-411
Kontant kapitalforhøjelse	0	18.500
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder	24.000	0
Betalt udbytte	-30.884	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-14.474	17.640
Ændring i likvider	11.779	-43.088
Likvider 1. januar 2024	56.933	100.021
Likvider 31. december 2024	68.712	56.933
Likvider		
Likvide beholdninger	68.712	56.933
Likvider 31. december 2024	68.712	56.933

Noter

1. Usædvanlige forhold i årsrapporten

Der har i årets løb ikke været usædvanlige forhold der har påvirket regnskabsaflæggelsen.

2. Efterfølgende begivenheder

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning				
Ingeniørydelser	404.925	361.783	415.262	315.451
Arkitektydelser	150.005	139.045	58.969	65.612
	554.930	500.828	474.231	381.063

Geografisk opererer koncernen og moderselskabet langt primært på det danske marked. Koncernen har alene omsætning udenfor Danmark på ca. 7,9 mio. kr. i 2024 mod ca. 10 mio.kr. i 2023. Moderselskabet har alene omsætning udenfor Danmark på ca. 2,3 mio. kr. i 2024 mod ca. 2,0 mio.kr. i 2023.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	948	893	659	503
Skattemæssig rådgivning	0	41	0	41
Andre ydelser	141	0	25	0
	1.089	934	684	544

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	295.833	275.499	246.863	185.673
Pensioner	39.717	41.966	34.952	29.823
Andre omkostninger til social sikring	4.657	4.196	3.918	2.932
	340.207	321.661	285.733	218.428
Direktion	5.057	4.594	5.057	4.594
Bestyrelsesmedlemmerne modtager ikke vederlag				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	489	457	406	311
6. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver				
Afskrivning på koncerngoodwill	21.340	19.892	15.469	12.806
Afskrivning på udviklingsprojekter	234	0	234	0
Afskrivning på kunderelationer	1.076	855	1.010	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.255	7.401	5.338	5.498
Afskrivning på leasede aktiver	1.093	658	1.093	658
	29.998	28.806	23.144	18.962
7. Andre finansielle indtægter				
Renter, pengeinstitutter	631	735	499	429
Renter, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	464	0	47	19
Valutakursgevinster	0	17	0	0
	1.095	752	546	448

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
8. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	816	792	2.545	1.870
Andre finansielle omkostninger	1.036	731	1.076	550
	1.852	1.523	3.621	2.420
9. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	6.601	10.321	-64	-1.417
Årets regulering af udskudt skat	5.565	-446	6.326	7.888
Regulering af tidligere års skat	-2.713	-589	-2.802	-567
	9.453	9.286	3.460	5.904
10. Forslag til resultatdisponering				
Overføres til overført resultat			2.259	21.178
Disponeret i alt			2.259	21.178

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
11. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter				
Overførsler	1.366	0	1.366	0
Kostpris 31. december 2024	1.366	0	1.366	0
Årets afskrivninger	-234	0	-234	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-234	0	-234	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.132	0	1.132	0

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af en ny platform, som samler et projektets parter og giver mulighed for at bringe fagkonsekvenser ved ændringer frem i lyset på en overskuelig måde. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres igennem virksomhedens interne projektmodul. Platformen er færdigudviklet i 2024, og har medvirket til en reduktion af koncernens forbrug af eksterne IT-licenser.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
12. Kunderelationer				
Kostpris 1. januar 2024	3.474	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	3.474	2.619	0
Kostpris 31. december 2024	3.474	3.474	2.619	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-855	0	0	0
Årets afskrivninger	-1.076	-855	-1.010	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-1.931	-855	-1.010	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.543	2.619	1.609	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
13. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2024	200.776	172.762	123.235	86.559
Tilgang i årets løb	0	28.014	24.712	36.676
Kostpris 31. december 2024	200.776	200.776	147.947	123.235
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-68.056	-48.164	-37.489	-24.683
Årets afskrivninger	-21.340	-19.892	-15.469	-12.806
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-89.396	-68.056	-52.958	-37.489
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	111.380	132.720	94.989	85.746

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet vurderet til 10 år, som ud fra brancheerfaringer fra lignende opkøb, er den vurderede levetid af de fordele, som Norconsult Danmark A/S har opnået ved købet af de pågældende aktiviteter. For tilkøbte aktiviteter, hvor forretningsvolumen er lavere og personafhængigheden af enkeltpersoner vurderes at være forhøjet, er levetiden dog vurderet til 7 år.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
14. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2024	823	167	823	167
Tilgang i årets løb	543	656	543	656
Overførsler	-1.366	0	-1.366	0
Kostpris 31. december 2024	0	823	0	823
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	823	0	823

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
15. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2024	37.148	25.828	36.403	17.842
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	6.844	6.194	9.910
Tilgang i årets løb	4.321	5.731	4.125	8.659
Afgang i årets løb	0	-1.255	0	-8
Kostpris 31. december 2024	41.469	37.148	46.722	36.403
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-19.081	-13.581	-21.448	-11.566
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	0	-4.677	-4.403
Årets afskrivninger	-6.624	-6.552	-6.050	-5.487
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.052	0	8
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-25.705	-19.081	-32.175	-21.448
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	15.764	18.067	14.547	14.955

I bogført værdi af andre anlæg, driftsmateriel og inventar i koncernen og i moderselskabet indgår finansielt leasede aktiver med en bogført værdi på 3.812 t.kr. (2023: 4.905 t.kr.)

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
16. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar 2024	9.179	8.304	5.954	4.843
Tilgang i årets løb	1.424	1.361	1.218	1.111
Afgang i årets løb	-41	-486	0	0
Kostpris 31. december 2024	10.562	9.179	7.172	5.954
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-6.684	-5.638	-5.140	-4.471
Årets afskrivninger	-724	-1.507	-381	-669
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	22	461	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-7.386	-6.684	-5.521	-5.140
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.176	2.495	1.651	814

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
17. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2024	0	0	251.803	197.668
Tilgang i årets løb	0	0	6.000	54.135
Afgang i årets løb	0	0	-29.003	0
Kostpris 31. december 2024	0	0	228.800	251.803
Nedskrivninger 1. januar 2024	0	0	-2.983	-655
Årets nedskrivninger	0	0	-9.850	-2.328
Nedskrivninger 31. december 2024	0	0	-12.833	-2.983
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0	215.967	248.820

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
Aktieselskabet af 1. juni 2018 under frivillig likvidation *), Aarhus	100 %	12.559	-33
Aktieselskabet 25.01.2023 under frivillig likvidation **), Lyngby	100 %	50.048	87
Aktieselskabet af 28.08.2024 under frivillig likvidation ***), København	100 %	22.826	6.465
Norconsult Jord-Miljø A/S ****), Ballerup	100 %	23.894	401
Aktieselskabet af 01.03.2024 *****), København	100 %	3.346	-93
LB-CONSULT - Norconsult A/S, Grenaa	100 %	19.180	14.341
Norconsult - INGENIØRVÆRKET ApS *****) , Esbjerg	100 %	9.595	6.264

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

*) Tidligere Norconsult – Skovhus Arkitekter A/S

**) Tidligere Norconsult – KHS Arkitekter A/S

***) Tidligere Rubow Arkitekter Holding A/S. Selskabet ejer 100 % af aktierne i de underliggende datterselskaber Nordic Office of Architecture A/S og i Rubow Arkitekter Aarhus A/S, som begge er indregnet til indre værdi i årsrapporten for Aktieselskabet af 28.08.2024 (Under frivillig likvidation)

****) Selskabet ejer 100 % af aktierne i det underliggende datterselskab Norconsult Jord Teknik A/S indregnet til kostpris (Resultat 302 t.kr., egenkapital 18.141 t.kr.)

*****) Tidligere Nordic - Office of Architecture Danmark A/S

*****) Selskabet har solgt sin aktivitet til moderselskabet den 1. januar 2024

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten vedrører i 2024 nedskrivning på 9.850 t.kr. af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og modtaget provenu fra likvidation af kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 3.754 t.kr.

Posten vedrører i 2023 nedskrivning på 2.328 t.kr. af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og modtaget udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 1.544 t.kr.

Følsomhedsoplysninger

I bogført værdi af kapitalandele i dattervirksomheder, indgår Aktieselskabet af 28.08.2024 (Under frivillig likvidation) (tidl. Rubow Arkitekter Holding A/S) med en bogført værdi på 80.384 t.kr. Der er foretaget nedskrivningstest herpå, hvor de centrale forudsætninger er en WACC efter skat på 8,95% og en terminalvækst på 1%, hvilket ikke har medført nedskrivningsbehov.

Hvis WACC efter skat har været ca. 9,45% eller højere, ville dette medføre et nedskrivningsbehov, mens en terminalvækst på 0% ville medføre et nedskrivningsbehov på ca. 1.500 t.kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
18. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2024	8.282	0	8.282	0
Tilgang i årets løb	0	13.770	0	13.770
Afgang i årets løb	-6.740	-5.488	-6.740	-5.488
Kostpris 31. december 2024	1.542	8.282	1.542	8.282
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.542	8.282	1.542	8.282
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender	1.542	8.282	1.542	8.282
	1.542	8.282	1.542	8.282

Andre tilgodehavender vedrører betingede vederlag i forbindelse med virksomhedsopkøb.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
19. Deposita				
Kostpris 1. januar 2024	5.311	4.127	3.187	2.427
Tilgang i årets løb	2.226	1.742	2.149	1.018
Afgang i årets løb	-1.991	-558	-1.991	-258
Tilgang ved opkøb	0	0	666	0
Kostpris 31. december 2024	5.546	5.311	4.011	3.187
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	5.546	5.311	4.011	3.187

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
20. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	746.707	733.790	565.450	479.837
Aconto faktureringer	-708.910	-713.051	-525.726	-470.585
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	37.797	20.739	39.724	9.252
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	114.065	82.997	92.617	53.556
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-76.268	-62.258	-52.893	-44.304
	37.797	20.739	39.724	9.252

21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
22. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. januar 2024	4.005	4.003	4.005	4.003
Kontant kapitaludvidelse	0	2	0	2
	4.005	4.005	4.005	4.005

Aktiekapitalen består af 4.005 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
23. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	38.978	37.233	44.036	36.146
Udskudt skat overtaget ved virksomhedskøb	0	2.191	0	0
Udskudt skat af årets resultat	5.565	-446	6.326	7.890
	44.543	38.978	50.362	44.036

Udskudt skat vedrører primært skattemæssigt periodiserede acontoavancer på igangværende arbejder samt midlertidige afvigelser vedrørende goodwill og forventes udlignet indenfor 5 år.

24. Andre hensatte forpligtelser

Af garantihensættelser forventes i niveauet 5 millioner kroner at forfalde indenfor et år og resten mellem 1 og 5 år.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
25. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitutter i alt	0	248	0	248
Heraf forfalder inden for 1 år	0	-55	0	-55
	0	193	0	193
26. Leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser i alt	3.723	4.725	3.722	4.725
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.142	-1.003	-1.142	-1.003
	2.581	3.722	2.580	3.722
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	161	426	161	426
27. Gæld til tilknyttede virksomheder				
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt	14.000	14.000	14.000	14.000
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt	14.000	14.000	14.000	14.000
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
28. Anden gæld				
Anden gæld i alt	1.154	7.494	1.154	3.114
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
Anden gæld i alt	1.154	7.494	1.154	3.114
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	6.739	0	3.114

29. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

30. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet nogen pant eller sikkerheder i koncernen.

31. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejekontrakter med i alt 57.140 t.kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 10 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 1.121 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2023 udgjorde 56.615 t.kr.

Moderselskabet

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejekontrakter med i alt 55.745 t.kr. i huslejekontrakter med opsigelsesperioder på op til 10 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 723 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-3 år. Samlede operationelle leasingforpligtelser i 2023 udgjorde 53.117 t.kr.

Sambeskatning

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder samt med et andet dansk koncernforbundet selskab og en filial i tilknytning hertil. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Samlet selskabsskatteforpligtelse ved udgangen af 2024 i sambeskatningskredsen er opgjort til 2.510 t.kr. Der er ingen skyldige kildeskatter.

Øvrige eventualforpligtelser

Der er i løbet af regnskabsåret rettet et krav på dagbøder mod modervirksomheden grundet en forsinkelse på en byggesag. Der er en procesrisiko i forbindelse med forsinkelse. Selskabet har indhentet en juridisk vurdering fra selskabets advokat på sagen, hvori det fastlægges at procesrisikoen er begrænset. Der er årsregnskabet for modervirksomheden og koncernen for 2024 indregnet en hensættelse vedrørende risikoen.

32. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Norconsult Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Norconsult Norge AS, Vestfjordgaten 41338 Sandvika, Norge Norconsult Norge AS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Bestemmende indflydelse (fortsat)

Transaktioner

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Salg af serviceydelser til moderselskab	244	944	0	0
Salg af serviceydelser til andre koncernforbundne selskaber	5.800	9.688	0	0
Køb af serviceydelser fra moderselskab	10.510	8.122	0	0
Køb af serviceydelser fra andre koncernforbundne selskaber	2.118	2.111	0	0
Renteomkostninger til moderselskab	816	792	0	0
Salg af serviceydelser til dattervirksomheder	0	0	19.236	11.474
Salg af serviceydelser til moderselskab	0	0	244	944
Salg af serviceydelser til andre koncernforbundne selskaber	0	0	2.054	2.023
Salg af anlægsaktiver til datterselskaber	0	0	0	1.715
Køb af serviceydelser fra moderselskab	0	0	9.765	7.501
Køb af serviceydelser fra datterselskaber	0	0	15.939	13.193
Køb af serviceydelser fra andre koncernforbundne selskaber	0	0	2.062	2.111
Køb af immaterielle anlægsaktiver fra datterselskaber	0	0	27.331	36.676
Køb af anlægsaktiver fra datterselskaber	0	0	1.517	5.507
Renteomkostninger til moderselskab	0	0	816	792
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	1.729	1.078

Noter

	Koncern	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
33. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	29.998	28.806
Andre finansielle indtægter	-1.095	-752
Øvrige finansielle omkostninger	1.852	1.523
Skat af årets resultat	3.888	9.732
Udskudt skat	5.565	-446
Øvrige reguleringer	7.029	0
	47.237	38.863
34. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-9.179	-34.002
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-3.085	-7.677
Andre ændringer i driftskapital	276	-3.077
	-11.988	-44.756

Årsrapporten for Norconsult Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norconsult Danmark A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Norconsult Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter gager, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 4-5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Kunderelationer

Kunderelationer omfatter kundeliste overtaget i forbindelse med virksomhedsopkøb. Kunderelationer afskrives over 5 år, der svarer til den anslåede økonomiske levetid.

Endvidere omfatter posten ordrebeholdning overtaget ved virksomhedsopkøb, der afskrives over forventet afløbsperiode for indgåede ordrer på 2 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 3-5 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

Norconsult Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiver samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens skabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Fladby, Dag

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-522310

IP: 193.75.xxx.xxx

2025-04-11 11:23:22 UTC



Zlatan Behmen

Adm. direktør

Serienummer: 008a2c07-2d2f-41cd-ac3b-2acefddc5754

IP: 217.116.xxx.xxx

2025-04-11 11:45:48 UTC



Hogna, Egil Olav

Bestyrelsesformand

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-2912780

IP: 193.75.xxx.xxx

2025-04-11 11:52:01 UTC



Jess Kofoed Sørensen

Direktør

Serienummer: e398b004-75a1-4068-80c2-7c1735a91b35

IP: 179.6.xxx.xxx

2025-04-11 13:47:48 UTC



Andreas Emil Nielsen

Dirigent

Serienummer: b791dba7-fb4e-462c-bb07-ab1c6117e745

IP: 217.116.xxx.xxx

2025-04-14 06:37:45 UTC



Ruiz Retamar, Maria Luisa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1456084

IP: 193.75.xxx.xxx

2025-04-24 06:23:33 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Allan Nørgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 4d7b903a-6f60-47fd-820e-adcc34671c1a

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-04-24 07:15:44 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.