

Ordbogen A/S

Billedskærervej 8, 5230 Odense M

CVR-nr. 26 40 40 37

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. maj 2025

Dirigent:

.....
Michael Houlberg Walther

Penneo dokumentnøgle: 6ZUYN-L1PK5-040ZY-SSE00-YTDYT-KTDPD



Ordbogen A/S



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 14. maj 2025
Direktion:

.....
Peter Revsbech

.....
Michael Houlberg Walther

Bestyrelse:

.....
Bjarni Lichtenberg Norddahl
formand

.....
Lars Kristian Skaarup

.....
Michael Houlberg Walther

.....
Anna Kromann Agaard

.....
Mogens Henrik From



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Ordbogen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 14. maj 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid
statsaut. revisor
mne31450



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Ordbogen A/S
Adresse, postnr. by	Billedskærervej 8, 5230 Odense M
CVR-nr.	26 40 40 37
Stiftet	19. december 2001
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.ordbogen.com
Bestyrelse	Bjarni Lichtenberg Norddahl, formand Lars Kristian Skaarup Michael Houlberg Walther Anna Kromann Aagaard Mogens Henrik From
Direktion	Peter Revsbech Michael Houlberg Walther
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	77.700	73.702	73.050	62.790	57.037
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	39.301	38.844	34.363	25.940	25.159
Resultat af primær drift	17.145	15.806	14.595	9.988	12.020
Resultat af finansielle poster	-1.237	-1.605	-954	-118	-58
Resultat før skat	15.751	14.385	13.641	9.885	11.962
Årets resultat	12.355	11.388	11.094	8.885	9.157
Nøgletal					
Anlægsaktiver	102.537	104.297	111.295	61.952	59.379
Omsætningsaktiver	23.947	23.078	18.164	36.092	38.966
Balancesum	126.484	127.375	129.459	98.044	98.345
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-1.610	1.142	-442	-710	-519
Aktiekapital	500	500	500	500	500
Minoritetsinteresser	0	0	0	-19	-22
Egenkapital	42.043	36.236	29.648	28.535	29.647
Hensatte forpligtelser	15.676	14.489	14.315	12.718	12.649
Langfristede gældsforpligtelser	10.000	18.000	26.000	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	58.765	58.650	59.496	56.791	56.049
Pengestrømme fra driftsaktivitet	35.520	32.916	67.908	25.340	20.892
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-20.710	-16.075	-69.098	-18.426	-14.364
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-14.830	-16.658	-12.000	-10.000	-5.000
Pengestrøm i alt	-20	183	-13.190	-3.086	1.528
Nøgletal					
Afkastningsgrad	13,5 %	12,3 %	12,8 %	10,2 %	13,6 %
Likviditetsgrad	40,8 %	39,3 %	30,5 %	63,6 %	69,5 %
Soliditetsgrad	33,2 %	28,4 %	22,9 %	29,1 %	30,1 %
Egenkapitalforrentning	31,6 %	34,6 %	38,1 %	30,5 %	33,2 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede					
	70	63	73	75	66

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens vigtigste formål er udvikling, service, salg og drift af internetbaserede tjenesteydelser, sprogteknologier og beslægtede aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 12.355 t.kr. mod et overskud på 11.388 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 42.043 t.kr.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold i 2024 er som forventet. Vores nære marked er stadig præget af høj konkurrence og tilpasninger. Årets resultater er tilfredsstillende.

Ordbogen A/S er en markedsledende sprogteknologivirksomhed i Danmark. I løbet af året har vi arbejdet målrettet med design og funktionalitet på ordbogen.com. Der er nu mere end 150 online ordbøger på sitet, og det har givet os nogle udfordringer med tilgængelighed af ordbøgerne. Det er nu løst. Ordbogen Plus er ved at blive integreret i søgefunktionen, så det bliver mere tilgængeligt for brugerne.

Som Danmarks mest erfarne aktør inden for sprogteknologi er Ordbogen A/S allerede en sikker leverandør til den danske stat, alle landets kommuner og erhvervslivet, og virksomheden har gennem de sidste årtier håndteret afviklingen af eksamener i de danske grundskoler, gymnasier og universiteter over hele landet. Dette understreger virksomhedens kontinuerlige forsyningssikkerhed, stabilitet og ekspertise i anvendelse og udvikling af AI-modeller i praksis. Vores AI-modeller er hostet på eget datacenter i Odense og er ISAE 3000-certificeret og GDPR-compliant.

abc.ordbogen.com har nu alle ordbøger tilgængelige for eleverne og lærerne i grundskolen og bliver meget brugt. Til eksamen i 2024 havde vi et rekordstort antal opslag for både grundskole og gymnasium. Det er meget tilfredsstillende.

Grammatip.com, vores platform med grammatiske øvelser til grundskolen, er også i 2024 løbende blevet udvidet med nye opgaver og moduler. Selv i et svært offentligt marked ser vi en høj konvertering af kunder, og mere end 96 % af vores kunder fornyer.

Tekstretter er i 2024 yderligere udviklet med fokus på brugervenlighed og hurtigere adaption. Målet med produktet er, at læreren sparer tid, da Tekstretter allerede har rettet grammatiske fejl og mangler i elevernes skriftlige opgaver.

Tekstretter er nu meget lettere tilgængelig for både lærere og elever, men vi oplever stadig en træghed fra lærernes side, da det er en stor omvæltning i deres almindelige arbejdsrutiner og adfærd. Der er et stort potentiale for Tekstretter på Grammatip.com, men implementeringen i grundskolerne vil strække over de næste 3-5 år.

Det tyske marked for digital undervisning er nærmest ikkeeksisterende. Tyskerne er ikke digitalt parate endnu, og i de tre år, vi har været på markedet, er det gået fra at være det 19. mest digitaliserede land til at være det 24. Udviklingen i markedet er meget træg. Vores fokus på Grammatip.de på produktsiden har været engelsk for tyskerne, tysk som andetsprog og tysk til indskolingen. Kvaliteten af produktet er i top ligesom i Danmark, og i 2024 vandt Grammatip.de Comenius Edumedia Siegel 2024 og Gütesiegel Lern-Apps.

Påvirkning af det eksterne miljø

I 2024 udgav Ordbogen A/S vores første ESG-rapportering. Vi havde fokus på energibesparelse og affaldssortering. Vi arbejder målrettet med det menneskelige miljø, især for medarbejderne og lederne.



Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

"Made by people for people, powered by technology"

Det er vores slogan, når det handler om implementeringen af teknologier, f.eks. AI, i vores produkter. Vi implementerer kun nye teknologier, når det gør en positiv forskel og det giver mening for brugerne. I 2024 har vi udviklet et IT-samarbejde med MIT, USA; SDU og AAU. Vi har udviklet og udbygget vores forsknings- og udviklingsteam Odin. Vi kan se, at teknologien styrker vores produkter og giver vores brugere helt nye muligheder for bl.a. differentieret læring, sprogudvikling og forbedrede kommunikative evner. Det, at vi er en teknologivirksomhed, giver os klare fremtidige fordele i forhold til vores konkurrenter.

Begivenheder efter balancedagen

Bestyrelsen har efter balancedagen truffet beslutning om at lade Educas ApS indtræde i solvent likvidation. Dette er gjort med henblik på at strømline koncernen og overdrage driften til moderselskabet Ordbogen A/S.

Forventet udvikling

I 2025 forventes koncernens omsætning at være på niveau med sidste år, 60-65 mio. kr. På den baggrund forventes et resultat i samme størrelsesorden som 2024, mellem 7,5 og 12,5 mio. kr.. Forventningerne er baseret på en forudsætning om uændrede kurser for de valutaer, som virksomheden er eksponeret overfor.

Likviditetsudviklingen for driften i 2025 forventes at være positiv som følge af det forventede resultat.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	Bruttofortjeneste	77.700	73.702	55.017	56.652
3	Personaleomkostninger	-38.242	-34.828	-22.759	-25.612
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-22.313	-22.854	-15.598	-16.943
	Andre driftsomkostninger	-157	-30	-157	0
	Resultat før finansielle poster	16.988	15.990	16.503	14.097
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	445	1.522
	Finansielle indtægter	77	34	77	34
	Finansielle omkostninger	-1.314	-1.639	-1.300	-1.634
	Resultat før skat	15.751	14.385	15.725	14.019
4	Skat af årets resultat	-3.396	-2.997	-3.370	-2.631
	Årets resultat	12.355	11.388	12.355	11.388



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	51.690	51.905	24.146	29.748
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	48.020	50.469	48.020	50.469
	Goodwill	200	300	200	300
		<u>99.910</u>	<u>102.674</u>	<u>72.366</u>	<u>80.517</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.627	1.623	2.622	1.613
		<u>2.627</u>	<u>1.623</u>	<u>2.622</u>	<u>1.613</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	12.131	11.266
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.131</u>	<u>11.266</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>102.537</u>	<u>104.297</u>	<u>87.119</u>	<u>93.396</u>
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.593	7.519	5.794	6.499
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.483	12.742	20.881	15.083
	Tilgodehavende selskabsskat	32	0	0	0
	Andre tilgodehavender	1.470	470	236	230
9	Periodeafgrænsningsposter	42	0	5.203	4.986
		<u>21.620</u>	<u>20.731</u>	<u>32.114</u>	<u>26.798</u>
	Værdipapirer og kapitalandele				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1	1	1
		<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.326</u>	<u>2.346</u>	<u>2.267</u>	<u>1.682</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>23.947</u>	<u>23.078</u>	<u>34.382</u>	<u>28.481</u>
	AKTIVER I ALT	<u>126.484</u>	<u>127.375</u>	<u>121.501</u>	<u>121.877</u>



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
10	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	6.275	5.410
	Reserve for udviklingsomkostninger	40.319	40.487	18.833	23.203
	Overført resultat	-15.176	-11.751	35	123
	Foreslået udbytte	16.400	7.000	16.400	7.000
	Egenkapital i alt	42.043	36.236	42.043	36.236
	Hensatte forpligtelser				
11	Udskudt skat	15.676	14.489	9.616	9.615
	Hensatte forpligtelser i alt	15.676	14.489	9.616	9.615
	Gældsforpligtelser				
12	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	10.000	18.000	10.000	18.000
		10.000	18.000	10.000	18.000
	Kortfristede gældsforpligtelser				
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.000	8.000	8.000	8.000
	Gæld til banker	436	266	436	266
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	889	1.092	838	998
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.387	0	2.387	0
	Skyldig sambeskatningsbidrag	2.209	2.822	3.368	2.999
14	Anden gæld	5.074	5.434	5.068	5.428
13	Periodeafgrænsningsposter	39.770	41.036	39.745	40.335
		58.765	58.650	59.842	58.026
	Gældsforpligtelser i alt	68.765	76.650	69.842	76.026
	PASSIVER I ALT	126.484	127.375	121.501	121.877

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 5 Resultatdisponering
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern				
		Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	500	44.269	-19.921	4.800	29.648
	Aktiveret udviklingsomkostninger	0	15.173	-15.173	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	0	4.388	7.000	11.388
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	-20.024	20.024	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	1.069	-1.069	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.800	-4.800
	Egenkapital 1. januar 2024	500	40.487	-11.751	7.000	36.236
	Aktiveret udviklingsomkostninger	0	19.100	-19.100	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	0	-3.593	16.400	12.807
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	-19.315	19.315	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	47	-47	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-7.000	-7.000
	Egenkapital 31. december 2024	500	40.319	-15.176	16.400	42.043



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	500	3.960	28.911	-8.523	4.800	29.648
	Aktiveret udviklingsomkostninger	0	0	6.811	-6.811	0	0
5	Overført via resultatdisponering	0	1.450	0	2.938	7.000	11.388
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	0	-14.130	14.130	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	1.611	-1.611	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.800	-4.800
	Egenkapital 1. januar 2024	500	5.410	23.203	123	7.000	36.236
	Aktiveret udviklingsomkostninger	0	0	7.003	-7.003	0	0
5	Overført via resultatdisponering	0	865	0	-4.458	16.400	12.807
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	0	-12.605	12.605	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	1.232	-1.232	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-7.000	-7.000
	Egenkapital 31. december 2024	500	6.275	18.833	35	16.400	42.043



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	12.355	11.388
18	Reguleringer	27.071	27.426
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	39.426	38.814
19	Ændring i driftskapital	153	-2.992
	Pengestrømme fra primær drift	39.579	35.822
	Renteindbetalinger m.v.	77	34
	Renteudbetalinger m.v.	-1.314	-1.639
	Betalt selskabsskat	-2.822	-1.301
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	35.520	32.916
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-19.100	-15.497
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.610	-1.142
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	564
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-20.710	-16.075
	Betalt udbytte	-7.000	-4.800
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.000	-8.000
	Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	170	-3.858
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-14.830	-16.658
	Årets pengestrøm	-20	183
	Likvider 1. januar	2.346	2.163
20	Likvider 31. december	2.326	2.346

Koncern

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ordbogen A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer for regnskabsåret 2024 og 2023 i balancen uden resultatpåvirkning.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med leveringen af ydelsen.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger vedrørende arbejde, som er udført i regnskabsåret, til opførelse af et eller flere aktiver indregnet i balancen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	5 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-30 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-30 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Bestyrelsen har efter balancedagen truffet beslutning om at lade Educas ApS indtræde i solvent likvidation. Dette er gjort med henblik på at strømline koncernen og overdrage driften til moderselskabet Ordbogen A/S.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	36.161	32.791	20.678	23.575
Andre omkostninger til social sikring	572	585	572	585
Andre personaleomkostninger	1.509	1.452	1.509	1.452
	<u>38.242</u>	<u>34.828</u>	<u>22.759</u>	<u>25.612</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>70</u>	<u>63</u>	<u>70</u>	<u>63</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	3.840	3.710	3.840	3.710
Bestyrelse	1.315	1.302	1.315	1.302
	<u>5.155</u>	<u>5.012</u>	<u>5.155</u>	<u>5.012</u>



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
4 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.209	2.822	3.368	2.999
Årets regulering af udskudt skat	1.187	175	2	-368
	<u>3.396</u>	<u>2.997</u>	<u>3.370</u>	<u>2.631</u>
5 Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			16.400	7.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			413	1.450
Overført resultat			<u>-4.458</u>	<u>2.938</u>
			<u>12.355</u>	<u>11.388</u>
6 Immaterielle anlægsaktiver				
t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2024	160.184	55.492	500	216.176
Tilgange	19.100	0	0	19.100
Afgange	0	-296	0	-296
Kostpris 31. december 2024	<u>179.284</u>	<u>55.196</u>	<u>500</u>	<u>234.980</u>
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2024	108.279	5.023	200	113.502
Afskrivninger	19.315	2.292	100	21.707
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-139	0	-139
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>127.594</u>	<u>7.176</u>	<u>300</u>	<u>135.070</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>51.690</u>	<u>48.020</u>	<u>200</u>	<u>99.910</u>
Afskrives over	<u>5 år</u>	<u>3-30 år</u>	<u>5 år</u>	



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2024	99.496	55.492	500	155.488
Tilgange	7.003	0	0	7.003
Afgange	0	-296	0	-296
Kostpris 31. december 2024	106.499	55.196	500	162.195
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2024	69.748	5.023	200	74.971
Afskrivninger	12.605	2.292	100	14.997
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-139	0	-139
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	82.353	7.176	300	89.829
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	24.146	48.020	200	72.366
Afskrives over	5 år	3-30 år	5 år	

Den samlede værdi for udviklingsprojekter udgør jf. ovenstående i alt 24.146 t.kr. Ledelsen har foretaget gennemgang af såvel de færdiggjorte samt igangværende udviklingsprojekter. På baggrund heraf er det ledelsens vurdering, at udviklingsprojekterne er indregnet efter bedste vurdering ud fra forventninger til de særskilte udviklingsprojekter.

Mere end halvdelen af de aktiverede omkostninger vedrører udvikling af et nyt software, som ledelsen har store forventninger til, men som på nuværende tidspunkt først testes på markedet. Time to market og den rigtige markedstilgang vurderer ledelsen bliver afgørende for hvor meget og hvor hurtigt det nye softwares potentiale kan realiseres.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2024	5.585
Tilgange	1.610
Kostpris 31. december 2024	7.195
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	3.962
Afskrivninger	606
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	4.568
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.627
Afskrives over	3-5 år

	Moder- virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2024	5.560
Tilgange	1.610
Kostpris 31. december 2024	7.170
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	3.947
Afskrivninger	601
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	4.548
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.622
Afskrives over	3-5 år



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2024	5.856
Kostpris 31. december 2024	5.856
Værdireguleringer 1. januar 2024	5.410
Årets resultat	902
Nedskrivning	-37
Værdireguleringer 31. december 2024	6.275
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	12.131

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Educas	ApS	Odense, Danmark	100,00 %	17.334	412
Lemma	GmbH	Hamborg, Tyskland	100,00 %	-37	33

Lemma GmbH har på balancedagen negativ egenkapital. Den negative egenkapital er modregnet i moderselskabets mellemværende med Lemma GmbH.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Periodeafgrænsningsposter

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder periodisering af royalties.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
10 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	500	500
	500	500

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. det seneste år.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
11 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	14.489	14.315	9.615	9.983
Årets regulering i resultatopgørelsen	1.187	174	1	-368
Udskudt skat 31. december	15.676	14.489	9.616	9.615



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	18.000	8.000	10.000	0
	18.000	8.000	10.000	0
Modervirksomhed				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	18.000	8.000	10.000	0
	18.000	8.000	10.000	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende softwareabonnementer, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

14 Anden gæld

Anden gæld består af feriepenge hensættelse, moms og øvrige skyldige omkostninger

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i sambeskatningskredsen med SEED ApS som administrationsselskab. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Modervirksomheden og koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Nærtstående parter

Koncern

Ordbogen A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Seed ApS	Odense	Kapitalbesiddelse

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Seed ApS	Odense	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Seed ApS	Billedskærervej 8, 5230 Odense M

		Koncern	
t.kr.		2024	2023
18	Reguleringer		
	Af- og nedskrivninger	22.313	22.854
	Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-30
	Finansielle omkostninger	-77	-34
	Finansielle forpligtelser	1.314	1.639
	Skat af årets resultat	2.209	2.822
	Udskudt skat	1.187	175
	Andre skatter	-32	0
	Øvrige reguleringer	157	0
		<u>27.071</u>	<u>27.426</u>
19	Ændring i driftskapital		
	Ændring i tilgodehavender	-857	-6.577
	Ændring i leverandørgæld m.v.	1.010	3.585
		<u>153</u>	<u>-2.992</u>
20	Likvider, ultimo		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>2.326</u>	<u>2.346</u>
		<u>2.326</u>	<u>2.346</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bjarni Lichtenberg Norddahl

Bestyrelsesformand

Serienummer: f065f936-939d-4b4d-bb40-873eb6d566d6

IP: 217.63.xxx.xxx

2025-05-14 12:42:39 UTC



Peter Revsbech

Direktør

Serienummer: 1b2c3685-c352-464a-a9d5-a43ab28c69ca

IP: 109.56.xxx.xxx

2025-05-14 14:56:56 UTC



Anna Kromann Aagaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 754abca9-dc78-4871-8f12-0be79caf69ea

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-05-15 12:38:27 UTC



Michael Houlberg Walther

Direktør, bestyrelsesmedlem, dirigent

Serienummer: 580a92d3-d617-426f-b19a-cf2475f9ee59

IP: 185.245.xxx.xxx

2025-05-16 11:06:41 UTC



Mogens Henrik From

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0fb5a85c-a490-49b6-8d4d-e516915c8448

IP: 185.245.xxx.xxx

2025-05-19 10:22:52 UTC



Søren Smedegaard Hvid

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 679f8e4e-cbe2-40c1-8b8a-b3f72863eea1

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-05-19 10:25:59 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.