



**KPMG**  
**Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**  
KPMG Huset  
Værkmestergade 25  
Postboks 330  
8100 Aarhus C

Telefon 73 23 30 00  
Telefax 72 29 30 30  
www.kpmg.dk

**MMT A/S**

## Årsrapport 2013

### **Til Erhvervsstyrelsen**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling

den \_\_\_\_\_ 21. maj \_\_\_\_\_ 20\_\_14\_\_

\_\_\_\_\_  
Flemming Johannsen

*dirigent*

CVR-nr. 34 59 63 87  
998850 / CW

## **Indhold**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Ledelsespåtegning                    | 2  |
| Den uafhængige revisors erklæringer  | 3  |
| Ledelsesberetning                    | 5  |
| Selskabsoplysninger                  | 5  |
| Hoved- og nøgletal                   | 6  |
| Beretning                            | 7  |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december | 9  |
| Anvendt regnskabspraksis             | 9  |
| Resultatopgørelse                    | 15 |
| Balance                              | 16 |
| Pengestrømsopgørelse                 | 18 |
| Noter                                | 19 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for MMT A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsten, den 14. maj 2014  
Direktion:

---

Preben Geer

Bestyrelse:

---

Torben Balmer

---

Gorm Hougaard

---

Preben Geer

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i MMT A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for MMT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Supplerende oplysninger

##### *Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet*

Uden at modificere vores konklusion gør vi opmærksom på, at selskabet har realiseret et betydeligt underskud og har negativ egenkapital ved regnskabsårets udgang. Vi henviser til note 1 i regnskabet, hvor ledelsen har redegjort nærmere for den finansielle situation og forventninger til fremtiden.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 14. maj 2014

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Mads Meldgaard  
statsaut. revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

MMT A/S  
Mågevej 14  
8370 Hadsten

Telefon: 86 98 19 55  
Hjemmeside: mmt-hadsten.dk

CVR-nr.: 34 59 63 87  
Stiftet: 20. juni 2012  
Hjemstedskommune: Favrskov kommune  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### **Bestyrelse**

Torben Balmer (formand)  
Gorm Hougaard  
Preben Geer

### **Direktion**

Preben Geer

### **Revision**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
KPMG Huset  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 21. maj 2014 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

| tkr. | 2013 | 2012 |
|------|------|------|
|------|------|------|

#### Hovedtal

|                                |               |              |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| Bruttoresultat                 | 25.147        | 26.224       |
| Resultat af primær drift       | -7.844        | 2.502        |
| Resultat af finansielle poster | -1.590        | -1.074       |
| Resultat før skat              | -9.434        | 1.428        |
| <b>Årets resultat</b>          | <b>-8.632</b> | <b>1.063</b> |

|                                          |               |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Anlægsaktiver                            | 6.433         | 9.505         |
| Omsætningsaktiver                        | 16.396        | 24.136        |
| <b>Aktiver i alt (balancesum)</b>        | <b>22.829</b> | <b>33.641</b> |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | -             | 3.050         |
| Aktiekapital                             | 3.050         | 3.050         |
| <b>Egenkapital</b>                       | <b>-4.819</b> | <b>4.113</b>  |
| Hensatte forpligtelser                   | 406           | 467           |
| Kortfristede gældsforpligtelser          | 27.184        | 29.061        |

#### Nøgletal

|                                   |            |        |
|-----------------------------------|------------|--------|
| Afkast af den investerede kapital | -166,5 %   | 17,2 % |
| Likviditetsgrad                   | 60,5 %     | 83,1 % |
| Soliditetsgrad                    | -21,1 %    | 12,2 % |
| Egenkapitalforrentning            | -2.448,8 % | 29,7 % |

|                                                  |           |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b> | <b>57</b> | <b>87</b> |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens hovedaktivitet

Selskabets hovedaktiviteter består af entreprise og tilbudsarbejder indenfor beton, murer- og tømrerbranchen.

#### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør -8.632 tkr. mod 1.063 tkr. i 2012. Egenkapitalen udgør -4.819 tkr. pr. 31. december 2013 mod 4.113 tkr. pr. 31. december 2012.

Aktiviteten har i 2013 været langt under det forventede og har medført, at omsætningen er væsentligt lavere end forventet. Dette er en væsentlig del af forklaringen på det meget utilfredsstillende resultat.

I en længere periode var der forventning om nye større projekter, som under normale omstændigheder ville være blevet til ordrer. Af denne årsag blev en større tilpasning af selskabets kapacitetsomkostninger først igangsat på et sent tidspunkt. Dette har ligeledes også haft en effekt på selskabets dækningsgrad, som i indeværende regnskabsår er halveret i forhold til forventningerne til 2013. Dækningsgraden har herudover været påvirket af en hårdere priskonkurrence i markedet samt en lavere effektivitet m.v.

Ved udgangen af året har selskabet foretaget nedskrivning af goodwill med 1.400 tkr. samt afsat 712 tkr. til opsagte medarbejdere.

Selskabet har som følge af det negative resultat i indeværende regnskabsår tabt hele sin egenkapital. Selskabet har i januar 2014 indgået en ny finansieringsaftale med selskabets finansielle samarbejdspartnere, hvor en del af aftalen bl.a. medfører, at 5.000 tkr. af bankgælden bliver konverteret til ansvarlig lånekapital, ligesom de nødvendige rammer for arbejdsgarantier er sikret.

Det er herefter ledelsens forventning, at egenkapitalen vil blive retableret i forbindelse med den fremtidige drift.

De foretagne opsigelser og omkostningsreduktioner har bidraget til at reducere selskabets nulpunktsomsætning væsentligt, således at omkostningerne nu er tilpasset aktivitetsniveauet for 2013, der ligger væsentligt under det niveau selskabet historisk har været vant til.

Der er udarbejdet nyt budget som udviser et overskud for det kommende år, ligesom driften kan realiseres inden for de bevilligede kreditrammer. Den mest kritiske forudsætning for budgettets opfyldelse er en forbedring af dækningsgraden på de udførte projekter, og med baggrund i den aktuelle ordrebeholdning og den efterfølgende udvikling i 2014 er der god tro på, at denne forudsætningen også opfyldes.

På baggrund af det skuffende resultat i 2013 foretages der endvidere tættere og mere detaljeret opfølgning end nogensinde før.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Som omtalt foran er der indgået ny finansieringsaftale for selskabet i januar 2014.

#### **Virksomhedens forventede udvikling**

Selskabet har budgetteret med et mindre overskud i det kommende regnskabsår, og forventningen til forbedringen af resultatet kan hovedsageligt henføres til reduktion af personaleomkostninger, afskrivninger og rentebesparelse samt den nuværende ordrebeholdning.

#### ***Særlige forudsætninger og usikre faktorer***

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i lokalområdet og de nærliggende kommuner.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MMT A/S for 2013 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel, inventar m.v. 1-8 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital - udbytte

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på entreprisekontrakter m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig og en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                                   |                                                                                              |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Afkast af den investerede kapital | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| Investeret kapital                | Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital              |
| Likviditetsgrad                   | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                        |
| Soliditetsgrad                    | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$                |
| Egenkapitalforrentning            | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$    |
| Egenkapitalandel                  | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. udbytte, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

|                                                                   | Note | 2013              | 2012<br>(6 mdr.) |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|
| <b>Bruttoresultat</b>                                             |      | 25.146.848        | 26.223.955       |
| Personaleomkostninger                                             | 2    | -29.636.894       | -22.738.278      |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 3    | -3.354.184        | -983.830         |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                   |      | -7.844.230        | 2.501.847        |
| Finansielle indtægter                                             |      | 914               | 0                |
| Finansielle omkostninger                                          |      | -1.591.089        | -1.073.930       |
| <b>Resultat før skat</b>                                          |      | -9.434.405        | 1.427.917        |
| Skat af årets resultat                                            | 4    | 802.300           | -365.300         |
| <b>Årets resultat</b>                                             |      | <u>-8.632.105</u> | <u>1.062.617</u> |

### Resultatdisponering

|                                     |                   |                  |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | 0                 | 300.000          |
| Overført til årets resultat         | -8.632.105        | 762.617          |
|                                     | <u>-8.632.105</u> | <u>1.062.617</u> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

|                                                     | Note | 2013       | 2012       |
|-----------------------------------------------------|------|------------|------------|
| <b>AKTIVER</b>                                      |      |            |            |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                |      |            |            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                   | 5    |            |            |
| Goodwill                                            |      | 0          | 1.800.000  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                     | 6    |            |            |
| Produktionsanlæg, driftsmidler, it og inventar m.v. |      | 6.264.031  | 7.704.710  |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                    |      |            |            |
| Deposita                                            |      | 169.000    | 0          |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                          |      | 6.433.031  | 9.504.710  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                            |      |            |            |
| <b>Varebeholdninger</b>                             |      |            |            |
| Råvarer og hjælpemateriel                           |      | 150.000    | 150.000    |
| <b>Tilgodehavender</b>                              |      |            |            |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser         |      | 6.303.582  | 15.159.392 |
| Entreprisekontrakter                                | 7    | 7.959.600  | 7.503.672  |
| Andre tilgodehavender                               |      | 739.113    | 1.038.766  |
| Periodeafgrænsningsposter                           |      | 43.305     | 46.371     |
| Udskudt skat                                        |      | 437.000    | 0          |
|                                                     |      | 15.482.600 | 23.748.201 |
| <b>Likvide beholdninger</b>                         | 13   | 763.643    | 238.282    |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                      |      | 16.396.243 | 24.136.483 |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                                |      | 22.829.274 | 33.641.193 |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

|                                                          | Note | 2013              | 2012              |
|----------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVER</b>                                          |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                                       | 8    |                   |                   |
| Aktiekapital                                             |      | 3.050.000         | 3.050.000         |
| Overført resultat                                        |      | -7.869.489        | 762.617           |
| Foreslået udbytte                                        |      | 0                 | 300.000           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                                 |      | <b>-4.819.489</b> | <b>4.112.617</b>  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                            | 9    |                   |                   |
| Hensættelser til udskudt skat                            |      | 0                 | 365.300           |
| Hensættelse til garantiforpligtelser                     |      | 306.000           | 102.000           |
| Andre hensatte forpligtelser                             |      | 100.000           | 0                 |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                      |      | <b>406.000</b>    | <b>467.300</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                |      |                   |                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                   | 10   |                   |                   |
| Leasing                                                  |      | 58.480            | 0                 |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                   |      |                   |                   |
| Kortfristet del af langfristet gæld                      |      | 24.872            | 0                 |
| Kreditinstitutter                                        |      | 8.827.451         | 0                 |
| Entreprisekontrakter                                     | 7    | 814.871           | 5.463.206         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                 |      | 13.401.788        | 14.655.539        |
| Anden gæld                                               |      | 4.115.301         | 8.942.531         |
|                                                          |      | <b>27.184.283</b> | <b>29.061.276</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                          |      | <b>27.242.763</b> | <b>29.061.276</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                                    |      | <b>22.829.274</b> | <b>33.641.193</b> |
| <b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b> | 11   |                   |                   |
| <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>             | 12   |                   |                   |
| <b>Nærtstående parter</b>                                | 14   |                   |                   |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

|                                                                              | Note | 2013              | 2012<br>(6 mdr.)   |
|------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|--------------------|
| Resultat af primær drift                                                     |      | -7.844.230        | 2.501.847          |
| Årets afskrivninger                                                          |      | 3.354.184         | 983.830            |
| Pengestrøm fra primær drift før ændring af arbejdskapital                    |      | -4.490.046        | 3.485.677          |
| Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter                       |      | 8.795.160         | -23.898.201        |
| Ændring i hensatte forpligtelser (ekskl. udskudt skat)                       |      | 304.000           | 102.000            |
| Ændring i kortfristede gældsforpligtelser                                    |      | -10.821.280       | 29.061.276         |
| Pengestrøm fra ordinær primær drift                                          |      | -6.212.166        | 8.750.752          |
| Renteindtægter og lignende indtægter                                         |      | 914               | 0                  |
| Renteudgifter og lignende udgifter                                           |      | -1.591.089        | -1.073.930         |
| Pengestrøm fra ordinær drift                                                 |      | -7.802.341        | 7.676.822          |
| <b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>                                        |      | <b>-7.802.341</b> | <b>7.676.822</b>   |
| Køb af materielle anlægsaktiver                                              |      | -152.501          | -457.076           |
| Salg af materielle anlægsaktiver                                             |      | 38.400            | 668.536            |
| Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver ved virksomhedsoverdragelse  |      | 0                 | -10.700.000        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                                             |      | -169.000          | 0                  |
| <b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>                                  |      | <b>-283.101</b>   | <b>-10.488.540</b> |
| Stiftelse                                                                    |      | 0                 | 80.000             |
| Kapitalforhøjelse                                                            |      | 0                 | 2.970.000          |
| Afdrag på gældsforpligtelser                                                 |      | -16.323           | 0                  |
| Optagelse af lån                                                             |      | 99.675            | 0                  |
| Udloddet udbytte                                                             |      | -300.000          | 0                  |
| <b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>                                 |      | <b>-216.648</b>   | <b>3.050.000</b>   |
| <b>Årets pengestrøm fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet</b> |      | <b>-8.302.090</b> | <b>238.282</b>     |
| Likvider og bankgæld, primo                                                  |      | 238.282           | 0                  |
| <b>Likvider og bankgæld, ultimo</b>                                          | 15   | <b>-8.063.808</b> | <b>238.282</b>     |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Selskabet finansielle situation og kapitalberedskab

Selskabet har i regnskabsåret realiseret et negativt resultat på -8.632 tkr. og egenkapitalen udgjorde ved udgangen af regnskabsåret -4.819 tkr. I ledelsesberetningen redegøres der for årsagerne til denne negative udvikling, ligesom der redegøres for ledelsens planer for at sikre en rentabel vækst for fremtiden og etablere et tilstrækkeligt kapitalgrundlag.

Dette er formaliseret i en ny finansieringsaftale indgået mellem selskabet og dets finansielle samarbejdspartnere i januar 2014.

Det fremgår bl.a., at der er taget forskellige foranstaltninger for at nedbringe nulpunktsomsætningen og sikre det nødvendige finansielle beredskab, herunder konvertering af gæld til kreditinstitutter til ansvarlig lånekapital.

På baggrund af disse initiativer vurderes det herefter at selskabet igen vil være overskudsgivende i 2014. De væsentligste usikkerhedsparametre i forhold hertil er forbedring af selskabets dækningsgrad og stram styring selskabets pengebindinger, mens den nuværende ordrebeholdning udgør ca. 2/3 af den budgetterede omsætning.

Selskabets økonomi er dog sårbar overfor negative afvigelser, da der kun er begrænsede reserver til at håndtere negative afvigelser. Det er vurderingen, at de igangsatte initiativer også på det styringsmæssige område og den budgetterede reducerede omsætning, vil bidrage til at minimere denne risiko for negative afvigelser.

|                                               | 2013               | 2012<br>(6 mdr.)   |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>2 Personaleomkostninger</b>                |                    |                    |
| Løn, gager og personaleomkostninger           | 24.843.135         | 19.437.853         |
| Pensioner                                     | 3.297.598          | 2.533.823          |
| Andre omkostninger til social sikring         | 728.399            | 292.998            |
| Andre personaleomkostninger                   | 767.762            | 473.604            |
|                                               | <u>29.636.894</u>  | <u>22.738.278</u>  |
| <br>Vederlag til direktion og bestyrelse      | <br><u>973.121</u> | <br><u>526.785</u> |
| <br>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | <br><u>57</u>      | <br><u>87</u>      |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|                                                                            | 2013             | 2012<br>(6 mdr.) |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b> |                  |                  |
| Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                        | 1.800.000        | 200.000          |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                                  | 1.537.584        | 838.366          |
| Tab/gevinst(-) ved salg af materielle anlægsaktiver                        | 16.600           | -54.536          |
|                                                                            | <u>3.354.184</u> | <u>983.830</u>   |
| <b>4 Skat af årets resultat</b>                                            |                  |                  |
| Skat af årets resultat                                                     | <u>-802.300</u>  | <u>365.300</u>   |
| der specificeres således:                                                  |                  |                  |
| Aktuel skat                                                                | 0                | 0                |
| Regulering af udskudt skat                                                 | <u>-802.300</u>  | <u>365.300</u>   |
|                                                                            | <u>-802.300</u>  | <u>365.300</u>   |
| <b>5 Immaterielle anlægsaktiver</b>                                        |                  |                  |
|                                                                            |                  | <u>Goodwill</u>  |
| Kostpris 1. januar 2013                                                    |                  | <u>2.000.000</u> |
| Ned- og afskrivninger 1. januar 2013                                       |                  | 200.000          |
| Afskrivninger                                                              |                  | 400.000          |
| Nedskrivning                                                               |                  | <u>1.400.000</u> |
| Ned- og afskrivninger 31. december 2013                                    |                  | <u>2.000.000</u> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>                             |                  | <u>0</u>         |
| Afskrives over                                                             |                  | <u>5 år</u>      |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver

|                                                | Produk-<br>tionsanlæg,<br>driftsmidler,<br>it og inven-<br>tar m.v. |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2013                        | 8.543.075                                                           |
| Årets tilgang                                  | 152.501                                                             |
| Årets afgang                                   | -170.000                                                            |
| Kostpris 31. december 2013                     | 8.525.576                                                           |
| Ned- og afskrivninger 1. januar 2013           | 838.365                                                             |
| Afskrivninger                                  | 1.538.180                                                           |
| Afgang                                         | -115.000                                                            |
| Ned- og afskrivninger 31. december 2013        | 2.261.545                                                           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b> | <b>6.264.031</b>                                                    |
| Afskrives over                                 | 1-8 år                                                              |

|                                                             | 2013             | 2012             |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>7 Entreprenkontrakter</b>                                |                  |                  |
| Specifikation af igangværende arbejder for fremmed regning: |                  |                  |
| Salgsværdi af udført arbejde                                | 100.032.549      | 163.794.222      |
| Faktureret a conto                                          | -92.887.820      | -161.753.756     |
|                                                             | <u>7.144.729</u> | <u>2.040.466</u> |
| Der klassificeres således:                                  |                  |                  |
| Entreprenkontrakter (aktiver)                               | 7.959.600        | 7.503.672        |
| Entreprenkontrakter (forpligtelser)                         | -814.871         | -5.463.206       |
|                                                             | <u>7.144.729</u> | <u>2.040.466</u> |

#### 8 Egenkapital

|                                      | Aktie-<br>kapital | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte | I alt             |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2013           | 3.050.000         | 762.616              | 300.000              | 4.112.616         |
| Udloddet udbytte                     | 0                 | 0                    | -300.000             | -300.000          |
| Overført, jf. resultatdisponering    | 0                 | -8.632.105           | 0                    | -8.632.105        |
| <b>Egenkapital 31. december 2013</b> | <u>3.050.000</u>  | <u>-7.869.489</u>    | <u>0</u>             | <u>-4.819.489</u> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Hensatte forpligtelser

|                                                                                            | Udskudt<br>skat | Andre<br>hensatte<br>forplig-<br>telser | I alt          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|----------------|
| Hensatte forpligtelser 1. januar 2013                                                      | 365.300         | 102.000                                 | 467.300        |
| Årets hensatte forpligtelser, herunder forøgelse<br>af eksisterende hensatte forpligtelser | 0               | 304.000                                 | 304.000        |
| Årets regulering                                                                           | -365.300        | 0                                       | -365.300       |
| <b>Hensatte forpligtelser 31. december 2013</b>                                            | <b>0</b>        | <b>406.000</b>                          | <b>406.000</b> |

#### 10 Langfristede gældsforpligtelser

|         | Gæld i alt 31.<br>december<br>2013 | Afdrag næste<br>år | Langfristet<br>andel | Restgæld efter<br>5 år |
|---------|------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| Leasing | 83.352                             | 24.872             | 58.480               | 0                      |

#### 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

I lighed med seneste regnskabsår er selskabet part i en verserende voldgiftssag, hvor bygherre har nedlagt påstand om, at udskiftning af nogle materialedele skal anses for at være indeholdt i entreprisensummen, hvorimod selskabet er af den overbevisning, at udskiftningen skal anses for at være ekstraarbejde.

Selskabets ledelse anslår, at udskiftningen af materialerne vil koste selskabet ca. 5 mio. kr., såfremt voldgiften beslutter ikke at frifinde selskabet.

I lighed med seneste regnskabsår er det ledelsens og selskabets advokats vurdering, at selskabet bør frifindes, og har som følge deraf valgt ikke at hensætte til voldgiftssagen i årsrapporten.

##### Garantier

##### Entreprisegarantier

Selskabet har pr. 31. december 2013 stillet entreprisegarantier overfor kunder på 27.251 tkr.

##### Betalingsgarantier

Selskabet har pr. 31. december 2013 stillet betalingsgarantier over for leverandører på 4.495 tkr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der givet virksomhedspant på 30.000 tkr. i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, driftsinventar og driftsmateriel samt goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør pr. 31. december 2013, 18.475 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet ejerpantebreve på 2.000 tkr. med pant i køretøjer, hvor den regnskabsmæssige værdi udgør 1.799 tkr. pr. 31. december 2013

#### 13 Likvide beholdninger

Til sikkerhed for garantistiller indestår 763 tkr. af de likvide midler på en deponeringskonto.

#### 14 Nærtstående parter

MMT A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Ingen.

##### Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Torben Balmer, bestyrelsesformand

Gorm Hougaard, bestyrelsesmedlem

Preben Geer, direktør og bestyrelsesmedlem

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Balmer Holding ApS, Skæring Egager 13, 8250 Egå

Geer Holding ApS, Michael Anchers Vej 1, 8270 Højbjerg

Hougaard Holding, Hadsten ApS, Æbleparken 56, 8370 Hadsten.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|                           | 2013              | 2012<br>(6 mdr.) |
|---------------------------|-------------------|------------------|
| <b>15 Likvider</b>        |                   |                  |
| Likvide beholdninger      | 763.643           | 238.282          |
| Kortfristede værdipapirer | -8.827.451        | 0                |
|                           | <u>-8.063.808</u> | <u>238.282</u>   |