SSG Partners A/S

Knapholm 4, 2730 Herlev

Årsrapport for 2015/16

(regnskabsår 1/10 - 30/9)

CVR-nr. 34 58 24 40

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12/12 2016

Lars Thorsgaard Jensen
Dirigent

pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 4

Hoved- og nøgletal 5

Ledelsesberetning 6

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 14

Balance 30. september 15

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september 17

Noter til årsregnskabet 19

Regnskabspraksis 28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for SSG Partners A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2015/16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 30. november 2016

Direktion

Sonny Hoffmann Nielsen
adm. direktør

Uffe Iversen
økonomidirektør

Bestyrelse

John Staunsbjerg Dueholm
formand

Carsten Fensholt

Jesper Wadum Nielsen

Lars Thorsgaard Jensen

Sonny Hoffmann Nielsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i SSG Partners A/S

Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for SSG Partners A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar
Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Hellerup, den 30. november 2016
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor

Henrik Ødegaard
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	SSG Partners A/S Knapholm 4 2730 Herlev CVR-nr.: 34 58 24 40 Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september Stiftet: 11. maj 2012 Regnskabsår: 5. regnskabsår Hjemstedskommune: Herlev
Bestyrelse	John Staunsbjerg Dueholm, formand Carsten Fensholt Jesper Wadum Nielsen Lars Thorsgaard Jensen Sonny Hoffmann Nielsen
Direktion	Sonny Hoffmann Nielsen Uffe Iversen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	538.527	556.789	535.644	420.554	119.307
Bruttofortjeneste	296.234	262.311	246.846	199.563	65.697
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	54.173	17.857	-19.965	-24.756	10.048
Resultat af ordinær primær drift	35.377	-3.164	-41.703	-45.388	5.208
Resultat af finansielle poster	-8.573	-13.003	-8.961	-7.764	-3.542
Årets resultat	18.148	-15.559	-37.616	-43.963	567
Balance					
Balancesum	300.063	327.174	356.824	361.749	340.961
Egenkapital	78.441	58.519	75.109	72.980	103.567
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	63.304	768	-16.796	-22.095	-74.028
- investeringsaktivitet	-10.114	-15.689	-8.068	-20.561	-185.858
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-4.719	-4.553	-8.556	-20.710	-35.272
- finansieringsaktivitet	-29.429	9.012	33.143	-2.562	135.339
Årets forskydning i likvider	23.761	-5.909	8.279	-45.218	-124.547
Nøgletal i %					
Bruttomargin	55,0%	47,1%	46,1%	47,5%	55,1%
Overskudsgrad	6,6%	-0,6%	-7,8%	-10,8%	8,4%
Afkastningsgrad	11,8%	-1,0%	-11,7%	-12,5%	2,9%
Soliditetsgrad	26,1%	17,9%	21,0%	20,2%	30,4%

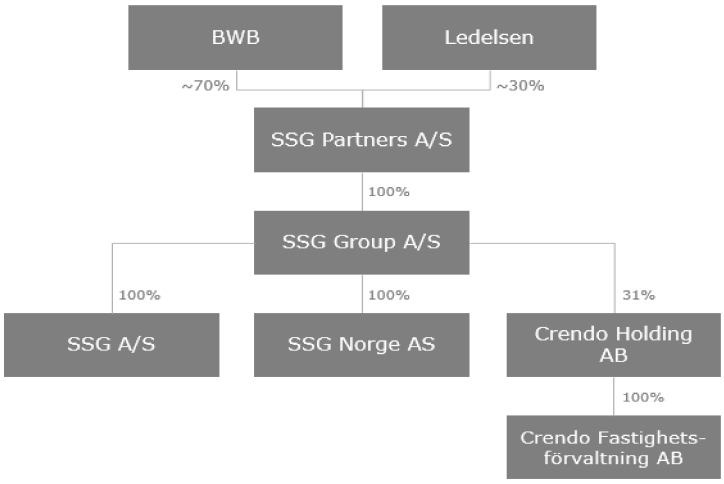
Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består af salg af serviceydelser inden for skadeservice, ejendomsservice og industriservice gennem selskaber i Danmark og Norge. Koncernens kundekreds er primært forsikringsselskaber, industrivirksomheder, bolig- og ejendomsselskaber og kommuner. Koncernen købte i foråret 2015 31% af aktierne i Crendo Fastighetsförvaltning AB, der har aktiviteter med ejendomsservice og skadesservice i den sydlige del af Sverige.

Koncernoversigt



Direktion:
CEO Sonny Nielsen
CFO Uffe Iversen

Bestyrelse:
John Dueholm (formand)
Carsten Fensholt
Sonny Nielsen (SSG Group/Partners)
Anders Kristensen (SSG A/S)
Jesper Wadum Nielsen
Lars Thorsgaard Jensen

Udvikling i året

SSG Partners A/S realiserede i regnskabsåret 2015/16 et resultat før skat på 18,1 mio.kr mod -15,6 mio.kr året før.

Resultatet er tilfredsstillende og samlet set over de forventninger, som blev udtrykt i årsrapporten for 2014/15 for henholdsvis SSG A/S (Danmark) og SSG Norge AS. Resultatet i Crendo Fastighetsförvaltning AB er ikke tilfredsstillende med et negativt resultat før skat, dette påvirker ikke de konsoliderede resultater i SSG Partners A/S på grund af minoritetsejerandel.

SSG Partner A/S resultat er påvirket af følgende:
1. Fuld effekt af kunde- og effektiviseringsproces i SSG A/S (Danmark) gennem sidste 2 år kombineret med afvikling af tidligere tabsgivende tømrerforretning Thylkjær og Partner. Dertil kommer fortsatte solide og genforhandlede kontrakter med de fleste store danske forsikringsselskaber.
2. Effekt at den stadig pågående kunde- og effektiviseringsproces i SSG Norge AS. Resultatudviklingen har i løbet af regnskabsåret været meget positiv, hvorfor indtjeningen ved året slutning er på et væsentligt højere niveau end ved regnskabsårets begyndelse. Størstedelen af regionskontorerne fungerer tilfredsstillende og vækst i omsætningen fra de store forsikringsselskaber i Norge har materialiseret sig.
3. Negativt resultat før skat i Crendo grundet netop overstået nedskalering af et tabsgivende

Ledelsesberetning

forretningsområde indenfor lejlighedsrenovering. Der er foretaget nogle ledelsesmæssige ændringer i Crendo, og der er per 1. september 2016 ansat en ny CEO. Dette har ikke driftsmæssig påvirkning af SSG Partners A/S resultatet, idet minoritetsinvesteringen i Crendo ikke er konsolideret ind, men blot registeret som et aktiv på balancen.

Kapitalstruktur og beredskab

SSG aktiekapital er ikke opdelt i aktieklasser. Ledelsen vurderer regelmæssigt, om SSG har en kapitalstruktur, der modsvarer selskabets behov for finansiering af arbejdskapitalen.

Koncernens ejere, bestyrelse og direktion vurderer løbende sammen med selskabets bankforbindelse, hvordan fordelingen af egenkapitalen, ejerlån og den eksterne finansiering skal sammensættes.

Ledelsen er i løbende dialog med koncernens væsentligste långiver og kapitalejere, og der er stor tillid fra långiver og ejere. Ledelsen vurderer at koncernens nuværende kapitalstruktur og beredskab er betryggende og tilstrækkeligt til at gennemføre de planlagte aktiviteter for regnskabsåret 2016/17.

Forventet udvikling

I de kommende år vil ledelsen fokusere på at fastholde den høje markedsandel inden for skadeservice parallelt med strategien om at øge markedsandelen inden for industri- og ejendomsservice i Danmark. I Norge vil der fortsat være fokus på den organiske vækst og projektrentabilitet i SSG's norske centre inden for skadeservice og industriservice.

Koncernen er underlagt markedsforhold, som kan variere kraftigt fra år til år, som følge af ude fra kommende vejrlige fænomener som eksempelvis tøbrud og skybrud. Ledelsens vurdering af omsætningens og resultatets udvikling for koncernen er derfor underlagt den usikkerhed, der knytter sig til disse markedsforhold.

SSG-koncernen har gennem de sidste år investeret betydeligt for at styrke selskabets strategiske position over for kunder og forbedre koncernens omkostningsstruktur, interne processer, it-systemer m.m., således at koncernen fremadrettet står stærkt i konkurrencesituationen.

SSG koncernens omsætning for 2016/17 forventes at blive forbedret med omkring DKK 60 mio., drevet af vækst i det norske marked. Resultatet i forhold til 2015/16 forventes at blive omkring DKK 8 mio. bedre, drevet af omsætningsvækst og effektivitetsforbedringer i SSG Norge.

Usikkerheder vedrørende indregning og måling

Der er udført regnskabsmæssige skøn ved indregning og måling af igangværende arbejder, tilgodehavender og goodwill. SSG arbejder løbende med forbedringer af metoder for indregning og måling heraf, og det er ledelsens vurdering, at de udførte skøn giver et retvisende billede af de igangværende arbejder, tilgodehavender og goodwill i rapporten.

Ledelsesberetning

Risikoprofil og risikostyring

SSG koncernen er under indflydelse af samme vilkår som andre virksomheder inden for samme serviceområder. Evnen til at tilpasse den aktuelle kapacitet til efterspørgslen samt sikre, at koncernens kapitalberedskab er tilstrækkeligt er nøgleområder i forbindelse med styringen af koncernens betydeligste risici.

SSG koncernens kreditter hos kreditinstitutter er stort set udelukkende med variable renter. En ændring på 1% vil ikke medføre nogen væsentlig resultatpåvirkning.

SSG koncernen opererer primært på det danske og norske marked og har kun mindre tilgodehavender og gældsposter i andre udenlandske valuta.

Skadeservicebranchen er præget af udsving i efterspørgslen og SSG koncernen har således en forretningsmodel, hvor ekstra kapacitet lejes ind fra relativt få nærtstående samarbejdspartnere.

SSG koncernens ydelser er løntunge ydelser, som sælges både i faste priser og i løbende regning. Indtjeningen i koncernen er derfor afhængig af ændringer i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets parter i henholdsvis Danmark og Norge.

Medarbejdere

SSG medarbejdere er virksomhedens vigtigste aktiv, det er derfor vigtigt at sikre den fornødne faglige og menneskelige kompetence. SSG har derfor gennem året gennemført flere faglige kurser fra fugt, skimmel, skades service og hygiejne/ miljø relateret kurser, samt på lederniveau gennemført økonomi og salgs/service uddannelse. Endvidere foretager SSG løbende en betydelig investering i uddannelse i forsikringsselskabernes styre systemer In4mo og ScalePoint.

I SSG A/S er antallet af ansatte øget fra 326 ved begyndelsen af regnskabsåret til 344 ved udgangen af regnskabsåret. I SSG AS (Norge) er antallet af ansatte 201 ved begyndelsen af regnskabsåret og 236 ved udgangen.

Redegørelse for samfundsansvar

SSG Danmark har i indeværende regnskabsår et uforandret sygefravær på omkring 4%, hvilket er tilfredsstillende givet arbejdsmiljøet og der foregår til stadighed en dedikeret indsats både på forebyggende arbejde omkring sikkerhed, medarbejdertrivsel m.v. såvel som fokus på genindslusning i job efter sygdom eller skade. Antallet af arbejdsskader er 12 og således en væsentligt forbedring i forhold til sidste regnskabsår, hvor antal skader var 22. Dette er opnået med målrettet indsats på sikkerhedspolitikker og metodeforbedringer.

SSG Norge har hovedsageligt fokuseret på at gennemføre de nødvendige ændringer for at få en solid og kontinuerlig lønsom drift i virksomheden. I september 2016 er egen funktion for HR og HMS etableret, hvorfor medarbejdere, miljø og sikkerhed på arbejdspladsen fremover vil få endnu større fokus. Tidligere har dette arbejde været gennemført på afdelingsniveau, hvor en central HR/HMS funktion nu vil drive

processerne forstærket og koordineret for hele Norge.

Koncernen anerkender et generelt samfundsansvar inden for menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korruption m.m.

Menneskerettigheder i SSG's perspektiv handler primært om arbejdstagerrettigheder og om et sundt og sikkert arbejdsmiljø. I Danmark og Norge er disse områder reguleret af lovgivning og overenskomstforhold. SSG samarbejder med såvel myndigheder og arbejdstagerorganisationer på at sikre, at SSG til enhver tid overholder disse rettigheder og regler.

SSG er imod enhver form for korruption, afpresning og bestikkelse. SSG vil til enhver tid samarbejde med myndigheder, kunder eller andre interessenter om forebyggelse eller opklaring af forhold, som på nogen måde kan anses som korruption, afpresning eller bestikkelse.

SSG arbejder mod, at SSG anvender miljøcertificeret produkter i forbindelse med rengøringsopgaver, som selskabet udfører. SSG uddanner medarbejderne i korrekt brug af rengøringsprodukter, således at miljøet belastes mindst muligt. SSG løser opgaver over hele Danmark og i meget store dele af Norge. Transporten foregår altid med varevogne, personbiler og i mindre grad lastbiler. Som led i at mindske miljøbelastningerne har SSG en politik om, at nye køretøjer skal være energieffektive og i forbindelse med udskiftning af SSG's bilpark, har dette et stort fokus.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har i 2016 fastsat en ny målsætning om inden 2020 at have minimum et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Den nuværende status er 0.

Corporate governance

Bestyrelsen har etableret et revisionsudvalg under ledelse af nyt bestyrelsesmedlem med betydelig relevant erfaring indenfor risikostyring af servicevirksomheder i samme og beslægtede brancher. Dette udvalg har i løbet af året gennemført en række tiltag for at sikre bedre gennemskuelighed og sikkerhed for de månedlige rapporterede resultater og balancer.

DVCA's rapporteringsretningslinjer

SSG koncernen er delvist kapitalfondsejet og følger bestemte rapporteringsretningslinjer udstukket af Danish Venture Capital and Private Equity Association .
Disse retningslinjer kan findes på www.DVCA.dk.

Ledelsesberetning

Aktionærforhold

SSG-koncernens største aktionær er Anpartsselskabet af 18. april 2012, som ejer ca. 70% af aktierne og stemmerettighederne. Anpartsselskabet af 18. april 2012 er kontrolleret af BWB Partners. De resterende aktier ejes af bestyrelse, direktion og øvrige ledende medarbejdere.

BWB Partners har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion.

Begivenheder efter balancedagen

SSG A/S (Danmark) har efter regnskabsårets udløb udloddet ekstraordinært udbytte på 19 mio.kr. til SSG Group A/S, der har udloddet tilsvarende beløb til SSG Partners A/S til brug for betaling af afdrag og renter i SSG Partners A/S.

Overblik over bestyrelse og direktions øvrige ledelsesposter

Bestyrelse

Navn	**John Staunsbjerg Dueholm (formand)**	**Carsten Fensholt**	**Sonny Hoffmann Nielsen**
Stilling	Senior advisor	Senior advisor og CEO Eatcard ApS.	Administrerende direktør (CEO) - SSG Partners A/S, SSG Group A/S og SSG A/S
Formand for bestyrelsen i:	Jetpak AB, SSG Partners A/S, SSG Group A/S og SSG A/S, Hydratech Industries A/S, CIPP Technology Holding ApS, CIPP Technology Solutions A/S, Hydratech Industries Fluid Power A/S, Hydratech Industries A/S og HTHH ApS.	Progressive A/S og Greypro Holding A/S.	SSG Norge AS, Crendo Fastighetsforvaltning AB, Handicap-Befordring A/S, Handicap-Befordring Holding A/S, Hwh Ejendomme A/S og Acti-chem A/S
Medlem af bestyrelsen i:	SBS Automotive A/S, BWBP Fonden, Hydratech Industries Wind Power A/S, SBS Friction A/S, DPF Svendborg A/S, Allianceplus Holding A/S, Scandinavian Brake Systems A/S	SSG A/S, SSG Group A/S, SSG Partners A/S, Menucard ApS	Leif M. Jensen A/S, Nki Kloak- og Industriservice A/S, SSG Group A/S, SSG Partners A/S
Medlem i direktionen i:			SH Service ApS

Navn:	**Jesper Wadum Nielsen**	**Lars Thorsgaard Jensen**
Stilling	Director og Partner -BWB Partners P/S	Director og Partner - BWB Partners P/S
Formand for bestyrelsen i:	Emka Holding ApS, Odin Equity Partners K/S, BWB Partners P/S og BC Group Holding A/S	
Næstformand for bestyrelsen i:	12. januar 2009 Holding A/S, BC Group A/S, Bach Composite Industry A/S, Transmedia Holding 2007 A/S, CIPP Technology Solutions A/S	

Overblik over bestyrelse og direktions øvrige ledelsesposter

Bestyrelse

	Jesper Wadum Nielsen (fortsat)	**Lars Thorsgaard Jensen (fortsat)**
Medlem af bestyrelsen i:	SSG A/S, SSG Group A/S, SSG Partners A/S, Odin General Partner Fonden II, Odin Equity Partners Management II K/S, Transmedica A/S, CIPP Technology Holding ApS, MOEP A/S, STEMA Holding A/S	SSG A/S, SSG Group A/S, SSG Partners A/S, ZITON A/S, Jack-Up Holding A/S, SSG Norge AS, Weiss Partners A/S, Weiss A/S, Envikraft Invest A/S og Envikraft A/S.
Medlem i direktionen i:	Anpartsselskabet af 9. september 2010, Anpartsselskabet af 14. oktober 2013, Anpartsselskabet af 28. marts 2007, Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, Anpartsselskabet af 4. juli 2008, Anpartsselskabet af 1. december 2011, Anpartsselskabet af 18. april 2012, Anpartsselskabet af 28. juni 2012, Anpartsselskabet af 7. juni 2007, Anpartsselskabet af 17. december 2014 og Lowani ApS.	LTJ Investco ApS

Overblik over bestyrelse og direktions øvrige ledelsesposter

Direktion

Navn:	**Sonny Hoffmann Nielsen**	**Uffe Iversen**
Stilling	Administrerende direktør (CEO) - SSG Partners A/S, SSG Group A/S og SSG A/S	Økonomidirektør (CFO) - SSG Partners A/S, SSG Group A/S og SSG A/S
Formand for bestyrelsen i:	SSG Norge AS, Crendo Fastighetsforvaltning AB, Handicap-Befordring A/S, Handicap-Befordring Holding A/S, Hwh Ejendomme A/S og Acti-chem A/S	
Medlem af bestyrelsen	Leif M. Jensen A/S, Nki Kloak- og Industriservice A/S, SSG Group A/S, SSG Partners A/S	
Medlem af direktionen i:	SH Service ApS	Uffe Iversen Holding ApS

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	**538.527**	**556.789**	**0**	**0**
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-164.272	-206.274	0	0
Andre eksterne omkostninger		-78.021	-88.204	-2.875	-164
Bruttoresultat		**296.234**	**262.311**	**-2.875**	**-164**
Personaleomkostninger	3	-242.061	-244.454	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-18.796	-21.021	0	0
Resultat før finansielle poster		**35.377**	**-3.164**	**-2.875**	**-164**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	21.411	-13.956
Finansielle indtægter	5	1.226	30	5.241	4.644
Finansielle omkostninger	6	-9.799	-13.033	-5.764	-6.543
Resultat før skat		**26.804**	**-16.167**	**18.013**	**-16.019**
Skat af årets resultat	7	-8.656	608	135	460
Årets resultat		**18.148**	**-15.559**	**18.148**	**-15.559**

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	18.148	-15.559
	18.148	**-15.559**

Balance 30. september

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		116.931	125.143	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	**116.931**	**125.143**	**0**	**0**
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.086	13.989	0	0
Indretning af lejede lokaler		5.880	7.668	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	**16.966**	**21.657**	**0**	**0**
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	39.768	48.939
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	12.288	12.288	0	0
Andre tilgodehavender		15.809	15.692	0	1.344
Finansielle anlægsaktiver		**28.097**	**27.980**	**39.768**	**50.283**
Anlægsaktiver		**161.994**	**174.780**	**39.768**	**50.283**
Varebeholdninger		**7.282**	**6.796**	**0**	**0**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		70.872	90.520	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	39.815	43.531	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.056	1.110	110.141	101.678
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.697	0	0	0
Andre tilgodehavender	12	7.284	6.323	0	0
Udskudt skatteaktiv		0	0	1.252	0
Periodeafgrænsningsposter		3.433	1.462	0	0
Tilgodehavender		**128.157**	**142.946**	**111.393**	**101.678**
Likvide beholdninger		**2.630**	**2.652**	**0**	**0**
Omsætningsaktiver		**138.069**	**152.394**	**111.393**	**101.678**
Aktiver		**300.063**	**327.174**	**151.161**	**151.961**

Balance 30. september

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		38.369	38.130	38.369	38.130
Overført resultat		40.072	20.389	40.072	20.389
Egenkapital	14	**78.441**	**58.519**	**78.441**	**58.519**
Hensættelse til udskudt skat		3.868	2.032	0	0
Hensatte forpligtelser		**3.868**	**2.032**	**0**	**0**
Ansvarlig lånekapital		28.293	52.224	28.293	52.224
Lån til kreditinstitutter		3.991	42.146	3.991	19.976
Kreditinstitutter		970	0	0	0
Leasingforpligtelser		0	65	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	**33.254**	**94.435**	**32.284**	**72.200**
Ansvarlig lånekapital		16.424	0	16.424	0
Lån til kreditinstitutter	15	37.200	17.000	16.000	16.000
Kreditinstitutter		28.143	50.843	0	0
Leasingforpligtelser	15	0	585	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		31.365	47.494	36	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	5.178	4.965
Selskabsskat		3.040	0	0	0
Anden gæld		68.328	56.266	2.798	277
Kortfristede gældsforpligtelser		**184.500**	**172.188**	**40.436**	**21.242**
Gældsforpligtelser		**217.754**	**266.623**	**72.720**	**93.442**
Passiver		**300.063**	**327.174**	**151.161**	**151.961**

Usikkerhed ved indregning og måling	2
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16
Koncernforhold	18
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets resultat		18.148	-15.559	18.148	-15.559
Reguleringer	19	36.025	33.416	-21.023	15.395
Ændring i driftskapital	20	13.072	-13.328	2.557	-2
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**67.245**	**4.529**	**-318**	**-166**
Renteindbetalinger og lignende		747	30	0	0
Renteudbetalinger og lignende		-4.688	-3.791	-634	-1.273
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**63.304**	**768**	**-952**	**-1.439**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-875	0	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.719	-4.553	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-12.288	0	-12.000
Salg af materielle anlægsaktiver		177	1.152	0	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	31.500	3.000
Lån til associeret selskab		-4.697	0	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-10.114**	**-15.689**	**31.500**	**-9.000**
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-17.000	-1.446	-16.000	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-650	-1.542	0	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-12.500	0	-12.500	0
Lån til tilknyttede virksomheder		-135	0	-2.904	-1.561
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	12.000	0	12.000
Kontant kapitalforhøjelse / Egne aktier		856	0	856	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**-29.429**	**9.012**	**-30.548**	**10.439**

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ændring i likvider		**23.761**	**-5.909**	**0**	**0**
Likvider 1. oktober		-48.191	-42.530	0	0
Valutakursregulering		-1.083	248	0	0
Likvider 30. september		**-25.513**	**-48.191**	**0**	**0**
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		2.630	2.652	0	0
Kassekredit		-28.143	-50.843	0	0
Likvider 30. september		**-25.513**	**-48.191**	**0**	**0**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

1 Nettoomsætning

Geografiske markeder

Danmark	343.263	355.589	0	0
Norge	195.264	201.200	0	0
	538.527	**556.789**	**0**	**0**

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed knyttet til indregning og måling af koncerngoodwill og udskudte skatteaktiver, da indregning og måling er baseret på forventninger til fremtidige aktiviteter og resultater.

Koncerngoodwill
SSG koncernen har indregnet koncerngoodwill med MDKK 117 (2014/15: MDKK 125). Koncerngoodwill relaterer sig væsentligst til erhvervelsen af skadeserviceaktiviteterne i Danmark og afskrives over 5-20 år. Koncernens danske aktiviteter har realiseret et tilfredsstillende resultat for 2015/16 i overensstemmelse med forventningerne, og det er ledelsens vurdering, at der ikke er indikationer for nedskrivning af koncerngoodwill.

Udskudt skatteaktiv
SSG koncernen har indregnet udskudte skatteaktiver relateret til skatteværdien af skattemæssige underskud i datterselskabet i Norge med MDKK 16 (2014/15: MDKK 16). Skattemæssige underskud kan fremføres og anvendes tidsubegrænset i Norge. Baseret på budgetter og estimater for Norge, er det forventningen, at der realiseres positive resultater for datterselskabet i Norge og skatteaktivet forventes anvendt indenfor en periode på 5 år. Det er ledelsens vurdering, at de anvendte forudsætninger er realistiske og opnåedelige, og at der ikke er grundlag for at nedskrive udskudte skatteaktiver.

Noter til årsregnskabet

		Koncern		Moderselskab	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger	203.794	204.798	0	0
	Pensioner	19.257	19.267	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	13.526	14.002	0	0
	Andre personaleomkostninger	5.484	6.387	0	0
		242.061	**244.454**	**0**	**0**
	Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
	Direktion	4.437	3.375	0	0
	Bestyrelse	800	650	0	0
		5.237	**4.025**	**0**	**0**
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**508**	**485**	**0**	**0**
4	**Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**				
	Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	9.087	8.976	0	0
	Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	9.757	12.030	0	0
	Gevinst og tab ved afhændelse	-48	15	0	0
		18.796	**21.021**	**0**	**0**
5	**Finansielle indtægter**				
	Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	5.241	4.644
	Renteindtægter associerede virksomheder	47	0	0	0
	Andre finansielle indtægter	1.179	30	0	0
		1.226	**30**	**5.241**	**4.644**

Noter til årsregnskabet

		Koncern		Moderselskab	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6	**Finansielle omkostninger**				
	Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	4.993	5.271	5.130	5.387
	Andre finansielle omkostninger	4.806	7.762	634	1.156
		9.799	**13.033**	**5.764**	**6.543**
7	**Skat af årets resultat**				
	Årets aktuelle skat	10.480	0	0	0
	Årets udskudte skat	-2.046	-608	-135	-460
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	222	0	0	0
		8.656	**-608**	**-135**	**-460**

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. oktober	152.646
Tilgang i årets løb	875
Kostpris 30. september	153.521
Ned- og afskrivninger 1. oktober	27.503
Årets afskrivninger	9.087
Ned- og afskrivninger 30. september	36.590
Regnskabsmæssig værdi 30. september	**116.931**

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober	63.158	18.607
Valutakursregulering	717	222
Tilgang i årets løb	4.582	437
Afgang i årets løb	-1.065	0
Kostpris 30. september	67.392	19.266
Ned- og afskrivninger 1. oktober	49.169	10.939
Valutakursregulering	414	131
Årets afskrivninger	7.495	2.316
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-772	0
Ned- og afskrivninger 30. september	56.306	13.386
Regnskabsmæssig værdi 30. september	**11.086**	**5.880**

10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober	150.437	138.437
Tilgang i årets løb	0	12.000
Kostpris 30. september	150.437	150.437
Værdireguleringer 1. oktober	-101.498	-83.711
Årets resultat	21.411	-13.956
Udbytte til moderselskabet	-31.500	-3.000
Valutakursreguleringer	918	-831
Værdireguleringer 30. september	-110.669	-101.498
Regnskabsmæssig værdi 30. september	**39.768**	**48.939**

Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
SSG Group A/S	Herlev	13.844	100%	39.768	21.411

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. oktober	12.288	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	12.288	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september	**12.288**	**12.288**	**0**	**0**

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Crendo Holding AB	Sverige	SEK 14.493	31%	33.731	-6.380

12 Andre tilgodehavender

Af andre langfristede tilgodehaveder udgør koncernens udskudte skatteaktiv MDKK 15,7 (2014/15: MDKK 15,7)

13 Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af igangværende arbejder	184.315	184.614	0	0
Modtagne acontobetalinger	-144.500	-141.083	0	0
	39.815	**43.531**	**0**	**0**

Noter til årsregnskabet

14 Egenkapital

Koncern

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober	38.130	20.389	58.519
Valutakursregulering	0	918	918
Kapitalforhøjelse	239	496	735
Køb af egne kapitalandele	0	-500	-500
Salg af egne kapitalandele	0	621	621
Årets resultat	0	18.148	18.148
Egenkapital 30. september	**38.369**	**40.072**	**78.441**

Moderselskab

Egenkapital 1. oktober	38.130	20.389	58.519
Valutakursregulering	0	918	918
Kapitalforhøjelse	239	496	735
Køb af egne kapitalandele	0	-500	-500
Salg af egne kapitalandele	0	621	621
Årets resultat	0	18.148	18.148
Egenkapital 30. september	**38.369**	**40.072**	**78.441**

Selskabskapitalen består af 38.130.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabet ejede pr. 1 oktober 2015 160.000. stk. egne aktier til nominel værdi DKK 160.000, svarende til 0,4%. Selskabet har i året anskaffet yderligere 42.834 stk. egne aktier til en nominel værdi DKK 42.834, svarende til 0,1% af den samlede selskabskapital samt afhændet 202.834 stk egne aktier til en nominel værdi på DKK 202.834 svarende til 0,5%. Selskabets beholdning af egne aktier udgør pr. 30 september 2016 0 stk.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital 1. oktober	38.130	38.130	10.300	500	500
Kapitalforhøjelse	239	0	1.330	9.800	9.800
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 30. september	**38.369**	**38.130**	**11.630**	**10.300**	**10.300**

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser, hvoraf ingen forfalder mere end 5 år efter balancedagen.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ansvarlig lånekapital				
Mellem 1 og 5 år	28.293	52.224	28.293	52.224
Langfristet del	28.293	52.224	28.293	52.224
Inden for 1 år	16.424	0	16.424	0
	44.717	**52.224**	**44.717**	**52.224**
Lån til kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	3.991	42.146	3.991	19.976
Langfristet del	3.991	42.146	3.991	19.976
Inden for 1 år	37.200	17.000	16.000	16.000
	41.191	**59.146**	**19.991**	**35.976**
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	970	0	0	0
Langfristet del	970	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	28.143	50.843	0	0
	29.113	**50.843**	**0**	**0**
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	0	65	0	0
Langfristet del	0	65	0	0
Inden for 1 år	0	585	0	0
	0	**650**	**0**	**0**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	31.775	25.884	0	0
Mellem 1 og 5 år	70.540	65.476	0	0
Efter 5 år	6.262	13.457	0	0
	108.577	**104.817**	**0**	**0**

Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution over for Jyske Banks mellemværende med SSG A/S.

SSG Partners A/S har sikret alt mellemværende i koncernen mod Jyske Bank ved pant i aktier SSG Group A/S, nom. TDKK 13.844.

Datterselskabet SSG A/S har stillet arbejdsgarantier for TDKK 6.983 samt betalingsgaranti for TDKK 11.410.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 18. april 2012 som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der tinglyst virksomhedspant på TDKK nom. 81.000 med sikkerhed i selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varebeholdninger, indretning af lejede lokaler, driftsmateriel og inventar, goodwill, domænenavne og rettigheder. Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2016 udgør TDKK 47.335. Den aktuelle gæld udgør TDKK 26.723.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i datterselskabet SSG Norge AS er der givet pant i selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, varebeholdning, indretning af lejede lokaler og driftsmateriel og inventar. Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2016 udgør TNOK 59.863. Den aktuelle gæld udgør TNOK 28.449.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revision	720	710	35	81
Skatterådgivning	65	36	0	0
Andre ydelser	1.187	108	0	0
	1.972	**854**	**35**	**81**

18 Koncernforhold

Selskabet indgår i koncernrapporten for Anpartsselskabet af 18. april 2012, CVR-nr. 34 48 00 79.

19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter	-1.226	-30	-5.241	-4.644
Finansielle omkostninger	9.799	13.033	5.764	6.543
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	18.796	21.021	0	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-21.411	13.956
Skat af årets resultat	8.656	-608	-135	-460
	36.025	**33.416**	**-21.023**	**15.395**
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-440	956	0	0
Ændring i tilgodehavender	23.289	14.229	0	0
Ændring i leverandører m.v.	-9.777	-28.513	2.557	-2
	13.072	**-13.328**	**2.557**	**-2**

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for SSG Partners A/S for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2015/16 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SSG Partners A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Regnskabspraksis

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Honoraret for de leverede ydelser fastsættes efter forskellige modeller. Indtægtsindregning for de forskellige modeller sker som følger:

- Hvor honoraret er baseret på medgået tid og omkostninger, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder

(produktionsmetoden).

- Hvor honorarer er baseret på en fastpriskontrakt, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Det sikres hermed at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancendagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med modervirksomheden. Skatteeffekten af sambeskatningen modervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Regnskabspraksis

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for varebeholdninger omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til .

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Regnskabspraksis

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$