Dan-Foam ApS

Holmelund 43, 5560 Aarup

CVR-nr./CVR no. 24 20 97 09

Årsrapport 2024

Annual report 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2025
Approved at the Company's annual general meeting on 26 June 2025

Dirigent:
Chair of the meeting:

.....
Arne Møllin Ottosen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold
Contents

Ledelsespåtegning 2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 3
Independent auditor's report

Ledelsesberetning 7
Management's review

Oplysninger om selskabet 7
Company details

Årsregnskab 1. januar - 31. december 16
Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse 16
Income statement

Balance 17
Balance sheet

Egenkapitalopgørelse 20
Statement of changes in equity

Pengestrømsopgørelse 21
Cash flow statement

Noter 22
Notes to the financial statements

Ledelsespåtegning
Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Dan-Foam ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Dan-Foam ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Aarup, den 26. juni 2025
Aarup, 26 June 2025
Direktion:/Executive Board:

Bhaskar Rao
CEO

Kasper Lundgaard Sørensen
managing director

Bestyrelse/Board of Directors:

Bhaskar Rao
formand/Chairman

Dirk Volker Hupfer

Hansbart Bastiaan Wijnand

Kasper Lundgaard Sørensen

David Montgomery

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Dan-Foam ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dan-Foam ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Dan-Foam ApS

Opinion

We have audited the financial statements of Dan-Foam ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Aarhus, den 26. juni 2025
Aarhus, 26 June 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Lone Nørgaard Eskildsen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne32085

Ledelsesberetning
Management's review

Oplysninger om selskabet
Company details

Navn/Name	Dan-Foam ApS
Adresse, postnr. by/Address, Postal code, City	Holmelund 43, 5560 Aarup
CVR-nr./CVR no.	24 20 97 09
Stiftet/Established	1. juli 1999/1 July 1999
Hjemstedskommune/Registered office	Assens
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.tempur.com
E-mail/E-mail	info@dan-foam.dk
Telefon/Telephone	+45 63 43 43 43
Bestyrelse/Board of Directors	Bhaskar Rao, formand/Chairman Dirk Volker Hupfer Hansbart Bastiaan Wijnand Kasper Lundgaard Sørensen David Montgomery
Direktion/Executive Board	Bhaskar Rao, CEO Kasper Lundgaard Sørensen, Managing director
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelse/Bankers	Nordea Bank Danmark A/S

Ledelsesberetning
Management's review

Hoved- og nøgletal
Financial highlights

DKKm	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal **Key figures**					
Nettoomsætning Revenue	2.164	1.929	1.985	1.968	1.636
Bruttoresultat Gross profit	772	561	678	823	740
Resultat af primær drift Operating profit/loss	483	297	429	592	506
Resultat af finansielle poster Net financials	11	8	97	48	-7
Årets resultat Profit for the year	390	267	493	474	569
Balancesum Total assets	1.479	1.570	1.591	1.624	1.751
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	-51	-37	-55	-37	-27
Egenkapital Equity	1.182	1.307	1.041	873	932
Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	591	127	226	461	331
Pengestrømme til investeringsaktivitet Net cash flows from investing activities	-48	-34	43	-7	176
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-563	172	-20	-510	-554
Pengestrøm i alt Total cash flows	-20	265	249	-56	-47
Nøgletal **Financial ratios**					
Overskudsgrad Operating margin	22,6 %	15,4 %	21,6 %	30,1 %	31,3 %
Bruttomargin Gross margin	35,7 %	29,1 %	34,2 %	41,8 %	45,2 %
Afkastningsgrad Return on assets	31,7 %	18,8 %	26,7 %	35,1 %	31,9 %
Likviditetsgrad Current ratio	326,4 %	407,0 %	371,9 %	262,7 %	241,5 %
Soliditetsgrad Equity ratio	79,9 %	83,2 %	65,4 %	53,8 %	53,2 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	31,3 %	22,7 %	51,5 %	52,5 %	67,2 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede Average number of full-time employees	**352**	**345**	**328**	**319**	**296**

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning
Management's review

Beretning
Management commentary

Selskabets væsentligste aktiviteter

Dan-Foam ApS er et datterselskab af den amerikanske koncern Somnigroup International, Inc., der har specialiseret sig i udvikling, fremstilling og salg af puder og madrasser, som sælges globalt under varemærkerne Tempur® og Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' hovedaktivitet er produktion og salg af puder og madrasser fremstillet af Tempur® materiale, som sælges gennem salgsdatterselskaber såvel som uafhængige distributører under varemærket Tempur®. Dan Foam ApS sælger Tempur® produkterne globalt med Europa og Asien som de væsentligste markeder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsperioden 1. januar til 31. december 2024 opnåede virksomheden et resultat før skat på 500 mio. kr., i forhold til 306 mio. kr. i 2023.

Nettoomsætningen blev i 2024 2.164 mio. kr. i forhold til 1.929 mio. kr. i 2023.

Resultat før finansielle poster blev i 2024 489 mio. kr. i forhold til 297 mio. kr. i 2023. Den tilknyttede overskudsgrad steg til 22,6 % i 2024 mod 15,4 % i 2023.

Det samlede resultat af kapitalandele efter skat udgør 4 mio. kr. mod 5 mio. kr. i 2023. De samlede investeringer i materielle anlægsaktiver for året var på 51 mio. kr. sammenlignet med 37 mio. kr. året før.

Finansielle poster udgjorde 7 mio. kr. i 2024 mod 3 mio. kr. i 2023.

Pengestrømsopgørelsen viser en negativ pengestrøm for perioden på 20 mio. kr. mod en positiv pengestrøm på 265 mio. kr. året før.

Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

Årets resultat udviser en øget omsætning på 12,1 % sammenholdt med 2023, hvilket er i tråd med forventningerne. Årsagen herfor kan henføres til en højere volumen særligt drevet af salget i UK samt APAC-regionen. Omsætningens niveau vurderes at være tilfredsstillende. Resultatet før skat udviser et resultat på 500 mio. kr. hvilket er i tråd med forventningen og vurderes tilfredsstillende.

Principal activities

Dan-Foam ApS is a subsidiary of the American Group Somnigroup International, Inc., which specialises in development, production and sale of pillows and mattresses sold globally under the trademarks Tempur® and Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' principal activities comprise production and sale of pillows and mattresses made from Tempur® material and sold through sales subsidiaries and independent distributors under the trademark Tempur®. Dan Foam ApS sells the Tempur® products globally with Europe and Asia as its most important markets.

Development in activities and financial matters

For the financial reporting period 1st of January – 31st of December 2024, the Company realized a profit before tax of DKK 500 million compared to DKK 306 million in 2023.

Revenue in 2024 amounted to DKK 2,164 million compared to DKK 1,929 million in 2023.

Profit before net financials amounted to DKK 489 million in 2024 compared to DKK 297 million in 2023. The related profit margin increased to 22.6 % in 2024 compared to 15.4 % in 2023.

The total profit from equity investments after tax amounted to DKK 4 million compared to DKK 5 million in 2023. Total investments in property, plant and equipment in the year amounted to DKK 51 million compared to DKK 37 million in the previous year.

Financial items amounted to DKK 7 million in 2024 and DKK 3 million in 2023.

The cash flow statement shows negative cash flows for the period of DKK 20 million compared to positive cash flows of DKK 265 million in the previous year.

Profit for the year compared with expectations previously expressed

Profits for the year show an increase in revenue of 12.1 % compared to 2023, which is in line with expectations. The increased revenue is attributable to higher volumes, especially driven by sales in the UK and APAC regions. The revenue level is considered satisfactory. Profits before tax show a result of DKK 500 million which is in line with expectations and considered satisfactory.

Ledelsesberetning
Management's review

Videnressourcer

Som en ordreproducerende virksomhed er det af afgørende betydning, at virksomheden har udviklet en stor viden og kompetence inden for materialekendskab, indkøb, logistik og produktionsstyring, samt at disse egenskaber kontinuerligt udvikles i takt med virksomhedens og omverdenens generelle udvikling.

Desuden er det centralt for virksomheden at have kompetencer inden for udvikling, administration og IT, hvor der stilles øgede krav i forbindelse med virksomhedens vækst, samt de internationale sammenhænge virksomheden indgår i.

Væsentligste parameter i denne proces er, at virksomheden er i stand til at rekruttere og fastholde en velkvalificeret medarbejderstab med det nødvendige uddannelsesniveau samt at iagttage den fornødne efter og videreuddannelse.

Knowledge resources

As an order producing company, it is of paramount importance that the Company has extensive knowledge of and competences within materials, procurement, logistics and production management and that these competences are continually developed in line with the Company's and the surrounding world's general development.

Moreover, it is important for the Company to have skills within development, administration and IT, where requirements increase as the Company grows, as well as the international relations of the Company.

The most significant parameter of this process is the Company's ability to recruit and retain highly qualified employees with the necessary level of education and ensure the necessary continuing and supplementary training.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Prisrisici

Virksomhedens råvarer er primært tekstiler samt kemikalier. Prisudviklingen er præget af de generelle udbuds og efterspørgselsforhold på verdensmarkedet, hvor virksomheden det seneste år har set fortsat stabiliserende til faldende priser på enkelte komponenter.

Valutarisici

Eftersom næsten hele virksomhedens omsætning hidrører fra internationale aktiviteter er resultat, likviditet samt egenkapital påvirket af kursudviklingen på en række valutaer – primært udviklingen i USD, KRW og GBP.

Der foretages en kontinuerlig afdækning af virksomhedens balanceposter. Der foretages ikke afdækning af de fremtidige resultatposter, og der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Størstedelen af virksomhedens indkøb af råvarer foregår i EUR, hvilket i høj grad udlignes af en relativ stor omsætning i EUR.

Financial risks and use of financial instruments

Price risks

The Company's raw materials primarily comprise textiles and chemicals. The price trends have been characterized by the general supply and demand situation in the world market where the Company still has experienced more stable and even decreased prices on some components.

Currency risks

As almost all the Company's revenue is attributable to international activities, the Company's profit, cash and equity are affected by exchange rate fluctuations in a number of currencies, primarily USD, KRW and GBP.

The Company's balance sheet items are continuously hedged. Future income statement items are not hedged, and no speculative currency transactions are carried out.

The majority of the Company's purchases of raw materials are made in EUR, which is largely offset by a relatively large revenue in EUR.

Påvirkning af det eksterne miljø

Ledelsen prioriterer miljø og sikkerhed højt og vil fortsat sikre, at selskabet som et absolut minimum overholder alle lovmæssige krav.

Impact on the external environment

Management prioritizes environment and safety highly and will continue to ensure that the Company as an absolute minimum complies with all regulatory requirements.

Ledelsesberetning
Management's review

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomhedens fortsatte succes er i høj grad afhængig af kontinuerlig innovation og videreudvikling af, nye såvel som bestående, produkter. Derfor er der fortsat stor fokus på produktudvikling og effektiv produktions-modning af nye produkter inden for kerne-produktgrupperne puder og madrasser.

Research and development activities

The Company's continued success is very dependent on continuous innovation and further development of new and existing products. Therefore, the Company focuses strongly on product development and efficient production maturing of new products within the core product categories pillows and mattresses.

Redegørelse for samfundsansvar

Corporate social responsibility

Menneskerettigheder

Politik: Virksomheden arbejder for, at vi hverken direkte eller indirekte har negativ påvirkning i forhold til de internationalt erklærede menneskerettigheder. I enhver relation bidrager vi til sikring af, at menneskerettighederne overholdes.

Risici, handlinger og resultater: Virksomheden er opmærksom på menneskerettigheder og den påvirkning, virksomheden har igennem sine forretningsaktiviteter. Virksomheden har derfor implementeret politikker for menneske-rettigheder og identificeret, at de væsentlige risici for negativ påvirkning af menneske-rettigheder forefindes i leverandørkæden. Der er udarbejdet en code of conduct på området rettet mod de relationer, som virksomheden har. Nye leverandører underskriver i forbindelse med leverandørkontrakten, at disse overholder menneskerettighederne. Der foretages løbende revision af vores nuværende leverandører, hvor der også vurderes på overholdelse af menneskerettigheder. Virksomheden vil løbende fokusere på at bruge leverandører, som ikke overtræder de gældende menneske-rettighedskonventioner. Der er i 2024 ikke observeret brud på virksomhedens code of conduct for menneskerettigheder. Virksomheden vil for 2025 fortsætte det gode arbejde på området, herunder vurdering af det fremtidige samarbejde med såvel nye som nuværende leverandører.

Human rights matters

Policy: The Company strives to have neither direct nor indirect negative impact in relation to the internationally declared human rights. In all of the Company's relations, the Company contributes to ensuring that human rights are observed.

Risks, actions and results: The Company is attentive to human rights and the influence the Company has on its business activities. The Company has therefore implemented human rights policies and identified that there are significant risks of negative impact on human rights in the supply chain. A Code of Conduct has been prepared for this area aimed at the Company's relations. New suppliers sign this when signing the supplier contract, stating that they observe human rights. A revision of current suppliers is made on a regular basis, assessing the observance of human rights. The Company will continuously focus on using suppliers that do not violate applicable human rights conventions. No violations of the Company's Code of Conduct for human rights were identified in 2024. In 2025, the Company will continue the good work in this area and assess any future relationships with new as well as current suppliers.

Miljø- og klimaforhold

Politik: Virksomheden prioriterer miljø og klimaforhold højt, og det er virksomhedens mål at have den lavest mulige indvirkning på miljøet og klimaet.

Climate and environment

Policy: The Company prioritises environment and climate matters, and it is the Company's goal to have the lowest possible impact on the environment and climate.

Ledelsesberetning
Management's review

Risici, handlinger og resultater: Virksomheden har identificeret energiforbruget på produktionens anlæg som værende den væsentligste risiko for negativ påvirkning af klimaet. Derfor er virksomheden ISO50001 ceritficeret, og i den forbindelse arbejdes det systematisk på en reduktion af virksomhedens energiforbrug. Virksomheden fokuserer på grøn energi ud fra et rentabelt synspunkt. Alle produkter, der er produceret i virksomheden, overholder den europæiske kemiske lovgivning (REACH). En stor del af produkterne er LGA testet, TÜV Rheinland certificeret, OEKO-TEX Standard 100-certificeret samt mærket med OEKO-TEX Made in Green. Dan-Foam ApS og væsentlige leverandører er OEKO-TEX STeP-certificeret.

Virksomhedens delvise ejerandel af en solcellepark leverer sammen med virksomhedens eget opførte solcelleanlæg det meste af energiforbruget. I 2025 vil virksomheden fortsætte med tiltag for at gøre energiforbruget grønnere.

Virksomheden har identificeret, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af miljøet relaterer sig til brugen af kemikalier i produktionen. Virksomheden er ISO14001 certificeret. I den forbindelse sættes der fokus på at forbedre procentdelen af genanvendt affald, herunder forbedre brugen af kemikalier ud fra et optimeringssynspunkt, samt at skum-affaldet anvendes i produkter med granulat. Resultatet af ovenstående tiltag medfører, at en mindre del af virksomhedens producerede skum går til forbrændingsanlæg, der producerer fjernvarme.

I 2023 startede et nyt 3-årigt forskningsprojekt støttet af Innovation Fund Denmark, hvor Dan-Foam ApS og flere andre større danske virksomheder deltager.
Målet vil her være, at opskalere teknikken til at kunne lave forsøg på pilotskala med kemisk genanvendt materiale, ligesom der vil være fokus på også at opgradere og genanvende isocyanat-komponenten for derved at muliggøre kemisk genanvendelse.
Dan-Foam ApS har kørt et internt projekt med det formål at genanvende affaldsskum i nye produkter og dermed sænke ressource-forbruget. Dette interne projekt har nu demonstreret teknikken på visco-skum på pilotskala og afventer nu, at der laves forsøg på fuldskala produktionsudstyr for at vurdere hvilke udfordringer der kan opstå ved yderligere opskalering. Teknikken er afprøvet på bundskum i fuldskala med gode resultater.

Risks, actions and results: The Company has identified the energy consumption of the production plant as having the most significant risk of negatively impacting the climate. Therefore, the Company has been ISO50001-certified, and in this connection, the Company has a systematic approach to reducing its energy consumption. The Company focuses on green energy in a profitable perspective. All products manufactured by the Company comply with the European chemicals legislation (REACH). A large part of the products are LGA tested, TÜV Rheinland certified, OEKO-TEX Standard 100-certified and marked with OEKO-TEX Made in Green. Dan-Foam ApS and significant vendors are OEKO-TEX STeP-certified.

The Company's partial share of a solar park combined with the Company's own solar cell system are now delivering most of energy consumption. In 2025, the Company will continue its efforts to make energy consumption greener.

The Company has identified that the use of chemicals in the production poses the most significant risk of adverse impact on the environment. The Company is ISO14001 certified. In this connection, there is a focus on increasing the percentage of recycled waste, including optimizing the use of chemicals as well as using foam waste as granulates for new products. This initiative means a small share of the produced foam waste being used as fuel for district heating incineration plants.

In 2023 a new 3-year research project was initiated in cooperating with Innovation Fund Denmark, where Dan-Foam ApS among other larger Danish companies participates.
The goal will be to upscale the techniques in order to carry out experiments on a pilot scale with chemically recycled materials and there will also be a focus on upgrading and recycling the isocyanat-component to offer a basis for chemical recycling.
Dan-Foam ApS has an on-going internal project with the purpose to recycle waste foam into new products and by that reducing the total resource consumption. The internal project has now demonstrated the techniques both on visco-foam on a pilot scale and are now awaiting to carry it out on full scale production equipment to assess which difficulties may arise from this upscale. The technique has been tested on base-foam on a full scale with good results.

Ledelsesberetning
Management's review

Virksomheden fokuserer desuden på optimering af supply chain ud fra et miljømæssigt synspunkt, herunder bl.a. brændstof-forbedringer. Der lægges stor vægt på, at containerne, der forlader virksomheden, er fuldt lastet og på den måde forbedrer brændstofeffektiviteten pr. ton last.

The Company also focuses on optimizing the supply chain from an environmental point of view, including fuel improvements. Great importance is attached to the containers leaving the Company being fully loaded, thus improving fuel efficiency per tonne of cargo.

Målet for 2025, ud fra et miljømæssigt perspektiv, er fortsat at øge fokus på virksomhedens miljømæssige påvirkning.

The environmental goal for 2025 is to continue to increase focus on the Company's environmental impact.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Social and employee matters

Politik: Virksomheden lægger vægt på, at der skal være et højt fokus på sikkerhed, arbejdsglæde og trivsel. Virksomheden sætter altid medarbejdernes sikkerhed og sundhed højest på dagsordenen og lægger vægt på at kunne tilbyde et sikkert og sundt arbejdsmiljø. For at arbejde systematisk med arbejdsmiljø er Dan-Foam ApS arbejdsmiljøcertificeret efter ISO 45001.

Policy: The Company attaches importance to a strong focus on the safety, job satisfaction and wellbeing of the employees. The Company always puts the health and safety of the employees first and emphasizes the importance of providing a safe and healthy working environment. To work systematically with the working environment, Dan-Foam ApS is certified under ISO 45001.

Risici, handlinger og resultater: Virksomheden anerkender sine medarbejdere som en af de væsentligste ressourcer for virksomheden. I den forbindelse sættes der stort fokus på medarbejdertrivsel og ordentlige arbejdsforhold. Virksomhedens væsentligste risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold er vurderet til at være mistrivsel og manglende fokus på arbejdsforhold, der kan føre til øget stress, sygefravær samt tab af kompetente og kvalificerede medarbejdere. Virksomheden arbejder løbende på at forbedre arbejdsmiljøet, herunder gennemførsel af årlige MU samtaler, medarbejdertrivselsundersøgelser samt arbejdsmiljøgennemgang af arbejdsforhold. Formålet er at sikre gode arbejdsforhold, der bidrager til øget medarbejdertrivsel, mindre stress og sygefravær. Samtlige medarbejdere har i 2024 været til MU samtale med nærmeste leder. Sygefraværet er fortsat lavt. Resultatet af virksomhedens fokus på arbejdsmiljø og trivsel forventes fortsat at kunne måles i sygefraværet for de kommende år.

Risks, actions and results: The Company acknowledges its employees as one of the most significant resources of the Company. In this connection, great importance is attached to job satisfaction and proper working conditions for the employees. The Company's most significant risks in relation to social and staff matters relate to job dissatisfaction and lack of focus on working conditions, which can lead to increased stress, sickness absence as well as loss of competent and qualified employees. The Company continuously strives to improve the working environment and undertakes yearly employee performance reviews, employee satisfaction surveys as well as working environment reviews of the working conditions. The purpose is to ensure a sound working environment that contributes to improved employee job satisfaction, less stress and reduced sickness absence. In 2024, a workplace assessment of mental wellbeing was conducted for all employees in the Company. Moreover, all employees participated in a performance review with their immediate manager in 2024. Sickness absence remains low. The outcome of the Company's focus on the working environment and job satisfaction is expected to continue to show in the sickness absence in the coming years.

Målet for 2025 er fortsat øget fokus på arbejdssikkerhed samt højnelse af medarbejdernes trivsel.

The goal for 2025 is a continued increased focus on occupational safety and improvement of employee job satisfaction.

Ledelsesberetning
Management's review

Antikorruption

Politik: Virksomheden har en nultolerance politik over for korruption og bestikkelse. Derfor skal ingen af de ansatte tilbyde eller acceptere ulovlige pengegaver eller andre former for vederlag for at sikre forretningsmæssige eller private fordele eller gavn for kunder.

Risici, handlinger og resultater: Virksomhedens leverandører og samarbejdspartnere er placeret, hvor der kan forekomme en risiko for korruption og bestikkelse. I den forbindelse har der i flere år været oprettet en "Ethics Line/Whistleblowerordning". Her kan både virksomhedens medarbejdere og samarbejdspartnere anonymt indberette overtrædelser i virksomhedens retningslinjer for etisk adfærd. Der har ikke været indberetninger i 2024. Denne ordning vil fortsætte i 2025, hvor det fortsat er alle medarbejderes ansvar at rapportere mistanke om overtrædelser i større eller mindre grad. I 2024 er politikken kommunikeret til alle nye medarbejdere og samtidig kommunikeres det løbende via code of conduct træning til alle medarbejdere.

Anti corruption matters

Policy: The Company has a zero-tolerance policy for corruption and bribery. No employee is therefore allowed to offer or accept illegal pecuniary gifts or other types of payments to secure business or personal advantages or benefits for any customers.

Risks, actions and results: The Company's suppliers and business partners are in areas where there is a risk of corruption and bribery. In this connection, an "Ethics Line/Whistleblower line" was set up some years ago. Here, the Company's employees and business partners can report violations of the Company's Code of Conduct for ethical behavior anonymously. No matters were reported in 2024. The initiative will continue in 2025, and consequently, all employees are still responsible for reporting any suspicion of violations, large or small. In 2024, the policy is communicated to all new employees and at the same time it is communicated continuously via code of conduct training to all employees.

Forretningsmodel

Dan-Foam ApS er et datterselskab af den amerikanske koncern Somnigroup International, Inc., der har specialiseret sig i udvikling, fremstilling og salg af puder og madrasser, som sælges globalt under varemærkerne Tempur® og Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' hovedaktivitet er produktion og salg af puder og madrasser fremstillet af Tempur® materiale, som sælges gennem salgsdatterselskaber såvel som uafhængige distributører under varemærket Tempur®. Dan-Foam ApS sælger Tempur® produkterne globalt med Europa og Asien som de væsentligste markeder.

Business model

Dan-Foam ApS is a subsidiary of the American Group Somnigroup International, Inc., which specialises in development, production and sale of pillows and mattresses sold globally under the trademarks Tempur® and Tempur Pedic®.

Dan-Foam ApS' principal activities comprise production and sale of pillows and mattresses made from Tempur® material and sold through sales subsidiaries and independent distributors under the trademark Tempur®. Dan-Foam ApS sells the Tempur® products globally with Europe and Asia as its most important markets.

Redegørelse for dataetik

Dataansvarlighed

I Dan-Foam ApS vægtes det højt, at vores anvendelse af it systemer og persondata sker på en ansvarlig måde. Beskyttelse af persondata om vores medarbejdere og kunder skaber tillid til os som arbejdsplads og leverandør. Vi sikrer derfor, at Dan-Foam ApS behandler persondata om medarbejdere og kunder i overensstemmelse med lovgivningen om persondatabeskyttelse og krav til IT sikkerhed.

Report on data ethics

Data accountability

At Dan-Foam ApS, it is highly emphasized that our use of IT systems and personal data is done in a responsible manner. Protection of personal data about our employees and customers create trust in us as a workplace and supplier. We therefore ensure that Dan-Foam ApS processes personal data about employees and customers in accordance with the legislation on personal data protection and IT security requirements.

Ledelsesberetning
Management's review

Politik om dataetik

Dan-Foam ApS sikrer dataansvarlig brug af it-systemer og persondata gennem effektiv persondatabeskyttelse, robuste it-systemer og dataetiske overvejelser om dataanvendelsen.

Arbejdet med dataetik tager afsæt i, at mennesket skal sættes i centrum og opleve, at de har kontrol med deres data, at brugen af persondata skal være gennemsigtig, og at databehandlingen skal udføres ansvarligt og bidrage til respekt for retfærdighed, ligeværd og værdighed.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabårets udløb er virksomhedens moderselskab Tempur Holdings B.V. opløst og det nye moderselskab er herefter Tempur-Pedic Management, LLC. Ydermere har det ultimative moderselskab, Tempur Sealy International, Inc, skiftet navn til Somnigroup International Inc.

Forventet udvikling

Der er en generel usikkerhed vedrørende den økonomiske udvikling. På baggrund af de strategiske produkttiltag som er implementeret, er der en forventning om vækst i omsætning for 2025 på 4-5% sammenholdt med 2024. Afledt heraf er der en forventning om, at resultat før finansielle poster bliver i niveauet 550-650 mio. kr.

Policy on data ethics

Dan-Foam ApS ensures data accountable use of IT systems and personal data through effective personal data protection, robust IT systems and data ethics considerations about the use of data.

The work with data ethics is based on putting people at the center and having them experience that they have control over their data, that the use of personal data must be transparent, and that data processing must be carried out responsibly and contribute to respect for justice, equality and dignity.

Events after the balance sheet date

After the balance sheet date the parent company Tempur Holdings B.V. has been dissolved and replaced by Tempur-Pedic Management, LLC. Further, the ultimate parent company, Tempur Sealy International, Inc, has changed it's name to Somnigroup International Inc.

Outlook

There is a general uncertainty regarding economic developments. Based on previous years' strategic product initiatives that are implemented, the expectation is an increase in revenue for 2025 with 4-5% compared to 2024. Derived from this there is an expectation of profit before net financials to deliver at the level of DKK 550-650 million.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse
Income statement

Note	DKK'000	2024	2023
2	**Nettoomsætning** **Revenue**	2.163.693	1.929.098
	Vareforbrug Cost of sales	-802.980	-802.085
	Ændring i lagre af færdigvarer og vare under fremstilling Change in inventories of finished goods and work in progress	5.635	-3.484
	Andre driftsindtægter Other operating income	5.560	37
3	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-600.090	-562.778
	Bruttoresultat **Gross profit**	771.818	560.788
4	Personaleomkostninger Staff costs	-236.482	-213.275
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment	-46.503	-50.172
	Resultat før finansielle poster **Profit before net financials**	488.833	297.341
	Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder Dividend from investments in group entities	3.895	5.379
6	Finansielle indtægter Financial income	14.170	8.549
7	Finansielle omkostninger Financial expenses	-6.813	-5.667
	Resultat før skat **Profit before tax**	500.085	305.602
8	Skat af årets resultat Tax for the year	-110.285	-38.963
	Årets resultat **Profit for the year**	389.800	266.639

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note Note	DKK'000	2024	2023
	AKTIVER **ASSETS**		
	Anlægsaktiver **Fixed assets**		
10	**Immaterielle anlægsaktiver** **Intangible assets**		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	13.783	16.922
		13.783	16.922
11	**Materielle anlægsaktiver** **Property, plant and equipment**		
	Grunde og bygninger Land and buildings	66.453	73.104
	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	44.274	51.247
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	25.608	19.663
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	0	178
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver Prepayments for property, plant and equipment	33.489	16.764
		169.824	160.956
12	**Finansielle anlægsaktiver** **Investments**		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities, net asset value	342.245	342.245
		342.245	342.245
	Anlægsaktiver i alt **Total fixed assets**	525.852	520.123
	transport to be carried forward	525.852	520.123

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Balance (fortsat)
Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	2024	2023
	transport brought forward	525.852	520.123
	Omsætningsaktiver **Non-fixed assets**		
	Varebeholdninger **Inventories**		
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	59.635	66.332
	Varer under fremstilling Work in progress	33.657	29.505
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	8.467	6.984
		101.759	102.821
	Tilgodehavender **Receivables**		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	87.293	76.121
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	218.854	167.377
15	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	20.125	11.404
13	Andre tilgodehavender Other receivables	105.511	241.310
		431.783	496.212
	Likvide beholdninger **Cash**	419.038	451.209
	Omsætningsaktiver i alt **Total non-fixed assets**	952.580	1.050.242
	AKTIVER I ALT **TOTAL ASSETS**	1.478.432	1.570.365

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note	DKK'000	2024	2023
	PASSIVER **EQUITY AND LIABILITIES**		
	Egenkapital **Equity**		
14	Selskabskapital Share capital	500	500
	Overført resultat Retained earnings	690.793	791.993
	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	491.000	515.000
	Egenkapital i alt **Total equity**	1.182.293	1.307.493
	Hensatte forpligtelser **Provisions**		
	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	4.606	4.852
16	**Hensatte forpligtelser i alt** **Total provisions**	4.606	4.852
	Gældsforpligtelser **Liabilities other than provisions**		
	Kortfristede gældsforpligtelser **Current liabilities other than provisions**		
	Gæld til banker Bank debt	20.000	32.052
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	100.100	84.257
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	92.967	89.465
	Skyldig selskabsskat Corporation tax payable	43.467	12.791
	Anden gæld Other payables	34.999	39.455
		291.533	258.020
	Gældsforpligtelser i alt **Total liabilities other than provisions**	291.533	258.020
	PASSIVER I ALT **TOTAL EQUITY AND LIABILITIES**	1.478.432	1.570.365

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
9 Resultatdisponering
Appropriation of profit
17 Afledte finansielle instrumenter
Derivative financial instruments
18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Security and collateral
20 Nærtstående parter
Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

Note Note	DKK'000	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
	Egenkapital 1. januar 2023 Equity at 1 January 2023	500	1.040.354	0	1.040.854
9	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-248.361	515.000	266.639
	Egenkapital 1. januar 2024 **Equity at 1 January 2024**	500	791.993	515.000	1.307.493
9	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-101.200	491.000	389.800
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-515.000	-515.000
	Egenkapital 31. december 2024 **Equity at 31 December 2024**	500	690.793	491.000	1.182.293

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse
Cash flow statement

Note	DKK'000	2024	2023
	Årets resultat Profit for the year	389.800	266.639
21	Reguleringer Adjustments	145.290	82.172
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	535.090	348.811
22	Ændring i driftskapital Changes in working capital	137.076	-115.717
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	672.166	233.094
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.	14.170	8.549
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.	-6.813	-5.667
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-88.330	-109.183
	Pengestrømme fra driftsaktivitet **Cash flows from operating activities**	591.193	126.793
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	-991	0
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-51.254	-38.914
	Modtagne udbytter Dividends received	3.895	5.097
	Pengestrømme til investeringsaktivitet **Cash flows to investing activities**	-48.350	-33.817
	Betalt udbytte Dividends paid	-515.000	0
	Afdrag på gæld til dattervirksomheder Repayments, borrowings from subsidiaries	-47.962	172.484
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet **Cash flows from financing activities**	-562.962	172.484
	Årets pengestrøm **Net cash flow**	-20.119	265.460
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	419.157	153.697
23	**Likvider 31. december** **Cash and cash equivalents at 31 December**	399.038	419.157

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for Dan-Foam ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The annual report of Dan-Foam ApS for 2024 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large enterprises under the Danish Financial Statements Act.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Dan-Foam ApS og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Tempur Sealy International Inc.

In accordance with section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Dan-Foam ApS and subsidiaries are included in the consolidated financial statements of Tempur Sealy International Inc.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The accounting policies applied by the Company are consistent with those of last year.

Generelt om indregning og måling

Basis of recognition and measurement

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdiregulering af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Income is recognised in revenue as earned, inclusive of value adjustment of financial assets and liabilities. Further, all costs, inclusive of amortisation/depreciation and write-downs, are recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when an outflow of economic resources is probable and when the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition assets or liabilities are recognised at cost. Subsequently, assets or liabilities are measured as described below for each item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Predictable losses and risks, arising before the presentation of the annual report, and confirming or invalidating matters existing at balance sheet date, are taken into consideration.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Præsentationsvaluta	**Reporting currency**
Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).	The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).
Valutaomregning	**Foreign currency translation**
Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.	Transactions denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the date of the transaction.
Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.	Any exchange differences resulting in the period between the date of the transaction and the date of payment are recognised in the income statement as financial income/expenses.
Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.	Monetary items denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date. Realised and unrealised exchange gains and losses are recognised in the income statement as financial income/expenses.
Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.	Foreign currency acquisitions of non-current assets are translated at the exchange rates at the balance sheet date.
Afledte finansielle instrumenter	**Derivative financial instruments**
Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles derefter til dagsværdi.	At first, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and then measured at fair value.
Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.	Positive and negative fair values are recognised as other receivables and other payables, respectively.
Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.	Fair value adjustments of derivative financial instruments held to hedge the fair value of recognised financial assets or liabilities are added to/deducted from the carrying amount of the hedged asset/liability.
Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.	Fair value adjustments of derivative financial instruments which do not qualify for being treated as hedging instruments are recognised in the income statement.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Selskabet anvender faktureringskriteriet som indtægtskriterium, og nettoomsætningen omfatter således værdien af årets afsendte og fakturerede varer og ydelser. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter, fragtomkostninger m.v. i forbindelse med salget.

Licensindtægter medtages i nettoomsætningen med de i året optjente beløb.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Ændring i lagre af færdigvarer og vare under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpemidler, samt personaleomkostninger, men omfatter ikke ændringer i råvarelagre eller forudbetalinger for varer.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpemidler omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt garantiomkostninger. Lønninger og gager indgår i personaleomkostninger.

Income statement

Revenue

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

The Company uses the method of recognising income as invoiced and net revenue comprises the value of goods and services shipped and invoiced during the year. VAT, indirect taxes, discounts and freight costs are excluded from the revenue.

Licence income is recognised in revenue with the amounts accumulated during the year.

Other operating income

Other operating income comprise items secondary to the principal activities of the Company, including rental income from the temporary lease out of production facilities, compensation, government grants, refund of wages and salaries, gains on the disposal of intangible assets and property, plant and equipment, etc. Compensation and grants are recognised when there is reasonable assurance that the entity will comply with the conditions attaching to them and the grants will be received.

Change in inventories of finished goods and work in progress

Changes in inventories of finished goods and work in progress comprise reduction or increase of inventories due to due to cost of raw materials and consumables as well as staff costs, but does not include changes in inventories of raw materials or prepayments for goods.

Raw materials and consumables

Raw materials and consumables include costs incurred to obtain the net revenue, i.e. direct and indirect costs for raw materials and consumables and warranty expenses. Salaries and wages are included in staff costs.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, omfattes ligeledes.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to sale, advertising, administration, premises, bad debts,etc.

Development costs not meeting the criteria for recognition in the balance sheet, are also included.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absences and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	3-5 år/years

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

Grunde og bygninger Land and buildings	25-30 år/years
Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	3-8 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 år/years
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	2 år/years

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Profit/loss from investments in group entities

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

The item includes dividends received from subsidiaries in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership.

Finansielle indtægter og omkostninger

Financial income and expenses

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital and exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Skat

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Skatteværdien af et eventuelt underskud indregnes i det omfang, at det kan udnyttes i sambeskatningen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Tax

The Company and other Danish consolidated companies are jointly taxed. The tax base of a possible loss is recognised to the extent that the loss can be utilised under the joint taxation arrangement.

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments less the portion of tax for the year that concerns changes in equity.

Current and deferred taxes related to items recognised directly in equity are taken directly to equity.

Deferred taxes are measured under the balance sheet liability method of all temporary differences between carrying amounts and tax values of assets and liabilities.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Balance sheet

Intangible assets

Other intangible assets include aquired intangible assets.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og tillæg af opskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs and with addition of revaluations.

The basis of depreciation is calculated as cost less any residual value after the end of the useful life. Cost includes the acquisition cost with addition of costs related to the acquisition up to the date at which the asset is available for use.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Investments in group entities

Investments in group entities and associates are measured at cost, which includes the cost of acquisition calculated at fair value plus direct costs of acquisition. If there is evidence of impairment, an impairment test is conducted. Where the carrying amount exceeds the recoverable amount, a write-down is made to such lower value.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in group entities is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de benyttede maskiner i produktionsprocessen, fabriksbygninger og udstyr, samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse vedrørende produkterne.

I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method.

Raw materials and consumables are measured at cost, which includes the cost of acquisition plus costs of delivery.

Work in progress and finished goods are measured at manufacturing cost, which includes cost of materials and direct payroll costs plus production overheads.

Production overheads include indirect material costs and payroll costs, maintenance and depreciation of the machines used in the production process, production site and equipment and production management costs related to the products.

Cost is written down to net realisable value if cost is higher than the net realisable value. The net realisable value for inventories are determined as selling price less the costs of completion and selling costs and is decided with consideration of marketability, obsolescence and expected development of the selling price.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debt losses.

Likvider

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter som likvide beholdninger.

Cash

Due to the nature of the cash poll agreement, deposits under the Group's cash pool agreement are considered cash and cash equivalents.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til dækning af garantiperioden på op til 15 år med aftrappende dækning. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiomkostninger.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Equity

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, restructurings, etc. Provisions are recognised when, at the balance sheet date, the enterprise has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Warranty commitments include liabilities related to the guaranty period of up to 15 years phased out over the period. The provisions made are measured and recognised on the basis of the historical warranty expenses.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Liabilities

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for liabilities.

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Other debt is subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til anpartshavere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt bankgæld opført under kortfristet gæld.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the enterprise's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the enterprise's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and are made up of the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets,securities related to investing activities and dividends received from group entities.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om geografiske forretningsområder.

Segment information

Segment information is provided on geographical business areas.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	Driftsresultat (EBIT) x 100 / Nettoomsætning	Operating profit (EBIT) x 100 / Revenue
Bruttomargin Gross margin ratio	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning	Gross margin x 100 / Revenue
Afkastningsgrad Return on assets	Resultat af primær drift x 100 / Gennemsnitlige aktiver	Profit/loss from operating activities x 100 / Average assets
Likviditetsgrad Current ratio	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld	Current assets x 100 / Current liabilities
Soliditetsgrad Equity ratio	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo	Equity at year-end x 100 / Total equity and liabilities, year-end
Egenkapitalforrentning Return on equity	Årets resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital	Profit/loss after tax x 100 / Average equity

DKK'000	2024	2023
2 Segmentoplysninger **Segment information**		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter: **Breakdown of revenue by geographical segment:**		
Europa Europe	1.123.440	1.022.630
Nord- og Sydamerika North- and South America	261.675	253.684
Asien Asia	491.392	437.173
Andre lande Other countries	287.186	215.611
	2.163.693	1.929.098

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

DKK'000	2024	2023
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor **Fee to the auditors appointed in general meeting**		
Samlet honorar til EY Total fees to EY	1.242	1.040
Lovpligtig revision Statutory audit	944	817
Skatterådgivning Tax assistance	298	223
	1.242	1.040
4 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer **Staff costs and incentive programmes**		
Lønninger Wages/salaries	209.935	191.234
Pensioner Pensions	21.889	17.854
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	4.658	4.187
	236.482	213.275
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede Average number of full-time employees	352	345

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Incitamentsprogrammer

Direktionen og bestyrelsen er omfattet af udvalgte incitamentsprogrammer i form af aktie- og aktieoptionsprogrammer på koncernplan. Programmerne er bundet op på visse præstationsmål over en årrække for Somnigroup International, Inc. koncernen som helhed. Tildeling og udnyttelse sker direkte fra det amerikanske administrationsselskab med aktier eller aktieoptioner i Somnigroup International, Inc. og er ikke indregnet i Dan-Foam ApS.

Incentive programmes

Members of the Executive Board and Board of Directors are included in specific share-based and share option programmes at the group level. The programmes are subject to the fulfilment of certain performance targets over a period of time for the Somnigroup International, Inc, Group as a whole. Granting and exercising are made directly from the American management company comprising shares or share options in Somnigroup International, Inc. and are not recognised in Dan-Foam ApS.

5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver **Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment**		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	4.130	3.730
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	42.373	46.442
	46.503	50.172

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

	DKK'000	2024	2023
6	**Finansielle indtægter** **Financial income**		
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	0	66
	Renteindtægter i øvrigt Other interest income	14.170	8.483
		14.170	8.549
7	**Finansielle omkostninger** **Financial expenses**		
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	76	72
	Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	6.737	5.595
		6.813	5.667
8	**Skat af årets resultat** **Tax for the year**		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	119.006	77.186
	Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-8.721	-8.842
	Regulering af skat vedrørende tidligere år Tax adjustments, prior years	0	-29.381
		110.285	38.963
9	**Resultatdisponering** **Appropriation of profit**		
	Forslag til resultatdisponering **Recommended appropriation of profit**		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed dividend recognised under equity	491.000	515.000
	Overført resultat Retained earnings/accumulated loss	-101.200	-248.361
		389.800	266.639

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

10 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

DKK'000	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
Kostpris 1. januar 2024 Cost at 1 January 2024	20.652
Tilgang i årets løb Additions in the year	991
Kostpris 31. december 2024 Cost at 31 December 2024	21.643
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 Impairment losses and amortisation at 1 January 2024	3.730
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	4.130
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 Impairment losses and amortisation at 31 December 2024	7.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 **Carrying amount at 31 December 2024**	13.783
Afskrives over/Amortised over	3-5 år/years

11 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver Prepayments for property, plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2024 Cost at 1 January 2024	295.098	467.999	130.528	534	16.764	910.923
Tilgang i årets løb Additions in the year	3.584	8.552	14.693	0	24.425	51.254
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-328	-1.362	0	0	-1.690
Overførsel fra andre poster Transfer from other accounts	0	5.523	2.177	0	-7.700	0
Kostpris 31. december 2024 Cost at 31 December 2024	298.682	481.746	146.036	534	33.489	960.487
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 Impairment losses and depreciation at 1 January 2024	221.994	416.752	110.865	356	0	749.967
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	10.235	21.048	10.912	178	0	42.373
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv Amortisation/depreciation and impairment of disposals in the year	0	-328	-1.349	0	0	-1.677
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 Impairment losses and depreciation at 31 December 2024	232.229	437.472	120.428	534	0	790.663
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 **Carrying amount at 31 December 2024**	66.453	44.274	25.608	0	33.489	169.824
Afskrives over/Depreciated over	25-30 år /years	3-8 år/years	3-5 år/years	2 år/years		

Noter
Notes to the financial statements

12 Finansielle anlægsaktiver
Investments

DKK'000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities, net asset value
Kostpris 1. januar 2024 Cost at 1 January 2024	383.550
Kostpris 31. december 2024 Cost at 31 December 2024	383.550
Værdireguleringer 1. januar 2024 Value adjustments at 1 January 2024	-41.305
Værdireguleringer 31. december 2024 Value adjustments at 31 December 2024	-41.305
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 **Carrying amount at 31 December 2024**	342.245

Tilknyttede virksomheder
Group entities

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Tempur UK Ltd.	Ltd	Middlesex, United Kingdom	100,00 %
Tempur Sealy Japan Ltd.	Ltd	Kobe, Japan	100,00 %
Tempur Sealy International Ltd.	Ltd	Middlesex, United Kingdom	100,00 %
Tempur Sealy Sverige AB	AB	Stockholm, Sweden	100,00 %
Tempur Sealy Norge AS	AS	Oslo, Norway	100,00 %
Tempur Sealy Suomi OY	OY	Vantaa, Finland	100,00 %
Tempur Sealy Singapore Pte. Ltd.	Ltd	Singapore	100,00 %
Tempur Sealy Schweiz AG	AG	Rothrist, Schwitzerland	100,00 %
Tempur Sealy DACH GmbH	GmbH	Steinhagen, Germany	89,90 %
Tempur Sealy Danmark A/S	A/S	Odense, Denmark	100,00 %
Tempur Sealy Iberica S.A.	S.A.	Madrid, Spain	100,00 %
Tempur France S.A.R.L.	S.A.R.L.	Roissy CDG, France	90,00 %
Tempur Sealy Benelux B.V.	B.V	Ede, Benelux	100,00 %
Tempur Australia Pty. Ltd.	Ltd.	Melbourne, Australia	100,00 %
Tempur New Zealand Ltd.	Ltd.	Auckland, New Zealand	100,00 %
Tempur-Pedic China Holding Co. Ltd.	Ltd.	Hong Kong, China	100,00 %
Tempur Korea Ltd.	Ltd.	South Korea	100,00 %
Tempur Sealy Polska Sp.z.o.o.	Sp.z.o.o.	Poland	100,00 %

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

DKK'000	2024	2023
13 Andre tilgodehavender		
Other receivables		
Tilgodehavende skat Tax receivable	77.246	215.766
Andre tilgodehavender Other receivables	28.265	25.544
	105.511	241.310

Dan-Foam ApS har opført DKK 77,2 mio. under andre tilgodehavender. Heraf vedrører DKK 40,1 mio. afgørelse udstedt af Skattestyrelsen den 16. marts 2023, om at pålægge rentekildeskat på indkomstårene 2015-2018. Dan-Foam har den 21. juli 2023 påklaget afgørelsen til Landsskatteretten og sagen er fortsat verserende. Det er Dan-Foam ApS' opfattelse at en afgørelse vil falde ud til virksomhedens fordel.

The Company has approximately DKK 77.2 million in deposit in other receivables. DKK 40.1 million is related to the ruling received on March 16, 2023, from the Danish Tax Agency, imposing an interest withholding tax on Dan-Foam ApS relating to the income years 2015 through 2018. Dan-Foam ApS submitted a complaint to the ruling on July 21, 2023, countering the legal argumentation presented by the Danish Tax Agency. The complaint is still pending before the Danish National Tax Tribunal and no final position therefore exists.

Ydermere er der i 2024 tilskrevet 27,1 mio. som udgøres af opkrævningsrenter der kan henføres til ovenstående sag. De resterende DKK 10 mio. vedrører en verserende klage omkring renteberegningen for forhøjelsen af den skattepligtige indkomst for 2001-2011, som kan henføres til den afsluttede skattesag omkring royaltysats betalt af nærtstående part i USA i samme periode.

Further, in 2024 the deposit has increased 27.1 million which relates to interests of collections derived from the above-mentioned ruling. The Company believes the ruling is more likely than not to be overturned in a final ruling or judgment. The remaining DKK 10 million is related to a complaint for the calculation of interest on the income adjustments for 2001-2011, relating to the settled tax dispute and the appropriate royalty rate paid by a related party in the US in the same period.

14 Selskabskapital		
Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Anparter, 10.000 stk. a nom. 50,00 kr. 10,000 shares of DKK 50,00 nominal value each	500	500
	500	500

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500 thousand over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

DKK'000	2024	2023
15 Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar	-11.404	-2.562
Deferred tax at 1 January		
Årets regulering indregnet i resultatopgørelsen	-8.720	-8.842
Movement of the year in P/L		
Udskudt skat 31. december	-20.124	-11.404
Deferred tax at 31 December		
Udskudt skat vedrører:		
Deferred tax relates to:		
Immaterielle anlægsaktiver	-1.729	-821
Intangible assets		
Materielle anlægsaktiver	-18.319	-10.483
Property, plant and equipment		
Tilgodehavender	-76	-100
Receivables		
	-20.124	-11.404

Udskudt skat kan henføres til materielle anlægsaktiver, immaterielle anlægsaktiver samt omsætningsaktiver. Udskudte skatter, der forventes at forfalde ud over 5 år efter balancedagen, vedrører grunde og bygninger samt anlæg og maskiner, der af ledelsen ikke forventes afhændet.

Deferred tax assets can be attributed to fixed assets, intangible assets and current assets. Deferred tax, that is expected to fall due more that 5 years from the balance sheet day, consists of land and buildings together with other assets and machinery that the management has no desire to realize.

16 Hensatte forpligtelser
Provisions

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantier og skat (henvisning til note 13 vedrørende skat royalties).

Other provisions comprise warranties and tax (reference to Note 13 concerning tax royalties).

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

17 Afledte finansielle instrumenter
Derivative financial instruments

Som led i sikring af indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter.

The Group uses hedging instruments to hedge recognised transactions. Instruments used are forward exchange contracts, etc.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Recognised transactions

Hedge of recognised transactions mainly consists of receivables and liabilities.

Valutarisici
Currency risks

Virksomhedens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2024 sammensat således:
Analysis of the Company's balances in foreign currency as well as related hedging transactions at 31 December 2024:

Valuta (DKK'000) Currency (DKK'000)	Betaling/udløb Payment/maturity	Tilgodehavende Recievable	Gæld Payables	Afdækket ved valutaterminskontrakter og valutaswaps Hedged by forward exchange contracts and currency swaps	Nettoposition Net position
AUD	< 1 år < 1 year	40.926	-555	-47.657	-7.286
CHF	< 1 år < 1 year	0	-24	0	-24
CNY	< 1 år < 1 year	12.960	0	-28.071	-15.111
EUR	< 1 år < 1 year	162.371	-116.436	0	45.935
GBP	< 1 år < 1 year	98.152	-28.186	-45.602	24.364
JPY	< 1 år < 1 year	17.951	0	-2.329	15.622
KRW	< 1 år < 1 year	42.193	0	-55.568	-13.375
NOK	< 1 år < 1 year	826	-1.562	0	-736
NZD	< 1 år < 1 year	2.790	0	-2.928	-138
PLN	< 1 år < 1 year	2.122	-6.916	-2.776	-7.570
SEK	< 1 år < 1 year	3.512	-3.604	-3.403	-3.495
SGD	< 1 år < 1 year	5.038	-9	0	5.029
USD	< 1 år < 1 year	109.528	-19.318	-39.844	50.366
		498.369	-176.610	-228.178	93.581

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

Virksomheden er som administrationsvirksomhed sambeskattet med øvrige danske datterselskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

As management company, the Company is jointly taxed with other Danish subsidiaries and is jointly and severally liable with other jointly taxed group entities for payment of income taxes for income year 2013 onwards as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends falling due for payment on or after 1 July 2012.

Andre økonomiske forpligtelser
Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
Other rent and lease liabilities:

DKK'000	2024	2023
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	15.317	10.377

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Security and collateral

I forbindelse med indgåelse af låneaftale den 1. juli 2016 og 5. april 2018 har selskabet en samlet kreditramme på i alt 40 mio. USD.

In connection with the conclusion of a loan agreement at 1 July 2016 and 5 April 2018, the Company's credit facilities total USD 40 million.

Til sikkerhed herfor har selskabet udstedt pantebrev stort 275 mio. kr. i selskabets faste ejendom beliggende Holmelund 43, Aarup.

The Company has issued a mortgage amounting to DKK 275 million on the Company's property in Holmelund 43, Aarup.

Der er stillet bankgarantier vedrørende lejemål i datterselskaber mv. for 5,7 mio. kr.

Bank guarantees and more of DKK 5.7 million regarding tenancies have been provided for subsididaries.

20 Nærtstående parter
Related parties

Dan-Foam ApS' nærtstående parter omfatter følgende:
Dan-Foam ApS' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Modervirksomhed Tempur-Pedic Management, LLC. Parent Tempur-Pedic Management, LLC.	Lexington, USA Lexington, USA	Kapitalbesiddelse Participating interest
Modervirksomhed, Somnigroup International, Inc. Parent Somnigroup International, Inc.	Lexington, USA Lexington, USA	Kapitalbesiddelse (ultimativt moderselskab) Participating interest (ultimate parent)

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

20 Nærtstående parter (fortsat)
Related parties (continued)

Oplysning om koncernregnskaber
Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Somnigroup International, Inc.	Lexington, USA	1000 Tempur Way Lexington KY 40511 USA

Transaktioner med nærtstående parter
Related party transactions

Dan-Foam ApS har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:
Dan-Foam ApS was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2024
Salg af varer til datterselskaber Sale of goods to subsidiaries	1.657.388
Salg af serviceydelser til moderselskab Sale of services to parent company	236.306
Køb af serviceydelser fra moderselskab Purchase of services from parent company	-57.334
Køb af serviceydelser fra datterselskaber Purchase of services from subsidiaries	-417.738
Renteomkostninger til dattervirksomheder Interest expenses to subsidiaries	-72
Udbytter til moderselskab Dividends paid to parent company	-515.000
Udbytter fra datterselskaber Dividends paid from subsidiaries	3.895
Tilgodehavender hos datterselskaber Receivables from subsidiaries	218.854
Gæld til datterselskaber Payables to subsidiaries	-92.967

Ejerforhold
Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:
The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Tempur-Pedic Management, LLC.	Lexington, USA

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

	DKK'000	2024	2023
21	**Reguleringer**		
	Adjustments		
	Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	46.503	50.171
	Hensatte forpligtelser Provisions	-246	1.299
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group entities	0	-282
	Udbytte fra tilknyttet virksomhed Dividends received, group entity	-3.895	-5.097
	Finansielle indtægter Financial income	-14.170	-8.549
	Finansielle omkostninger Financial expenses	6.813	5.667
	Skat af årets resultat Tax for the year	110.285	38.963
		145.290	82.172
22	**Ændring i driftskapital**		
	Changes in working capital		
	Ændring i varebeholdninger Change in inventories	1.062	20.717
	Ændring i tilgodehavender Change in receivables	124.627	-59.807
	Ændring i leverandørgæld m.v. Change in trade and other payables	15.843	-74.920
	Andre ændringer i driftskapital Other changes in working capital	-4.456	-1.707
		137.076	-115.717
23	**Likvider, ultimo**		
	Cash and cash equivalents at year-end		
	Likvide beholdninger ifølge balancen Cash according to the balance sheet	419.038	451.209
	Kortfristet gæld til banker Short-term debt to banks	-20.000	-32.052
		399.038	419.157