



Dive Shoptimizer ApS

Vestergade 24, 8000 Aarhus

CVR-nr. 32 28 80 14

CVR no. 32 28 80 14

**Årsrapport for perioden
1. januar til 31. december 2024**

*Annual report for the period
1 January to 31 December 2024*

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2025
Adopted at the annual general meeting on 3 July 2025

Kerli Soosaar
Dirigent
Chairman

A decorative graphic in the bottom right corner consisting of several overlapping, concentric, light gray curved shapes that resemble a stylized 'C' or a series of arcs.

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Påtegninger Statements	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport <i>Auditor's report on compilation of the financial statements</i>	2
 Ledelsesberetning Management's review	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	5
 Årsregnskab Financial statements	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	6
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	7
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	9
Noter <i>Notes</i>	10
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	14

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Dive Shoptimizer ApS.

The executive board has today discussed and approved the annual report of Dive Shoptimizer ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2024 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In my opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

The financial statements have not been audited. Management considers the criteria for not auditing the financial statements to be met.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Aarhus, den 2. juli 2025
Aarhus, 2 July 2025

Direktion
Executive board

Kerli Soosaar

Revisors erklæring om opstilling af årsrapport ***Auditor's report on compilation of the financial statements***

Til kapitalejeren i Dive Shoptimizer ApS

Vi har opstillet årsrapporten for Dive Shoptimizer ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som selskabet har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter ledespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabet med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er selskabets ansvar.

To the shareholder of Dive Shoptimizer ApS

We have compiled the financial statements of Dive Shoptimizer ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024 based on the company's bookkeeping records and other information made available by company.

The financial statements comprises a statement by management, managements review, a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes.

We performed the engagement in accordance with ISRS 4410, Compilation Engagements.

We have applied our professional expertise to assist the company in the preparation and presentation of the financial statements in accordance with the Danish Financial Statements Act. We complied with the relevant provisions of the Danish Act on Approved Auditors and with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), including principles relating to integrity, objectivity, professional competence and due care.

The financial statements and the accuracy and completeness of the information used to compile the financial statements are the company's responsibility.

Revisors erklæring om opstilling af årsrapport ***Auditor's report on compilation of the financial statements***

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, selskabet har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

As a compilation engagement is not an assurance engagement, we are not required to verify the accuracy or completeness of the information provided by company for our compilation of the financial statements. Accordingly, we do not express an audit or a review conclusion on whether the financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Odense, den 2. juli 2025
Odense, 2 July 2025

Baker Tilly Denmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 35 25 76 91
CVR no. 35 25 76 91

Ole Schmidt
registreret revisor
Authorised Accountant
mne17323
mne17323

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet
The company

Dive Shoptimizer ApS
Vestergade 24
8000 Aarhus

CVR-nr.: 32 28 80 14
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024
Reporting period: 1 January - 31 December 2024

Stiftet: 9. juli 2009
Incorporated: 9 July 2009

Hjemsted: Aarhus
Domicile: Aarhus

Direktion
Executive board

Kerli Soosaar

Revisor
Auditors

Baker Tilly Denmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
Hjallesevej 126
5230 Odense M

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i konsulent- og analysevirksomhed, herunder udførelse af analyser af virksomheders kontaktpunkter med deres kunder samt rådgivning, træning og udvikling af kundeoplevelser i disse kontaktpunkter.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på kr. 865.273, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en negativ egenkapital på kr. 1.347.844.

Selskabet har tabt egenkapitalen og er som følge heraf omfattet af selskabslovens regler om kapitaltab.

Selskabets ejer har tilkendegivet sin fortsatte støtte til selskabet og har afgivet en støtte- og tilbagetrædelseserklæring over for selskabet gældende frem til 31. december 2025. Der henvises i øvrigt til note 1.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Business review

The Company's principal activities consist of consultancy and analysis services, including conducting analyses of companies' customer touchpoints as well as providing advice, training, and development of customer experiences at these touchpoints.

Financial review

The company's income statement for the year ended 31 December 2024 shows a loss of kr. 865.273, and the balance sheet at 31 December 2024 shows negative equity of kr. 1.347.844.

The Company has lost its equity and is therefore subject to the provisions of the Danish Companies Act regarding capital loss.

The Company's owner has expressed continued support and has issued a letter of support and subordination to the Company, valid until 31 December 2025. Reference is also made to note 1.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		2.072.597	709.172
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-2.783.960	-890.672
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		-711.363	-181.500
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-192.748	-356
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>		-904.111	-181.856
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		349	1.040
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	3	-142.048	-84.570
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-1.045.810	-265.386
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	180.537	0
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		-865.273	-265.386

Resultatdisponering

Distribution of profit

Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-865.273	-265.386
		-865.273	-265.386

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Aktiver			
Assets			
Goodwill		1.909.953	0
<i>Goodwill</i>			
Immaterielle anlægsaktiver	5	1.909.953	0
<i>Intangible assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	0	0
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Materielle anlægsaktiver		0	0
<i>Tangible assets</i>			
Deposita		20.000	15.000
<i>Deposits</i>			
Finansielle anlægsaktiver		20.000	15.000
<i>Fixed asset investments</i>			
Anlægsaktiver i alt		1.929.953	15.000
<i>Total non-current assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		276.229	310.110
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		52.520	0
<i>Receivables from subsidiaries</i>			
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		180.537	0
<i>Joint taxation contributions receivable</i>			
Periodeafgrænsningsposter		79.531	9.403
<i>Prepayments</i>			
Tilgodehavender		588.817	319.513
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger		76.697	66.122
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver i alt		665.514	385.635
<i>Total current assets</i>			
Aktiver i alt		2.595.467	400.635
<i>Total assets</i>			

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		125.000	125.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-1.472.844	-1.607.571
Egenkapital <i>Equity</i>		-1.347.844	-1.482.571
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		2.370.298	1.267.920
Langfristede gældsforpligtelser <i>Total non-current liabilities</i>	7	2.370.298	1.267.920
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		217.244	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		539.651	31.310
Anden gæld <i>Other payables</i>		816.118	583.976
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		1.573.013	615.286
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>		3.943.311	1.883.206
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		2.595.467	400.635
Usikkerhed om fortsat drift (going concern) <i>Uncertainty about the continued operation (going concern)</i>	1		
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rent and lease liabilities</i>	8		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	10		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i> kr.	Overført resultat <i>Retained earnings</i> kr.	I alt <i>Total</i> kr.
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	125.000	-1.607.571	-1.482.571
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-865.273	-865.273
Tilskud fra koncern <i>Contribution from group</i>	0	1.000.000	1.000.000
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	125.000	-1.472.844	-1.347.844

Noter Notes

1 Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

Uncertainty about the continued operation (going concern)

Selskabet har tabt egenkapitalen og er som følge heraf omfattet af selskabslovens regler om kapitaltab. Moderselskabet har i regnskabsåret ydet et koncerntilskud på 1 mio. DKK. For at understøtte selskabets kapitalgrundlag, indtil egenkapitalen er reetableret, har selskabets ejer afgivet en erklæring om at ville understøtte selskabets drift i 2025, herunder stille den nødvendige likviditet til rådighed. Det forventes, at kapitalgrundlaget kan reetableres enten gennem fremtidig indtjening eller ved kapitaltilførsel.

The company has lost its equity and is therefore subject to the provisions of the Danish Companies Act regarding capital loss.

During the financial year, the parent company provided a group contribution of DKK 1 million. To support the company's capital base until the equity has been restored, the company's owner has issued a declaration of intent to support the company's operations in 2025, including providing the necessary liquidity. It is expected that the capital base may be restored either through future earnings or through a capital injection

	2024 kr.	2023 kr.
2 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	2.543.645	841.981
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	156.892	24.837
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	25.482	17.633
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	57.941	6.221
<i>Other staff costs</i>		
	2.783.960	890.672
 Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	 5	 2
<i>Number of fulltime employees on average</i>		
3 Finansielle omkostninger		
Financial costs		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	116.341	48.766
<i>Financial expenses, group entities</i>		
Andre finansielle omkostninger	25.707	35.804
<i>Other financial costs</i>		
	142.048	84.570

Noter

Notes

	2024	2023
	kr.	kr.
4 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-179.014	0
<i>Current tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.523	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	-180.537	0
5 Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Intangible assets</i>		
		Goodwill
		<i>Goodwill</i>
		kr.
Kostpris 1. januar		2.102.701
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december		2.102.701
<i>Cost at 31 December</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar		0
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>		
Årets afskrivninger		192.748
<i>Amortisation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december		192.748
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december		1.909.953
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Noter Notes

6 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> kr.
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	156.814
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	156.814
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	156.814
Af- og nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	156.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	0

7 Langfristede gældsforpligtelser Long term debt

	Gæld 1. januar <i>Debt at 1 January</i> kr.	Gæld 31. december <i>Debt at 31 December</i> kr.	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i> kr.	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i> kr.
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>	1.267.920	2.370.298	0	0
	1.267.920	2.370.298	0	0

Noter

Notes

	2024	2023
	kr.	kr.
8 Leje- og leasingforpligtelser		
<i>Rent and lease liabilities</i>		
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr.	63.000	85.000
<i>Lease obligations, period of non-terminability 6 months</i>		
9 Eventualforpligtelser		
<i>Contingent liabilities</i>		
Selskabet er sambeskattet med Wilke A/S (Administrationsselskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2023 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.		
<i>The company is jointly taxed with its Wilke A/S (management company), and has limited and secondary liability together with other jointly taxed entities for payment of income taxes for income year 2023 onwards as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties.</i>		
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Mortgages and collateral</i>		
Selskabet har ikke afgivet pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2024		
<i>The Company has not provided any pledges or securities as of 31 December 2024.</i>		

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Dive Shoptimizer ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

The annual report of Dive Shoptimizer ApS for 2024 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B, as well as provisions applying to reporting class C entities.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

Generelt om indregning og måling

Basis of recognition and measurement

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

- Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Resterende positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder udgør t.kr. 1.910.

Statement of goodwill

Acquirees are accounted for using the purchase method, according to which the identifiable assets and liabilities of the acquiree are measured at their fair values at the date of acquisition. Provisions are made for costs related to announced plans to restructure the acquiree in connection with the acquisition. Allowance is made for the tax effect of revaluations made. All transaction costs are recognised in the income statement.

Any excess (goodwill) of the cost over the fair value of the acquired identifiable assets and liabilities is recognised under intangible assets and amortised systematically in the income statement based on individual assessments of the useful lives of the assets. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition. Remaining goodwill from acquirees amounts to DKK 1,910 thousand.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Income statement

Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less costs of raw materials and consumables and other external expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det af-
talte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former
for afgivne rabatter er fratrasket i nettoomsætningen.

Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed
consideration, excluding VAT and other indirect
taxes. Revenue is net of all types of discounts
granted.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer inde-
holder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer,
der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Cost of services sold

Costs of raw materials and consumables include the
raw materials and consumables used in generating
the year's revenue.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af
sekundær karakter i forhold til virksomhedens
aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af
immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs-
og konflikterstatninger samt lønrefusioner.
Erstatninger indregnes, når det er overvejende
sandsynligt, at virksomheden vil modtage
erstatningen.

Other operating income

The item Other operating income includes items of a
secondary nature relative to the company's activities,
including gains on the sale of intangible assets and
items of property, plant and equipment, operating
losses, indemnities relating to operating losses and
conflicts as well as payroll refunds. Indemnities are
recognised when it is more probable than not that
the company is going to be indemnified.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger
til distribution, salg, reklame, administration, lokaler,
tab på debitorer mv.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to
distribution, sale, advertising, administration,
premises, bad debts etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklu-
sive feriepenge og pensioner samt andre omkost-
ninger til social sikring mv. til selskabets medarbej-
dere.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including
compensated absence and pensions, as well as
other social security contributions, etc. made to the
entity's employees.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment comprise the year's depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on liabilities and foreign currency transactions and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Tax on profit/loss for the year

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed to be 10 years. The amortisation period is based on an assessment of the acquiree's market position and earnings capacity.

Tangible assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
3-5 år	0 %
3-5 years	0 %

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise deposits at banks.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige udskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

The company and all its Danish group entities are taxed on a joint basis. The current income tax charge is allocated between the jointly taxed entities relative to their taxable income. Tax losses are allocated based on the full absorption method. The jointly taxed entities are eligible for the Danish Tax Prepayment Scheme.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as 'Joint taxation contributions receivable' or 'Joint taxation contributions payable'.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Liabilities

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.